

朱云云 著

情系城多

費孝通題



群言出版社

图书在版编目(CIP)数据

情系城乡/朱云云著.

- 北京:群言出版社,2002.10

ISBN 7-80080-330-9

I. 情...

II. 朱...

III. 城镇—发展—中国—文集

IV. F299.21-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 072274 号

责任编辑 肖志刚

封面设计 海洋

出版发行 群言出版社

(北京东城区东厂胡同北巷1号)

邮 编 100006

电 话 65265404 65263345

电子信箱 cbs@mmzy.org.cn

印 刷 世界知识印刷厂

经 销 全国新华书店

版 次 2002年10月第1版

2002年10月北京第1次印刷

开 本 850×1168 1/32 7.25印张 4插页

字 数 169千字

书 号 ISBN 7-80080-330-9/D·13

定 价 17.00元

自強不息

云云同志

費良通
九十一岁



自序

我长在农村,1970年南京工学院毕业后,长期在无锡县机床厂当技术员,从事过机床维修、工装设备及工夹具设计等工作。有时设计一份图纸,常常面对图板,算算划划,可以十多天不跟别人交谈,也算是敬业的工程技术人员了。

1978年,我从自己在城乡关系方面的特殊经历和切身感受入手,业余研究乡镇工业和探索城乡关系融通之路。从1983年起,我受全国人大常委会副委员长、著名社会学家费孝通先生志在富民的精神所感召,投身到由他倡导的小城镇研究的活动中去,并持之以恒,成为一名关心和研究小城镇发展的业余理论爱好者。

近20年来,我在工作之余,先后撰写调查报告、论文和建议类文章120多篇,在各类报刊杂志上发表文章85篇,参加地市以上各类理论学术研讨会22次。

从1983年6月我首次撰写研究小城镇发展的文章并得到发表以来,在苏南乡镇工业和小城镇迅速发展的20世纪80年代,我先后写过多篇关于小城镇建设、城镇规划、专业市场、企业兼并、外向型经济、横向经济联合、农业机械化、投资环境、城市化、环境保护等方面的文章。

进入20世纪90年代后,特别是在邓小平同志南巡讲话精

神指引下,苏南城乡大地掀起了新一轮发展高潮,我在工作之余的自命题写作也进入了丰收期。文章涉及到的新热点有:苏南经济模式研究、私营经济研究、开发区研究、调查研究方法、地产开发、小城镇体系、环境建设、太湖水利、古镇旅游、廉政建设、台资工业园、西部绿洲经济、加强国际友好城市交流等。

常有好心的朋友不无惊奇地对我说:“看了你的文章,真想不到你是学机械制造专业的。是什么原因使你产生这样大的转折,又是什么力量使你矢志不渝、长期坚持呢?”这些年里,我集中精力在探索、思考和撰写城乡经济社会发展方面的文章,因此未能认真思考这些问题。光阴似箭,岁月已悄然染白了两鬓,我按照朋友们善意的提议,利用退休前这段时间,开始了论文的整理和选编工作。为了确保所选论文的质量、防止内容重复和减少文集的篇幅,仅将能反映出改革开放不同阶段主要特色的、自认为有一定理论性和代表性的部分文章编入这本集子。同时,为了客观地回答前面朋友们提出的问题,我在整理文稿的过程中,不可避免地回忆起个人的有关人生经历,并把自己作为城乡关系发展变化中的个案,分析思想感情的形成和演绎过程,从而比较客观地说明我在人生道路上发生重大转折的外界原因和主观意志力。

我还把一些相关的平凡而真实的小故事串联在一起,写成一篇文章较长的后记。在这篇后记中,我总结了自己长期以来生活与工作、学习与调研的体会,记录了在我的一生中有过的四个理想:初中时盼望看到美丽的太湖,高中时希望看看大城市是什么样子的,70年代企盼城乡关系早日融通,90年代探寻根治太湖洪水之路。

文中写历史的经验,更写历史的教训,而且直言写进了亲身经历的三次“吃饭不要钱”:1958年成立人民公社,放开肚皮吃

饱饭，这是群众“吃饭不要钱”；“文革”大串联，学生走南串北，都有红卫兵接待站安排食宿，这是学生“吃饭不要钱”；90年代初，刮起公费请吃风，一时间请吃的理由多，反对请吃的理由少，这是干部“吃饭不要钱”。其中情由，发人深省，希望后人能以史为鉴，与时俱进。

虽然一个普通人的的人生经历，只是社会大海中的一滴水，或者像海滩上的一只贝壳，是那樣的平淡和渺小。但是正如一滴水能折射出太阳的七色光谱，一只贝壳记录着大海波涛冲洗的痕迹一样，虽然我的人生经历极其平常，但从我懂事以来的半个多世纪里，走过了农村合作化、人民公社、大跃进、困难时期、“文化大革命”以及改革开放等建国以来不平常的各个历史阶段，其中不无跌宕起伏的浪花、酸甜苦辣的磨炼与喜怒哀乐的真情。

早在20世纪50年代，我与父母亲一起参加农业高级合作社和人民公社的成立大会，载歌载舞的热闹场面，至今记忆犹新。我看到了淳朴的村民在中国共产党领导下掀起的苏南农村最早的水利建设运动，沸腾的工地和感人的劳动竞赛场面使我从体味到党心、民心紧密相连的鱼水深情。

但是，随后“左倾”思潮不断升级。在“大跃进”年代，我感受了违背科学规律的“大炼钢铁”和吹牛“放卫星”的狂热气氛；在三年困难时期，饿出了浮肿病，使我尝到了饥饿的滋味；而“文化大革命”竟奇妙地把我这个文弱书生魔术般地变成了“造反派”，为了学习红军精神，背上背包步行到井冈山。

20世纪70年代，由于自己的天真朴实和蔑视城乡户口差别的情操，终于使我在婚姻和家庭生活上，遇到了种种料想不到的困难，尝到了城乡关系分隔这一苦果的真味。但是，我没有责怪社会，也没有怨天尤人，我首先想到的是还有更多的人同我一样，需要克服城乡分隔带来的困难。因此，我把它当做社会性问

题,深感自己有责任为改变城乡分隔的状况作点努力。从此,我以奋发图强的精神,开始利用业余时间观察、思考城乡关系,研究探索城乡融通的途径。

20世纪80年代初,改革开放的春风吹遍苏南城乡大地,党的优良传统开始得到恢复,学术研究的环境日渐宽松。我有机会聆听到了费孝通先生关于开展社会调查的精辟论述,学习到费老撰写的《江村经济》、《小城镇 大问题》等分析深入、文风朴实的名著,并有幸投入到费老倡导的小城镇研究的活动中去。从此,我走上了骑车考察城乡,追踪改革热点,探索发展途径的人生征途。

由于本书所收录的文章写于不同年代,希望读者能参考文章的写作时间,联系当时的历史环境,从而更清楚地回顾我国小城镇建设在改革开放以来所取得的喜人变化。

在我的成长过程中,离不开长期以来热情关心、支持、教育和帮助过我的领导、专家、老师和朋友。特别使我难忘的是,在我人生道路的转折时期,有幸得到南京市经委主任李诚、吴江县县长于孟达的热情帮助和支持。本书的编辑和出版得到了张荣华、吴志实、费皖、海洋、周德华、马贵昌、费师夷、李金奎、桂其荣等先生的支持和指导。在此,我一并表示衷心的感谢!

朱云云

2002年7月

目 录

浅谈小城镇与农村

- 对城乡经济发展与小城镇建设的调查之一…………… (1)

浅谈耕牛与“铁牛”

- 对城乡经济发展与小城镇建设的调查之二…………… (5)

浅谈“拆坝”与“建闸”

- 对城乡经济发展与小城镇建设的调查之三…………… (8)

农民进城为小城镇建设增添了活力和动力

- 对松陵镇人口结构的调查…………… (11)

对常熟市元和村农业机械化的调查…………… (15)

盛泽丝绸的历史和现状…………… (19)

关于盛泽镇外向型经济几个关系的探讨

- 对盛泽镇外向型经济发展的调查…………… (28)

建立专业市场的探索

- 对吴江东方丝绸市场的调查…………… (32)

治理太湖的要策：开通太浦河

- 对太浦河水利工程的调查…………… (39)

保护环境，美化环境

- 对吴江小城镇环境建设的调查…………… (43)

保护环境,发展经济	
——对芦墟镇经济建设与环境保护协调发展的调查 …	(47)
浅谈地产开发与对策	(51)
城市建设的重要动力:地产开发	
——对吴江市地产开发情况的调查	(57)
骑车浦东随感录	(64)
调查研究十要	(70)
走向现代化的希望之区	
——对苏州市开发区发展情况的调查	(75)
珍惜土地,用活土地	
——对苏州市开发区建设与老城区改造用地 关系的调查	(83)
加快小城镇建设,推进城乡现代化	
——对吴江市小城镇发展情况的调查	(89)
小城镇体系发展与基础设施建设	
——对吴江市小城镇体系发展情况的调查	(97)
认识古镇,保护古镇	
——对周庄古镇旅游业发展情况的调查	(103)
横扇的启示	
——对横扇镇家庭编织业发展情况的调查	(106)
珍惜太湖水,共绘水乡美	
——对吴江市加强水资源保护和利用的调查	(111)
疏浚瓜泾港,开辟东太湖泄水通道	
——对东太湖综合治理的调查	(120)
实施工业兴镇,加快农村城镇化	
——对七都镇小城镇建设的调查	(127)

浅谈苏南模式与温州模式	
——对浙江温台地区民营经济发展情况的调查·····	(133)
扬长避短,发挥优势	
——对吴江市个体私营经济发展情况的调查·····	(137)
关于建立米市渡水利枢纽工程的建议·····	(145)
关于开辟留学人员创业园的可行性分析·····	(154)
认识绿洲,保护绿洲	
——对西北干旱区绿洲经济的调查·····	(159)
西部考察和对吴江工业园发展的思考·····	(165)
努力搞好开发区新村建设	
——对吴江电子工业园发展情况的调查·····	(170)
认识古镇,保护古镇	
——对同里古镇旅游业发展情况的调查·····	(173)
加强吴江与日本千叶市友好交流的建议·····	(178)
对吴江市城市总体规划的分析·····	(184)
我的理想(代后记)·····	(187)

浅谈小城镇与农村

——对城乡经济发展与小城镇建设的调查之一

(1983年6月)

今年5月,我在家乡吴江有幸拜访了全国人大常委会副委员长、著名社会学家费孝通先生。在交谈中,费老认为,小城镇是一个十分重要的社区,小城镇不但是农村的政治中心,而且是农村的经济和文化中心。只有加快小城镇建设,充分发挥小城镇应有的功能和作用,城乡经济才能得到快速健康的发展。

最近几天,我受费老关于加快小城镇发展重要论述的影响,联系自己平时对城乡社会观察的实际情况,分析了小城镇与农村的关系。总的来说,我认为小城镇与农村是社会相依相存的两大组成部分,从一般意义上讲,城镇是在社会生产力发展过程中,从传统的农业社会中孕育产生,并得到发育成长的。

历史上,传统农业社会的主要特点是自给自足。农民生活中衣食住行所需,主要靠家庭成员的劳动来解决。吃的粮食、蔬菜、鱼肉等食品靠自己耕种土地、饲养禽畜供给,穿的衣服自己裁剪、缝纫,用的布料自己织造,甚至所用棉花或蚕丝等原料也由家庭种养,形成男耕女织的传统特色。

在自给自足的农业社会阶段,人们的思想束缚在“种田万万年”的重农轻商的农本观念里,追求的是“风调雨顺”、“国泰民安”、“五谷丰登”、“六畜兴旺”。从农业社会里分离出来的经商、

行医、教书及竹、木、铁手工业等非农行业，十分弱小，使小城镇长期处于缓慢发展的状态。

直到“文革”期间，在经济落后的地区，大多数小城镇还处于集镇阶段。1969年，我在南京六合县农村劳动，在离我们村不到十里远的范围里，就有三个称为“集”的小城镇，在十天内按“三六九”自发地轮流进行集市贸易。到集市这一天，农民挑着担、推着车从周围农村赶来，出售自产的农副产品，买回所需的日用品。场面虽十分热闹，但集市过后，留下的仅是空荡荡的一片场地。

而在相对富裕的苏南农村，当时的小城镇已都有固定场所的商店、茶馆、作坊，形成了称为商业街的街段。只有位置偏僻、人口较少的小城镇，商业街上的交易主要集中在上午9点到10点之间，交易双方都是本乡本土人，还留有明显的集市特征。

商品经济发展快的地方，小城镇发展也快。江西景德镇靠瓷器展翅，江苏丁蜀镇因陶器起飞，它们就是人们所熟知的在农村手工业基础上发展起来的著名城镇。

1967年，我与同班同学在南通市参观了由清末著名实业家张謇创办的全国第一家博物馆和我国最早的棉纺厂，从而了解到南通这座著名的棉纺城兴起的主要原因。一是商品经济发展早。明代南通周围农村已开始种植棉花和从事家庭纺织，至清代时，手工织造的“南通土布”已远销国内外。二是著名实业家张謇创办了棉纺厂、学校及相关实业，有力地加快了商品经济的发展速度，不但加速了南通市的发展，而且促进了这一地区小城镇的形成和发展。

今年2月，我在《丝绸杂志》(1983年第一期)上看到吴江周德华先生发表的《盛泽丝绸发展史料补缀》一文，这篇文章为探讨以盛产丝绸而闻名的吴江县盛泽镇兴起的历史原因提供了难

得的资料。盛泽镇“明初以村名,居民止五六十家,嘉靖倍之,以绫绸为业始称为市……到了清乾隆九年,盛泽全镇已有 4436 户,人口 16682 人,蔚蔚东南巨镇”。

盛泽镇的兴起,主要原因也是商品经济起步早,社会生产力发展快。历史上,盛泽周围农村有家庭织造的传统手工业,较早形成了以社会分工和产品交换为特征的专业化协作的社会组织机制。经过生产要素的分工和集中,形成丝织工场、印染工场、丝绸产品销售的集中区——庄面和纺机及配件专业工场,而且形成了配套齐全的服务体系。因此,盛泽丝绸产销规模不断扩大,人口不断增加,有力地推动了盛泽镇的发展,使之成为“东南巨镇”。

从中我们可以清楚地看到,农业经济特别是农村手工业的发展,需要以小城镇为舞台,而小城镇的发展,又始终离不开农业经济尤其是农村手工业这个基础。城镇与农村之间,存在着相依相存的密切关系。

但是,在目前现实的城乡关系上,由于长期受极“左”倾向的影响,城乡还处于严重的分割状态。城是城,乡是乡,城有城的机构,乡有乡的班子。订规划,城乡各一套;搞建设,城乡各行其是。在严格的户口制度管理下,城乡间像有一道不可逾越的墙,限制了城乡间人员和物资的正常和必需的流动。据了解,有一个小城镇,镇政府与乡政府仅一墙之隔,但“鸡犬之声相闻,老死不相往来”。乡包围镇,但占领不了镇的一块。镇要发展,又突不破乡的包围。小磨擦天天有,大磨擦三六九,形成了“农村包围城镇”的僵持局面。

城乡分割的状态,严重阻碍城乡经济、社会的发展。这是当前城乡经济发展中最大的制约因素。而费老提出发展小城镇的论述,就是要把小城镇与广阔的农村放在一个整体中来考虑,努

力发挥小城镇在农村“政治、经济、文化”三个中心的作用,使分隔的城乡走向融合的城乡。这一论述切中时弊,抓住了解决问题的要领,具有十分重要的理论意义和实际意义。

最近,吴江县松陵镇徐大伟书记,在总结小城镇管理实践的基础上,提出了“地市合并、乡镇合并,加快小城镇建设”的改革建议。这也充分说明,通过改革的途径,把人为分隔的城乡重新融合起来,已在上下各级领导干部中逐步形成共识。加快小城镇建设,推进城乡经济发展,必将成为顺应经济社会发展规律的新的社会热潮。

浅谈耕牛与“铁牛”

——对城乡经济发展与小城镇建设的调查之二

(1983年6月)

吴江县城南门外，有位年近古稀的老农叫王三，是养牛能手。今年我回家乡路过他们生产队，看见他正在喂牛，我怀着敬重的心情向他请教了一些养牛的知识。他高兴地对我说：“今年生产队又添了一头小牛犊。”看着这头小牛犊天真可爱的样子，我的心情却不知不觉产生了一种忧沉的感觉……

记得七八岁的时候，我在进城上学的路上，就已看见这位老农在养牛了，在他牵着的老牛后面也跟着一头小牛犊。20多年过去了，当年那头小牛犊早已变成了壮牛、老牛。在这位老农的手里，已不知有多少代小牛在他的精心照料下变成了壮牛、老牛。

在这20多年里，他们那个村子村民的住宅已由茅屋换成了瓦房。特别是党的十一届三中全会以来，他们的生活得到了显著的改善。然而，牛耕人种的小农经济生产方式却依然如故，辛勤的劳动主要是为了解决基本的生活需要，而不是扩大生产规模。

我用王三告诉我的数字算了一笔账：一头壮牛一年可耕田75亩，相当于替代了450个人工，每个人工按0.8元计算，全年共替代人工费360元。而饲养一条耕牛，一年包养费200元（包

括割蒿草),全年吃8000斤稻草,价值160元,总计也是360元。可见从经济效益分析,耕牛并没有给农民带来利益,至多只能算是与农民同甘共苦的穷朋友罢了。

去年元旦,我到吴江莘塔、芦墟走亲戚。在当地了解到,推行承包责任制后,有的生产队干脆把耕牛宰了。我问生产队农民:“这样做会不会影响农业生产呢?”他们告诉我不会影响生产,原因有两个,一是饲料紧张养不起耕牛,二是耕田已可用“铁牛”(手扶拖拉机)代替了。

我深知,“铁牛”代替耕牛是农民早在50年代已有的心愿,连我这个农村的孩子,也曾几次在自己小学和初中的作文里,写进了盼望早日看到“铁牛”耕田的愿望。今天农村里已到处可见“铁牛”在田野里奔忙了,但是“铁牛”究竟能为农业现代化建设发挥多少作用呢?

有一件事使我深受启发。1980年国家花了50万元,从日本引进了水稻耕种的全套设备,在无锡县东亭乡办起了我国南方农业现代化试点。我怀着希望的心情,利用星期天和我爱人一起,从无锡县东北塘乡步行到东亭乡,实地考察了一整天。日本农机质量好,效率高,小巧玲珑,操作方便,从育秧、插秧、耕耘到收割全部实现机械化。只要技术掌握得当,一人耕种200多亩水稻,还很轻松呢,所以令各地专家在参观中赞叹不已。

然而留给我印象最深的却是这样一个场面:一台日产小型联合收割机在田野里收割小麦,收割、脱粒、扬清、装袋一次完成。但是在收割机后面,生产队长正在指挥一大群男女社员拾麦穗。因为机械化后,这个试验点的四个生产大队有95%的劳动力被“过剩”,与其站在田埂上看热闹,还不如拾几株麦穗,也算有点活干了。

从日本引进的成套农机,科技含量高,农艺比较成熟,在使

用上已可摆脱 70 年代中期那种“农机造得越多,企业亏损越大;农机用得越多,农业成本越高”的倾向,使“铁牛”能在耕作上成功地代替耕牛。但是如果不能充分地安排农村剩余劳动力的出路,社会产品的生产总量得不到增加,那么“铁牛”与传统的耕牛一样,同样不能给农民增加实际利益,而且还会由于投入的增加,加重农民的经济负担。再说这种引进式的农业机械化,由于不能改变农村资金积累缓慢的状态,根本无力向广大农村推广。所以,可以肯定地说,只要农村“剩余”劳动力得不到有效的转移,那么今天的农村,仍然不可能成为“铁牛”驰骋的天地。

我曾设想过很多发展农村经济的方案,如去年我提出的耕牛要向乳业、肉业两用的方向发展。但今天从我对老农王三几十年养牛的经历和无锡县东亭乡农机化试点的分析来看,在广大农村多养几条牛与少养几条牛,都不能给农民带来太大的利益。根本的问题是我们的目光要跳出农村这片“广阔而狭窄”的天地的束缚,彻底改革城乡经济结构和落后的生产方式,连同那道分割城乡的无形的“城墙”一起拆去。

要按照经济发展的客观规律,从发展城乡经济的全局出发,规划和建设好小城镇,努力发展社队工业,为更多农民进小城镇做工、经商、搞服务创造条件,不断增强以工补农的经济实力。这样才能逐步使“铁牛”造得起、用得起,既能解放生产力,又能使农民从中得到实惠,从根本上改变城乡经济发展缓慢的落后面貌。那么,科学的“铁牛”就一定能尽情地驰骋在广阔的原野上,而古老的耕牛也将彻底从劳役中解放出来,进入乳业、肉业的新领域,重新焕发青春。

浅谈“拆坝”与“建闸”

——对城乡经济发展与小城镇建设的调查之三

(1983年6月)

今年5月,我在上海宝山、闵行等地了解到,从外地调入宝钢的职工人数已超过计划调入数的三至四倍,而从上海市区调入的职工人数至今还达不到计划调入数的三分之一。上海市内的职工不愿住郊区的新住宅,宁可每天挤公共汽车在路上来回耽搁两个多小时。金山石化总厂为接送职工回市区,每月支付交通部用于接送的交通费达27万元。市内青年不愿找郊区的对象,而农村青年却以招到郊区对象为幸事,此类例子举不胜举。

为什么大城市对人口有这么大的吸引力呢?我怀着对社会现象的好奇心,与上海宝山、闵行等地的职工交谈过,发现原因是多方面的:

一是生活条件市区好。在市区不但水、电、煤气普遍使用,日用商品品种繁多,选购方便,而且每天同样可买到新鲜的蔬菜、肉类,甚至鱼虾。

二是文化生活市区丰富。郊区城镇放映的电影至少要比市区迟半个月以上,而且影剧院少,很多片子看不到,要看新片、名片及重要的体育比赛、文艺演出都得进城。

三是学习科学技术市区方便。市区书店、图书馆大,大专院

校、科技单位、学术团体众多，而且经常举办各种技术交流和学术活动，对职工，特别是青年人具有强大的吸引力。

四是教育质量市区高。市区的师资力量强，教育条件好，市里组织的活动多，学生见识广、易进步，所以很多到郊区单位工作的父母，总是想方设法让孩子留在市区上学。

五是市区市场大、信息快。由于上海流动人口多，各地为市区提供的商品多、采购的商品也多，使上海市区成为商品流通的大市场和经济信息交流的中心。

总之，人口向城市特别是大城市流动，是各种因素的集中反映。

我平素总认为，小城镇的条件再差，农副产品的供应总比你大城市强。今天也不对了，我特意去看了宝山新建的一个菜场，里面供应的蔬菜、食品的品种、质量、价格都不如上海市区的菜场，不少特色菜还是从市区运来的呢。因为市区有现代化的农副产品生产基地和健全的供应网点，如蔬菜种植已普遍使用塑料大棚、喷灌等新技术，蔬菜上市早、质量好。耕作运输机械化，种植专业化，劳动生产率高。菜场销售量大、品种多、价格稳定。而小城镇一般还没有上水平的农副产品生产基地，以买农民自留地上的产品为主。如买个鸡蛋，他要价一角二、三分，你嫌价格贵，他还不愿卖呢，因为一年才养几只鸡，生几个蛋也不容易。

说奇怪也不奇怪，今天的农副产品供应，在同一地区常常是集镇不如城镇，城镇不如城市，小城市不如大城市啊！难怪大城市对人口的吸引力是如此之大。

如果说风行雨走、江河奔流是自然界的运动，那么人口的流动则是社会的运动。社会的发展从本质上说，就是靠了这种种社会内部的力和运动来推动和造就的。我们固然要防止人口过急地涌向城市，引起城市人口膨胀的消极面，但更要鼓励和引导

其学科学技术、关心后代的成长和追求美好新生活等有益于社会发展的积极面。

每当我经过上海，看到那川流不息的自行车、满载旅客的公交车、火车以及步行的人群所组成的涌向城市的巨大人流，就想到了这样一个问题：这是多么伟大的社会力量啊！即使户口簿上的人口没有增加，但是流动人口在增加。户口迁到城外去的人再多，他们的生活仍能挤进城市里，占着城市的空间，增加运入市区的粮食和物品，增加城区的人口负担。

俗话说：“人流如潮，人性如水。”我国古代传说中最早的治水方法就是用筑堤来堵水的，但是年年筑堤年年淹。自从大禹采用了“斩石、疏波、决塞、导厄，以循其流”的方法后，才找到了制服洪水的正确途径。今天我们为了减轻城市的人口压力，加快城乡经济发展，也需要改一改传统的筑堤政策，学一学大禹疏通江河、导水入海的方法，这个海就是小城镇。

小城镇是农村之头、城市之尾。小城镇数量多，容量大，资源丰富，贴近农村，又具备一定的城市功能，便于农村剩余劳动力进镇做工、经商、搞服务，转入非农领域。中国人口众多，地区之间经济发展的差距还很大，农村剩余劳动力向非农领域的转移，不能也不可能涌往通向城市和大城市的一条路上去。

现阶段虽然在一定程度上还离不开户籍制度的管理，但是从融通城乡关系的角度看，我们一定要“拆坝”，要拆去那些阻碍城乡经济发展的有形与无形的“坝”。同时我们还要“建闸”，建立起一套能调整城乡关系，促进城市化发展的不可缺少的“闸”。从而切实加强城乡之间的联系和协作，让城市里“过剩”的资金、技术流进小城镇，让农村里“过剩”的劳动力，连同那吃苦耐劳的精神，也流入小城镇，在城乡间形成具有广阔发展前景的、新的社会生产力——乡镇工业，推进小城镇建设。

农民进城为小城镇建设增添了活力和动力

——对松陵镇人口结构的调查

(1984年11月)

最近,江苏省社会科学院、省统计局对松陵镇组织了一次全面调查,为小城镇建设和研究提供了大量第一手资料。我参加了这次调查。本文从得到的有关数据,对农民进城的问题作一点初浅的分析。

松陵镇是吴江县政府、湖滨乡政府的所在地,长期以来由于城乡隔阂、条块分割,形成了县、镇、乡三大块,谁也说不清全镇区确切情况和正确数据,历年人口统计都局限于户口在镇人口,如今年10月底全镇户口人数为18929人。这些数字没有反映出全镇区实际人口数,特别是反映不出近年来由于经济体制改革,大量农民进城这一重要的新情况及其发展动态。对于这些进城的农民究竟有多少人,他们在城里做些什么,对小城镇建设发挥了哪些作用,以及他们进城后给农村经济发展和劳动力结构带来了哪些变化,都无从分析和研究,所需数据资料可以说没有哪个部门能够掌握。很明显,光靠派出所户口簿上的人口数字作为规划和建设小城镇的依据,在今天经济发展的新形势下已十分欠缺了。

这次调查表明,到10月底止,松陵镇区的实际人口总数是23806人,劳动者总人数15406人,其中户口在镇仅为10529人,

户口不在镇达 4877 人,占全镇区劳动者总数的 31.66%,他们中间 90%以上是来自湖滨等乡农村中的农民。他们进入镇区全民、县属集体以及镇、乡各类工厂企业和建筑、交通、商业服务等各行各业,像人体血液中的某种不可缺少的成份进入全身每一个细胞一样,在小城镇的分布中已具有相当的广度和深度,他们的才智和汗水为小城镇建设带来了极大的活力和生气,加快了松陵镇建设和发展的步伐。

具体地讲,进入松陵镇镇区的农民主要为松陵镇区的建设和发展发挥了如下作用:

1. 小城镇不可缺少的组成部分。目前在镇区共有湖滨乡行政机关、工厂企业和各种乡村服务机构 27 个,共计职工 1676 人,其中农村户口 1262 人,占 75.3%,这部分人由于行政区划和服务对象不同,历来被看做是松陵镇以外的一个独立部分。但是从现实和客观的角度分析,这 1262 人及其所在单位分担着小城镇为周围乡村服务的大部分功能。如果没有湖滨乡在镇区的这一块,那么松陵镇只是一个功能不完全的小城镇。因此这一部分进入镇区的农民,实际上一直是构成松陵镇的一个重要组成部分,并将随着农村经济特别是乡、村工业的发展,数量还会不断增加。

2. 镇区工厂企业劳动力的重要来源。全镇区共有工厂企业 44 个,职工 6620 人,其中农村户口职工 1833 人,占 27.69%。分述如下:县属企业(含局管厂)23 个,共有职工 5004 人,其中农村户口职工 1083 人,占 21.64%;镇办企业 15 个,共有职工 1279 人,其中农村户口职工 420 人,占 32.84%;乡办企业 6 个,共有职工 337 人,其中农村户口职工 330 人,占 97.92%。

以上数字说明,在松陵镇区,农民进城当工人,不只是局限于少数乡办企业,而且已进入镇办和县属企业,并已达到一定比

例。随着城区各级工业的迅速发展,城镇户口的人员中所能提供的劳力资源越来越满足不了工厂企业招工的需要,因此这部分农民工的数量必将会继续增加,使周围农村成为镇区工厂企业劳动力的主要来源。

3. 活跃市场、搞活流通的得力助手。全镇区商业、饮食服务业、物资供销等部门共有职工 3776 人(因本文将各种专业公司统计进物资供销部门,因此该项数字比汇总资料上的数字 2901 人大),其中农村户口职工达 756 人,占 20%。分块统计为:县属单位共有职工 1663 人,其中农村户口职工 302 人,占 18.16%;镇办单位 1760 人,其中农村户口职工 325 人,占 18.47%;乡办单位共有职工 353 人,其中农村户口职工 129 人,占 36.54%。

以上数字说明,目前镇区 5 个商业服务、物资供销人员中就有 1 个来自农村(如把每天出现在镇区农贸市场出售农副产品的大批农民和活跃在城乡间农村个体运输人员统计进去,还远远不止)。特别引人注目的是,到 10 月底,镇区个体劳动者已发展到 323 人,其中农村达 150 人,占 46.44%。由于进城经商和从事各种服务业以及参加物资供销部门工作的农民越来越多,为活跃市场、搞活流通、发展城乡经济发挥了重要的作用。

4. 镇区建筑行业中的主要力量。目前全镇区从湖滨和本县外乡来的建设工程队或建筑公司 11 个,共有职工 1369 人,其中农民工 1283 人,占 93.72%。全镇区当年新建的 5558.39 平方米住宅,以及大量工业用房和街道建筑,主要是进城农民的劳动成果。因此,他们是美化小城镇的艺术大师,是松陵镇区建筑的主要力量。

农民进城冲破了长期形成的城乡隔阂,疏通了城乡经济流通的渠道,促进了城乡经济的协调发展,为松陵镇的建设增添了活力和气色。如果说他们是小城镇的客人,还不如说他们同样

元和村总人口 1674 人,耕田 556 亩(不包括自留地),1985 年全村完成总产值 823.88 万元,实现利润 102 万元,其中村办工业利润 77 万元,人均收入达到 817.26 元,是苏南地区经济发展较快的村。元和村农机化工作取得了显著的经济效益,其原因除了村办工业发达,劳动力转移充分,农民有实现农业机械化的强烈愿望等条件外,还与他们对农机精心管理,对实现农业机械化敢于大胆探索的精神密切相关。

1. 立足国内农机。元和村目前拥有 86 台大小农机具,全部是国产货,而且是国内常见的农机品种,其中两台丰收—35 型中型拖拉机是 1980 年以每台几千元的价格买的旧设备,与它配套的两台桂林产 4L—2.5 型联合收割机等农机,已算是村里的高档农机设备。由于元和村十分重视农机的管理工作,近十年来,所购农机都保养完好,如 1968 年村里买的第一台手扶式拖拉机,至今仍在继续服役,6 台上海—1 型插秧机,是 70 年代中期的产品,现在承担着全村水稻插秧任务,而这类产品在苏南农村绝大部分早已成了一堆废铁。

当然,立足国内农机搞机械化,并不是否定国外农机的先进性,相反在目前国内农机生产水平较低的阶段,我们还需要认真搞好引进农机的技术消化、定点仿制以及适当引进等工作。但是农机化是一个十分复杂的社会经济问题,单纯用金钱是买不到中国式的农业机械化的,我们必须有一个立足国内农机实现农机化的明确指导思想和决心,在推进农业机械化的同时,积极发展国内农机制造业,在提高农机化本身经济效益的同时,促进全社会综合经济效益的提高。

2. 创办合作农场。1984 年秋,元和村在原作业小组承包基础上,办起了四个合作农场,分别由四名妇女任场长,聘用 18 名劳动力,承包了全村耕田。耕地、开沟、播种、插秧、治虫、联合收

割等主要农活,都由村办农机站提供有偿服务,务农人员只从事场头管理和拔秧、整平边角等尚未实现机械化操作的部分农活。1985年,务农人员劳均产粮2.8万斤,平均月收入100多元,超过了务工人员的平均月收入。

这种农田承包形式,一是打破了家庭承包的界限,有利于农村劳动力的组织、调配和流动,为耕地的适度集中,提高农业劳动生产率创造了有利条件。二是解决了农民兼业向专业转化的问题,推进了农艺之间、人员之间的专业化分工与协作,提高了农业生产专业化、商品化和社会化水平。建立合作农场前,家家都有责任田,严重牵制了务工人员的精力,影响了村办工业的发展;建立合作农场、实现机械化后,各业之间分工明确,工人专心务工,农民安心务农,促进了农副工协调发展,使“家家农副工”逐步转化为农副工“业业专业化”。

3. 建立农机服务站。元和村全部农机由村办农机站集中管理、统一调度。农机站共有职工16人,其中1人负责并兼任备件仓库保管员,2人负责常年维修,其余13人为机工。

这种农机管理形式,一是有利于充分发挥农机作用,提高农机使用效率。13名机工农忙时从事农田机械操作,农闲时除了8人进村办厂务工外,5人用拖拉机跑运输,使一机多用。二是有利于提高技术水平。因为农机使用统一由经过技术培训的专业农机手操作,农机操作技术高,农活质量好。三是有利于农机管理。农机站配备两名专职农机修理工,对农机定期进行维修保养,保持农机质量,延长使用寿命,减少投资成本。四是有利于壮大集体经济。农机归集体所有,与村办企业固定资产一样,是集体的财富,为集体造福,使农民走上共同富裕的道路。

元和村立足国内农机实现农业机械化的成功经验,消除了人们对农机化的种种忧虑,解决了“人多地少的地区要不要搞机

械化”、“依靠国产农机能不能实现机械化”以及“搞机械化究竟合算不合算”等各种问题,拓宽了人们的眼界,展现了实现农业机械化的喜人前景。同时也为当前农机化工作提出了一系列新问题:从提高农村综合经济效益的角度看,什么是实现农机化的必要条件和合理时机?农机设计如何与农艺改革相统一?农机制造如何适应当前农机化的要求?从政策上如何促进农机制造业的发展,促进土地的适度集中,鼓励农民搞机械化?这些问题都需要我们进一步去调查和研究。

盛泽丝绸的历史和现状

(1986年7月)

盛泽丝绸以商品身份出现在市场上,开始于明朝中期。主要成就和特色与盛泽镇的形成和发展密切相关,从记载比较确切的资料来看,盛泽镇及其丝绸业在历史上已经历了以下四个主要的发展阶段:

1.由村成市。明清时期县治以下居民点以规模大小分,依次为镇、市、村,盛泽在明朝初期还是一个只有五六十户人家的村。至洪熙、宣德年间(1425—1435年),家庭织绸已很普遍,织绸技术逐步提高,成为当地一项传统的家庭手工业。再经过成化(1465年)、弘治(1488年)等时期的发展,开始出现了以社会分工和劳动力买卖为前提的资本主义萌芽——工场手工业,当时在盛泽及黄家溪一带的农民,有财力的备绸机雇人织造,经济一般的在家中自织,而贫困农民则只能站在桥上,待人雇织,称为“找做”或“走桥”。至明朝嘉靖年间,盛泽丝绸产销已很活跃,人口成倍增长,开始形成为市。这一阶段从明朝初期(1368年)起至嘉靖年间(1522—1566年),约150多年。

2.由市升镇。在这一阶段里,盛泽丝绸工场手工业得到发展,开始了资本的原始积累。冯梦龙在《醒世恒言》中曾这样描述过盛泽镇上施复夫妇发家的过程:夫妻两口儿最初仅有一张绸机,由于精于养蚕、缫丝、织绸,织下的绸拿上市去,人家看时

光彩润泽,都增价竞买,比往常多添银子。夫妻俩省吃俭用,昼夜营运,不上十年,就长有数千金家事,又买了左近一所大房屋住,开起三四十张绸机,施复之富,冠于一镇。这时期盛泽丝绸已有绫、罗、绸、纱、绢之分,花素、长短、轻重也有一定规格,商品生产已初具规模,产品销往中原各地,并作为贡品,进献皇宫宗室。盛绸在明万历年间(1573—1620年),随着海上交通的发展,产品运销东南亚各国,开始了盛泽外贸出口的历史。至明末,各地来盛泽采购丝绸的商人越来越多,沿市河两岸开满了丝行绸店,整个镇上络纬机杼之声,通宵彻夜,使盛泽进入了丝绸产销空前繁荣的重要时期。至清朝康熙年间(1662—1722年),盛泽建镇,完成了由市上升为镇的历史过程。这一阶段从明代嘉靖年间至清康熙初期,也约为150年。

3. 会馆时期。这是盛泽丝绸发展历史上的鼎盛时期。乾隆九年(1745年),盛泽全镇已有4436户,人口达16682人,与明初相比,丝绸生产的规模扩大了几十倍,人口增长百倍左右,采购丝绸的商人带了巨款从全国各地云集盛泽,街道上行人摩肩连袂,市河里船只舟楫塞港,产销两旺,市面繁荣,成为东南沿海丝绸集散中心和商业重镇。

各地商人为了便于采购盛绸,保护同乡商人的利益,或借盛泽繁荣市面立业谋生,纷纷在盛泽买地建会馆,作为固定的永久性贸易机构。从清康熙年间起,盛泽镇上先后建立会馆十余处,这些会馆是:清康熙年间,山东商人建的任城会馆,山西商人建的山西会馆,山东兖州府济宁州商人建的济宁会馆,山东济南府商人建的济东会馆;乾隆年间,浙江宁波、绍兴商人建的宁绍会馆、华阳会馆;嘉庆年间安徽省徽州和宁国州商人建的徽州会馆等。

在一个建制镇上建立这样多商业会馆,在我国历史上是绝

无仅有的。这些外地人办的会馆,一方面拓宽了盛绸的销售渠道,另一方面也为外地移民来盛泽发展商品销售和从事服务业创造了条件。这些建筑华丽,规模宏大的众多会馆,生动地反映了这一时期盛泽丝绸市场的繁荣和在国内的巨大影响,这是盛泽丝绸发展史上的一大特色。这一阶段从清朝康熙年间(1662—1722年)到清道光年间(1821—1850年),亦在150年上下。

4. 庄面时期。到清朝后期,盛绸的织造水平已相当高超,花色品种越来越多,以织绸为主要生计的农户已遍及盛泽四乡约25里方圆的范围。光绪五年(1880年),英国人罗契受海关派遣到江南一带对丝绸生产进行了为期37天的调查,其资料证明,当时盛泽拥有织机8000台,超过苏州(5500台)、湖州(4000台)、杭州(3000台)、绍兴(1600台)、唯亭(500台)等地,有记录的丝绸品种有罗通纱、丹线绫、金银罗、纺绸、素绸、花绢、丝巾等56项,产品不但销向国内,而且外贸出口已占很大比重。

历史上,以采购丝绸为主要目的而建立的地区性会馆,已不适应多品种、大批量、广范围的销售要求,自道光以后,盛泽镇上绸行应运而生,相继创立六七十家。由于绸行销售的方式不受地区限制,选购方便,服务周到,因此各地来盛客商都向绸行购买绸匹,使绸行逐步代替了会馆的功能,大部分会馆从此门庭冷落,失去了繁荣旧观。例外的只有宁绍、徽州两馆,绍兴人经营练坊、染场、快班船、信局各业,徽州人在镇上经营茶叶、典当和运销,使这两个会馆在清朝后期继续保持兴盛,但“会馆”的含义已完全不同于前期,仅成为同乡人工作介绍所和联络处的同义词。

庄面是盛泽绸行绸庄集中地点,它与周围丝行、染练作坊以及开设在上海、汉口、南京等重要商阜的分行组成一个功能齐全、辐射面广阔的销售网络。民国二十五年(1936年)出版的

《无锡区汇览》上有这样一段记载：“盛泽有一特区，即所谓庄面上，在镇之东南部，为绸类买卖之集散地，每日上午八九时至下午三四时止，绸之营业总数，每年约五六百万金。”今镇上花园街南、庄面一弄、二弄、庄横头、徽州弄等处即为庄面旧址。

庄面的形成改变了盛绸传统的销售方式，提高了盛泽丝绸市场的专业化、社会化水平，对盛泽丝绸产销业的发展和提高具有重大的影响，这是盛泽丝绸发展史中又一重要的特色。庄面的销售形式一直延续到1952年前后。这一时期（从清道光年间到建立东方丝绸市场的1986年），也正巧是150年左右。

相传丝绸发源于山西夏县西阴村，创始人是黄帝，上下已有五千年发展历史，而明初还只是一个寻常村庄的盛泽，却能承上启下，发扬光大，集锦绣于一镇，扬芳名于四海，其中奥秘初探如下：

1. 传统的蚕桑基础。盛泽地处太湖流域，气候温暖湿润，从吴江县及周围地区相继出土的文物证明，太湖地区种桑养蚕的历史至少也有四千年了，西南震泽、庙港、严墓以及浙江乌镇、濮院、双林、德清、菱湖、王店等地都是传统的蚕桑产地，为盛泽丝绸的形成和发展提供了充足的蚕丝原料。

据资料记载，春秋时期吴越之地已时兴蚕桑。五代时吴江属吴越国，吴越王钱镠乘北方战乱，闭关发展蚕桑，打下了基础。北宋灭吴越诸国，全国分二十三个路，吴江属二浙路，而当年“二浙”一路所缴纳绢绸占全国四分之一以上，可见宋朝时这一地区已成为国内主要蚕桑产区。明清时期，蚕丝业又有较大的发展。清康熙帝下江南时，沿运河途经吴江等地，在船上看到两岸一望无垠的桑树时，曾赞美说：“天下丝缕之供皆在东南，而湖丝之盛，惟此一区。”清末有这样的评论，吴江产品有三：同里米、震泽丝、盛泽绸。震泽丝清朝时在欧美市场曾颇著盛名，特别是以七

都乡一个村名命名的“辑里丝”，为国际商人公认的名牌产品，以震泽、南浔为中心近百里范围内所产之丝，加工成干经出口，均名为辑里干经。

2. 独特的商品生产条件。盛泽位于蚕桑业兴盛的江浙交界处，而盛泽周围乡村地势低，适宜种桑的高地少，又因织绸收益高于养蚕、缫丝，使盛泽农民专心于发展家庭织绸业。他们从附近蚕桑区买进蚕丝，织成绸再卖出。以社会分工和产品交换为主要特征的商品经济，在盛泽一带早已出现，使宋、元以前只有苏州等城市里才有的织绸业，至明朝洪熙、宣德年间在盛泽农村得到发展。随着盛绸销售范围的扩大，丝绸生产和商业经销的规模越来越大，专业化程度不断提高，梭、箔、笄、纤、车木等纺器配件成为独立的行业，练、染、轴坊等后整理工艺都有专业工场。震泽历史上产丝不产绸，而盛泽却产绸不产丝，全乡镇从来没有过一家缫丝厂，而以震泽、嘉善、平湖、石门、桐乡、木渎、溧阳等地茧丝为原料，专业织绸，这样不但使盛泽发展成为丝绸集散的专业商业镇，而且还成为江浙蚕丝销售的大市场。

3. 开放的社会环境。盛泽镇的兴起依赖于丝绸商品的发展，而丝绸商品的发展又依赖于本地和外地客商的销售力量。在以丝绸为生的盛泽市民的心目中，历来把外地客商看做亲朋贵客。明清两代外地来盛泽移民络绎不绝，一是做丝绸生意，二是借盛泽繁华市场经营各种服务业，三是出卖劳动力，使盛泽形成一个比较开放的社会环境。外来移民有浙江人、苏北人、安徽人、山东人等，其中人数最多、实力最强者为浙江绍兴人。明弘治《吴江县志》中已有关于绍兴人来吴江“放鸭”的记载，本地人称其为“鸭客”。清康熙以后，绍兴移民有增无减，一直延续到抗战初期。据解放初期统计，盛泽镇上有精练坊 5 家，灰练坊 4 家，轴坊 70 多家，彩坊 18 家，从业人员近千人，全部为绍兴籍人

士,另外快班船、信局等业也主要由绍兴人经营。其次是徽州人,他们也是盛泽市场上比较活跃的一支力量。镇上茶叶、典当都为徽州人经营,他们还善于做丝绸小生意,本地人称之为“跑街先生”,又叫“背小包”。另外,上海等地人士也在盛泽办其他各种实业。在绸庄、丝行、银行、钱庄、饮食各行业中,外地人所占的比例都很大。因此可以这样说,盛泽丝绸之兴旺,是借百家之力,集各地之长而结出的历史成果。

4.有利的地理条件。盛泽东近上海,北靠苏州,西接湖州,南连嘉兴、杭州,地处商品经济发展较早的苏嘉湖平原,江浙二省之缘,周围河港、荡、漾纵横交叉,在水运为主的历史上,十分有利于原料和成品的集散。清朝中期,黄家溪、王江泾织绸业都有相当规模,与盛泽三地几成鼎足之势。盛泽位于运河内侧十华里,而黄家溪、王江泾都傍依运河,地理条件比盛泽更为有利。清咸丰年间,太平军与清军沿运河数度鏖战,黄家溪于咸丰十年(1861年)农历四月二十四日,在兵火中夷为平地,同月二十六日,王江泾亦焚毁过半,三地只有盛泽幸免于难。随后,两地绸商业主携资金转来盛泽开业,无形中使盛泽绸业实力倍增。

1880年9月,英国人罗契在江南调查丝绸。来到嘉兴时他发现,嘉兴原有织机2000台,当地对每台织机每月课以1美元重税,织工不胜负担,纷纷把织机迁往盛泽,最后只剩下6台。

1930年左右,盛泽镇上郎琴记、美丽、民生、三民、大中华、勤业、永祥以及仁记等八家大绸厂,都是从经商开始,积累资本,然后在上海建厂,等到初具规模,陆续迁回盛泽,有力地增强了盛泽丝绸生产和销售的实力。

5.娴熟的织造技术。盛泽人以织绸为生,织造手艺世代相传,技术精益求精,历史上称盛泽姑娘“自十岁而外皆能纺绩”,丝织工人不仅素花皆精,而且熟谙前后各道工序,成为江南一

绝。1937年,江苏省政府有位官员前往江南各县调查副业,在他的报告中有这样一段评论:“盛泽绸种类夥多,至数十种,盛泽绸使人欢迎之处,在薄而精,非他处所能及,而盛泽机织户职工又聪明多技能,自动运用心思,推陈出新,盛泽人织绸之手技似乎具有天才,无论何种花样,何等复杂,一经过目便可纺造。”清代后期,盛绸是国际市场上的抢手商品,出口的主要丝绸品种有“重纺”、“高丽纱”、“印度绸”,销售范围由东南亚、朝鲜各国逐步扩大到中东、欧洲、美洲等地区。1919年巴拿马赛会上,盛泽丝绸连获金质奖、银牌奖和名誉奖,盛绸以精工细织的特点在国际上赢得了崇高声誉。1929年,诸风春用柴油引擎发电驱动两台织机取得成功,首创电机织绸;第二年苏州电厂供电,电机织绸技术得到推广,促进了盛泽织造技术的进一步提高。解放后,盛泽丝绸行业向沪、苏、锡等地输送一批技工,成为当地丝织企业的技术骨干,以后还逐年为省内各地及辽、鲁、晋、陇、皖、豫、湘、川、粤、云等省培训了数以千计的技工。

6. 健全的市场体系。这个市场体系有以下几个特点:

一是分工细、专业化程度高。清朝后期,盛泽已形成由北大街、南大街及花园街组成的热闹商业区,而丝绸集散另有一专业特区——庄面来承担,各种市场功能都由专门的人员去完成,主要环节为:丝行(经营茧丝的专门机构)→织户(织造丝绸的农户或工场)→船家长(收购本村绸匹的兼职农户)→绸领投(经纪人,为盛泽庄面独有行业)→绸行(经营丝绸买卖的专业机构)→染练后整理工场(从绸庄领料,加工后再送入绸行)→
绸行 ↗ 分行(设在上海、汉口等地)→销往国内外。
 ↘ 客商(来盛采购丝绸的外地客商)→销往国内各地。

农民卖掉手里的绸匹后,又从设在庄面附近的专业丝行买进蚕丝,进行再生产。

二是服务体系齐全配套。这一特点为丝织业生产和销售创造了极有利的条件。据解放初期统计,盛泽镇上有绸行 88 家,丝行 66 家,染场 18 家,练场 9 家,另有钢扣店 7 家,箴子店 2 家,梭子店 5 家,木作(主要是车木等)37 家,银行 7 家,钱庄 21 家,组成了直接为丝绸产销服务的完整体系。其次,镇上还有茶馆 48 家(其中 4 家设有书场),旅馆 10 家,剧院 2 家,饭馆及饮食店 37 家,切面店 26 家,糕团店 15 家,为农民进镇和外地客商来盛经商提供了方便。同时镇上还有成衣店 62 家,衣庄 7 家,丝线作 44 家,作为丝绸业延伸加工和配套服务的部分,也为盛泽丝绸市场增添一定的特色。

三是内销外贸并进。盛泽丝绸不但销往国内各地,而且早已远销海外。最早的记载是明代万历年间,随着海上交通得到了发展,盛绸通过海运销往东南亚各国。至清朝后期,清政府在帝国主义压力下,被迫实行门户开放,使盛泽扩大了外贸出口量,进一步刺激了盛绸的发展,使盛绸在海内外提高了声誉。

盛泽丝绸在抗日战争时期,遭到日寇的严重破坏,解放前夕大部分织户被迫先后改成棉织,丝绸生产量已降低至抗战前的十分之一左右。解放后,盛泽丝绸工业如枯木逢春,得到逐步的恢复和发展。特别是党的十一届三中全会后,盛泽丝绸业展开了全面的技术改造,盛绸面貌焕然一新,进入了一个崭新的发展阶段。1983 年丝绸产量达到 4216.6 万米,其中外贸出口真丝绸 2040 万米,已达到全国真丝绸外贸出口量的六分之一,丝绸织造生产能力开始超过四川、山东等省,产量、质量、水平、花色等各个方面都可与苏州、杭州、湖州等地媲美。1984 年以来,在党中央改革开放方针指引下,盛泽利用本县出口创汇的有利条件,积极开展了引进国外先进设备和技术的工作。到目前为止,仅两年多时间,盛泽绸业已签约 14 个引进项目,用汇额达 1705.7

万美元,分别从日本、英国、德国、意大利、苏联等工业发达国家引进国际上第一流水平的丝织、印染及其配套设备,使盛泽丝绸业进入了以现代化、世界水平的先进技术全面地改造企业,向高效率、高水平、高质量发展的新时期。1985年,全乡镇(包括盛泽乡)人口达到6.59万人,其中市镇在册人口2.74万人;全乡镇工业产值达到5.51亿元,其中丝绸企业产值4.83亿元;丝织企业27个,印染厂2个,化纤厂2个(1个在建),丝绸研究所、试样厂、丝绸中专各一所;丝绸企业职工24850人;拥有丝织机5239台;年产丝绸织品7322万米,平均日产丝织品20万米,其中外贸出口真丝绸2196万米,创汇约5179万美元;全年消耗茧丝1836吨,化纤丝3818吨;全镇现有丝绸销售单位93家,销售量达到5065万米,平均日销售量达到14万米。

回顾盛泽丝绸发展的历史,联想到清光绪二年(1876年)重建镇西白龙桥时所刻的一幅浮雕对联:“风送万机声,莫道众擎犹易举;晴翻千尺浪,好从饮水更思源。”此联深刻地阐明了盛绸在历史的长河中几经兴衰,历尽沧桑,始终保持着领先地位的含义。盛绸的发展,究其原因,其强大的生命力主要在于顺应了商品经济的发展规律,得到了社会经济发展强大的内在动力。盛泽丝绸发展的历史,实际上是一部以商品生产为主线的社会经济发展史。这部历史集中反映了我国在自给自足封建经济基础上,民族资本主义产生、发展的全过程,充分显示了吴江人民丰富的智慧和创造精神,是一份宝贵的历史遗产。

关于盛泽镇外向型经济几个关系的探讨

——对盛泽镇外向型经济发展的调查

(1988年6月)

吴江县盛泽镇是一个以丝织品生产和销售为特色的工业镇。近年来,在中央改革开放方针的指引下,盛泽镇从特定的历史传统和经济基础的实际出发,加强技术改造,优化经济结构,改善投资环境,不断提高企业素质和出口能力,初步形成了一个具有本镇特色的外向型经济体系和投资环境。

笔者在调查中看到,盛泽镇在发展外向型经济的过程中,遇到过各种实际问题和困难,在新的发展形势下,更要处理好方方面面的各种关系。概括起来有以下几个方面:

1. 国际市场与国内市场。

盛泽镇在销售上是一个大型丝绸市场,这个市场有国外和国内两个部分组成。从销售数量看,内贸为主,去年仅通过盛泽东方丝绸专业市场成交的内销丝织品就达6000万米,而外贸出口不到3000万米。从商品档次看,外贸领先,外贸出口产品中,81.6%是真丝织品,合纤织物所占比例不到10%,外贸产品档次高、质量好,盛泽镇上所有优质品几乎都是从外贸产品中评选出来的。而内销产品以合纤织物为主,真丝织物由于受原料、价格限制,在内销市场上销量很少。从市场形态看,内贸是直接交易,场面十分热闹,而外贸是间接贸易,产品通过外贸部门由口

岸出口,虽然盛泽因外贸出名,但在盛泽市场上,外贸的声势却很小。

盛泽镇内贸市场与外贸市场,既相对独立,自成体系,又相互依赖,互为补充。首先,由于外贸产品以国际市场为舞台,国际市场的信息快,引进设备多,技术先进、质量过硬,有力地带动了内贸的发展和提高,特别是促进了乡镇工业发展。如内贸市场上比较畅销的缎类和仿真丝产品,一般都是吸收了外贸产品的工艺技术生产出来的。其次,内贸生产以其面广量大,源源不断地向外贸生产提供越来越多的劳动力、资金和生产场地,成为外贸发展不可缺少的社会条件。如盛泽工艺织造厂、目兰丝织厂等乡镇企业,都是在内贸发展的基础上,再步入外贸生产行列的。再次,内外贸两个市场之间具有相互融通调节的作用:当一些外贸产品在国际市场上滞销时,可以由内贸消化吸收;当一些外贸产品在国际市场上紧俏时,可以迅速从内贸市场上调出转向外贸。

鉴于以上原因,在处理内外贸两个市场之间的关系时,我们立足于两场兼顾、协调发展。一方面,积极提高外贸,在提高中求发展。近几年中,丝绸行业大部分引进项目集中于外贸骨干企业,在招工、投资、人才培养等各个方面都优先安排外贸生产,确保外贸生产的发展需要。另一方面,加快发展内贸,在发展中求提高。1986年,我们在盛泽镇建设了一个规模很大的东方丝绸专业市场,主要是为了疏通内销渠道,促进乡镇丝织工业的发展,这一市场目前占地70多亩,店铺516家,1987年销售额达到1.926亿元,通过市场竞争和信息反馈,促进了乡镇丝织企业的发展和提高。

2. 技术引进与消化吸收。

盛泽镇技术引进工作起步比较早,引进的技术项目也比较

多,经过近五年的努力,全镇引进技术项目 20 项。先后从日本、英国、意大利、联邦德国、苏联引进喷水、片梭、剑杆等高效无梭织机,络、拼、拈大卷装、自动印花机、拉幅机、自动电子纹版仪等各种先进设备,用于装备出口企业,对巩固和发展盛泽外贸出口基地发挥了重要作用。

总的看来引进是成功的,但是碰到困难和问题也不少,如开始时职工习惯于老工艺,不熟悉新工艺,不熟悉新设备,引进设备不能织出口产品,以及部分辅料需要进口等等。我们感到,在肯定引进发展外向型经济的重要作用的同时,必须十分重视和认真做好消化吸收的工作,应该把做好引进设备、技术的消化吸收和发展进口替代,看做是引进的继续和深入,同样是发展外向型经济的战略性措施。

我们在引进过程中,由于比较重视处理技术引进与消化吸收的关系,使引进的先进设备较充分地发挥出先进的效益。我们主要抓了这样几项工作:一是严格实行项目负责制,对引进设备安装、调试、技术培训、工程建设等各项工作都有具体要求责任到人,缩短建设工期,确保顺利投产。二是认真开展技术攻关,提高投资效益,使引进设备直接为外贸生产服务。目前,大部分引进设备通过技术攻关已开始生产出口真丝绸,仅 1987 年就新增出口丝绸 500 万米。三是搞好消化吸收,发展进口替代。如新民丝织厂引进的喷水织机,投产后月消耗 15 吨进口浆料,每吨用汇 1200 美元,后经过反复实验,确定可由本县黎星村试验成功的国产浆料代替,每年为国家节约外汇 20 多万美元。目前已为全国引进设备服务,效果很好。

3. 劳动密集型与技术密集型。

盛泽丝绸工业虽有悠久历史,但原有底子薄、设备陈旧,70 年代至 80 年代初高档出口丝绸还是主要凭丝织工人高超的手

艺织成,劳动生产率很低。外贸生产的发展主要依赖于增人增机,属于劳动密集型生产。1983年以后,盛泽镇大批引进国外先进设备和技术,提高技术装备水平,改变了资本结构和技术结构,开始向技术密集型发展。

我们感到,由劳动密集型向技术密集型转变是外向型经济发展的必然趋势。因为发达国家总是通过采用最新科技成果和实现生产自动化来降低产品劳动成本,取得超额利润,而将劳动密集型和低技术产品向国外转移。它们一方面为社会生产水平较低的发展中国家,提供了进入国际商品大流通的机遇;另一方面,又以新的形式,继续拉大技术先进国家与发展中国家之间的差距。因此,我们的产品一旦进入国际市场,只有加快技术进步,推进劳动密集型向资本技术密集型转变,才能巩固和提高产品在国际市场上的竞争力和生命力,真正发挥出劳动成本低廉的优势,加快外向型经济的发展速度。

我们在处理这一关系时,应主要采取两者并存,分级发展的办法。首先,要重点搞好骨干外贸企业的技术引进改造工作,优先提高资本技术密集水平,保持在国际市场上竞争的实力地位。其次,要加强城乡横向联合,把一部分普通机台、中低档出口品种转移到乡镇企业。如近两年中,盛泽骨干出口企业与本县乡镇建立五个联营厂,利用周围乡镇的劳动力、土地优势生产出口产品,在老厂不增机、不增人的情况下,年增出口真丝绸300万米。再次,抓好人才培养和智力开发,在优先提高骨干创汇企业技术素质和管理水平的同时,带动乡镇企业技术普及工作。在大厂的支持辅助下,我县垂虹丝织厂、工艺织造厂等一批有一定管理基础的乡镇企业,踏进了外贸出口的行列。

建立专业市场的探索

——对吴江东方丝绸市场的调查

(1989年8月)

为了探讨如何在现行经济体制的基础上形成“国家调控市场,市场引导企业”的运行机制,笔者实地调查了吴江东方丝绸市场。

—

东方丝绸市场坐落在全国四大绸都之一——吴江县盛泽镇,1986年10月11日正式开业。经过两年多的培育、发展,已具有一定规模,成长为一个开放型、区域性、多功能的有较强集散能力的国内最大的丝绸专业市场。目前,市场占地5.1万平方米,建筑面积2.33万平方米,内设丝绸面料、原料、技术、纺配件、小商品五个商区,共有店铺578家,其中全民19家、集体360家、个体199家,属本县的498家,外县、外省的80家。市场经营真丝绸、化纤织物、人丝、化纤丝、染化料、针织品、服装、工艺品、小百货以及纺机、纺织配件等2000多个花色品种的商品,吸引全国27个省、市、自治区的客商进场交易,每天平均客流量3000多人,平均日销售各类纺织品18万米。至1988年底,在办场两年多时间里全场营业总额达到6.21亿元,日平均为77.6

万元,上缴国家税收 603.3 万元,实现利润 6000 多万元。它作为吴江县及其周围地区丝织品重要的销售市场和信息窗口,在搞活商品流通,开拓购销渠道,推动城乡丝织工业发展等方面,发挥了重要作用。

二

东方丝绸市场的兴办和发育成长是主客观条件统一的结果。

一是继承了当地集散丝绸的历史传统。吴江县盛泽镇地处商品经济发展较早的苏嘉湖平原和盛产蚕桑的江浙两省交界地区,历史上素有“日出万绸,衣被天下”之称。盛泽人以织绸为生,织造手艺世代相传,成为江南一绝。早在明朝嘉靖年间,盛泽丝绸生产和销售已初具规模,产品销往中原各地,并作为贡品进献皇宫宗室。明万历年间,随着海上运输业的发展,盛绸已有通过海运出口东南亚各国的记载。清代后期,盛绸是国际市场上的抢手商品。1919 年在巴拿马赛会上,盛泽丝绸连获金质奖、银牌奖和名誉奖,有记录的出口品种有罗通纱、丹线绫、纺绸、花绢等 56 项。家庭织绸业遍及周围乡村,镇上绸行林立,舟楫塞港,商贸频繁,历来是国内丝织品的生产和集散重镇。

二是依托了坚实的生产基础。党的十一届三中全会后,盛泽丝绸生产的优势得到充分发挥。盛泽镇重点发展丝织、印染,成为全县丝绸工业的龙头,带动周围乡镇蚕桑、缫丝、织造业的发展,逐步形成种桑、养蚕、缫丝、织造、印染、服装以及纺机、纺配组成的一条龙生产体系。到办场之初的 1986 年,全县产蚕茧 11 万担,产茧丝 650 多吨,县、乡(镇)、村丝织企业 300 多家,拥有丝织机 1.1 万台,年产各种丝织物 1.24 亿米,其中外销 2700

万米,丝绸工业产值10亿多元,占全县工业产值的43%,成为全县的主体经济,真丝绸出口收购量占全国总量的五分之一。

三是抓住了良好的建场时机。长期以来,产品经济和单一的统购包销体制,限制了市场的发育,使历史上盛泽镇的丝绸集散功能萎缩了。随着乡镇丝织工业的兴起,产品自销比重迅速增大。全县约有70%以上的丝织品(主要是真丝交织、仿真丝、化纤织物)需要自寻销路。盛泽镇上自发产生丝绸、化纤产品的集市贸易,并日趋活跃。由于缺少专门的交易场地和统一的市场管理,交易活动分散在旅馆、车站、码头、街道两旁进行,市场秩序混乱,偷漏税严重,也给社会治安带来了新的问题。吴江县政府及时发现了丝绸工业发展对市场建设的新要求,立即组织人员深入调查,在广泛征求意见的基础上,果断作出了创办东方丝绸市场的决策,并积极认真组织,迅速付诸实施,确保市场的顺利筹建和开业。

三

东方丝绸市场沟通产销、连结城乡,在发展商品经济中发挥了重要作用。

1. 辐射当地产品,吸引外地原料。办场前,企业为了组织生产原料和推销产品,尽管不断增加外勤人员,走南闯北,四处奔走,还是难以避免原料供应不足,产品销售困难,供产销脱节,造成停机或积压,制约生产发展。东方丝绸市场开业后,不但辐射本地产品,而且吸收外地原料,为生产企业开辟了固定的产品销售场所和原料采购基地,变生产企业两头在外的原料供应和产品销售为两头在内。1988年通过东方丝绸市场购销,为当地丝织企业购进化纤丝7850吨,其中人造丝1500吨,约占全县全

年消耗量的 62%，并有 6000 万米本地产的各类丝织品销往全国各地，为不少濒临亏损的乡镇企业带来了新的生机。如盛泽第二丝织厂，原来靠外勤“周游列国”推销产品，结果出现大量积压。东方丝绸市场开业后，该厂进场设店，使积压的 70 万米丝织品很快找到了客户，而且扩大了生产规模，全厂织机由 115 台增加到 317 台，产品仍供不应求。

2. 强化市场机制，荟萃商品信息。东方丝绸市场开业后，生产企业进场营业，全国客商纷至沓来，通过市场搭桥，供需双方直接见面，原来交叉重复和纷繁盲目的无形市场，变成千家企业与万家客户紧密连结的有形市场，原来分散在全国各地的丝绸商品信息在市场内得到汇集。不但使企业借助市场，开拓多层次、全方位、远距离的供销渠道，为企业扩大再生产创造条件，而且使企业直接接受市场信息，加快更新品种，增加适销产品，调整产品结构，避免决策失误。如松陵垂虹丝织厂，通过开设在市场内的门市部，获得羽绒衫、皮茄克兴起和万锦缎棉袄将转疲的信息，果断地将原来生产女式棉袄面料的 60 台万锦缎织机及时转产其它适销品种，避免了产品积压。

3. 延伸要素市场，强化社会服务。东方丝绸市场创建时，以销售丝织品为主，以后根据丝绸生产发展需要，延伸出纺织原料市场、纺机纺配市场和技术市场，为丝绸企业提供各种服务，为满足乡、村丝织企业小批量、多规格进料提供方便，并为企业解决技术难题、加强科技部门与生产之间的联系创造了良好的条件。同时，我们还要逐步解决企业外勤人员过多、原材料储存过多、资金周转过慢的问题，实现企业生产经营市场化、社会化、专业化。

四

东方丝绸市场为发展社会主义专业市场进行了有益的尝试。

1. 各级领导的支持是市场创办与顺利发展的保证。东方丝绸市场的创办和建设始终得到县、乡、镇领导的直接关怀和支持,在调查—决策—规划—建设的过程中,得到各方的协助和配合,使市场得以在快节奏中迅速建设。建筑面积超过4000平方米的一、二商区,从施工到开业仅用两个多月的时间;建筑面积超过1万平方米的第四商区,也只用了100多天时间建成。整个市场都严格按照统一规划,合理布局,设施配套,美观大方的要求进行建设。随着业务的发展和购销渠道的不断拓宽,市场只用一年多时间就从办场初期的一个商业区发展到五个商业区,形成包括产品、原料、纺机配件、技术市场等比较完善的多功能专业市场。

2. 明确的办场宗旨和经营方针是市场发展壮大的关键。东方丝绸市场办场的宗旨是:立足本县、面向全国、招揽商贸、沟通信息、搞活流通、服务城乡。市场不仅立足于自己的区域优势办场,而且向全国生产企业和客商用户敞开大门。办场以来市场按照这一宗旨,形成了自己独特的发展路子,打破地区界限和所有制界限,广招商贸,公平竞争,逐步形成内外相联、城乡畅通、地区交流、纵横交叉的大市场格局。

3. 各界配合是市场兴旺的重要条件。东方丝绸市场集千家产品,聚四海商客,包容销、供、产、储、运、邮、食、宿、行等方面,涉及金融、物资、工商、税务、宣传、保卫等各条战线。在办场过程中,除了政府各部门的重视和支持外,还得到了新闻界、

理论界、企业界、工商界、金融界等各界人士的热情关心、指导和密切的配合。在东方丝绸市场定期举办展销会、交易会及江浙沪丝织、印染企业厂长(经理)联谊会,既做生意又沟通信息、增进友谊。1988年10月,东方丝绸市场还举办了一次由上海、南京、苏州等城市的社科院、经济研究所、宣传部门和大专院校的专家学者参加的“东方丝绸市场完善市场机制理论研讨会”。随着市场知名度的增强,许多生产企业争相进场开店经营,各地客商纷纷慕名而至,县外进场开设门市部的有苏、浙、闽、辽、黑、陕、川、沪等八个省市的80多家企业,有些边疆客户也远道来场进行交易。

五

东方丝绸市场的实践为建立“国家调控市场,市场引导企业”的运行机制提供了几点启示:

首先,我国现行经济体制是在计划经济基础上发展起来的,主要特征是政企不分,经济越发展,牵制各级政府的精力也越大,加剧政府机构臃肿,阻碍市场机制发育。吴江县各级政府把市场建设当做全县经济发展的战略措施来抓,东方丝绸市场正是这种探索的一个重要成果。它给我们的第一个启示是:改革经济体制,形成“国家调控市场,市场引导企业”的运行机制,政府部门先要跳出计划经济的束缚,切实转变领导经济建设的指导思想,把主要精力从直接抓企业生产,转移到关心、支持和培育市场建设,促进市场发育,为发展生产服务。

其次,现行经济体制在管理上以行政手段为主,政府承揽了企业的很多职能,形成“条条专政,块块分割”的状态,阻碍着社会主义统一市场的发育。而东方丝绸市场从突破行政区划和所

有制界限的双重限制着手,全社会招商,又为全社会服务,以大市场、大流通、大买卖的观念,创办开放型、区域性、多功能市场,这正是东方丝绸市场最可贵的成功之处。我们从中可以得到第二个启示:建立“国家调控市场,市场引导企业”的运行机制本身就是对现行经济体制改革的过程。在这个过程中,只有严格遵照市场经济发展的客观规律和要求办事,才能真正推进市场建设和市场体系的完善。

再次,从现行经济体制的演变过程看,前一时期产生的行政性公司、党政干部经商以及随之出现的“官倒”等现象,实质上是计划经济的产物。东方丝绸市场是按照市场经济发展的要求建立起来的新型市场,实践证明,这样的市场有利于稳定社会经济秩序,“官倒”、“官商”很难在市场内立脚。贯彻了中央治理整顿的方针,而且与完善市场建设没有丝毫冲突。因此,我们从东方丝绸市场可以吸取的又一个重要的启示是:要把形成“国家调控市场,市场引导企业”的经济运行机制当做治理、整顿、深化改革的重要目标来抓,社会各界要大胆支持市场建设,为社会主义统一市场的形成和完善作出应有的贡献。

治理太湖的要策：开通太浦河

——对太浦河水利工程的调查

(1991年7月)

今年两次特大洪水给太湖地区广大城乡造成了重大的经济损失，同时也充分暴露了太湖地区泄洪不畅的老问题。7月6日，田纪云副总理在吴江县召开的抗御太湖洪水现场办公会上指出：“洪水总要找出路，洪水自找出路比人为打开出路损失要大得多。从长远看，还是要打通太浦河和望虞河。”田副总理的指示精神是符合太湖流域的全局利益的。现就开通太浦河的问题作一粗浅分析。

太浦河是太湖地区综合性骨干水利工程，西起太湖东岸吴江县庙港乡寺家港，东接青浦县泖河与黄浦江相通，全长57.17公里，穿越江、浙、沪两省一市，河底宽150米，最大泄洪能力可达800立方米/秒。太浦河开挖于1958年，由于受行政区划的制约和人们对太湖地区水利建设的不同认识，浙江境内2.1公里未动工，上海境内青浦县钱盛村附近约3公里长河段开挖后未投入使用，后被分隔数段养鱼。因此至今太浦河仍然是一项未完工程，成为太湖整治中的一大症结。

但是，太浦河水利工程尽管没有最后竣工，30多年来，在太湖地区泄洪、交通、灌溉、环保等各个方面还是发挥出相当大的作用。首先，为太湖泄洪开创出一条最宽敞、最敏捷的通道，减

轻了太湖地区的洪涝灾害,初步奠定了以太浦河—黄浦江为主,以吴淞江、浏河、白茆塘、望虞河等河道为辅的太湖泄洪水系和整治太湖的基本框架。其次,促进了浙北、苏南与上海之间的水陆交通。再次,为黄浦江直接引来太湖水源,增大黄浦江流量,改善上海市区水质,防止吴淞口潮汐泥沙的淤积发挥出不可忽视的作用。

《禹贡》载:“三江既入,震泽底定。”“三江”,即北江娄江(浏河),中江吴淞江,东江淤塞后改走黄浦江,这是历史上太湖洪水的三条主要入海通道。太湖上承浙江天目山区和江苏宜兴山区及湖州、常州、无锡等地部分平原河道的来水,集水面积广,水量大,而泄水仅靠东南“三江”,来水猛,泄水缓,因此太湖洪水的出路是历代太湖水利中要解决的最大难题。明清两代平均每五年时间就要来一次河道疏浚,如明隆庆五年海瑞疏浚吴淞江70余里,耗银6万余两,把江面从30丈拓宽至45丈。

随着长江口陆地不断向海中淤涨,自宋代以后,浏河等河道入海口都已在长江口内,受海潮顶托和长江洪水的双重阻挡,泄洪能力大大减弱。吴淞江由于河床淤塞、弯曲,早已不是太湖主泄洪道。而黄浦江相传为春申君黄歇所开,原为吴淞江的支流,却因独承东江上游太湖及湖荡区丰沛水量发育壮大,江面宽阔,河床稳定,河口紧靠长江口,长江洪水至此已基本平稳,使黄浦江成为太湖地区的主干流和主泄洪道,而吴淞江反而成了黄浦江的支流。从地理学角度分析,太湖地区实际上是黄浦江流域,而太浦河客观上已成为黄浦江上游的河段,在太湖整治中具有十分重要的地位。

水急则冲,水缓则淤。关闭33年之久的太浦河至今淤滞已十分明显,太浦河节制闸西侧河口,枯水期船只已难以航行,再封闭下去,上游河段终将变成废河。同时,不开通太浦河,黄浦

江就不能直接得到太湖水源的更新和冲刷，随着吴淞口潮汐泥沙淤积加快，那么有可能使黄浦江成为第二条吴淞江，这对于上海港的稳定和发展显然也是十分不利的。

鉴于太浦河吴江段 40.3 公里已开通，太浦河工程的 80% 工程量已完成，并已建成太浦河节制闸及平望大桥等一批配套设施和建设项目，这是进一步搞好太湖流域水利建设的重要基础，也是苏南各县几十万民工用汗水积累起来的劳动果实，我们没有理由再让太浦河工程继续荒废下去。

今年第一次太湖洪水到来时，6 月 26 日，全国防洪总指挥、国务院副总理田纪云指示开启太浦河节制闸，这是 1959 年建闸以来第一次启用该闸泄洪，太湖水位一度从 4.28 米退至 4.09 米，为迎战第二次洪水赢得主动。7 月 8 日，炸开位于太浦河东端的钱盛荡坝，使太浦河首次发挥整体泄洪功能。7 月 9 日，江泽民总书记视察后，太浦河节制闸增开到 20 孔，流量逐步加大到 350—400 立方米/秒，近一个月时间累计泄洪 5 亿多立方米。同时，钱盛荡坝炸开后，太浦河水直接通过黄浦江流入大海，下游地段泄水速度加快，如邻近钱盛荡的吴江县莘塔乡，7 月中旬太湖水位达到 4.79 米时，莘塔水位为 3.67 米，比历史最高水位低 0.28 米，说明洪水只要有出路，威胁只会减小，不会加大。这一事实为我们重新认识太浦河和治理太湖水害提供了最可靠、最生动的实践依据。

从近期看，开通太浦河主要是疏理吴江芦墟以东至青浦县茆河之间的 16.87 公里河段，由于大部分是水面，工程量并不大。其中，浙江境内 2.1 公里河段内狭径要拓宽，青浦县境内约 3 公里长的钱盛荡要在今年抗洪中炸坝的基础上，彻底清除坝障，退池还河，使太浦河全线全部达到原设计标准。

从长远看，这一工程还应在开通的基础上，全线疏通和拓宽

太浦河河道,增大泄洪能力。

为了理顺太湖水系,根治太湖水害,充分发挥太浦河水利工程在整个流域中的综合服务功能,希望有关方面要以流域全局为重,统一认识,协调配合,早日把太浦河开通开好。

保护环境,美化环境

——对吴江小城镇环境建设的调查

(1991年11月)

在城乡经济迅速发展的今天,小城镇建成区面积不断扩大,在镇人口日益增多,环境也发生了巨大变化。如何防止交通拥挤、环境污染等所谓“城市病”在小城镇蔓延,保护好小城镇传统特色和风貌,已成为当前小城镇建设中需要解决的难题,也是确保小城镇健康发展的重要课题。本文结合吴江实际,对小城镇环境建设作一初浅分析。

我县地处经济繁荣的太湖地区,是著名的鱼米之乡、丝绸之府。历史上因水兴市、临水建街,形成水乡小城镇特有的风貌和景观,全县现有12个建制镇,11个乡集镇,560个村镇。1980年,松陵小城镇研究会建立,开始了对小城镇的研究。1983年底,该研究会完成全县小城镇总体规划的编制工作,并于1984年在费孝通教授的关怀指导下,成立吴江县小城镇研究会。在改革开放中,全县小城镇发展迅速,小城镇环境得到一定的改善和美化,主要表现在以下三个方面:

一是建设布局趋向科学合理。我们把调整和完善建设布局作为小城镇环境的基础。重点抓好道路骨架、功能分区、小区绿化以及基础设施的规划和建设,努力提高小城镇的整体环境。大多数小城镇新建了宽阔的交通主干道,形成了繁荣的商业文

化中心和住宅新村。如黎里镇从本镇实际出发制定了“三横一竖”的规划框架,经过七八年的建设,传统老街得到保护,工业新区稳步发展,商业文化中心初具规模。

二是建筑景观趋向和谐协调。我们把提高建筑景观作为小城镇环境的面孔。对每一幢新建筑的结构、造型、高度、色彩的选择,既考虑单体建筑质量和实用要求,又力求与左右及周围建筑之间的协调及和谐,努力提高街面建筑群体组合景观的美感。如县城松陵镇流虹路,近年来新建了农贸市场、流虹酒家、园丁饭店、工商银行等十几幢各具特色的建筑,耸立在略带弧形的街面上,现代城镇的特征跃然而现。

三是市容市貌趋向整洁美观。我们把市容市貌作为小城镇环境的衣衫。认真搞好街道绿化、公共绿地及小区建设,切实加强卫生管理和环境保护。同里退思园、黎里柳亚子故居、震泽慈云塔等一批园林、景点和古迹得到修复。松陵镇逐段建成中山街街口中心公园,丝绸名镇盛泽在市中心集资新建丝绸女雕像和大型组合喷泉,给古镇增添了现代气息。

但是,由于环境建设还是个新课题,在部分干部和职工的思想认识上认识还不足,在实际建设中还存在轻视环境建设的倾向,阻碍了小城镇环境建设的步伐。首先,重实用效益,忽视环境美化。认为小城镇建设实惠点好,漂亮有什么用,把环境效益排斥在小城镇总体效益之外。屋求能住,路求能通,不讲艺术,不加点缀,甚至个别小城镇至今公用绿地面积为零。其次,重局部效益,忽视总体环境。从局部利益出发,建设不服从规划,有的把大门踏步或雨棚伸到人行道上,有的占据湖滨岸线或公用绿地,直接破坏了小城镇的总体环境。再次,重经济效益,忽视环境保护。一些地方工业上去了,而环境被污染了,有的烟尘弥漫于居民住宅,民事纠纷难解,有的污水直排河港,群众为吃水叫苦。

我们认为小城镇环境是小城镇居民生产、生活和社交活动的各种客观条件,是小城镇继续发展的基础,是人们在长期建设中形成的人文景观与自然景观有机结合的产物。它包容整个小城镇,贯穿于小城镇发展的始终,具有历史、经济、技术、观赏、实用及艺术等多种价值。搞好小城镇环境建设除了建设部门的努力外,还需要各行各业、各个部门的共同努力和配合。我们在实际建设中必须把环境建设作为小城镇发展的核心内容来抓,不但要珍惜和保护环境,而且要建设和美化环境,当前要认真处理好以下几个主要关系:

一、环境建设与科学规划。实践证明,有了科学的规划,小城镇环境才能越建越美好,这是搞好环境建设的重要前提。制定科学规划,重点是确定小城镇性质、人口、规划区面积,安排好道路骨架、功能分区、绿地、小区等要素,以及过境公路、车站、码头、水厂、变电所、电视塔和各类重要建筑的选址,确保小城镇有一个科学合理和宽松的发展环境,使各项建设在规划指导下有条不紊地进行。

二、环境建设与发展经济。如果说小城镇是城乡经济发展的舞台,那么环境建设就是舞台上的布景。布景好,对观众的吸引力就强,优美、宜人的小城镇环境,不但有益于本镇居民的身心健康,而且留得住人,增加小城镇的开放度,从而促进经济的发展。同时,经济发展了,环境建设就有了动力和活力,因此两者是统一的,而不是对立的。要认真抓好污染治理、绿化、卫生、文体事业和街面设计等工作。一般来说,经济越发展,越要重视保护和建设环境。决不能把污染和破坏环境作为发展经济的代价。

三、环境建设与依法管理。环境建设涉及面广,有很强的技术性和规范性,不但需要规划设计、建筑装璜、园林绿化、文化艺

术等多学科的知识和技术,而且需要严格执行《城市规划法》、《环境保护法》、《土地管理法》等有关法律、法规,为小城镇环境建设向科学化、合理化的方向发展提供可靠保障。

建设在发展,时代在前进。我们相信只要各级干部和群众都来关心和支持小城镇环境建设,小城镇就一定能建设得越来越美丽。

(指导:于孟达、沈根福)

保护环境,发展经济

——对芦墟镇经济建设与环境保护 协调发展的调查

(1992年5月)

既要加快发展经济,又要保护好环境,两者能否兼得呢?我们带着这一问题,调查了吴江市芦墟镇。

芦墟镇是我市东大门,地处江、浙、沪交汇处,西临横跨江浙两省的汾湖,北沿黄浦江上游的太浦河。镇区水面与陆地各半,是一个典型的水乡古镇,自然环境十分优美。著名诗人柳亚子先生曾在《感事呈毛主席》一诗中,用“安得南征驰捷报,分湖便是子陵滩”的诗句表达爱国爱家乡的感情。

改革开放以来,芦墟镇借助环境和地理优势,加强与上海的横向经济联合,先后建立了8家联营企业。近年来,该镇又在太浦河北岸开辟建设占地2.2平方公里的浦北工业开发区,进一步改善了外商投资环境,已有5家“三资”企业相继开业,另有5家立项建设。1991年全镇工农业总产值达到4亿元,近四年中,平均两年翻一番。全镇已吸引外资700万美元,去年外贸出口额达1亿元,被喻为汾湖滩上的“外向之花”。

经济快速发展,环境得到了较好的保护。全镇工农业总产值约占全市4%,而乡镇工业企业废气年排放量仅占全市0.43%,年废水排放量等标污染负荷仅占全市0.23%。镇区域

内汾湖、三白荡、元荡等主要湖泊河道的水质均达二类水或接近二类水标准。由于水质好，芦墟汾湖蟹、三白荡鱼、太浦河芦墟段的蚬子，味道都保持鲜美，水产养殖业得到了迅速发展，成为全镇的重要产业和创汇农业。扣除由市级公司直接经营管理的元荡、三白荡的水产养殖产量，去年仅镇村两级出产鲜鱼就达4500吨，出口鲜蚬子3000吨，养殖业产值1209万元，吸收农村劳动力3000人左右。

然而，芦墟镇取得环保与经济协调发展的成绩并非轻而易举。镇领导和新老环保员向我们介绍了“教训——定向——坚持”的协调发展三步曲：

教训。在80年代初期，芦墟镇的乡镇工业还不起眼，环境保护尚未引起人们的重视。当时，由于厂址在镇区东南方向的县属水泥厂扩产，加重了镇区的粉尘污染，群众中流传着这样几句话：有窗不能开，洗衣无处晒，食品不加盖，“胡椒”天上来。居民们吃足了苦头。1984年冬，有位芦墟出生的美籍华侨，回家乡探亲，看到这样的环境后，取消了回国定居的念头。水泥厂扩产已投入了几百万元资金，要搬搬不起，成了芦墟镇上一大结症，几次被市人代会列入代表批评建议案。后来，在群众和人大代表的强烈要求下，投入近百万元进行粉尘治理，才减轻了污染危害。

定向。教训教育了全镇人民，更启发了镇领导，使大家认识到，环保工作是一件关系到当代人和子孙后代身体健康、经济社会稳定发展的大事。环境受污染，不但群众得不到安定的生活，而且客人来了留不住，还有谁来投资呢？同时，芦墟镇在黄浦江的上游，所受污染还会影响上海市的环境。我们一方面从上海引进技术和资金发展经济，另一方面要把保护好汾湖和太浦河的水质作为应尽的责任，让清澈的水流入黄浦江，流入上海。在

提高认识的基础上,芦墟镇三套班子根据该镇的地理环境特点和经济发展现状,制定了经济建设与环境保护协调发展的具体道路,这就是逐步进行经济结构的调整,坚持发展无污染、轻污染的产业,促进贸、工、农共同前进,达到经济与环境良性循环。

坚持。从1984年起,虽然芦墟镇党委和政府的领导已换了几任,但都十分重视经济与环境的协调发展。8年多来,全镇没有新建一家污染重的工厂企业。有的同志曾提出,工业产值要翻番,就得办印染厂,镇领导权衡利弊后,项目放弃了;有个厂申报要上重污染的化工产品,镇领导详细调研后,果断地否决了;有个单位打算办个造纸厂,镇领导请环保人员当决策参谋,最后取消了这个意向;有个村准备划出一块地让上海的垃圾运进来堆放,赚点堆放费,镇领导知道后,立即制止了……对有污染的老企业,该镇区分不同情况采取了相应措施:一是关。原中学附近有四只土窑,烟尘污染了学校和周围居民,镇领导下决心将其全部关闭。几年来,全镇共关掉生产砖瓦、石灰的土窑24只。二是治。对排放“三废”的企业建造治理设施,把两家70年代办的小电镀厂搬迁到一地,进行集中治理。三是限。少数经济效益一般而有污染的企业,如原镇办炼油厂,在抓好治理的同时,维持现有规模,不再扶植和扩大。

经过这几年的不懈努力,芦墟镇逐步形成了以机电、轻纺、服装三大行业为主体的无污染、轻污染型的工业经济结构,而原来占优势的建材、化工行业已退居到极次要的地位。劳动生产率和经济效益不断提高,投资环境得到改善,经济与环境良性循环,协调发展。我们经过这次调查,加深了对芦墟镇的了解,而且解除了“加快经济发展步伐,环境必然会污染”的忧虑。

我们到芦墟时,正值吴江撤县设市前夕,街道上放满了盛开的鲜花,新落成的太浦河大桥车辆繁忙。我们站在大桥上眺望:

新建工厂连成一片,新区与老镇都充满了生机和活力。这使我们更加感到芦墟镇走过的这条逐步进行经济结构调整,大力发展无污染、轻污染的产业,坚持经济建设与环境保护协调发展的道路,是一条有远见的成功之路。

愿汾湖之水常清。

(合作:蒋隆源)

浅谈地产开发与对策

(1992年7月)

为什么第二次世界大战后一批资本主义国家及港澳地区取得了高速发展？它们大规模建设的资金主要从哪里来的呢？答案是地产开发。

自1990年5月我国颁布《城市国有土地使用权出让和转让暂行条例》、《外商投资开发经营成片土地暂行管理办法》以来，继深圳之后，珠海、上海、厦门、义乌等城市积极开展土地使用制度改革，已在实践中摸索出一套地产开发的成功经验。但是地产开发学问很深，特别是地产开发处在起步阶段的地方，更需要联系实际，对地价及增值的理论和实践作进一步的学习和探讨。

一 地 价

地价，即地方政府依照国家有关法律法规的规定，有偿向土地使用者转让土地使用权的地产价格。决定地价的主要因素有：

1. 地段，即转让使用权的地块所处的位置。不同地段的地块，由于所处的环境不同，适宜经营的条件不同，形成的地价也不同。一般来说，城里商业区土地的地价优于郊区，离机场、车站近的土地，地价相对提高。

2. 公用设施,即投资环境中的硬环境,如“七通一平”(通路、通电、通水、通邮、通气、通热、通话和土地平整)。转让使用权的地块所享用到的公用设施条件越好,地价越高。

3. 使用性质,即转让使用权地块的用途,如办工厂、开商店、建学校或住宅等。由于地块的使用性质不同,所收到的经济效益和社会效益不同,形成的地价也不同。转让土地的使用性质必须符合合同规定和城市规划的要求,改变地块的使用性质,必须办理有关手续,并调整地价。

4. 容积率,即某一地块建筑面积与土地面积所比。容积率高,使用价值高,土地的地价相应提高。相反地价高的地块,容积率也必然提高。大城市一般比小城市的建筑密度高,高层建筑多,原因主要是大城市的地价比小城市高。但是容积率必须在确保一定环境质量的前提下与地价相协调。

二 地价的增值

用马克思提出的价值规律来分析,没有人类劳动影响的土地,并没有形成价值,因此谈不上地价。土地的价值是从人类的有效社会劳动加入或影响后,才开始形成。随着社会生产力的发展,人类对赖以生存的土地施加有效社会劳动量不断增加,土地也不断增值。国际经济发展的长期实践证明,在整个经济处于发展的时期,土地特别是城市土地不断增值。

地价增值有两种主要形式:

一是有形增值,即人类的直接有效劳动使土地产生的增值。如吴江市东方丝绸市场,建场前只是镇郊一片农用围垦地,1986年规划建设东方丝绸市场,铺设了连接镇区的交通干道,架电话,通水电,建造商业用房及食宿、储、运服务设施,通过这些有

形的物质投入,筑巢引鸟,客户纷至沓来,使土地增值,昔日的围垦地转变成年销售额突破 10 亿元的大型丝绸专业市场。

二是无形增值,即对某一地块虽然没有直接增加劳动量的投入,但由于受投资大环境的影响而得到的土地增值。如上海浦东的开发,辐射影响了邻近上海的吴江、昆山、太仓等市县,使这些市县的土地得到增值。一般来说,城区范围的扩大和提高,也能使城中商业区的地价上升。如苏州老城区的察院场和观前街,随着新区建设的扩大,不但没有冷落,反而使原有商业中心的功能加强了,因此出现了观前街北侧因果巷、旧学前两条小巷的成功改造。

三 土地增值的途径

地产开发是经济建设的一个重要环节,不是现有地价的简单的商品交换,即所谓“要资金,卖地皮”,而应该是在实现土地增值基础上的有偿转让。那么如何使土地使用者心甘情愿地把手中的钱按高地价支付出来呢?关键就是要实现土地增值:

1. 搞好详规,提高地价。如义乌市站前区的开发。站前区是义乌新火车站前的一片低洼地,建设时需要架空填高,基础设施的投资很大。义乌市的做法是,先由城建部门对该区作出详细的建设规划,包括规划图、建筑平面图、立面图及彩色的立体效果图,对整个开发区的建筑布局,每一幢单体建筑的建筑式样、色彩、面积、层高、体量,都提出了明确的规定。然后张榜公布,公开招标。虽然由于建设费用高,每平方米建筑占地的平均地价达到 4100 元,但是详规一出,呈现在人们面前的不再是一片低洼地,而是繁荣美丽的现代化城区,对有意受让者产生了极大的吸引力。目前大部分地块已转让,已投入建设资金 6000 万

元,在市政府不出一分钱的前提下,落实了这一开发区的全部建设资金,据说还可净赚 300 多万元。

2.调整布局,开发地价。从传统经济过渡而来的老城区,一般都有一片破旧的居民住宅区,甚至还有几家占地大的微利工业企业。通过调整布局,可以把这些实际已成为黄金地段的城中土地可观的地产价值开发出来,用于商业或旅游服务业,同时也解决了老城区缺乏改造资金的老大难问题。如吴江市松陵镇去年在镇中心区拆迁一片占地 4400 平方米的破旧居民区,改造成近 500 个摊位的小商品市场,使城中土地增值,同时使居民搬进了新居。

3.改善投资环境,增值地价。搞好基础设施建设,改善投资环境是推动土地增值的直接途径。如深圳特区开发之初,外商就是不愿来投资,惟一的一位愿意投资的客商回香港后还是变卦了。后来深圳市抓了“七通一平”的基础设施建设,投资环境得到了改善,地价不断增值,来深圳投资的外商迅速增加。同样一块土地,同样离香港这点距离,基础设施上去了,身价就不一样。

四 对几个关系的探讨

浙江义乌市提出,地产开发要做到“统一规划、统一征地、统一开发、统一出让”。但是实行“四个统一”,关键还是思想认识上先要统一起来,当前着重要处理好以下几个关系:

第一,土地管理与规划建设管理。土地使用制度的改革突破了原有行政管理的范围,不论是土地管理部门,还是规划建设部门,都增加了新的管理内容和要求。同时,管理上交叉的部分也增加了,如土地有偿转让,由于转让土地不是用于耕种,而是

用于发展第三产业、工业和城市建设,都离不开城市规划和基础设施的投入。如果说管理土地是土地管理部门的事,那么规划建设则又是城建部门的基本职能。再如,地价是不断增值的,这个增值应由哪个部门收回?如何收回?地方政府在这些问题上稍有疏忽,很容易挫伤有关部门的积极性。从总体上讲,土管、城建两个部门在用地制度改革的新形势中,都需要进一步加强学习和贯彻执行国家的有关法律法规,严格依法管理,要认真吸取地产开发试点城市的成功经验,不断改进本部门的工作。同时,对于在地产开发中,现有法律法规尚未涉及的新情况、新问题,地方政府可以在不与现行法律法规相抵触的前提下,联系本地实际,参照试点单位的成功做法,在国家新法律文件颁布前,制定好临时性行政措施,分清部门职责,理顺部门关系,使地产开发“规范化、制度化”。

第二,总体规划与详细规划。80年代初期,苏南各地城镇制定第一次总体发展规划,近期为1990年,远期为2000年。大约只过了五六年,大部分城镇的主要建设指标已突破了远期规划目标,因此出现了80年代后期的规划调整,实际上是第二次规划,远期仍然放在2000年。至今又过了五至六年时间,实际上规划目标又接近突破了,人们称这样的规划为“规划规划,纸上划划,眼睛一眨,又要重划”。

在当前经济建设热潮中,出现了以新区开发为主要内容的第三次规划。这次规划具有魅力大、范围大、投入大的明显特征,有的市县各乡镇新区规划面积的总和,已超过苏、锡、常三城市原有老城区面积之和,被称为“解放思想放胆干,县县(市)建个苏锡常”。有赞成,有反对,有支持,有忧虑,众说纷纭,评价不一。面对这一形势,从地产开发的角度看,必须把总体规划与详细规划紧密地结合起来。制定总体规划,思想解放点,目光长远

点是重要的。但是搞好详细规划就更要讲究科学,冷静谨慎,细致扎实,在总体规划指导下,集中力量,认真搞好近期(如二至三年)开发建设的详细规划,每年在规划内建设几块上规格的开发小区,逐年推开,稳步发展。

据有关部门测算,中小城市建设1平方公里的基础设施(完成“七通一平”)需要1亿元的投入,几十平方公里,就是几十亿元。如果不制定详规,轻率地铺开,靠低地价转让土地款维持建设,最后是要吃亏的。

第三,市场培育与布局调整。我国长期以来沿用苏联计划经济的模式,市场发育很不健全,第三产业比重很低。实行改革开放后,市场经济开始出现转机,至80年代后期专业市场的兴起,进一步打破了国营批发业一统天下的局面,商品市场的机制不断加强。但是与发达国家相比,我国第三产业在整个国民经济中的比重仍然太轻,与当前经济发展要求相比,还很不适应,地产开发要把加强市场建设、培育市场机制作为重要目标。

从土地增值的规律看,工业用地的地价主要决定于基础设施的投入,生活用地的地价主要决定于室内设施和房屋造价。在大环境基本相同的同一城市里,不论工业用地还是住宅用地,地价上的差距都很小。只有商业用地,不同地段的地价差最大,要想在地产开发上赚大钱,首先要在开发商业用地上动脑筋,要认真搞好新开发区的用地布局和老城区用地布局的调整,把黄金地段腾出来,用于商业、服务业和专业市场的建设。义乌市工业经济并不发达,但小商品市场在全国十大专业市场中排列榜首,在全市1亿元财政收入中,6000万元来自小商品市场(包括为市场服务的运输业)。这对从产品经济和传统小生产过来的人来说,市场,特别是专业市场能有这样巨大的功能,始终是一个魔术般的谜。

城市建设的重要动力：地产开发

——对吴江市地产开发情况的调查

(1992年12月)

吴江市东依上海,南邻浙江,地处美丽富饶的长江三角洲地区。1991年全市工农业总产值突破100亿元,外贸收购额达到20多亿元,已连续十年名列全省县(市)外贸出口之冠。但是,由于历史上小城镇数量众多,布局分散,靠微薄的城市建设维护费,已难以改变城市建设不适应经济发展要求的状况。

今年上半年,我市认真学习了邓小平同志南巡重要讲话精神,进一步解放思想,开始了土地使用权有偿转让的探索和实践,为加快城市建设增添了新的动力。

一

改革开放的新形势要求改革土地使用制度。

中央关于开发浦东和以上海为龙头,带动长江沿江地区发展的战略,增强了对海内外客商来上海和周围地区投资的吸引力。吴江作为上海的近邻,很快便成为浦东开发区外围十分活跃的一角。到10月底,全市兴办三资企业449家,总投资额达到5.28亿美元,外贸出口供货额达到42亿元,继续处于全省领先地位。但是在项目洽谈中,外商为了使投资项目得到长期稳

定的发展,十分关心土地使用条件和可靠性,在这种千载难逢的机遇面前,客观上需要我们尽快建立适合外向型经济发展的土地使用制度。

今年5月,我市由市委、市政府主要领导带队,组织了部、委、局和乡镇负责人南下深圳、珠海有关县(市)学习考察,随后又专程到浙江义乌市参观学习,拓宽改革开放的视野,增加了对地产开发的感性认识。就珠海来说,土地出让金已成为地方政府搞好城市建设的主要财源,义乌市借助商品经济的发展优势,使不断增值的地产价值得到充分的开发,两地城市建设都显得生机勃勃。他们的经验使我们深深感到,地产开发大有可为,政府不能再捧着“金饭碗”讨饭吃了。

今年6月初,我市成立地产开发总公司,根据《土地管理法》、《城市国有土地使用权出让和转让暂行条例》、《外商投资开发经营成片土地暂行管理办法》等法律法规精神,结合吴江实际,先后制定了《吴江市地产开发管理意见》、《吴江市地产开发实施细则》和《国家建设统一征用土地补偿、安置实施细则》等三个市级文件,并专门召开了全市房地产开发工作会议进行宣传和贯彻。

地产开发总公司根据市政府授权负责全市地产开发业务。对列入建设或出让用地计划的农村集体土地,统一办理征用手续,统一对被征土地的村、组和农户进行经济补偿和安置。土地出让金在按规定向国家上缴各种税费和扣除征地费用后,80%返还给乡镇,用做当地的基础设施建设投资,20%上交市财政,实行专户存储,确保用于城镇重点基础设施建设。

6月下旬,我市首次向香港独资企业出让7万多平方米的一幅土地,迈出了地产开发的第一步。至11月中旬,全市共出让使用权的土地40幅,总面积2100多亩,合同土地出让金近2

亿元。

二

我市土地有偿转让工作,虽处于起步阶段,但已对促进全市经济社会的发展发挥出明显的作用。

一是土地使用权有偿出让,促进了土地的合理利用。如我市莘塔乡与上海大观园隔湖相望,沿湖滩田,耕作条件差,粮食产量低,农民耕种一亩田,每年净收入只有100元左右。通过土地出让,这些农业生产上的低等级田块,成了发展旅游业的黄金地段,两个多月里,已先后出让了6幅沿湖地块,每亩折合人民币在12万元左右,仅利息一年就可近万元,做到了因地制宜,地尽其利。

二是加快了经济技术开发区的建设。今年上半年市委、市人大、市政府提出建设松陵、汾湖、盛泽三个经济技术开发区的设想。在实施中“三通一平”(通水、通电、通邮、平整道路)要先行,每个开发区都需要投入四五千万元启动资金。如按常规全市每年500万元左右的城市建设维护费,修修补补都不够,根本无力建设开发区。通过土地使用权有偿出让,开辟出资金筹集的新渠道。在全市近2亿元合同土地出让金中,如扣去征地费用尽余1.5亿元左右,相当于30多年城市建设维护费的总和。

三是带动了地方经济的发展。外商受让的土地,主要用于办工业企业,发展旅游业和房产开发,外商所付土地受让金一般只占总投资的12%上下,以2亿元计,今后实际投放的建设资金可达16亿元左右。外商资金源源流入地方,必将有力地推动地方经济的发展,国家可以增加税收,地方可带动旅游、运输、建筑、商业服务、农副产品供应等第三产业的发展,群众可以增加

就业。

四是提高了吴江市的知名度。国外客商通过受让土地来吴江办实业,与吴江市建立起长期稳定的交往,使越来越多的吴江生产的商品打入国际市场,使越来越多的国外客商了解吴江,熟悉吴江。

三

我市土地使用权有偿出让的工作,从总体看,开展得是顺利、健康和稳妥的,但碰到的问题也不少。

首先是地价尺度如何掌握的问题。土地使用权有偿出让,实际上是把土地这种特殊的生产资料推向市场,由于各出让地块适宜于建设的条件不同,能借景的周围环境不同,很难规定统一的价格。我市土地出让之初,来看地的外商常常在地价上卡壳。

影响地价的原因很多,一般来说,“生地”成交难。对于路无一条、线无一根的农用土地,很难批到好价钱。规划不好成交难。如果不能因地制宜搞好规划,地不能尽其利,难批到好价钱。知名度不高成交难。一些地块地段虽好,由于宣传不够,了解的人太少,或出让条件和要求不明确就难成交。

我市在实践中,主要通过改善投资环境,加强规划和宣传,努力使地价增值。如松陵开发区,近两年重点加强了基础设施建设,投入资金 3000 多万元,铺建 36 米宽、6000 多米长的水泥干道并完成“三通一平”任务。开发区道路骨架已形成,投资环境得到改善,今年顺利地出让了 9 幅土地,累计面积 400 多亩。至今在松陵开发区 6 平方公里多的范围内,建设项目已基本排满。在宣传方面,我市先后印制了几千份带规划图的吴江市经

济技术开发区简介的小册子，发向海内外，让更多的国外客商了解吴江，了解我们的政策。

其次是土地出让区农户的安置问题。集体所有的农用地，被国家依法征用后转为国有城市土地，农民失去了土地，对他们的居住和劳动力安置是必须认真解决好的一个实际问题。一般来说，农村劳动力年龄偏高，文化偏低，而三资企业对劳动力素质的要求高，这就为农村劳动力安排增加了难度。同时，农村住房占地标准比城市高，生活方式与城镇居民不同，为易地建房带来新的困难。

我市针对这一情况，采取了三项改革措施：1. 改革了征地办法。出让土地和开发区建设用地，由以前建设单位直接征地，改变成由县地产开发总公司代表市政府统一向生产队征地，这样做有利于统一补偿安置标准和提高工作效率。2. 改革了劳动力的安置办法。由以前建设单位解决土地工，改变成一次性发给安置费，自谋职业。安置费为土地年产值的 10 倍，其中 60% 发给个人，40% 作为养老基金存入保险公司，双方都感到很顺当。3. 改革了拆迁农户的建房办法。由以往按农村建房用地标准单独建户，改变成委托建房部门统一建造四至五层的集中式住宅楼。如有一台湾客商，受让 40 亩土地办工厂，涉及拆迁户 39 户，如易地单独建房，需征耕地 16 亩，但建造两幢 40 套集中住宅楼，只需用 4 亩地，既节约了耕地，又方便了拆迁农户，而且在经济上双方都受益。

最后再谈一谈土地出让管理中如何做好耕地保护工作的问题。前两年，我市结合村镇建设的实际情况，全面制订了农田保护区的规划，共绘制乡镇级和村级土地利用现状图和规划图 1100 幅，划定了一级粮田保护区和各类非农建设预备区。今年，市人大两次对全市《土地管理法》实施情况进行了深入调查

和审议,提出了依法管理和保护耕田的具体意见。教育干部群众牢记我国是一个 11 亿人口的大国,耕地资源有限,决不能放松粮食生产和发展多种经营。在建设中,坚持保护耕地的基本国策,坚持依法管理土地,坚持农田保护区的规划,并从实际出发,对三个市级经济技术开发区和少数具有开发优势的地段,在规划上作了一定的调整。

四

通过土地使用权有偿出让的实践,加深了我们对土地属性的再认识,为进一步搞活地产开发工作提供了具有一定参考价值的经验:

第一,思想上要转变观念。我们认为土地是人类生存的重要资源,又是建设中一份重要资产。这是两个既对立又统一的概念。资源是土地的自然属性,它不能生长和搬迁;资产是土地的经济属性,是有价值的。全面正确地认识土地,是科学合理地利用土地的前提。要努力改变长期以来重土地资源保护,轻土地本身价值的倾向,改变无偿、无限期、无流动使用土地的旧习惯。大胆探索、热情支持土地使用制度的改革,建立有偿、有限期、有流动的用地新制度。

第二,把建立稳定的地产市场作为地产开发的目标。由政府垄断地产一级市场,统一管理农用地征用和城市土地使用权出让。放开搞活地产二、三级市场,企事业单位和个人凡是在土地使用权有偿受让中得到的土地,都可以在城市规划和土地管理要求的范围内,经营房地产业务,参与房地产开发,特别是鼓励外商扩大批租土地的规模,吸引外资对土地的开发和建设。同时,要从完善地产开发制度和立法着手,从根本上防止违法用

地、浪费土地和以投机为目的的土地炒卖等现象。

第三,地产开发要与房产开发紧密结合起来。城建、土地两个部门要紧密配合、相互支持。地产开发是为了促进地面上的建设,如果没有地面上的成功建设,地价就不能提高,地产开发也就成了一句空话。因此,可以这样说,地产开发还只是城市建设的序幕和一个重要环节,轰轰烈烈的主戏还要靠建设部门来演。地方政府要切实加强对城市建设的领导,在城市建设总体规划的指导下,把地产和房产两项开发工作都要搞好。

(合作:钱妥保)

骑车浦东随感录

(1993年3月)

中央决定开发开放上海浦东,昔日淡泊江东的浦东城乡,已成为举世瞩目的宝地,这使我产生了一定要到浦东去看看的念头。我利用人代会结束后工作上的空隙,请假骑自行车,开始了我的浦东之行。

一 跨越“门槛”

3月5日清晨,我骑自行车从吴江市区出发,沿太浦河、黄浦江东进,逆风行车8小时,到达上海郊区松江。3月6日,经上海闵行、吴泾,从车沟桥过黄浦江,进入浦东地界。随后,再由杨思镇踏上新建的宽阔美丽的浦东新干道——杨高路,直奔排名世界第三的斜拉桥——南浦大桥。

下午4时半,南浦大桥高耸入云的桥墩和长长的引桥映入我的眼帘。我加速向黄浦江边踏去。由于自行车不允许上桥,于是我在南浦大桥附近的南码头登上过江渡轮。渡轮开动后,我全神贯注地盯着南浦大桥移动的身影,激动地欣赏着大桥挺拔、秀丽的英姿。只见400多米长的主桥一跨过江,两束钢绳从100多米高的桥墩上部,如琴弦均匀地排在桥身的两侧,是如此和谐与雄伟。向上望去,行驶在桥面上的几十辆汽车显得那样

轻巧,如天马行空,畅通无阻。

长期以来,我们在城市规划的理论和实践中,都把航道、铁路和过境公路作为城市建设不能跨越的“门槛”,“门槛”以外的地方便成了城市规划和建设的禁区。黄浦江西岸的外滩,百年风雨,十里洋场,早已是高楼林立,车水马龙。而一江之隔的浦东,却仍然是传统的农村和冷落的郊区,形成了“宁要浦西一张床,不要浦东一套房”的巨大反差。

而今天不对了,南浦大桥和即将合龙的世界第一斜拉桥——杨浦大桥,双桥飞架,昔日的“门槛”终于变成了通途。城市建设的禁区被冲破了,传统的理论失真了。上海,这一东方的巨人,正迈出雄健的步伐,跨过“门槛”,打赢了开发浦东的第一仗。黄浦江这条哺育上海成长和发展的母亲河,已被日益壮大的市区所怀抱,变成了名符其实的市河。我深深地感到,世界上只有永无止境的实践,而无一成不变的理论。如果说“门槛论”反映了城市建设的昨天,那么跨越“门槛”,正是在改革开放春风吹拂下的今天的上海,迈向现代化国际大都市的象征。

我从南码头过黄浦江,进入上海老市区。我沿外马路向北踏去,一路上都在拆旧房,一直延伸过十六浦。旧社会遗留下来的上海滩,终于等到了全面改造的年月,进入大规划、大调整、大建设的新阶段。踏到南京路已是夜幕初降、华灯齐放之时,我放眼望去,真是进了霓虹灯的海洋。这从另一个侧面显示了改革开放中上海的城市功能和经济实力的迅速增强。

我顿时感悟到:上海在巨变。上海的巨变不但包括浦东的开发,而且还包括浦西的再开发。一方面,浦东开发以浦西为依托和动力,使资金、技术、人力、物力源源不断地从浦西输入。另一方面,浦东开发又反过来推动了浦西的再开发,使浦西地价上

升,房子增值,商业繁荣,投资和就业的机会增加。再加上临江濒海、腹地辽阔的区位优势,为上海奠定了其国际大都市和带动长江中下游地区发展的龙头城市的地位。

二 一方热土

在上海聊将过了一夜。7日早晨,我迫不待及地从延安东路渡口过黄浦江,登上陆家嘴,向浦东进发。我用两天时间,先后考察了陆家嘴金融贸易区、张江高科技开发区、华夏开发区、金桥出口加工区和外高桥保税区等浦东新区的主要建设地段,并登上川扬河出海口三甲闸海塘,观察和分析浦东沿海岸线开发利用的情况和前景。

一路上,我骑着自行车踏踏停停,尽量地多走、多看、多问,贪婪地欣赏着在浦东大地上出现的每一项奇迹。时时可听到节奏感很强的打桩声,处处可看到来回奔忙的大型推土机和压路机。一座座高耸的塔吊在紧张吊装,一辆辆满载建筑材料的重型卡车在身旁开过。我看到了在建设中日夜升高的亚洲第一电视塔——东方明珠塔,如两位巨人握手在即的杨浦大桥工程,上百项建设项目同时开工的金桥出口加工区,高等级的外高桥码头和堆场……整个浦东成了一方沸腾的热土,给我留下了深刻的印象。

首先,浦东是一块后起的大特区。1990年4月,党中央、国务院作出开发开放浦东的战略决策,拉开了大建设的序幕。今年1月1日,经国务院批准,撤川沙县建浦东新区。它的范围包括原川沙县全部,闵行区三林乡及市区的浦东部分,总面积512平方公里。虽然浦东新区在时间上比深圳特区晚了10年,但是目前的规划面积已是深圳开放初期的1.5倍。

其次,浦东开发区建设是一项跨世纪的宏伟工程。“八五”期间在浦东新区安排投资 150 亿元,用于建设包括南浦大桥、杨浦大桥、东方明珠塔在内的交通、港口、水、电、汽、通讯等十大基础设施工程。同时,第二批骨干工程已开始立项,其中有延安东路隧道复线、旅游观光隧道、浦东铁路、地铁、机场和通讯枢纽等工程。这些工程不仅将为浦东本身的开放开发提供高规格、高质量的投资环境,而且将对整个长江中下游地区的发展发挥出强大的辐射力和推动作用。

再次,浦东是一片全国最大的建设工地。浦东新区管委会只设 8 个局,人员定编仅 800 人,还不到原川沙县机关定编人员的三分之二。技术、管理人才向全国公开招聘,申办建设项目手续简便、随到随批,重点工程特事特办,如宽 50 米、长 24.5 公里的杨高路,出现了当年动迁、当年施工、当年通车、当年绿化的超常规的浦东速度。目前,陆家嘴金融贸易区在建金融商贸综合大楼达 50 多幢,外高保税区开工开业的国内外贸易公司达 400 家以上,金桥出口加工区已达成 200 多个建设项目,张江高科技开发区、华夏开发区原规划区的土地都已排满。

我骑车徜徉在浦东大地上,时刻思索着这样的问题:蕴藏在这方热土深层的巨大能量,是从哪里来的呢?是浦西的延伸,还是科技进步的产物?是国外资本的引进,还是全国人民的支援?显然这些答案都对,但又都不完全。我深深地感到,最关键的因素是上海人民遵循小平同志的教导,解放思想,开拓创新,抓住了大发展的机遇,形成了巨大的社会生产力。此时此刻,我像摸到了祖国母亲跳动的脉搏,心中感到无比幸福和激动,而完全忘却了旅途中的疲劳。

三 东方大港

我在这次考察中,一开始就盯上了黄浦江。3月6日上午,过黄浦江上游第一渡口——米市渡,进闵行区专访了黄浦江西渡。下午,在吴淞车沟再渡黄浦江,完成对黄浦江上游的考察。在以后的日子里,我又先后从南码头、延安东路和三岔港三过黄浦江,加深了对黄浦江市区和吴淞口河段的了解。黄浦江全长84.7公里,宽度在300至600米之间,水深河宽,构筑了岸线长、容量大、水量丰沛的天然良港——上海港。万吨轮可沿黄浦江直达上海重要工业区——闵行。

黄浦江原是太湖流域历史上主要泄洪河道——“三江”之一的东江前身,在漫长的历史变迁中,“三江”先后淤浅变狭,惟有黄浦江独承太湖及淀泖湖荡区丰沛水量,发育壮大,在500多年历史中演变成水深江宽的长江下游第一大河。太浦河开通后,又使黄浦江向上延伸57公里,直接与太湖相通,不但改善了太湖水利和内河航运条件,而且提高了黄浦江河床的稳定性,保护了黄浦江自身的环境。

改革开放以来,特别是开发开放浦东后,上海港得到迅速的发展,地位不断加强。港口吞吐量从80年代初的2000万吨,增加到1992年的1.63亿吨,成为世界第四大港。但是,黄浦江作为哺育上海兴起的母亲河,它所承担的功能除了发展海运和内河运输外,还要发挥美化上海市容环境和发展文化旅游等事业的重要作用。当我在吴淞口看到黄浦江上繁忙进出的大小船只和停泊在吴淞口外等待进港的远洋轮时,深深感到今天的黄浦江负担太重了,已不适应浦东开发及整个上海市区、直至长江中下游地区飞速发展的要求。

3月8日,我骑自行车进入正在建设中的外高桥保税区港口。站在港口巨大的吊车下,海风阵阵吹来,不同国籍的远洋巨轮在外高桥与长兴岛之间的长江主航道上从容航行,心胸顿觉一宽。我认识到外高桥深水码头的建成,不只是解决了保税区进出口的需要,其意义更在于使上海港冲出了吴淞口的束缚,直接投入长江和东海的怀抱,拓宽了发展的前景。

如进一步把眼光扩展到上海港的南北两翼,把沿长江的张家港、南通港、太仓港、常熟港、杭州湾的北仑港、乍浦港及隔海相望的可建深水码头的舟山群岛岛屿联系起来,统一规划,加强专业化协作,就可以使上海港进一步扩大容量、完善功能,增强聚集效益。再加上上海浦东国际空港的启用,浦东铁路、地铁通车和长江三角洲地区高速公路网的形成等新因素,我们可以大胆地设想,21世纪的上海港必将是一个依托长江、面向世界、设施先进、腹地辽阔的国际第一流的东方大港。

调查研究十要

(1993年8月)

在市人大工作实践中我深深地体会到,调查研究既是人大及其常委会依法对“一府两院”进行法律监督和工作监督的一个重要环节,又是作为人大常委会参谋助手的办事机构的一项基础工作和基本功。搞好调查研究要求调查人员有高度的工作责任感,有较高的分析能力和写作能力,能善于抓住调查机遇和运用灵活的调查方法。归纳起来有以下十个主要方面:

一实。调查材料要真实可靠,不能有半点虚假和水分,这是搞好调查研究的基本要求。要做到这一点,调查前不能定调子、带框框,调查中不要輕易下结论。有一次我们会同环保局处理顿塘河污染中毒事故,由于天下暴雨,有的同志主观推断污染来自上游某镇化工厂,但是原城建工委沈根福主任带病坚持实地查勘,连查几家大厂没有查出原因,再深入农村对村办企业逐家检查,最后终于在河对岸一家交通闭塞的村办厂里找到了污染源,及时制止了事态的扩大。

二新。调查研究不能停留于简单的情况反映,通过调查取得第一手资料,仅仅是完成了调查任务的一半,更重要的一半是对调查材料进行由表及里、由此及彼、去伪存真、去粗存精的分析,提炼出具有新意的观点和见解。去年春季,我市认真学习和贯彻了小平同志南方视察的重要讲话精神,开始了土地使用权

有偿转让的探索和实践。由于这是项新工作,开始时遇到很多难题。我们通过调查,对如何确定地价和执行土地管理法律、法规等问题,提出了自己的见解,并写成文章,其中《浅谈地产开发与对策》发表在1992年第10期《城乡建设》上,《城市建设的重要动力——地产开发》一文在长江三角洲地区城市科学研究会上参加了交流,成为研究地产开发的早期论文之一。

三快。客观环境和社会生活瞬息万变,调查人员必须有雷厉风行的工作作风,抓住有利的调查机遇,特别是对变化快的突发性事件及自然灾害,失去时机就失去了调查的意义。如1991年洪水期间,我们在人大领导的安排下,深入太湖沿线乡镇,一方面与当地群众一起抗洪救灾,另一方面我们把滔滔洪水看做是调查太湖地区水情的重要机遇,抓紧时机到受灾最重的地段和洪水主要出口察看水情,不能踏自行车就在水中步行,详细了解太湖洪水形成、发展的规律,及时写了《治理太湖的要策——开通太浦河》一文,报送省市人大常委会审议,作为抗洪救灾工作的参考。文章很快在省委政研室办的内参和《城市研究》杂志上发表,为上级作出治理太湖的科学决策提供了一份来自抗洪第一线的参阅资料。

四透。调查要深入,分析要透彻。要做到这一点,必须深入到群众中去虚心向群众请教,深入到社会实践中去认真观察和思考,直到对调查的事件或事物有一个全面系统的了解,并透过现象,看清事物的本质和内在联系。一次,我们接到某村的群众联名来信,反映联圩水质污染的问题。我们立即会同环保等部门先后四次到实地调查,详细听取镇村干部的汇报,到农民家里了解反映,走遍了整个联圩,察看联圩内外水系和周围各企业的排污情况,并对联圩内水体取样化验。然后我们写出内容详尽的调查报告,向市政府提出切合实际的处理意见。在有关部门

的协助下,促使这一老大难问题得到彻底的解决。

五特。调查研究要善于抓住事物的个性和特色,从而揭示事物发展的共性和普遍规律,切忌人云亦云、面面俱到。去年我们对黎里镇城镇建设作了一次调查。黎里镇是柳亚子先生的故乡,又是江南地区著名古镇,有一定知名度。改革开放以来,该镇经济发展与城市建设成绩卓著,已有多人写过反映黎里的文章,如果再循规蹈矩,泛泛而论,价值已不大。我们经过反复提炼,提出了保护古镇风貌核心是保护古镇功能的观点,写成符合黎里特点的《古镇神韵贵在用》一文。文章发表在建设部主办的《城乡建设》1992年第12期上。

六敢。对调查中发现的问题,要敢于讲真话,敢于实事求是地反映情况,不能报喜不报忧,或多报喜少报忧。这是调查人员必须具备的一种风格。1991年年初,人大领导交给我们调查廉政建设情况的任务。我们在调查中感到,公费请吃浪费大,影响坏,是搞好廉政建设必须解决的一个问题,但是这一问题涉及面广,根源错综复杂,提出来容易遭人非议。我们在完成上面的调查任务后,对照党的优良传统和五八年“放开肚皮吃饱饭”带来的严重后果,进一步认清了公费请吃的危害性,在调查材料中将其作为重点问题提出来,同时以共产党员的身份写成了《反对新自由主义——公费请吃》一文,得到了上级领导的肯定,苏州市委王敏生书记在市委扩大会上还专门引读了我们的文章。

七苦。调查研究是一项严肃的艰苦工作,调查人员要有一丝不苟的认真态度和顶烈日、冒严寒的吃苦精神,切忌走马观花、松松垮垮。如最近我们对全市水厂水源保护情况的调查,正值盛夏,最高温度达38℃,如到乡镇找有关人员在室内听听汇报也能过得去,但是城建工委宗才正主任每到一地都坚持到水厂取水口和水源保护区实地踏勘,摸清水系和污染变化情况。

在市人大常委会第三次会议上,提出了水乡要增强饮水危机感,保护饮用水源就是保护人民群众的身体健康,就是保护投资环境和经济的健康协调发展的论点。由于资料翔实,说服力强,受到市政府的重视。

八积。重视调查资料的收集和积累。调查研究不是对某一事物特定时刻的写真,而是要通过调查研究揭示事物产生、发展的原因和规律,从而达到总结经验、吸取教训、解决问题、指导工作的目的。因此,不能满足于一两次调查成果,而应该随着事物的不断发展,将调查工作不断深入,使调查资料日益丰富,我们的认识不断有所提高。比如对小城镇建设的调查,是我们几年来花时花力较多的一件工作,积累了大量调查资料。去年在常委会于孟达主任的指导下,我们以这些资料为依据,经过分析提炼,写出了仅有1500字左右的《浅谈小城镇环境建设》的文章,系统论述了小城镇环境建设与科学规划、经济发展、依法管理之间的关系。文章先后在《中国城市导报》等四家报刊上发表,并收进了《江苏省十年改革开放成果总汇》和对外发行的《今日中国开放城市丛书》。

九服。调查研究要为经济建设这一中心服务。在人大工作虽然不直接参加具体的经济建设,但是思想上一刻也不能忘记和偏离经济建设的中心。我们在每次调查中除了了解条线工作外,与经济建设有关的事,我们都爱听、爱问、爱记。时间长了,逐步养成了把对条线工作的调查研究,放到经济建设的全局中来观察和分析。如去年我们会同环保局,对芦墟镇环境保护进行调查,由于紧紧围绕经济建设这个中心,在总结芦墟镇经济建设与环境保护协调发展经验的《汾湖之水清如许》一文中,提出了具有比较普遍的指导意义的观点。中国环境报社看到我们的投稿,经记者实地核实后,于1992年9月22日在该报发表。

十闯。从总体上说,调查研究是一项开创性工作,虽有现成的经验可借鉴,但决无现成的成果可抄袭,需要有一股敢想、敢闯的精神,才能在社会实践的大海洋里求索到真知卓识。80年代初,小城镇研究首先在吴江发起。自此以后,我一直坚持对小城镇建设的调查,利用星期日、节假日及休假,骑自行车走遍了范围涉及江、浙、沪两省一市的长江三角洲地区的大部分乡镇。今年3月,为了深入了解浦东开发近况及其对长江三角洲地区经济辐射影响,我利用市人代会结束后工作上出现的空隙,骑自行车东行,考察了整个浦东新区和太浦河、黄浦江全线,写了《浦东行随感录》和《苏州市域地理优势与开发区建设》两篇感想文章。10多年来,我们已先后发表调研文章40多篇,其中5篇参加省级以上理论研讨会交流,另外还向市委、市政府提出建议10多项,闯出了一条骑自行车调查小城镇建设的路子。

走向现代化的希望之区

——对苏州市开发区发展情况的调查

(1994年7月)

1985年昆山市首开自费建设新区的先河,苏州市区及所辖6市县相继冲破老城改造的束缚,开始了开发区的规划和建设。1992年,在小平同志南巡重要讲话的鼓舞下,全市上下紧紧抓住上海浦东开发开放的机遇,解放思想,你追我赶,全面步入以开发区规划建设为主导,外向型经济为导向,深化改革为动力的城市建设的新阶段。全市现有国家级开发区4家(即苏州市高新技术产业开发区、昆山市经济开发区、张家港保税区、太湖旅游度假区),省级开发区7家和130个乡镇经济小区,已成为全市城市发展的新形态和经济建设的主战场,被誉为“走向现代化的希望之区”。

一 基本情况

1. 敞开东门,搞活“四沿”。苏州是上海的近邻,对苏州来说,东面有中国的第一大城市、第一大港口、著名的虹桥国际机场和全国最大的在建开发区——浦东新区,国外客商、国内外经济信息主要来自东面的上海,多形式的横向经济联系也大部分集中在东面的上海。为了把这种宝贵的区位优势转化为生产

力,苏州市在开发区规划建设中,把敞开东大门,接受上海经济辐射、与浦东开发开放接轨,放在首要地位。

全市已有6条普通沙石路或油路经拓宽改造,建成或将要建成高等级水泥公路。如苏州市区到虹桥机场的机场路原是一条6米左右宽的弯曲的乡镇公路,经市区和吴县、昆山沿途乡镇的共同努力,将其扩建成30米宽的水泥干道,使苏州到上海虹桥机场的时间从原来的两个多小时,缩短到一个小时。吴江市计划投资5亿元,自费建设与上海接轨的主要陆上通道318国道吴江段,全长近50公里,路面按一级公路标准设计。1993年初,全市10万民工用10天时间完成200万方路基土方任务,目前部分路段已建成,待全线改造完成后,可使吴江市经济开发区及半数以上乡镇经济小区直接受益。太仓市拓宽了与上海连接的204国道太仓段,兴建了由沪嘉高速公路延伸的太仓路段。目前,外商从虹桥机场来苏州各地的时间,与到浦东新区相仿。另外,苏州市区和六市县相继完成了电话程控化改造,苏州与上海之间的交通通讯条件得到了进一步改善。

在确定开发区选址时,苏州市把开发的重点放在交通便利的沿江(长江、运河)、沿铁路(沪宁线)、沿干线公路以及风景优美的沿湖(太湖、汾湖、阳澄湖、淀山湖)等地带,以适应外向型经济发展的要求和现代化建设中人流、物流、信息流大容量流动的需要。

2. 北重南轻,强化中心。苏州市北沿长江,沿江岸线长、出海近、建港条件好、腹地广阔,在开发区规划建设中,北部沿江地带已初现港口和重化工业带的雏形。沿江港口中有天然良港张家港,张家港保税区就位于该港港口东侧,是目前全国已批保税区中唯一的内河港型保税区。常熟经济开发区港区,总体布局规划已通过部省专家评审,万吨级通用码头、集装箱码头可望今

年动工,同时已确定常熟长江野猫口附近为新加坡工业园区配套港口的选址,将选建两个 2.5 万吨级码头。太仓刘家港 6 平方公里前期启动区道路骨架已形成,石化码头项目、水上工程已竣工验收。

而苏州市域南部以轻纺、电子工业为主,特别是与浙江接壤的吴江市,经济开发区立足松陵、盛泽、芦墟三个点,依托古镇开发新区。总规划面积达 40 平方公里,其中 15 平方公里启动区已完成“四通一平”。已进区项目 229 个,总投资 3.71 亿美元和 3.68 亿元人民币,其中“三资企业”165 家,已开业 100 多家。吴江开发区积极引进国际先进设备和技术,大力发展外向型经济,丝绸织造、服装加工已达到或接近国际先进水平,光纤电缆、温控电脑等高科技产品的生产初具规模。全市外贸出口创汇连续 12 年夺得全省第一,去年为国家创汇 2.6 亿美元,继续在全国十大出口基地县市中保持领先地位。

地处全市中心的苏州市区,在全市的中心地位和主导作用得到加强。目前,苏州市区西有国家级苏州高新技术开发区,东有新加坡工业园区,南有吴县经济开发区,西北有浒墅关经济开发区。四个开发区规划总面积是苏州古城区的十倍左右,这些开发区在地域上与古城区连成一片,基础设施相互依托。随着四周开发区建设的推进,古城区地价不断上升,改造的势头强盛,市场越来越繁荣。今年苏州市委市政府又组织力量打通干将路,建设贯穿市区,连结“西区”、“东园”的东西向干道,以适应开发区建设的需要。市区布局日益合理,发展前景广阔。

3. 梯度开发,全面推进。苏州开发区分国家级、省级和乡镇级三个层次,高新技术开发区、经济开发区、保税区、港口区、旅游度假区五个大类。四个国家级开发区起点高,知名度高,规划建设的要求高,居于全市开发区建设的主导地位,对其余开发

区的建设具有一定的辐射功能和示范作用。此外,已形成一定规模和实力的七个省级开发区,分别为六市县和郊区开发建设的重点,推动和指导着各乡镇经济小区的健康发展。130 家乡镇经济小区,深深扎根于乡镇工业和农村经济的土壤里,具有很强的适应性和生存能力,在实现农村城市化和现代化的进程中,具有重要的地位和不可替代的作用。

二 发展对策研究

苏州开发区经过几年轰轰烈烈的建设,已初具规模,在现代化建设的万里长征中成功地迈出了第一步。在今后很长的一段时期里,开发区仍将是全市城市建设和经济建设的主战场,更大的战役、更精彩的剧目还在后头等着我们去拼搏、去创造、去探索。

第一,从跨世纪工程的要求出发,确保开发区的先进性。

按照中央关于“分三步走,到下个世纪中叶基本实现社会主义现代化”的战略和苏州市委提出的“八五”计划三年完成,十年规划五年实现,二十年赶上和超过亚洲“四小龙”的具体部署,我们要在思想上树立后来者居上的赶超精神,高瞻远瞩,坚定信心,以更高的要求、更大的气魄,努力提高开发区规划建设的先进性。

被誉为亚洲“四小龙”的韩国、台湾、香港、新加坡类似开发区的建设起步于 60 年代后期,比苏州开发区早 20 年左右。苏州开发区虽然起步晚了点,但是可以吸取发达国家的经验和教训,可以采用现代最新的科学技术和管理经验,可以通过提高开发区的先进性,缩短与“四小龙”之间在发展上的时间差。

苏州市经受过 15 年之久的改革开放实践的锻炼和各种困

难的考验,经历了乡镇工业从小到大、从土到洋,城市建设从无规划到有规划,从小规模改造到大规模建设的发展过程,为全市开发区的高起点、高速度、高效益的发展作好了充分的思想准备,打下了坚实的物质基础,已具备提高规划建设先进性,实现赶超亚洲“四小龙”的跨世纪目标的基本条件。

如果说前几年全市开发区建设侧重于“搭架子”,那么在今后的时间里要把重点放在提高开发区的内在质量上,用先进的规划建设来提高基础设施投入的长期效益。首先要提高开发区规划的成熟性,规划的成熟反映了经济实力的增强和管理经验的成熟,成熟的规划既是今后建设统一的依据、健康发展的保证,又是鼓舞人们前进的力量。其次要提高开发区规划的完整性,按照现代化建设的目标和要求,补充完善开发区的总体规划,认真搞好分区规划、专业规划和小区详规。同时,也要提高分区布局的合理性,努力在形成开发区特色上下功夫。最后还要提高基础设施的永久性,确保开发区道路骨架长期不变,主要基础设施的布局、技术性能和规格 10 年内保持先进,20 年不落后,杜绝在开发区建设中出现“拉链马路”、“建了拆、拆了建”的浪费现象。

第二,从长江三角洲的特殊区位着眼,增强开发区的科学性。

上海是长江流域的龙头,苏州是龙颌,苏州开发区建设必须服从和服务于中央关于以上海为龙头,带动整个长江流域的开发开放的大战略,增强全市城市群体布局的科学性。

要加快港口建设。沿海城市的现代化,首先在于港口建设的现代化,要走国际上以港兴市的成功之路,把加快港口建设作为苏州市开发区发展的重要战略措施来抓。统一搞好港口建设的规划布局,严格控制和保护沿江岸线,防止乱建乱造。在加强

港口建设为本市经济发展服务的同时,加快港区与内陆交通网的接轨,要规划建设一条沿江铁路支线,使港区尽快与铁路运输联网,积极借助现有和在建水陆交通线加强港区与周围广大腹地的联系。

要加强苏州市区的中心地位和主导作用。苏州市下辖6市县4城区,市域总面积8488平方公里,人口稠密,经济实力强,是国内可望最早实现城市化地区的市之一。从市域城市群体布局看,必须建设一个强大的中心城市,这一中心城市不仅是全市的政治中心,发挥行政领导的作用,而且要对经济社会的发展发挥主导作用,成为全市名符其实的经济中心和文化中心。这一中心城市在长江三角洲城市群体中,是比上海龙头城市低一个层次的骨干城市,接收上海的经济辐射,为上海及周围地区提供配套服务。苏州原规划为“东城西区”,开辟苏州高新技术开发区后,虽然还是“东城西区”,但建设的规模扩大了,内涵提高了。苏州新加坡工业园区的规划建设确立后,出现了“西区、中城、东园”的发展远景和新格局。当前要把“西区”、“中城”、“东园”看成统一的城区,搞好合理的功能布局,防止产生多中心,削弱城区的总体功能。

要注意形成开发区的个性和特色。苏州各开发区在相同的大环境下形成,基本上在同一起跑线上起步,具有很强的共性,但是又由于各自的经济基础不同,区位条件不同,必然会在发展中形成自己的个性和特色。在一定意义上讲,个性和特色是开发区健康发展的生命。如吴江开发区盛泽分区,坚持以传统丝绸工业为主导行业,形成丝绸织造、印染、销售、科研、教育、服务一条龙的大规模、专业化、高效率的生产体系,成为专业个性很强的现代化小城市,镇区市场也越来越繁荣。今年,吴江“中国东方丝绸市场”出现持续旺销的好势头,1至5月销售额达到

20.96亿元,继续名列国家工商局最近评选出的“全国百强集贸市场”的前十名。再如浒墅关开发区,明确以建材工业为主导产业,创办大型独资企业为主要开发形式,使开发区具有很强的个性。对于港口、旅游等特殊类型的开发区,规划建设更要抓住主导功能的发展,正确处理好主导功能与其它功能之间的关系,防止出现喧宾夺主的现象。

第三,从大文化角度着手,提高开发区的优美性。

人是开发区建设的主体,改善投资环境包括改善适宜人们生产、生活和社交活动的,能满足人们多方面、多层次文化需要的环境和条件。

必须把开发区建设与老城区改造紧密结合起来。苏州市各级开发区大部分依托老城区进行规划建设,使其在初始建设阶段就有一方扎根的沃土,在开放的大环境中,既能充分吸收国内外现代文化,又能继承和发扬传统文化。可以这样说,这种发展形式是“苏南模式”在城市规划建设上的具体体现和新的拓展。实践证明,没有老城区的依托,不可能取得开发区的迅速发展;同样,没有开发区的迅速发展,也不可能有老城区的繁荣兴旺。如吴江经济开发区松陵分区,始终以老城区为依托不断推进开发区建设,同时也促进了老城区的改造。近两年中,老城区完成了中山街街心公园、东方丝绸服装市场、吴江宾馆、吴都酒家、松陵饭店、汽车站广场等一大批项目的改造和建设,使大片破旧不堪的房屋、交通拥挤的街道得以脱胎换骨,焕发出现代城市的英姿和风采。

认真搞好旅游度假区的建设。建设旅游度假区,既是对自然环境的开发、利用和保护,又是完善城市功能、美化城市环境的专门途径。如坐落在吴县的太湖旅游度假区,从发展远景看,要借助太湖秀丽的湖光山色,建设一座以旅游度假为主要功能

的现代化小城市,不但可以扩大苏州市旅游容量、增添新的旅游项目,还可以带动洞庭西山和沿湖地带的经济发展。

努力提高城市建设的艺术水平。城市是人类文化发展的产物,也是人类文化最基本的载体,大量优秀文化如建筑技术、传统习俗、历史知识,在城市建设中得到继承和发展。有人说老城留得住人,新区留不住人,差异之一就在于老城区文化含量比新区高。增加文化含量的途径是提高城市建设的艺术水平,实现使用价值与艺术价值的内在统一。对不同类型的开发区,要有不同的艺术风格。在同一开发区内,不同功能的小区 and 道路要有不同的设计方案,形成不同的艺术风貌。如商业区,街面应求整齐,增强繁荣气氛;行政区,街面可自然一点,但主要建筑要堂堂正正,给人既严肃又宽松的感觉;生活区要力求优美;教育文化区要显出文静;工业区马路必须平直,绿化要整齐,主要道路人口或交叉口可点缀一点催人奋进的“小品”。每一幢单体建筑的结构、造型、体量、色彩要与质量和实用要求相统一,要与周围建筑相协调,形成小区特色及和谐的建筑群体景观。

珍惜土地,用活土地

——对苏州市开发区建设与老城区改造 用地关系的调查

(1995年5月)

有资料表明,世界人均耕地 4.78 亩,而中国人均耕地 1.19 亩,只有世界的四分之一,苏州全市人均耕地 0.87 亩,不到世界的五分之一。我们用世界 7% 的耕地养活着世界 22% 的人口,根据这一国情,我们不可能以北美、西欧那样的高用地标准来规划和建设我们的城市。我们在城市建设上,必须把每亩土地都当做四亩用、五亩用。当前要认真处理好开发区建设与老城区改造的用地关系,努力把开发区带动老城区地价上升而形成的巨大的无形土地财富开发出来,使城市每一寸土地都能取得最大限度的经济效益、社会效益和环境效益。

一 开发区建设对老城区的依赖

苏州是开发区建设起步早的市,早在 80 年代中期,市区和六县(市)都先后依托老城区着手新区的规划和建设,形成了开发区的雏形。90 年代初,在邓小平同志南方视察讲话精神的鼓舞下,拉开了轰轰烈烈的开发区建设的序幕,全面步入了以开发区规划建设为龙头,外向型经济为导向,深化改革为动力的城市

建设的新阶段。

苏州 14 个国家级和省级开发区,除了港口开发区和旅游度假区必须近江近湖外,都紧靠老城区、老镇区,使开发区在规划建设初期就有一个良好的建设和管理环境。行政上,组织指挥方便;招收管理人员和劳动力上,容易;建设上,施工条件好;物资供应上,交通储运便利。从一定意义上讲,开发区建设是家门口的建设,庭园里的建设,根本不像五六十年代开垦北大荒和新疆垦区那样艰苦,需要开拓者作出那么多的牺牲。对外地和本地农村民工来说,到开发区做工,是进入高一层次的城市社区顺应城市化进程,思想情绪是稳定的。

经过短短几年的建设,苏州各开发区道路骨架已形成,水电、通讯等基础设施基本配套,进区项目迅速增多,大片农村土地得到成功开发。据苏州市开发区研究会统计,到去年年底,全市 5 个国家级开发区和 9 个省级开发区,开发总面积达到 117 平方公里,已投入基础设施建设资金 41.16 亿元,批准进区企业 2506 个,期末投产开业企业 1377 个,去年完成工业产值 252.4 亿元,其中外商投资企业 97.36 亿元,上交税款 3.78 亿元。整个苏州开发区已成为生机勃勃的现代化新城区。这既是天时(良好的大环境)、地利(沿长江、近上海)、人和(全市各级领导和广大群众同心同德、奋力拼搏)相融的结果,又是依托和借助老城区或老镇区的基础设施和经济社会条件,推动和确保开发区健康、协调、快速发展的结果。

二 开发区建设对老城区的反哺作用

在革命战争年代,部队在前方打了胜仗,后方民心振奋,政权更加巩固。今天的开发区就像当年的前线,老城区就像当年

的后方,集中全城财力、物力、人力投入开发区建设,成败得失时刻在牵心动骨地影响着老城区。而开发区每一步成功的规划和建设都会有力地带动老城区地价的上升,为老城区的现代化改造带来良机,增添动力。我把这种现象称为开发区对老城区的反哺作用。

土地是一种珍贵的特殊资源,实行土地使用权有偿转让后,土地资源在一定条件下可以转化成有价资产。这种土地资产的价值又可分为有形价值与无形价值。有形价值指人类的直接有效劳动使土地产生的增值,如基础设施建设的投入,可使开发区地价上升。无形价值是指人类有效劳动的投入,不但使直接受益的土地升值,而且使周围土地也得到升值,如对开发区基础设施的投入,不但改善了开发区的投资环境,而且影响和提高了老城区的投资环境,使老城区土地也得到相应升值。因此,对一个城市来说,完整、成功和有效的土地开发,不但要取得有形效益,而且要取得无形效益。

从心理角度分析,这种无形的土地价值在很大程度上,反映了人们对土地使用效益的期望值。开发区规划建设前,老城区发展缓慢,人们对城区土地使用价值的期望值低,地价也低。开发区规划建设后,使整个市区进入了新的发展阶段,建成区面积扩大,经济实力增强,流动人口增多,出现繁荣的新趋势,人们对老城区发展前景的期望值提高,从而使老城区的地价上升。聪明的经营者纷纷在老城区择优买进店面房子,或征地改造建设。如吴江松陵镇,在开发区建设初期,城区一套新建沿街店面房子(包括店面15平方米,住房45平方米)只要3万元,3年后同样一套店面房子,一年的租金就要3万元。再如,苏州西区的建设,不但没有使老城区冷落,反而使老城区商贸功能加强,出现了观前街北侧因果巷和旧学前两条小巷的成功改造。而市区南

部吴县开发区把苏州市区向南部扩展和沿伸,结果在南门老市区出现空前的改造热,使昔日近郊市区成为仅次于察院场的繁荣地段。

因此,可以这样说,苏州市各开发区的建设,实际上是开发区的开发和老城区的再开发相同步的城市大建设。用好用活开发区的土地,必须充分重视开发区建设对老城区的反哺作用,把老城区这部分土地升值的巨大财富开发出来。

三 开发区建设与老城区改造的结合

苏州市区和六县(市)在开发区建设与老城区改造的结合上都已取得了一定的实践经验。如吴江市区十分重视在开发区建设的同时,加强老城区改造,在两年多时间里,建成了中山街街心公园,打通了与开发区相通的各个路口,新建和扩建了多处商贸、宾服设施,已建成两家三星级宾馆,两家二星级宾馆,使昔日冷落的老镇区成为具有现代化气息、投资环境良好、生活环境优美的商贸金融重地。吴江市盛泽镇积极开发因东方丝绸市场的兴起而升值的老镇区土地资产,去年拍卖南新街、姚家坝 10 幅 8000 多平方米国有土地使用权,平均每平方米 3974 元,出让总金额 3163 万元,有力地推动了老镇区的改造。

当前在加强开发区建设与老城区改造的结合上,还受到来自各个方面的束缚和阻碍。首先要打破各种行政界限、户籍界限的障碍,统一规划好开发区的每一寸土地。如吴江市开发区中有的地块,宅基地同属一个村,周围耕地属另一个村,几只池塘又属第三个村,农户看成私有财产的自留地、宅基地也夹杂其间,征用时碰到的具体问题很多。这些条条框框不打破,容易出现规划建设上的死角,造成土地浪费。其次,要打破所有制的

束缚,按照地价形成的规律,调整用地布局,把这些实际已成为黄金地段的城中低矮的居民区或企业用房,用于商贸、金融或旅游服务业。再次,要正确处理好保护与改造的关系。按照苏州市原总体规划,苏州古城区都属保护范围,而从苏州市区的地位作用看,十分需要按照现代化要求,对古城区进行改造。我个人认为,保护和改造,既对立又统一,保护不能完全排斥改造,改造也不能忘记保护,既没有绝对的“全面保护”,也没有所谓的“彻底改造”。苏州古城区有经历 2500 年风雨岁月的古城框架,有闻名海内外的江南园林,有各个历史时期的建筑代表作等等,这些优秀的历史文化必须保护。但是苏州古城区是有血有肉,不断推陈出新的现代城市,不是静止不变的博物馆。苏州历史上曾是“三分城池一分田,自产稻粮用半年”的传统农业城市,解放初期,城内还有大片稻田和菜地。1958 年前后,古城墙大部分被拆除,全面保护已不可能。经过解放后几十年特别是改革开放以来的建设,古城区内初步形成了高水平的基础设施和交通通讯条件,具备很强的现代城市功能,全面保护已不现实。俗话说:“一代兴三代福,第四代又破落。”传统民居使用寿命一般在 100 年左右,目前在古城区内,还有大量居民住在破旧的老式房子里,每天要倒马桶,少数城角里还有类似的棚户区,这是古城区内的落后部分,全面保护不需要。从现实看,古城区人民路纵贯南北,干将路横穿东西,把“西区”、“东园”及南面吴县开发区和西北浒墅关开发区与古城区紧密地联成一个整体,同时使古城区与北部常熟、张家港,南部吴江及浙江,东部昆山、太仓、上海,西部无锡、常州遥相呼应,使占地达 14.2 平方公里的古城区继续处于包括周围开发区在内的新市区的交通中心、金融商贸中心和旅游文化中心,也使古城区内人民路与干将路交汇处等地,成为全市独一无二的黄金地段。

我最近骑自行车考察了苏州东部新加坡工业园区、城中干将路建设工程和西部高新技术开发区,深感古城区像一只聚宝盆,大量无形的土地财富从四周源源不断地流入古城区,为古城区的保护和改造提出了更高的要求,带来了历史性机遇。如果在干将路两侧等古城区中心地段只建造四层以下的所谓古典建筑,从发展看,很容易使整个市区的总体功能分散和削弱,不利于形成现代化的商务中心,从而在实际上造成城市建设用地的严重浪费。为了巩固和加强古城区原有的地位和作用,必须统一认识,按照法定程序,修改和制定市区总体建设规划,在切实加强传统风貌保护的同时,不失时机地推进古城区的现代化改造。

加快小城镇建设,推进城乡现代化

——对吴江市小城镇发展情况的调查

(1995年9月)

80年代初,我市在费孝通先生的关怀指导下,按照费老提出的“小城镇、大问题”的重要论点和务实的科学精神,开始把小城镇建设的实践与理论探索紧密地结合起来。10多年来,我市认真贯彻落实党中央改革开放方针,把坚持抓好小城镇建设列入全市五大经济发展战略,不断加快小城镇建设,使传统的农村经济登上了以小城镇为基地,以乡镇工业为主体的商品经济大舞台。同时,通过对全市小城镇建设的跟踪调查和研究分析,我们看到了小城镇发展的脉络和轨迹,总结出小城镇建设的一些经验和教训,使我们深刻体会到,加快小城镇建设是实现全市基本现代化的重要途径。

一

小城镇在改革开放中发生的巨大变革,集中反映了全市城乡经济、社会发展的进程,这一进程概括起来主要有以下三个阶段:

1. 突破阶段。时间大约从党的十一届三中全会起到1984年前后。在这一阶段里,我市城乡关系取得了突破性进展。乡镇工业在小城镇上兴起,并从农村经济中的“副业”,逐步上升为

“主业”，大批农村劳动力以“离土不离乡”的形式，进小城镇做工、经商、搞服务，为小城镇建设增添了动力和活力。小城镇建设开始从无规划向有规划、单一功能向多功能、封闭式向开放型过渡。吴江历史上就有七大镇，都有一定规模，由于长期缺乏规划指导，厂、店、住宅交混一片，基础设施欠债过多，阻碍了小城镇的自身发展。1983至1984年间，我市大致花了两年时间，完成了七大镇及部分乡镇集镇的总体规划的制定工作，使小城镇这一在改革开放前几乎被遗忘的社区，由自生自灭的状态进入了城乡统一规划建设的新阶段。

2. 融合阶段。时间大约从1984年前后到1990年。在这一阶段里，城乡关系日益融合。为了适应经济发展和小城镇建设的需要，我市首先在黎里镇进行乡镇合一，撤乡建镇的试点，实行以镇管村的体制，然后在全市推广，扭转了城乡长期分割的局面。乡镇工业与城市大工业、科研机构、大专院校之间的横向联合得到建立和加强。到1990年前后，全市与省内外城市建立的横向联营企业326家，其中与上海建立的横向联营企业157家。通过深度加工发展创汇农业，逐步形成桑、茧、丝、绸、服装，养兔、兔毛、纺纱、针织，畜牧、制革、皮革制品及蔬菜种植与加工、水产品养殖与加工等“贸工农”型的“五条龙”生产体系。盛泽等镇积极利用出口创汇的条件，先后从日本、法国、意大利等国引进喷水、剑杆织机及印花、染整、电脑绣花等先进设备1000多台（套），加快了技术进步，促进了外向型经济的发展。全市初步形成了城乡融通、内外贸结合的新型经济结构和城乡关系。

3. 提高阶段。从1990年前后开始，城乡关系在内涵上取得明显提高。90年代初，在邓小平同志南方视察讲话精神的鼓舞下，我市拉开了轰轰烈烈的经济技术开发区建设的序幕，使全市小城镇建设步入了以开发区规划建设为龙头，外向型经济为导

向,深化改革为动力的新阶段,开始了开发区开发和老城区再开发相同步的大建设。通过深化改革,实施土地使用权有偿转让,兴办“三资”企业等途径,给小城镇建设增添了新的巨大动力。近年来,全市交通建设大规模展开,投资5亿元与上海接轨的318国道吴江段拓宽工程,按一级公路标准建设,今年将建成20余公里路段。全市通讯实现程控化,程控交换机容量达到6万门,移动通讯吴江、平望“大哥大”基站实行联网,各镇光纤主干线基本开通,3000线长途程控交换机割接开通,成为苏州市六县市中第一家开设的长途交换机独立局。电网建设又有新发展,已建成220千伏和110千伏变电站各两座,年供电量达到10.9亿度。小城镇开放度提高,外向型经济发展迅速,1994年全市进出口总额2.9亿美元,新批利用外资项目113项,总投资3.6亿美元。1992年2月经国务院批准,吴江撤县设市,翻开了全市小城镇建设崭新的一页。目前全市上下正在掀起创建全国卫生城市的活动,城市卫生、交通状况、生活质量和环境质量都在迅速改善和提高。如吴江市区松陵镇,已由单一的政治中心型小城镇,发展成为具有行政、文化、金融、商贸多种功能的开发型小城市。建成区面积由10年前的3平方公里,发展到如今的12.5平方公里,设有5家银行、10多家营业所,一家证券交易所,并建成吴江商厦、中山商场、东方丝绸服装市场等多家大型商场,还有三星级宾馆和二星级宾馆各两家,市区环境得到美化,经贸活动频繁,对外接待能力增强。

二

小城镇在改革开放中发生的巨大变革,改善融通了城乡关系,加快了社会生产力的发展,为在本世纪末全市实现基本现代

化开辟了现实途径。

1. 稳定了农业生产。发展乡镇工业,加快小城镇建设,拓宽了农村经济领域,解决了城乡长期分隔形成的农民收入相对减少和农村剩余劳动力越来越多的两个社会性难题。以乡镇工业为主体的工业经济和商贸、流通等服务业吸收了大批农村劳动力,以工资形式或服务盈利直接增加了农民的收入,使全市农民人均年收入从1978年的173元增加到1994年的3141元,在16年间年平均增长20%。农民住房条件改善,在全市农村基本完成了平房到楼房的过渡,越来越多的农户将旧式楼房换成了装修讲究的新式楼房,别墅式小洋楼已到处可见。全市走上了“以工补农”、“以工建农”的发展之路,市、镇、村三级直接用于农田水利、交通、农机、教育、文化娱乐设施建设的投入,1987—1990年为4122万元,1990—1992年为1.58亿元,1993—1994年仅用于水利基础设施建设和农机化的投入就达1.16亿元,有效地稳定了农业生产,调动了农民的生产积极性。

2. 推动了社会生产力的大发展。改革开放前,我市在“左”的思想影响下,城乡之间长期处于分隔状态,小城镇要建设既没有力量,也没有目标,而农村经济发展需要小城镇提供的服务,又得不到满足。小城镇一头连着城市,一头连着农村,加强小城镇建设,抓住了社会生产力发展的重要枢纽,疏通了大中城市与小城镇,小城镇与广大农村之间生产力要素的流通渠道。通过发展乡镇工业和第三产业,把农村剩余劳动力、资源和土地与城市中因受到经济体制、土地面积、劳动力等各种因素限制,而处于“剩余”状态的技术、设备、资金、市场结合起来,进行优化组合,形成新的巨大的社会生产力。1978年全市工农业总产值为6.73亿元,国民收入2.83亿元,1994年全市工农业总产值已达到373.2亿元,国民收入94.5亿元,比1978年分别增长了54倍

和32倍。全市众多小城镇经济实力逐年迅速增长,成为城乡实现基本现代化的主基地。如芦墟镇在改革开放的10多年中,已由以土窑制砖为农村主要副业的传统水乡小镇,发展成为国内通讯电缆重要产地和“三资”企业集中的开放型小城镇。该镇近年来抓住上海浦东开放开发的机遇,发挥邻近上海的区位优势,投入1亿多元,建成4平方公里的经济开发区,已建成“三资”企业56家。去年全镇工业产值达到57.3亿元,其中永鼎通讯电缆集团工业产值8亿元,固定资产3亿元,利税8000多万元。小城镇商贸繁荣,市场建设步子加快,如我市“中国东方丝绸市场”建场9年来,充分发挥出市场在经济社会发展中的流通、调节、导向、组织等积极作用,使一批明星企业依托该市场脱颖而出,有力地促进了区域经济的发展。该市场1994年销售总额达到76.18亿元,已发展成为全国十大专业市场之一。

3. 走出一条符合中国国情的城市化道路。吴江全市现有人口77.7万人,其中农业人口63.2万人,相当于一个大城市,即使转移三分之一,也相当于一个中等城市。加强小城镇建设,充分发挥出小城镇吸收农村剩余劳动力的“蓄水池”作用,使农业人口通过多种形式、多种渠道向非农领域平稳转移,减轻了大中城市的人口压力,避免了西方国家农业人口主要向大城市集中实现城市化产生的种种弊端。在不要国家投资的前提下,在10多年时间里,全市小城镇建成区面积扩大了4至5倍,大部分镇已完成或接近完成农村剩余劳动力向非农领域的转移,经济比较发达的小城镇已开始大量吸收外地民工。

三

在改革开放的新形势下,我们要继续坚持发展小城镇的重

要方针,努力发挥小城镇在实现全市基本现代化进程中的重要作用。当前要认真抓好以下三个方面:

首先,要统一思想,充分认识小城镇在城乡现代化进程中的地位和作用,切实地把邓小平同志关于“发展是硬道理”的观点融化进小城镇建设的实践和理论中来。我们感到我市小城镇之所以有繁荣的今天,主要在于发展小城镇符合全市实际,适应了改革开放的要求,成功地找到了农村工业化、城市化和现代化之路。经过 10 多年的建设,小城镇经济实力强了,建设规模大了,但是在建立市场经济机制和实现全市基本现代化的新形势和新要求面前,又给小城镇建设提出了更高的新要求,带来了新的发展机遇。我们要克服和消除各种轻视小城镇建设的观点和倾向,努力把小城镇推向新的发展阶段。进一步加强小城镇建设,核心是发展城乡社会生产力,无论是小城镇规划、建设、管理,还是理论研究,离开了发展,离开了经济实力,都成了空话。我市盛泽镇,工业产值上百亿元,虽然城市建设中还存在这样那样的问题,但不管什么问题,只要下决心,大家口袋里摸一点钱出来,一下子就解决了。城镇防洪一下子投入 730 万元,建造了环镇大包围和四座套闸;自来水水质不好,花了 800 多万元,建了引水工程。相反,有的镇经济上不去,手中无钱,办件小事都很艰难。因此,小城镇发展一定要以经济建设为中心,把小城镇建设与经济建设紧密地结合起来。

其次,按照实现全市基本现代化的要求,进一步制定和完善小城镇发展规划。规划是建设的龙头,规划也是人们在认识发展规律的前提下,对未来建设目标的确定。80 年代初期,我市完成了第一次小城镇建设规划,使全市小城镇进入了一个健康发展的新阶段。但是在实际建设中,轻规划、盲目建设和规划落后于实际的问题仍然比较突出,特别是近些年来,随着市场经济

和外向型经济的迅速发展,大多数小城镇的原有规划都被冲破,搞好小城镇建设的再规划已成为当前一项十分迫切和重要的工作。一是要搞好市域小城镇布局体系规划。小城镇不是孤立封闭的社区,小城镇的发展一刻也离不开改革开放的大环境和周围城市的经济辐射,必须认真搞好市域小城镇布局的体系规划,确定小城镇发展的重点和层次,并在长江三角洲的大区域中定向、定位。加强市域内交通、通讯、能源等区域基础设施的建设,努力为小城镇的区位优势和资源优势转化成经济优势创造良好的外部环境。二是要修定完善小城镇总体发展规划。努力提高规划的成熟性,成熟的规划既是今后建设的统一依据和健康发展的保证,又是鼓舞人们前进的力量。努力提高规划的科学性,主要基础设施的布局、规格和技术要求,确保在10年内保持先进,20年不落后。努力提高规划的完整性,在搞好小城镇总体发展规划的基础上,进一步制定好小城镇分区规划、专业规划和小区详规。三是要加强村镇建设规划。村是市域内居住人口最多、面积最广的农村社区,村镇是小城镇体系中的基础层次,具有一定的稳定性,是全市实现基本现代化不可缺少的组成部分。要努力抓好示范村的试点工作,总结经验,以点带面。要加快村镇基础设施建设,增强村镇文化商贸功能。村镇要适当集中,努力用规划的科学性、超前性,确保村镇建设的合理性和连续性,切实推进村镇建设的健康发展。

再次,要保护环境,美化环境。人是小城镇建设的主体,小城镇建设从根本上说,要有利于改善包括适宜于人们生产、生活和社交活动的,能满足人们多方面、多层次文化需要的综合环境条件。要努力克服小城镇建设中,重实用效益,忽视环境美化;重局部效益,损害总体环境;重经济效益,忽视环境保护等各种错误倾向。要把保护环境、美化环境提高到改善小城镇投资环

境和实现全市基本现代化的高度上来认识。当前要认真处理好三个关系。一是环境建设与科学规划。搞好小城镇环境建设也要强调规划先行,重点抓好绿化、环卫的规划和建设。二是环境建设与经济发展。优美宜人的小城镇环境有益于居民的身心健康,而且留得住人,可以增大小城镇的开放度,从而促进经济发展。所以经济越发展,越要重视环境建设。三是环境建设与依法管理。要严格执行《城市规划法》、《环境保护法》、《土地管理法》等法律法规,坚决制止各种以牺牲环境效益和社会效益的经济违法行为,切实保护好、美化好小城镇环境。

(指导:于孟达)

小城镇体系发展与基础设施建设

——对吴江市小城镇体系发展情况的调查

(1996年6月)

吴江市地处长江三角洲经济发达地区,全市总面积 1176 平方公里,人口 78 万,设 23 个镇,557 个行政村。80 年代初,我市在费孝通先生的关怀指导下,开始把小城镇建设的实践与理论探索结合起来,不断加快小城镇建设。在全市范围内,一个开放型的交通通讯便捷、具有吴江特色的城镇体系初步形成。这个体系有两个主要组成部分:一是城镇,包括市区、重点镇、一般镇、村镇;二是基础设施,包括城镇内基础设施和市域内基础设施。在农村城市化、现代化进程中,我们不但要注重单个城镇的建设,还要切实加强全市城镇体系的科学规划,正确处理好城镇体系发展与基础设施建设的关系。

1. 吴江市小城镇在改革开放的十几年里,经历了苏醒、自我完善和进入城镇体系三个主要阶段,反映了单个城镇向城镇体系过渡的必然性。

(1)小城镇的苏醒。时间大约从党的十一届三中全会起到 1983 年前后。吴江历史上就有七大镇,都有一定的规模。改革开放前,众多小城镇处于城乡分隔和衰落的状态,小城镇要建设既没有力量,也没有目标,而农村经济发展需要小城镇提供的服务,又得不到满足。各镇街道以石子路面为主,狭小弯曲,电话

由人工交换,县乡公路以砂石路面为主,一半以上乡镇未通公路,基础设施欠债很多,限制了小城镇的发展。改革开放后,全市农村成功推行了家庭联产承包责任制,解放了农村剩余劳动力,乡镇工业在小城镇崛起,找到了城乡经济共同的新的增长点。1983年7月,我市首先在黎里镇设立乡镇合一,撤乡建镇的试点,实行以镇管村的体制,然后在全市推开,扭转了城乡长期分割的局面,全市小城镇建设开始从无规划向有规划、单一功能向多功能、封闭式向开放型发展。

(2)小城镇的自我完善。时间大约从1983年前后到1992年。在这一阶段里,小城镇普遍得到发展和完善,乡镇工业与城市大工业、科研机构、大专院校之间的横向联合得到加强,到1992年前后,全市与国内大中城市建立的横向联营企业326家,其中与上海建立157家。农村经济领域得到拓宽,通过深度加工发展创汇农业,形成桑、茧、丝、绸、服装,兔、毛、纱、针织,水产品养殖与加工等多种“贸工农”型的生产体系。小城镇功能不断增强,大多数小城镇新建了宽阔美丽的街道,形成了繁荣的商业文化中心、住宅新村和工业小区。县域基础设施逐年配套完善,1984年9月实现乡乡通公路,1991年第一套6000门程控电话投入使用。

(3)新型小城镇体系初步形成。从1992年前后开始,在邓小平同志南方视察讲话精神的鼓舞下,全市小城镇建设已由各自为战,转移到以开发区建设为龙头、外向型经济为导向,深化改革为动力的全市协调统一发展的新阶段。市域基础设施建设大规模展开,全市市镇公路在黑色化的基础上,初步完成了刚性化改造,并投资5亿元按一级公路标准拓宽改造了与上海接轨的318国道吴江段。全市通讯实现程控化,程控交换机容量达到10万门,电话普及率达到每百人14.47部,建成移动通讯基

站9个,移动电话交换机总容量达到1万门。电网建设不断加快,已建成220千伏变电站两座,110千伏变电站7座。1992年,经国务院批准,吴江撤县设市,并于1996年1月取得“全国卫生城市”称号。城市交通通讯、卫生状况、生活质量和环境质量都得到了改善和提高,初步形成了市区—中心城镇—一般城镇—村镇四个主要层次组成的开放型、多功能的新型城镇体系。

2. 在改革开放中形成的新型城镇体系,是市场经济的大舞台,是全市两个文明建设的载体,展示出农村城市化和城乡现代化的大框架。

新型城镇体系的主要特点首先是整体性:有一个城市功能较强的共同市区,发挥城镇体系的中心作用;有一套共同的经济发展战略和统一组织开展的大型经贸活动;有一批共同建设和使用的市域基础设施。其次是高效性。城镇之间的时间距离不断缩短,经营活动和公务交往十分方便,能源、原辅材料供应和产品销售的综合成本降低,城镇聚集效益增强。第三是开放性。外向型经济比重增加,城镇体系的总体开放度扩大,具有接收国内外信息、沟通对外交往的良好条件。第四是流动性。处于不同条件和层次的城镇内劳动力、资金、资源、土地使用权,都具有较大的流动性,有利于发挥各个层次的优势,有利于优势行业、名牌产品、效益和水平较高的项目得到优先发展。第五是互补性。不同层次、不同优势的城镇,都可以更好地扬长避短发展优势,取长补短借景造势,在城镇体系的总体上完善结构,增强优势。

同时,由于建设规模大,生产要素流动快,频率高,成功的城镇体系规划将取得巨大的正向效益,一般化的或是决策错误的城镇体系规划,则会产生难以估量的负效益,而且城镇体系规划有一系列不确定的参照因素,如大区域基础设施的建设、国内外

市场变化、宏观调控力度的转向、开发项目的选择等,都增加了决策风险,对基础设施的规划建设提出了新要求。一是统一性。要求树立“全市建设一盘棋”的思想和区域大交通、大通讯的观念,在政府的统一领导下编制城镇体系规划和市域基础设施专业规划。二是先进性。要求努力吸收国内外规划建设的最新科学理论和建设管理经验,无论是干线、支线公路都要向等级标准靠拢,确保规划的高起点、建设的高质量、管理的高水平。三是外向性。要求优先搞好对外交通和通讯,加强市域干线公路与过境或邻近的国道、省道、高速公路、铁路、机场、港口的连接。四是合理性。要求城镇体系内的交通、通讯等基础设施布局合理,形成网络,适应人员、物资流动和信息传递的需要。五是科学性。专业市场、旅游景点、重要公共设施建设要正确选址,避免重复建设,建筑风格要形成特色,避免雷同。

3. 城镇体系建设比单个城镇的建设范围更大,内容更丰富,必须摆脱单个城镇建设路子的束缚,按照城镇体系自身的发展规律和要求,正确编制城镇体系规划,稳步推进城镇体系的发展。

从吴江市实际分析,重点要处理好以下关系:

(1)取形与取势。城镇体系规划既是专业性很强的科学,又是博大精深的艺术,要求规划者不但要熟悉专业知识,而且要善于运用艺术思维。“取形”与“取势”就是界于专业知识与艺术思维之间的两个通俗概念。单个城镇的规划,毕竟涉及的空间小,处理的关系比较简单,功能结构重在“取形”。而城镇体系规划,空间大了,层次多了,影响广了,在“取形”与“取势”的关系上,不能拘泥于相对小的、近的、浅的、实的“形”上,而要把规划的重点放在相对大的、远的、广的、虚的“势”上。市域基础设施的规划建设不但要有利于扩大开放,有利于接收周围城市和地区的经

济辐射,而且要善于把本市区位优势充分发挥出来,把全市众多城镇长期蓄积形成的各种优势条件汇聚成更高层次、更高水平和更大范围上的综合优势。

(2)高层与低层。城镇体系的实力和发展势头,不只是所有城镇的总和,而且还在于城镇体系内部层次之间、城镇之间不同功能、不同优势的科学与聚集效益的有效发挥。一般来说,城镇的层次越高,服务的范围越广,具有的发展能量和导向作用就越大。高层次城镇是主,低层次城镇是宾,喧宾夺主或宾主不分,城镇体系就散软无神;有主无宾或主强宾衰,城镇体系就单调而缺乏生气。城镇体系的发展,首先要抓好高层次城镇的规划和建设,城镇的层次越高,基础设施的容量要越大,规格要越高。其次,要从上到下搞好层次间的协调和平衡,形成层次分明、布局合理的交通通讯网络和宾主呼应、众星拱月的发展态势。再次,要解决好因行政区划的分割而产生的与四邻市县乡镇之间断头公路的连接,改善边缘城镇的投资环境。

(3)市区功能与市区形态。改革开放前,县属农村范筹。改革开放后,乡镇工业兴起,并超过农副业取得主导地位,县区城镇体系发展迅速,城市功能增强,出现了县级市。但是,传统概念的城市是大市区、小郊区,拥有广大农村的县级市,作为全市城镇体系中最高层次的市区应该包括以下几个组成部分:一是本市政府、市级机关的所在地;二是为全市区服务的金融、信息、科技、物资、文教、体育、卫生机构及主要设施的所在地;三是对全市具有重大影响和带动作用的市属工业、专业市场、开发区、港口的所在地。确定市区范围必须从本市实际出发,不拘一格,三者可以合一,也可以分开。可以由原来的县城上升为市区,但又不能受原县城范围的限制;可以由几个分散的城镇组成,但又不是几个城镇的简单集合。从苏州所属六市(县)的情况看,可

归纳为三种市区形态：一是中心辐射式，如昆山市、常熟市，原县城在市域中心，市区功能基本集中在一起；二是港一城式，如张家港，港区占有市区的部分功能和重要的区位优势；三是多镇组合式，如吴江市，原县城松陵镇偏在北边，主要市属工业及东方丝绸市场集中在南部盛泽镇，近上海的芦墟镇地理优势好，发展势头强劲，但在市域东侧，因此只有把三镇都编入市区，才是功能完整的市区。

(4)人口布局与生产力布局。科学合理地搞好人口布局和生产布局，是城镇体系发展由粗放型向集约型转变的关键所在。通常认为农村城市化进程加快了农村人口向城市和城镇的转移，在城镇规划中把人口指标安排得很高，但是从城镇体系发展角度分析，层次之间有很强的互补性，特别是区域交通通讯条件的改善，进镇和进市区经商、做工的农民仍然乐意住在自己的村子里。如果村里工业基础好，大部分劳动力就地实现转移；村里经济差一点，虽然出去的人多了，但是住在村里生活费用低，环境好，还可搞点副业，在自行车半小时左右的路程内，早出晚归并不影响村民的正常工作和生活。所以村镇不仅是一个经济层次，还是整个城镇体系中容量最大的居民住宅区。在市区和城镇规划的人口目标中，把人口指标放得低一点，有利于控制城区建设面积的低水平外延膨胀，防止出现“都市里的村庄”，有效地提高城镇体系建设投入的总体效益。同时，要采用“适当集中、稳步推进”的办法，切实加强村镇的规划和建设，改善村镇的环境条件，提高村民的生活质量。

(合作：宗才正)

认识古镇,保护古镇

——对周庄古镇旅游业发展情况的调查

(1996年10月)

今年国庆期间,我骑自行车从吴江市东部,进入昆山市周庄古镇区。由于是节假日,在周庄狭小的沿河老街上,外来旅游者熙熙攘攘,摩肩接踵。有的手拿照相机为同行选景照相,有的手拿地图按图索骥寻找旅游景点,有的面对小桥流水,专心致志地写生,也有的坐在游船上,优哉游哉地听摇船人讲述周庄的故事。

以周庄富安桥为中心,沿南北市河及中市河、后港两侧的几条老街,传统老房子已全部改成了小饭店、工艺品和土特产商店。镇上卖旅游联票每张20元,看7个景点,乘8人座游船需40元。镇北新建全福路、全勤路,构成新镇区。在这两条宽阔的马路上,停满了外地来旅游的汽车。

我骑自行车从南向北、从东到西共点到汽车198辆,其中轿车135辆,面包车48辆,卡车15辆,加上公共汽车、摩托车、自行车,估计这一天来周庄旅游的人数在2500左右,预计全年来周庄旅游的总人数在22万到25万之间。

古镇旅游带动了周庄镇的经济的发展。每年以20万旅游者计算,平均每人花50元(门票20元、吃饭15元、购物含乘游船15元),全镇就增加社会总收入1000万元。此外,还增加了就

业:50只游船平均每只安排两个劳动力,就是100人;100多家饭店平均每店安排4人,就是400多人;工艺品、土特产店80家,每店3人,又是240人;再加上景点、宾馆、旅社、环境卫生等服务人员,估计总增加就业1000多人。旅游业还带动了农副产品的销售,万三蹄、万三糕、瓶装腌菜及工艺品销量都很大,青虾等水产品更是随到随卖,供不应求。

1984年,我首次穿过吴江与昆山交界的肖甸湖,摆渡到周庄,至今已五过肖甸湖,四过北幸村。前几次到周庄看到了一些变化,但变化不大。近两次到周庄变化真大,说明古镇旅游已开始成为旅游业中的新热点。

80年代的周庄,市面主要集中在上午9时到10时,下午街上行人稀少,一天里碰来碰去的,不是周庄乡下人,就是周庄街上人。开的店无非是日用百货、烟糖瓜果、粮食饲料、茶馆饭店、竹行木行等为本地城乡服务的商店。

今天不同了,工艺品、土特产店连店,大小饭店比比皆是,这些店都是近年为做外地游客的生意而新开的。原来为本地人服务的传统商店,一律按经济规律自动退到了冷僻的地段去了。这一系列微妙的变化,充分说明古镇旅游有其自身的形成和发展规律,是一门很深的学问。

水乡古镇是一个传统商业、作坊、住宅相混杂的综合功能区,充分反映了民间传统习俗和生活方式。当古镇区形成旅游区后,古镇区就是供游客参观欣赏的真古董,就是一本打开的历史书。必须认真处理好保护和发展的关系,只能在不破坏古镇风貌的前提下,通过科学规划,用功能分区的办法,在古镇的外围规划建设新的商业区、住宅区、工业区,发展现代文明。

一河清清水,两岸古建筑,弯弯小石桥……勾勒出水乡古镇旅游的特定风貌,使旅游者一进镇就感到这是一个值得一看的

江南水乡。因此,古镇风貌是发展古镇旅游的灵魂,尤其是对外地和外国旅游者来说,古镇风貌正是越来越珍贵的历史文化和异域文化。因此,古镇一旦成为游览区,一砖一木的改变,都要采用传统工艺和传统材料,修旧如旧,把保持古镇风貌放在重要位置。

古镇的旅游价值,在很大程度上取决于古镇的文化含量。如周庄的迷楼,只是贞丰桥边一幢寻常的二层清代建筑,但因柳亚子、陈去病等吴江名人曾在楼上饮过酒、对过诗、谈论过国家大事,以柳亚子《迷楼集》书名作楼名,于是身价百倍。以沈万三传说为依托修复的沈厅,成为古镇旅游的主要景点。聪明的商家在大门口开了沈厅酒家,写上“沈万三家吃顿饭,福寿康宁聚进财”,便引来多少游客慷慨解囊。

现代名人也可以抬高古镇的身价,因为古镇文化含量是个动态词,今天很快成了昨天,昨天就是不可再来的历史。要抓住机遇,增加古镇文化积聚。台湾女才子三毛(陈平),仅在1989年到周庄一游,周庄人张寄寒知道这件事后,通过对三毛在周庄游迹的调查,写成《三毛在周庄》一文,在香港《中国旅游》杂志上发表,并以此为史实,把三毛吃过饭的饭店改名为“三毛茶楼”,使三毛之名长留周庄。

让游客在旅游地购买到称心的旅游纪念品,是发展旅游业中不可缺少的重要环节。旅游商品的共同特点是价格适中,重量轻,携带方便,有旅游地的纪念标志,包装讲究可作礼品。一是包装过的土特产,如周庄的“万三酥蹄”,55元一盒。二是工艺品,如石雕、石刻、瓷品、字画、古董、编织品。无论是当地产还是外地产,都要打上旅游地的纪念性标志。

横扇的启示

——对横扇镇家庭编织业发展情况的调查

(1998年3月)

最近,我骑自行车对横扇镇家庭织造业的发展情况进行了一次实地调查,所见所闻,深有感触,今天把这些不成熟的想法写上。

一 顺应经济规律则兴

横扇只是我市位于太湖边上的一个偏僻小镇。从1993年下半年起,家庭羊毛衫织造业在这里得到迅速发展,全镇家庭横机已增加到18000多台,年生产羊毛衫近5000万件。去年高峰的一天,镇托运站发出本镇生产的羊毛衫2700包,每包200件左右,总量超过50万件,因此有“时出万件”的美誉和全国羊毛衫最大生产基地的芳名。究其原因,主要是顺应了经济发展的规律。

一是依托社会大市场。随着羊毛衫生产规模的扩大,全镇形成一批销售本镇产羊毛衫的专业户,在全国各地开设专销摊店500多家。其中濮院360家,常熟40家,上海30家,另外在北京、天津、郑州、哈尔滨、兰州等城市都有横扇人开的专销门市部。这支自发形成的销售专业队伍,把横扇全镇分散在千家万

户的家庭羊毛衫生产与社会大市场紧密地联接在一起,销售环节少,信息反馈快。

二是大量使用外来民工。横扇家庭织造业的发展过程中,伴随着就业容量的不断扩大,外来民工不断涌入横扇。用工旺季背着简易行李,站在大街上等待招工的外地民工达上千人,织户与民工双方自由选择,包吃、包住、记件工资、多劳多得。外地民工以苏北、安徽为主,远的省份有云南、贵州、四川、河南和东北三省,据不完全统计,全镇已容纳外地民工1万多人。大量使用外来民工为横扇家庭织造业提供了源源不断的内在动力。

三是完善服务体系。横扇家庭织造业的兴起,带动了通讯、交通运输、商业饮食、宾馆服务等行业的发展,而各行业的发展又为横扇家庭羊毛衫织造业提供了一个日益完善的服务体系。横扇现有电话装机容量6000户,实装5000户,主线普及率为每百人18部。镇上建有托运站,办理羊毛衫托运业务,设在濮院、上海、常熟等邻近城市的门市部,上午来电话要货,下午就可以送到,消除了家庭织户的后顾之忧。与此同时,毛纱经销业应运而生,全镇已开设经营羊毛纱的专业门市部50多家,从全国各地收进毛纱,织造农户不出横扇就可以买进各种规格的羊毛纱。

二 巨大的社会效益

横扇家庭织造业,借助便捷的通讯和服务周到的运输条件,把每天生产的10多万件各种款式的羊毛衫通过社会大市场,送入千家万户,满足了人民群众的生活需要,而且促进了毛纱、机械制造等行业的发展。仅以毛纱为例,每件羊毛衫平均用毛纱7两(单线每件6两,双线每件8两),全镇平均每天用毛纱可达35吨,大部分毛纱经营户已从小批量采购,转向到外地承包毛

纺厂的销售业务,为毛纺业的发展开拓了市场。

致富群众,促进繁荣。全镇从事羊毛衫生产的家庭达 2700 多户,经销羊毛衫、毛纱及从事其他服务业的专业户 1000 多户,每户平均年收入 10 万元。织造业已成为全镇农民的主要收入来源和致富道路。全镇农民在市场经济的大海里跌打滚爬,经受了锻炼,增长了见识,提高了参与市场竞争的能力。外来民工年收入以 7000 元(高的超过 1 万元)计算,1 万名外来民工总收入每年在 7000 万元左右,其中大约 5000 万元汇到民工家乡或用在当地苏州等城市,2000 万元消费在横扇镇,有力地促进了本镇商业、饮食业、交通、医疗、娱乐、宾服各业的发展,昔日冷落的小镇,如今人来车往,一派繁荣气象。

三 社会主义市场经济的组成部分

横扇家庭织造业是按照经济发展规律,充分接受市场机制的调节而组织起来的社会性很强的经济体系。这种经济体系有以下主要特点:

一是包含着社会大生产必须具备的生产和经营的全部要素,如信息、技术、设备、劳动力、资金、资源、生产、销售、服务等。

二是管理成本轻,生产和经营的效率高,产品成本低,在市场上具有很强的竞争力。以 6 台横机户为例,男主人在外负责原材料供应,联系染色、整烫和产品销售,女主人在内负责产品检验和烧饭等家务,用民工 7 人,其中 6 人拉横机,1 人缝制,计件工资。简单产品台机日产量达 20 件左右,6 台机器每天共织 120 件,去年尽管羊毛衫市场价越来越低,但由于管理成本轻,每件还可赚 3 到 4 元。

三是自我完善,自我调节,降低风险。横扇家庭织造业,一

头连着市场,一头扎根千家万户,靠市场这只无形的手,无时无刻不在对这种生产体系的全部环节进行着灵敏的微调。市场上哪个品种热销,就多生产;市场疲软,就减机减人,释放风险。例如有一个民工,来横扇干三年,景气的两年每年收入近1万元,不景气的一年只做了半年,得4000元,但他对业主十分体谅,认为这三年平均收入8000元,已不错了。

四 有所为,有所不为

横扇镇党委、政府在全镇家庭织造业的发展中,有所为,又有所不为,既不定指标,又不下任务,而是站在群众的前列,因势利导,为全镇家庭织造业的发展提供服务。

一是统一管理,简化手续。镇成立个体工业管理办公室,为家庭织造业提供办照登记、劳动力市场管理、征税收费等各种服务。把依法缴纳的税和几项政策规定的收费有机结合起来,从家庭织造业旺淡不一的实际出发,统一台机年收费标准,既确保了镇财政的稳定增长,又防止了乱收费行为。

二是加强产前、产后服务,成立托运中心,把数量巨大的分散业务集中起来,有效地缩短了各家庭小批量产品和原辅材料的运输时间,降低了运输成本,极大地方便了家庭经营户。

三是改善投资环境,加快邮电、供电、道路和市镇服务设施的建设,1992年上程控电话,以后逐年加快发展,全镇户线到村,方便群众安装家庭电话。

计划经济时期,地方政府在经济建设中,从可行性调研、立项、建设到生产经营管理,是一杆子到底,政企严重不分。地方政府既是地方经济的最大业主,又是最大纳税人和最大用税人,书记、镇长辛辛苦苦,忙忙碌碌,今天开会当鼓劲员,明天活动当

供销员。但是到头来,不但限制了群众自己寻找致富门路的积极性,而且网大难收,避不开各种风险积聚,免不了背上社会包袱,如果用人上、管理上稍有不当,还会引出腐败。

横扇镇发展家庭织造业的经验,给我们提供了一个重要启示:搞社会主义市场经济,首先要从根本上摆脱计划经济时期遗留下来的种种思想束缚,到现实的经济领域去研究和寻找经济发展的规律,再不能把经济学搞成“政治经济学”了。在发展经济的观念上,要从长官意志、包办代替,转向尊重群众的民主权力和创造精神上来。在经济建设的具体工作上,要从无所不为转向因势利导,提供服务上来,多研究市场,真正按照市场经济规律,做到有所为,有所不为。

珍惜太湖水,共绘水乡美

——对吴江市加强水资源保护和利用的调查

(1998年10月)

水是生命之源,是经济建设和社会发展不可替代的基本条件。全面地认识水,认真地保护水,科学合理地利用水,是环太湖地区实施可持续发展战略的一项长期任务。本文结合吴江市加强对水资源保护和利用的情况,对这一问题谈几点粗浅体会。

一 传统功能

太湖是我国第三大淡水湖,据地理学家分析,太湖古时候是一个海湾,经长江和钱塘江泥沙积聚围合,形成泻湖,逐渐演变成今天的太湖。太湖上承浙江天目山区、江苏宜溧山区来水,水质清润,水量充沛。太湖水面积 2338.1 平方公里(不含岛屿),在多年平均水位 2.99 米时,蓄水量 44.23 亿立方米,汛期高水位时,蓄水量可超过 80 亿立方米。

吴江市地处太湖下游,境内河港纵横,荡漾密布,水面积占市域总面积的 27.91%。历史上,吴江因水兴市,临水建街,形成水乡城镇的独特风貌。全市现有 23 个建制镇,560 个行政村。太湖水浇灌着吴江这片肥沃的土地,造就了这一方城镇密布,经济发达,环境优美的富土,并赋予它无限的自然活力。太

湖水对吴江的贡献有以下几点：

一是农田灌溉。历史上，民间把通太湖的河道称为溇港，在吴江境内有名称记载的通湖溇港 90 条。众多通湖溇港，与境内江、河、塘、溪、泾、漕、浜等大小河道沟通，形成多级网状水系，利于灌溉农田，发展渔业，使吴江成为著名的鱼米之乡。

二是交通运输。纵横交叉的河道，是城乡联系的纽带。船是传统交通工具，历史上我市农村农户都备有木船，用于积肥、运输、到太湖捞鱼草，直至上街，走亲戚。集镇和一些较大的村庄还备有俗称“航船”的专业运输船，用今天的话来说是“运输专业户”。

三是生活饮用。历史上的小城镇市河水质清澈，沿市河驳岸建有很多宽度不一的踏步，本地称“河桥”，供居民挑水、淘米、洗菜、洗衣服用，公用“河桥”还兼有上下货物的功能。居民直接饮用河水，只有部分离市河远的居民饮用井水，特别是茶馆店、酿造、豆腐等作坊，因为用水量大，专门雇人挑水。

四是净化调节。落入市河中的灰尘被流动着的河水溶解、沉淀或带走，净化了环境。我市同里、屯村、平望、芦墟、盛泽、横扇、北厍等镇面湖近荡，更是“窗含千顷碧，风无一点尘”，这些湖荡面积都在千亩以上，容量很大，蒸发出大量水蒸气润泽空气，调节温度，为集镇创造出良好的小气候。

五是美化环境。吴江虽无青山点缀，但有绿水陪衬，历史上吴江人民以自己的勤劳美德和聪明才智，开创出“千家城廓蚕桑地，万顷烟波鱼米乡”，形成了“隔岸有桥多买酒，小巷无篮不提鱼”的风貌特色。历代文人所描绘的“松陵八景”、“盛泽八景”、“同里八景”等，都与水有密切联系。如同里八景中“东溪望月”、“西津晚渡”、“九里晴澜”、“罗星听雨”各景，更是典型的水乡小城镇自然风光与人文景观的巧妙结合。

六是资源宝库。太湖本身是鱼、蟹、虾、野鸭及芦苇、菱、藕、芡实生长繁衍之地，民间有“日产一斗金，夜出一斗银”来形容太湖物产之丰。

七是蓄洪抗旱。湖荡众多，蓄水容量大，可降低洪涝、干旱等水情灾害的影响。

八是消灾防火。市河纵横，万一发生火灾，居民可就近取水，有利于消灾防火。

二 历史教训

太湖水(包括太湖水系)对环太湖地区城乡建设和发展具有的重要作用，在一个较长的时期里，并没有引起人们应有的重视，因此做了不少违反客观规律的事，损害了太湖水资源，破坏了良好的生态环境，教训十分深刻。

首先是围湖造田。据方志记载，太湖地区围湖造田之风，始于南宋，盛于明清，虽历代明令禁止，盲目围垦之风时断时续，使江湖水面减少，水系紊乱，造成水不得停蓄，旱不得流注，洪不得疏导。解放后，政府也多次发布禁令，但盲目围垦仍有发生。其中“文革”前后最为严重，使全太湖水域面积减少了140平方公里。

其次是填河建街。50年代，苏南小城镇刮起填市河风，把填市河作为拓宽街道的捷径。如吴江松陵镇1958年拆掉古城墙土填掉两条市河和部分护城河。六七十年代，城镇人口增加，基础设施滞后，城镇建设十分混乱，填河造街或填河扩大公建用地十分普遍，江南城镇的传统特色，在大部分小城镇上已成为历史。

再次是水质污染。自70年代起，苏南城镇的传统手工业作

坊向工厂化发展,80年代,乡镇工业在小城镇周围兴起,大量工业废水和生活废水未经处理直接排入镇区河道和周围荡漾,污染水体。水生资源大量减少,污染严重的河段鱼虾绝迹,小城镇水厂取水也受到污染威胁,有的镇被迫高额投入,弃近就远,长距离取水。

三 善用则利

明代杨循吉在《吴中水利议》里说:“太湖之水,善用之则为利,不善用之则为害。”进入90年代后,我市认真总结历史上的经验和教训,结合创建国家卫生城市的活动,把保护水资源,美化水环境,作为全市城乡规划设计和建设管理的一项重要任务来抓,并总结了一些宝贵的经验:

1. 规划设计不忘水。改革开放后,我市逐步加强了对小城镇发展的规划,制止了填河建街等破坏水环境的倾向。1992年吴江撤县设市,进一步加强了规划工作,制定了市域城镇体系发展规划,修订和完善了市区及各镇的总体发展规划。在水环境保护和美化方面,要求规划区内水系畅通,沿河道路修通,并搞好沿河绿化和景点建设,体现出水乡特色。同时,还编制了吴江城市环境综合整治规划,吴江经济开发区环境保护规划等环境保护专业规划,全面加强市域水资源的保护工作。

2. 发展水利搞活水。吴江地势低洼,地面高度在2.20—5.20米之间,解放前水涝灾害严重。解放后,在党和政府的领导下,全市人民开展了大规模水利建设。50年代,修圩筑堤,开河疏港;60年代,建设低田联圩和机电排灌工程;70年代,开展平整土地,灌排分开,沟渠配套和林网绿化等农田水利综合治理;80年代,完成太湖复堤工程,并重点加强了农田水利配套建

设,为农业生产的连年丰收作出了贡献。但是,其中由于受“文革”和行政区划分割的影响,以及乡镇工业兴起后,忽视了对水利建设的持续投入,以致在1991年太湖特大洪水中暴露出了太湖流域泄洪不畅,原有水利工程设施严重老化,市镇防洪设施(除盛泽镇外)基本空白等一系列问题。

90年代,我市在国家的支持下,完成了太浦河、大运河的整治,提高了这两条大河的泄洪和通航能力。同时,切实加大对水利建设的投入力度。1991年市政府作出筹集防洪保安资金的决定,到1997年为止,共投入2.47亿元用于完成农田水利建设,其中镇区防洪工程建设投入3200万元,加快了修建、新建水利工程步伐,在全市范围内形成了堤坝、水闸、河网、沟渠配套,排涝、灌溉、调蓄功能齐全的水利工程体系,为本地区城乡防洪抗旱,稳定和发展农业创造了重要的保障条件。

3. 依法管理保护水。我市加强对环保法、水污染防治法、江苏省太湖水污染防治条例等法律法规的宣传贯彻的力度,严格依法治水。1993年,市政府发出“严格控制重污染项目建设”、“加强对污水处理设施监督管理”等通知,制定了吴江市地面水域功能划分的规定。不准新建印染、染料化工等重污染项目,严禁在饮用水源保护区、居民稠密区、风景游览区建污染环境的项目。逐级建立环保责任制,加强环保执法检查 and 监督。

4. 疏浚河道容纳水。农村实行家庭联产承包责任制后,大批劳动力转向工、商、服务等非农行业,化肥完全代替了河泥、大粪等有机肥料,农村家家囤河泥的传统积肥方式早已消失,河道淤积速度加快,影响泄洪,阻碍交通,降低水质。针对这一现状,我市把河道疏浚作为近年水利建设的重点来抓。从1995年开始,全面开展对镇村河道的疏浚,尤其是1997年入冬以来,在全市范围内掀起了疏浚河道的热潮。全市最多的一天出动劳动力

6.8万人,至年底共疏浚村级河道550条,664公里,完成清淤土方350多万方。

通过河道疏浚,收到了巨大的社会综合效益:一是增加了蓄水容量,提高行洪抗旱能力;二是挖掉了河底腐烂的淤泥,使河水变深变清,改善了水质;三是用挖出的淤泥进行复垦造田,增加了大片新地。全市在公路和城镇建设用地增加的同时,耕地总量不但没有减少,而且增加了4000多亩。

5. 园林绿化美化水。多年来,我市坚持把美化水环境作为城乡建设和发展的重要工作来抓,给全市居民造就一个好的生活环境。首先,修复、保护了10多处优秀园林和历史古迹。如同里退思园,园不大,水面大,亭台楼阁贴水而筑,在江南园林中独树一帜。松陵垂虹桥建于宋庆历七年,历史上是太湖主要泄水河口,“文革”期间年久失修,自然断塌。1995年,我市修复了残存的七孔原桥,与老河段一起建成遗址公园。其次,在疏浚市河的基础上,搞好市河沿岸绿化和景点建设。如对市区中山街的改造,老街只有7米宽,沿河上下滩都是矮小破旧的房屋,我市在改造中保留了市河,拆去两滩,拓宽马路,逐段建成街心公园,形成树绿、水清、景美和令人心情舒畅的城中环境,被人誉为“苏南第一路”。再次,按照园林城市的发展目标,在全市范围内加强对水环境的美化,规划建设京杭大运河风光带,搞好环太湖绿化和城镇、村庄绿化。

四 问题探讨

为了切实保护好太湖水资源,实现环太湖地区的可持续发展,既满足当代人的需要,而且要让我们的子孙后代同样享受到清润的太湖水带来的各种条件和利益,从当前实际分析,重点要

处理好以下两方面的关系:

1. 在思想认识上,要正确处理好保护与发展的关系。

由于环太湖地区水污染日趋严重,太湖自身大部分水域已处于富营养化状态,水资源十分丰富的环太湖地区,已成为水质型缺水地区。不是没有水,而是可供生产、生活用的2类、3类水越来越少了,越来越不够用了。正确处理好保护与发展的关系已成为实施环太湖地区可持续发展战略面临的首要难题,必须加强环保知识和环保法律的宣传教育,全面提高环太湖地区各级干部和群众的环保意识,增强保护的紧迫感和责任感。具体地讲,要增强三个观念:

一是环境也是生产力的观念。从根本上讲,人是生产力中具有决定性的因素,环境污染影响人的健康,就是阻碍生产力的发展。从实际看,环境污染吓跑了来投资的客商,破坏了自然资源,缩小了水产养殖面积,降低了旅游景点的质量,直接影响了经济发展。

二是经济、社会、环境三个效益相统一的观念。环境质量是衡量经济、社会健康发展的标志,经济建设、社会发展必须与环境保护同步协调,任何以牺牲环境效益为代价,片面追求经济、社会效益的行为,都是违背客观规律、阻碍可持续发展的愚蠢行为。

三是依法保护环境的观念。在50年代漫画上,阶级敌人放毒拿的是一只小瓶,现在工厂排放有毒废水是十几寸的大管子,对社会造成的损害,有过之而无不及。虽然违法不等于犯罪,但违法可耻,违法同样要承担法律责任。要严格按照环保法提出的谁污染谁治理的原则,加强老污染项目的限期治理,对新建项目,要严格执行“三同时”要求,确保治理设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用。

2. 在实际治理中,要正确处理好治水与治土的关系。

一部有文字记载的太湖治理史,记录着我们的先辈认识太湖,开发太湖和征服太湖的可歌可泣的业绩,但是由于受到历史的局限性,历代有识之士提出的治湖方略,无论是夏元吉疏吴淞江,海瑞开白茆港,还是林则徐浚浏河,都侧重于治水,而忽略了太湖水利与水害始终并行着水与土两条主线。由于太湖是典型的平原浅水型、过水性湖泊,年平均流量达到 52 亿立方米,而太湖下游地势平坦,泄水缓慢,泥沙易沉积。水土流失不仅减薄了上游山区的土层,而且使深湖变浅滩,浅滩被围垦,造成太湖泄洪不畅的历史难题。因此,在以农为本,视粮田为命根的苏南,历代围垦之风此起彼伏,与其说是人为,还不如说是天然。也就是说,这主要是自然界创造的围垦条件,即使不围垦,这部分水面也会逐年变成洼地。如果不把治土的工作跟上去,就很难达到根治太湖洪涝灾害的目标。实际上,在湖州长兜港及长兴、宜兴等地主要入水河口,黄水天数在加长,清水天数在缩短。这说明太湖上游集水区开山采石及城乡建设规模在不断扩大,水土流失加重,造成入湖水体泥沙含量增加,加快太湖河床的抬高。特别是下游 130 平方公里、平均水深只有 0.9 米的东太湖水域,如果任其发展,用反推法测算,要不了 100 年时间,东太湖水域就会在地图上消失。

水润土肥,土淤水浅。水浅使太湖及其水系降低蓄洪和泄洪能力,而且水温变高,加速蓝藻污染的形成。因此,治太湖必须兼顾治水和治土,要在建设好 1993 年国务院批准的太湖十大骨干水利工程,解决好太湖洪水出路的基础上,切实加强对太湖泥沙淤积问题的研究和治理。太湖地区都要加快植树造林,特别是上游山区,更要因山制宜,宜林则林,建成林、竹、花、果、茶叶多种经营协调发展的富裕之乡,减少植被破坏和水土流失。

环太湖地区主要城市和县(市)都要组织专业疏浚队，把疏浚市河及本地城乡河道作为建设管理中一项经常性工作来抓，减少河床淤积引起的种种弊端。同时，要有规划、有组织地开展对太湖的疏浚工作，随着疏浚设备的不断改进，疏浚取土成本已大幅度降低，对于太湖取土的综合开发价值要引起足够的重视。我们不但要把太湖作为环湖地区取水的共用大水源，加强治水工作，而且要吸泥还地，把太湖作为环湖地区工程建设、复耕复垦的重要取土源，切实搞好治土工作。

疏浚瓜泾港,开辟东太湖泄水通道

——对东太湖综合治理的调查

(1998年11月)

随着经国务院批准的太浦河疏浚,望虞河、杭嘉湖南排等十大骨干工程的基本完成,较好地解决了长期困扰环太湖地区发展的太湖洪水出路问题。但是,从当前实际看,环太湖地区这一人口密集、经济发达的重要地区,人口密度继续提高,生活方式不断改变,经济总量持续增加,排入太湖及其水系的越来越多的生活污水和工业污水造成的污染日趋严重。客观上要求我们按照太湖综合治理的指导思想,在继续完善防洪设施的同时,由防洪为主转向保护和利用太湖水资源为主的轨道上来。本文关于疏浚瓜泾港、开辟东太湖泄水通道的建议,就是在上述观点下提出的。

一 瓜泾口在历史上曾经是太湖的主要出水口门

太湖像一只由西向东倾斜的大盆,上承浙江天目山区、江苏宜溧山区来水及常州、无锡部分地面水,上游集水区面积约为15000平方公里。下游泄水通道虽经历代变迁,但始终集中在太湖东岸的吴江、吴县两地。据地方志书记载和水利资料分析,

太湖古称震泽,《禹贡》上有“三江既入,震泽底定”的名句。“三江”,即浏河娄江(北江)、吴淞江(中江)、黄浦江(东江),北江、东江古道湮没后,只有中江吴淞江“延袤二百五十余里,广一百五十余丈,西接太湖,东通大海”(明夏原吉《苏松水利疏》),洋洋大观,独占太湖泄洪主干道地位。在明代诸多重大治太活动中,先后疏浚吴淞江 17 次。如明隆庆年间“巡抚海公(海瑞)专治吴淞,数十年间,虽有小灾,不为大害”(清钱中谐《三吴水利条议》)。

宋庆历八年,吴江东门外建垂虹桥,“东西千余尺,横跨吴淞江”(《吴郡志》)。垂虹桥河(俗称长桥河)为吴淞江连接太湖的第一要口。至清代,洞庭东山与苏州西南山区间在渡村附近的“大缺口”淤塞相接。东山岛演变成伸向太湖的半岛,并分割太湖形成东太湖湖区。同时,垂虹桥河历经宋、元、明各朝,已淤塞成东西两条狭小的平行市河,从此,吴淞江源头北移至瓜泾口。

1954 年实测瓜泾港最大流量达到 172 立方米/秒(《吴江县水利志》)。1958 年至 1960 年开通太浦河吴江段,但由于下游浙江、上海段未开通,瓜泾口继续保持太湖主要泄水口的地位,直到 1991 年太浦河全程开通为止。

二 1966 年苏州地委曾提出开辟 东太湖泄洪道的设想

1954 年 1 月,江苏省人民政府批转省水利厅《对于太湖禁垦问题的意见》,确定(东太湖)禁垦范围以 1937 年划定的湖界线为界。

1966 年 1 月,为了继续制止东太湖围垦,减轻湖床淤积,确保瓜泾口及南侧牛腰泾、北侧鲇鱼口泄洪畅通,苏州地委召集吴

江、吴县协商确定，在东太湖禁垦区中心开辟全长 13 公里、宽 700 米的泄洪通道。泄洪道西南起自吴县横泾石路港至吴江苑坪新开路一线，东北至牛腰泾港，在泄洪道东北口辟出 3 个泄洪支道分别与瓜泾口、牛腰泾、鲇鱼口相接，泄洪道两侧竖立钢筋混凝土界桩。由苏州专区农水局和两县水利局组成工作组，负责泄洪道勘测定界立桩工作，于当年 5 月底开始至 9 月结束，共立桩 60 根。泄洪道内移走茭草 13048 亩，泄洪道以西保留茭草 46252 亩，以东保留茭草 42441 亩。

1968 年以后，渔业社会主义改造运动要求渔民陆上定居以及防治血吸虫病需要消灭茭草、芦苇荡中的钉螺，两县再次在东太湖围湖造田，多处堵塞泄洪道和泄洪口，泄洪道界桩被拔除大部。苏州地委发文严禁擅自围垦，并于 1971 年再次组织地区农水局，吴县、吴江两县农水局及沿湖公社各一人组成立桩小组，重新立桩 124 根。

当时，禁围也好，围垦也好，都是在“以粮为纲”的思想指导下进行的，禁围是从长远、全局保粮食生产，利益较虚；围垦是从眼前、局部保粮食生产，利益较实。因此双方力量相抵，拆围动力不足，使开辟东太湖泄洪道的设想偃旗息鼓，成为历史。但是，这一设想为我们勾勒出治理东太湖的轮廓，既简明扼要，又提纲挈领、切合实际，具有很大的启示和指导作用。

三 疏浚瓜泾港、开辟东太湖泄水通道 具有重要的现实意义

我经过对东太湖、黄浦江、吴淞江、苏州河沿线的实地考察，认为瓜泾口和瓜泾港仍然是吴淞江吸纳太湖源头水的最便捷和流量最大的河道。疏浚瓜泾港、开辟东太湖泄水通道，具有重要

的现实意义。

1. 可以减轻太浦河在洪水期间的泄洪压力和太浦河沿河地区的防洪压力。从 1991 年洪水期间收集的资料分析,太湖最大泄洪流量总量,可超过 800 立方米/秒。即便如此,每天也只能使太湖水位下降 30 毫米,如遇日降雨量超过 100 毫米的暴雨,太湖水位必将继续上涨,低圩低围仍然可能出险。同时,太湖常年水位只在吴淞高程 3 米左右,原定警戒水位只有吴淞高程 3.5 米,而吴淞口正常潮位差可达 2 米上下,大潮超过 3 米。尽管治太十大骨干工程基本完成,太湖泄洪不畅的问题得到解决,但是泄洪缓慢的问题仍将长期存在。因此,可以这样说,太湖流域,特别是吴江等太湖下游地区,在水利建设上永远不存在“一劳永逸”和“高枕无忧”。疏浚后的太浦河泄洪能力为 500 立方米/秒,望虞河因泄洪常受长江高水位顶托和出口淤积等因素的制约,实际上很难达到日平均 200 立方米/秒的泄洪能力,加上沿湖各出水口门的泄洪能力,还能担负起五四年型、九一年型或更大型洪水的泄洪任务。疏浚瓜泾港,开辟东太湖泄水通道后,如能使瓜泾口最大泄洪能力达到 200 立方米/秒,成为低于太浦河,高于胥口、鲇鱼口、三船路、军用港线各口门,与望虞河并级的泄洪通道,那么必将更加合理和有效地提高整个太湖地区的防洪、泄洪能力。

2. 可以减少淤积,保护生态环境,充分发挥东太湖的净化功能。太湖为我国第三大淡水湖,流域面积小,入湖泥沙量年平均仅为 200 多万立方米,相当于洞庭湖年入湖泥沙量的 2%。但是由于受湖水流向和柯氏力(能使太湖产生 10 米/秒左右的逆时针环流)的作用,大约有 50% 左右的人湖泥沙汇聚东太湖水域,使东太湖年平均增高约 8 毫米。而且,历史上东太湖出水不畅,沼泽化严重,加快了淤积速度。在近一个世纪围垦与禁围的

反复交锋中,东太湖已由原来的 200 多平方公里,缩小到现在的不足 130 平方公里。昔日东太湖北部湖区大部分已成为作区和养殖区,特别是在张家荡西侧、北侧及瓜泾口附近,已演变成为 30 米左右的港漕。东太湖北部湖区过湖水量减少,使太湖上游来水顺着七都、庙港一线,经过东茭嘴狭颈,进入东太湖南部宽阔湖区后,产生一股逆时针方向的环流,大部分随水流进入东太湖的泥沙淤积在东茭嘴和太浦河口,直接影响太浦河的泄洪能力。

疏浚瓜泾港,开辟东太湖泄水通道,就是在东太湖北端保留一个像样的出水口。通过工程实施,既直接疏浚了东太湖,又可增加东太湖过水量,从而减弱东太湖南部湖区的环流,减轻太浦河口等东太湖湖区的淤积。同时,东太湖水生植物生长旺盛,成片生长的茭草、芦苇、水草,可以吸纳水体从上游带来的有机物。据科学测定,受到污染的自然水体在芦苇或水草区滞留 70 小时,就可脱磷、脱氮 70%。太湖这只巨大的自然净化器,每年能从上游吸入十几亿立方米含有一定有机物质的过湖湖水,经自然净化后吐出,为下游广大城乡生活和生产提供洁净水源。

3. 可以增加吴淞江和上海市区苏州河的径流量。明永乐年间,夏原吉“浚范家浜,上接大黄浦”后,黄浦江开始取代吴淞江,成为独领风骚的太湖行洪主干道,而吴淞江反而成了黄浦江的支流。因此,上海只有吴淞口,而没有黄浦口。至 20 世纪 90 年代,太浦河全程开通和疏浚,黄浦江直接疏导太湖洪水,声威益壮。而吴淞江古道则被世人所冷落,成为近乎荒野之水。然而,吴淞江毕竟是上海市区苏州河的上游河段,古道虽然已弯曲,但河面仍然十分宽阔。据实地测量,吴淞江较狭的河段在 50 至 100 米,较宽的河段在 300 至 500 米,至今仍然是上海与环太湖地区及苏州、昆山等市最便捷和重要的水上航道。疏浚瓜

泾港,开辟东太湖泄水通道,就可以调节上海市区黄浦江、苏州河水量,合理利用上游太湖来水,改善苏州河水质和上海市区环境,同时防止河道淤积,增加航运容量,可使吴淞古道重获新生,并继续为上海市的发展发挥作用。

4. 可以有效地保护同里、周庄等古镇及吴江段古运河水环境和秀丽的水乡特色,促进江南古镇旅游和古运河旅游的健康发展。

四 疏浚瓜泾港、开辟东太湖泄水通道的具体构想

1. 方案规划可参照 1966 年苏州地委方案,以东太湖实际中心线为泄洪道中心线,开通和拆除进入泄洪道界线内的圩围。

2. 疏浚东太湖泄洪道全程。泄洪道宽度北部可定为 200 米,南部可定为 300 至 500 米,底面高程应与太浦河口保持一致。

3. 在泄洪道两侧规划蓄洪控制区和自然生态保护区,科学规划、合理调整水、土、鱼、草之间的生态关系,并建立地方法规和管理机制。

4. 按望虞河疏浚工程的标准,拓宽和疏浚瓜泾港,建瓜泾港配套枢纽工程,两岸筑块石护坡。

疏浚瓜泾港、开辟东太湖泄水通道的设想如能变为现实,那么,保护东太湖、充分发挥东太湖泄洪、蓄洪、供水、航运、净化、渔业、旅游、科教等各方面的功能和作用就有了基础。东太湖综合治理的全局就活了。同时,可以构成以太浦河、瓜泾港、望虞河三大河为太湖泄洪和用水分配的主干道,布局合理、设施完备的治太新格局。如果把太浦河称为东江,望虞河称为北江,吴淞

江(包括瓜泾港、苏州河)继续用古名中江,那么《禹贡》提出的“三江既入,震泽底定”这一用了几千年的治太之纲,又可作为今后几千年新的治太之纲。不同的是,随之出现的将是一个生态环境优美,经济发达,人文荟萃的现代化的环太湖地区。

实施工业兴镇,加快农村城镇化

——对七都镇小城镇建设的调查

(1999年5月)

吴江市七都镇,过去是穷乡僻壤,而今已成为太湖之滨的一座新兴城镇。这一巨变得力于改革开放,得力于经济的发展,得力于乡镇工业的勃兴。著名社会学家费孝通曾三次亲临七都考察,热情地赞扬七都乡镇工业从“草根工业”长成“满帆工业”,已成为加快推进农村城镇化进程的物质基础。费老充分肯定七都人把发展目标定位在培育发展符合国家产业政策的通信电缆行业之上,并以此作为突破口,使电缆生产成为全镇的支柱产业。现在该镇又瞄准了科技含量更高的光缆这样一个“朝阳工业”作为进一步的发展目标,真是极不简单。

1. 调整经济结构,坚持“三个为主”。七都镇从本镇实际出发,坚持“三个为主”,走出一条工业兴镇、加快农村城镇化的致富之路。

一是产业结构以工业为主。改革开放之初,七都镇年工业利润不满百万,农民收入主要依赖农副业生产。从1985年起,该镇几任领导都把工作的主要精力放在发展工业上。到1998年,全镇工业产值达到24亿元,形成了以通信电缆、轻纺丝绸、有色金属、机械电子四大支柱产业为主的170多家企业组成的工业经济体系。通过扶大扶强,创新创优,延伸开发了同轴电缆

和动力电缆。同时发展轻纺丝绸、机械电子、有色金属加工、建筑建材等其他行业,使一些名牌优品脱颖而出,在国内外市场享有较高声誉。

二是所有制结构以集团型大企业为主。为了加快全镇工业的发展速度,在所有制结构上,坚持以集团型大企业为主,积极发展个体私营经济,努力开发新产品,采用国内外先进的生产技术和方法组建企业集团,提高规模效益。到目前为止,全镇已建成集团型企业十家,其中国家级三家,省级两家,市级五家。有五家企业被农业部列入全国 500 家最大的乡镇企业和全国利税总额最高的 1000 家乡镇企业,两家企业被国家经贸委认证为大型工业企业。

三是行业结构以电缆光缆为主。七都镇把选准行业方向作为全镇工业发展的战略措施来抓,他们下广州,赴上海,考察市场,研究信息,最后确定抓住国内通讯事业发展的机遇,把开发电缆产业作为七都发展乡镇工业的突破口。1985 年,镇领导以“三顾茅庐”的精神,请来在上海电缆研究所工作的家乡人、高级工程师沈康,在他的支持和帮助下,办起了特种电缆厂。到 1990 年,该厂已发展成一个拥有 1000 万元固定资产,年生产通讯电缆 50 万对公里,实现利税 200 万元的中型企业。90 年代初,七都镇又抓住发展时机,把特种电缆厂组建成双塔集团,并在镇南心田湾创办集光缆、塑胶电缆生产于一体的亨通集团。他们还用滚雪球的办法,利用积累的资金,相继创办了“巨通”、“恒通”两大集团。全镇通讯电缆生产能力达到 1100 万对公里,光纤光缆 55 万芯公里,使七都镇成为全国闻名的“电缆重镇”和光电生产基地。七都的镇办集体企业亨通集团公司,还于 1996 年一次性出资 5000 万元收购了一家总投资达 1.5 亿人民币、具有国际一流设备生产电缆、光缆的外商独资企业,以“老

乡”兼并“老外”开创了我国乡镇企业购并外商独资企业的先河。

2. 壮大经济实力,实现“四个转变”。经济是城镇发展的本源,七都乡镇工业的迅速崛起,带动了小城镇建设。

一是从封闭到开放。1984年以前,七都还只是一个连公路都不通的小乡镇,靠舟楫而达,无车运之便。由于乡镇企业的蓬勃兴起,才支撑、推动了城镇化建设。1992年七都撤乡建镇,给小城镇建设带来了契机。根据建路兴镇的思路,该镇展开了大规模的交通建设和整治。现在,七都镇交通主骨架已经形成,达到一级标准,实现村村队队通公路。公路总长度达85公里,其中村级公路总长42.7公里,桥梁56座。镇区道路拓宽硬化,村级公路全部黑色化。新建20个不锈钢候车亭,开设63辆农民公交车,设置了红绿灯岗亭和交通指路牌,还购进了40多艘旅游小快艇,设立四家民航售票处,形成了立体交通的大循环格局。现在从七都镇到吴江市市区35分钟就够了,到上海虹桥机场只需80分钟。该镇还设立了两家邮电支局,全镇电话装机容量超过1万门。上网电脑不断增多,信息交流速度加快。

二是从内向到外向。七都镇注重“三外”经济的发展,不仅积极引进国外先进设备和技术,而且竭诚邀请著名的电缆行业专家学者来七都共创实业,为外向型经济逐年增强打下基础。在七都工作的专家已增加到18名,大专、本科生230名,企业自己送出去培养的大专以上人才535名。目前,全镇合同利用外资6536万美元,建立三资企业近30家,出口创汇1691万美元,其中“启星”面料和“雪狐”皮装外销量分别占企业生产量的85%和96%。

三是从农业为主到工业为主。随着全镇工业由小到大、从弱到强的飞跃发展,七都农民摆脱了对土地的依赖,离土进厂,工农兼管,开始了由农民向工人的质的转变。改革开放初期,全

镇从事农业的劳动力占总劳力的90%以上,到1998年底只占15.6%,从事乡镇企业职工人数由1978年的1258人增加到1998年底的12183人,走出了一条具有中国特色的农村工业化道路。1998年与1978年相比,全镇乡镇工业产值由366万元上升到24亿元,在全镇经济中的比重也由32.5%上升到86%,农民人均纯收入由1978年的122.2元上升到6000元。

四是从传统农村到现代化新型的城镇化农村。在乡镇工业快速发展的情况下,通过“以工补农”、“以工建农”反哺农业,促进了农副业的发展。在抓住传统稻、麦、油、茧的基础上,积极开发特种养殖、特种种植。例如,通过种植业结构调整,开发种植了12000亩优质雪里蕻,成为华东地区最大的雪里蕻生产基地,每年为农民增收2400多万元。可以说,七都镇靠一根线(电缆)做大了乡镇工业,又靠一棵菜(雪菜)做大了农副业。乡镇工业的发展壮大,带来了经济的繁荣,也带来了科、教、文、卫等各项社会事业的全面发展。七都镇为筹建幼儿园、敬老院、中小学校和修筑公路,所有的乡镇企业直接捐款超过1000万元。广大农民的生活质量逐年改善,已完成农村改厕1125座。今日七都已跨入省级的电话小康镇、卫生镇、科技工作先进镇、群众文化先进镇、体育先进镇、实施教育现代化先进乡镇和新型示范小城镇的行列。

3. 瞄准现代化目标,建好“五个小区”。七都镇在实施工业兴镇,加快推进农村城镇化的过程中,营造了“真诚与拼搏”的七都精神,“快节奏、高效率”的七都作风,“工作紧张、心情舒畅”的七都特色。城镇居民素质大大提高,社会稳定,民主法制建设、基层自治组织建设均得到巩固和加强,为实现全镇经济、社会和环境的可持续协调发展创造了重要的社会条件。目前,全镇上下正在齐心协力朝着建设一个经济繁荣、社会文明、布局合理、

设施齐全、功能完善、环境优美、富有江南水乡特色的新型小城镇的方向努力奋进,并初步建成了五个新型小区。

一是商贸文化生活区。随着现代工业的迅速崛起,向工厂转移的大批农村剩余劳动力正从乡村向城镇集聚,集镇人口迅速增长,市场流通日益活跃,为此七都镇建成了拥有 580 套商品房的省级文明住宅小区,新兴的商贸服务、流通运输、金融、保险、房产、太湖旅游等行业应运而生,均有了较快的发展。1998 年全镇三产经营额达 10 多亿元,新建了中学、小学、幼儿园,镇区面积亦由 1992 年的 0.187 平方公里扩展到如今的 1.6 平方公里。近四年来,用于城镇建设所投入的资金已达 2.8 亿元人民币,电话入户率达 82%,有线电视入户率达 65%,并建成了 11 万伏变电所和 2 万吨级水厂。镇区商场、宾馆、康乐中心、影剧院、歌舞厅、人民广场、农贸市场、太湖天然浴场、运输中心等服务性设施一应俱全。

二是经济技术开发区。七都在镇南心田湾规划 4 平方公里的经济技术开发区,以双塔、亨通、恒通、巨通等电缆骨干集团型企业为基础,建设成道路通畅、通讯便捷、水电充足、环境优美的主要工业技术园区,为全镇工业持续健康发展创造良好的投资环境。

三是专业市场区。七都镇针对市场需求的多样性,在集中力量抓好技术含量高、发展前途大的通讯电缆企业集团建设的同时,狠抓专业市场建设,如匹配电缆行业,建起了华东地区最大的废金属交易市场,又在交通方便的家庭电线生产相对集中的勤丰村东侧,开辟建设一个以销售民用电线为主要功能的七都电线市场,目前已开设 76 个摊位,电线销售量日益增加,已成为江浙地区民用电线重要的批发、零售地,产品的市场覆盖率不断扩大。

四是农业示范区。为了探索和推进全镇农业现代化进程,七都镇开辟 500 亩农田作为农业示范区,容桑、果、粮于一体。今年又引进种植台湾青枣、特小凤西瓜等,并由台湾科技人员进行开发指导,向优质、高产、高效发展。

五是太湖环境保护区。七都镇为了充分发挥滨临太湖的自然优势,十分重视对太湖水资源的保护工作,坚持经济、社会和环境可持续发展战略和环境建设、经济建设、城镇建设、两个文明建设同步规划,同步实施,同步发展的原则,自费建成 3 平方公里的太湖环境保护区,并在保护区内严格按照自然生态的客观要求,建成环境优雅、和谐,具有大自然气息的示范区,做到工业企业无水污染,无烟尘污染。

(合作:冯月根)

浅谈苏南模式与温州模式

——对浙江温台地区民营经济发展情况的调查

(1999年5月)

5月上旬,我随市委组织的学习考察组赴浙江省温州、台州地区,对民营经济发展情况进行了三天考察,所见所闻,感受颇深。到温州,使我想起80年代舆论界报导和争论较多的一个焦点,即苏南模式与温州模式。为了总结好历史的经验和教训,进一步解放思想,深化改革,加快发展,我借这次考察学习的机会,对两种模式作如下比较分析:

1. 顺应规律,风起云涌。两种模式的成功之处,都是顺应了历史潮流和经济发展的内在规律。从以集体经济为主的苏南模式看,在改革开放之初,农村剩余劳动力要找出路,用地宽裕,城市工业受“文革”影响还停滞不前,技术设备闲置,市场上产品供不应求,这些都为苏南乡镇工业的兴起提供了重要的外部条件。苏南各级政府抓住了这一历史性机遇,发挥出强有力的行政组织力量,调动农民办工业的积极性,启用能人,引进人才,在集体经济基础上大力兴办乡镇工业。

那时候办工业,是要人有人,要钱有钱,要市场有市场。常常是上一个产品成一个产品,办一个企业发展一个企业。可谓风起云涌,势不可挡。苏南乡镇工业的兴起,就地转移了农村劳动力,推进了小城镇建设,发展了社会生产力。群众富了,集体

强了,对国家的贡献大了,可谓功不可没。

而以经商和家庭个体工业为基础的温州模式,则借助民间10万走南闯北的手艺人和货郎担,在纽扣、小五金、服装等众多小商品上做起了大文章。借助专业市场的巨大导向力和民间传统手艺,千家万户办起了家庭工业。温州人把自己的住房等生活资料变成生产资料,把剩余劳动力和剩余劳动时间,在家中直接转化成生产和经营时间,产品成本低,竞争力强。一家一户的力量虽小,但千家万户在市场上汇集起来的力量则大。

温州个体经济的兴起,同样使农民从贫困走向温饱和小康,同样推动了小城镇建设和各项社会事业的发展,取得了巨大的经济效益和社会效益。

2. 解放思想,转变观念。苏南模式和温州模式的共同点是,二者都抓住了改革开放的历史机遇,充分发挥了当地的原有优势。不同点是,苏南模式以集体经济为主,以行政手段为主,是计划经济转向市场经济的过渡形式。

80年代,苏南乡镇工业尚承计划经济的余威,得到飞速发展。90年代,随着市场经济机制的逐步确立,苏南模式失去了原有优势,并走向衰落。而温州模式以家庭工业为主,以专业市场为主,是中国土生土长的市场经济,虽然起步比苏南慢了几年,但是从总体上讲,发展十分稳健。

因此,苏南学温州,就是学习温州发展市场经济的经验。苏南各级干部要进一步解放思想,转变观念,努力摆脱计划经济观念的束缚,实事求是、认认真真地到经济领域中去寻找和总结发展经济的客观规律。

温州民营经济发展的内在动力,来自市场经济机制,看似分散、无序的经营活动,在市场经济条件下,价值规律如高速度电脑一样,灵敏地调节着几百万温州人的经营活动。今天能赚钱

的马上去做,效率高;今后能赚钱的准备去做,投资快,后劲足;规模大能赚钱的合伙去做,扩大规模,走向联合;名牌能赚钱的向名牌靠拢,不断引进人才,提高科技含量和产品质量。

温州经验的核心就是赚钱,用苏南干部的常用语讲,就是提高经济效益。但是两者之间又有很大的区别。温州人的赚钱与经营者的利益直接捆在一起,具有巨大的心理驱动力,加上市场的引导、政府的指导和法律的规范,产生了走向联合、推进科技进步、加强科学管理和依法经营的内在动力。而苏南的讲求经济效益,由于很难做到与职工利益建立紧密的联系,常常雷声大,雨点小,见效慢。

3. 深化改革,殊途同归。两种不同的发展模式,都是人民群众的创造,在浩浩荡荡的改革大潮中,在无情的市场竞争的风浪里,都要经历一个优胜劣汰、取长补短的完善和发展的改革过程,并必将殊途同归,走向共同富裕的明天。

我在这次考察中看到,温台地区的企业、市场和各项社会事业,与80年代中期相比,不仅是数量上的增加和扩大,更是内涵上的丰富和质量上的提高。

经济组织形式已经历家庭工业—合伙企业—股份合作制—股份公司等发展阶段,形成了专业化协作的社会大生产、大流通体系和机制。

工业产品发生了从简单到复杂,从配件到整机和成套设备,从水平低、质量差到高档、优质、名牌,以及从内销到外销的一系列变化,形成了健康、灵活的市场运作和竞争机制。

学校、医院、城市基础设施和公共事业,以及银行、科研机构等各项社会事业逐步进入市场,形成市场化程度高、协调发展能力强的投资和积累机制。

而苏南乡镇工业,随着国家经济体制改革的深化,国内市场

的逐步开放和买方市场的形成,原有的优势一项一项地失去,自身的弊端却在一项一项地暴露出来。如政企不分、责权不清、管理混乱、后劲不足等,造成厂长负盈、企业负亏、银行负债、政府负责的现象。在这个变化过程中,人们惊奇地发现,苏南模式从本质上讲,仍然是计划经济的产物。

正当90年代的中期,苏南乡镇企业开始走下坡路的时候,温州经济却通过建立股份合作制的途径走向联合,进入新的发展时期。如果说80年代苏南乡镇工业捷足先登,那么90年代就是温州经济后来者居上了。严峻的现实向我们敲响了警钟,苏南乡镇工业必然将再次经历解放思想、深化改革的重要历史转折时期。

今年年初,吴江市委提出“利用外资、启动民资、加快改制”的工作重点,点明和抓住了全市经济发展的要领。今天,在改制工作初步告一段落时,又及时组织对温州的学习考察,以取长补短,学习温州经验,加快全市民营经济的发展。我认为,只要在思想观念上有大的转变,政府职能有大的调整,社会生产要素的配置有大的改组,那么大转折就一定能变成发展的大机遇。

扬长避短,发挥优势

——对吴江市个体私营经济发展情况的调查

(1999年7月)

6月15日,我参加了市委组织的参观全市个体私营企业的活动,感受很深。按照活动结束后市委汝留根书记的讲话精神,我把个人对加快我市个体私营经济发展的一些初浅想法,梳理成文,仅供参考。

一

从这次参观的个体私营企业看,我市个体私营经济发展有以下主要特点:

一是分布广。个体私营企业遍及全市各地。

二是行业多。个体私营涉及轻纺、服装、彩钢夹心板、机械、电线、电缆及特种养殖等行业。

三是规模大。如南麻镇陈建华办的织造厂,拥有喷水织机441台,企业总资产5800万元。沈阿大在庙港镇办的正大车轮厂,今年可完成摩托车车轮及总成12万套。

四是发展快。如金家坝镇彩钢夹心板行业,在两三年时间里,已发展到30多家企业,包括向邻镇屯村、北厍延伸发展出来的企业,总数达50多家,彩钢夹心板在国内市场上已有很高的

知名度。

五是专业化协作水平高。如八坼镇施家五兄妹办的针织服装厂与名牌服装公司挂钩协作,定牌生产。

六是质量好。如松陵镇陈金根办的新兴玻璃钢设备有限公司,为国内同行首家获得 ISO9002 质量认证体系认证。徐加林在庙港镇办的佳通光缆厂,产品已取得邮电、广电进网证书。

七是效益高。所参观的企业都产销两旺,实现利润和上缴税收较好,容纳劳动力较多,具有较好的经济效益和社会效益。

二

我市个体私营经济的迅速发展,除了政策指引和改革开放的良好大环境外,还反映出以下主要的优势和条件:

第一,依托于全市经济发展的深厚基础。大多数个体私营企业的厂长,在乡镇企业里跌打滚爬一二十年,积累了丰富的办厂经验,有独到的经营门路。

第二,个体私营企业“权、利、责”高度统一。投资人或股份合资者全权组织生产、经营和管理,利润自享,风险自担,法律责任自负。管理上责任性强,投入上积极性高,经营者的聪明才智得到充分发挥。

第三,个体私营企业与市场捆得紧。如横扇镇的羊毛衫业。尽管横扇镇位置较为偏僻,羊毛衫织造分散在千家万户,但借助浙江濮院、江苏常熟等专业市场及上海、北京、哈尔滨、成都等城市商场的专业摊位,形成了毛纱、织造、印染、后整理、托运、销售一条龙产加销的服务体系,每年有 5000 多万件羊毛衫销到全国各地。

第四,产品技术比较成熟。如丝织业中的喷水织造,我市在

80年代中期已从日本引进该项设备,至今已有15年时间,在传统丝织产销基地盛泽、南麻等镇兴办个体私营喷水织造业,驾轻就熟。

第五,产品成本低。同等技术水平的产品,个体私营企业管理费用低,产品成本明显低于国有集体企业,在市场上具有较强的竞争力。

第六,抓住了净化设备、摩托车、名牌服装、邮电通讯等行业的发展机遇,顺应了社会生产力发展的要求。

三

个体私营经济是在改革开放的大环境中,由民间资本组合形成并得到发展起来的土生土长的市场经济。个体私营企业的组织形式与传统的国有集体企业相比,既有共性又有很强的个性。归纳起来有以下主要类型:

1. 裂变型。如金家坝镇个体私营的彩钢夹心板企业,首批企业的经营者来自镇办净化设备厂,他们在老厂时都是企业骨干,懂管理,有技术,了解市场,在老厂的“棋局”中相当于“车”、“马”、“炮”,但受到“将”、“象”、“士”的指挥和牵制。当他们跳出老厂的“棋局”,依样画葫芦组成新的“棋局”——新厂后,这些“车”、“马”、“炮”自己成了“将”。近年来在这些新“棋局”中,还在继续裂变出新的“将”,使金家坝及附近镇形成由50多家企业组成的个体私营彩钢夹心板企业群体,成为地方经济新优势。

2. 藤蔓型。如横扇的家庭羊毛衫织造业、七都的家庭电线业、北厍的铜字业,都是先由一户或几户成功开发出某一产品,并赚了钱,近邻或同村农户得到启示,见样学样,使这一产品的生产农户越来越多,像瓜藤向四周蔓延,开花结果,形成群体经

济优势。

3. 分枝型。如沈阿大 1995 年创办的正大车轮厂,逐年积累资本,通过收购、开发和沿伸发展等途径,又先后创办了正大电缆厂,正大电缆一分厂,正大有色线材厂,像一棵大树上分出了三只丫枝。

4. 转制型。如新兴玻璃钢设备有限公司,其前身是一家村办企业,去年通过改制转为个体私营企业。

5. 合资型。如盛泽胜天村中春纺织有限公司,为中港合资企业。通过合资不但扩大了投资规模,而且有利于出口创汇。去年该厂自营出口创汇 440 万美元。

6. 协作型。如正大车轮厂,专业生产摩托车车轮,为国内几家摩托车总厂提供配件产品。

7. 引进型。如盛泽镇的赛友鸵鸟养殖公司,创建于 1996 年,先后投资 500 多万元,引进鸵鸟建立饲养场,形成种鸟饲养、雏鸟培育和鸵鸟出售的重要基地,鸵鸟肉、蛋开始供应国内宾馆、饭店。

四

发展我市个体私营经济具有重要的现实意义。

其一,有利于社会稳定。个体私营经济的发展,增加了大量就业机会。如在这次参观中看到的 14 个个体私营企业,据不完全统计共增加就业机会 1500 多个。再如横扇的家庭羊毛衫业,从事羊毛衫生产和经营的农户达 3650 户。包括外来民工,共容纳从业人员 3 万多人。

其二,有利于搞活经济。个体私营经济的兴起,使国有集体企业的各种潜在优势和民间资本优势得到充分发挥。如金家坝

彩钢夹心板行业企业群的兴起,大大增强了全镇净化设备材料的生产、销售、安装能力和产品的市场占有率,使原有集体老厂的产品优势得到充分发挥。盛泽、谭丘个体私营喷水织造业,以其比集体大厂灵活的经营方式和低得多的管理成本,充分发挥出喷水织机高速、高效的技术优势。而横扇羊毛衫业、七都电线业、北厍铜字业,经营户把部分住房转为生产用房,把手头积蓄转为生产投入,充分发挥出民间资本优势。

其三,有利于提高人员素质。个体私营经济的发展,一方面使更多农民转入工业生产领域,学到了工业生产的专业技术和经营本领。另一方面,由于个体私营企业用人机制灵活,容易通过“裂变”,使越来越多的有文化、有事业心、有开拓精神的年轻人进入“老板”队伍。

其四,有利于分散经营风险。如横扇羊毛衫业,市场热销,增人增机,市场疲软,停机减人,使经营风险随时得到释放。羊毛衫属春秋服装,每年春秋销售旺季,各地民工蜂拥而来,夏冬淡季,便回家另谋生机,劳资关系处于自然协调状态。

其五,有利于群众致富和推进社会事业的发展。横扇全镇年产羊毛衫5000万件,每件平均赚2元,总数为1亿元,仅此一项,可使3100户织机农户,户均增加年收入3.2万元。外来民工15000人,人均收入8000元左右,总收入达1.2亿元。每年上缴税收和管理费1000多万元,并带动了毛纱业、横机及配件业、托运业、经销业、饮食服务业以及城镇建设的发展。

其六,有利于加快地方经济的发展。从目前看,个体私营经济是全市经济发展的重要增长点和增加地方财政收入的重要税源。从长远看,我市个体私营经济在全面启动的基础上,已开始进入一个良好的长期稳定的增长期,必将成为全市经济发展不可缺少的强有力的一翼。

其七,有利于转变政府职能。个体私营企业具有与国有集体企业完全不同的独特的积累机制和经营机制。随着个体私营经济的迅速发展,必将对政府行政部门转变职能、改进工作产生积极的作用力。同时,个体私营经济发展到一定规模和水平后,能够容纳各方面的人才,增加就业机会,为政府机关精简机构,疏导人员拓宽渠道。

五

我市个体私营经济发展中也存在一些不容忽视的问题。

一是资本积累相对薄弱。我市个体私营经济与苏南大多数地方一样,长期在单一苏南模式的大环境中,起步相对迟缓,还没有走出原始积累的阶段。虽然已出现资产上千万元、5000万元左右的个体私营企业,但为数很少。

二是科技含量偏低。我市个体私营企业从总体上讲,还依附于原有国有集体企业的产品、技术和管理形式,生产方式以劳动密集型为主,新产品开发不多,技术含量高的产品不多,管理水平有所突破的企业不多。

三是组织形式上以家庭式管理为主,较为规范的以法人治理制来管理企业的尚为少数。

四是政府行政部门管理服务工作和机关干部的思想观念,与个体私营经济发展的要求相比,还有一定距离。

六

个体私营经济有其自身的发展规律,我市各级干部都应从个体私营经济发展的实际出发,以邓小平理论和党的十五大精

神为指导,进一步解放思想,转变观念,认真为个体私营经济的健康发展提供服务。同时要加强管理,重点是扬长避短,发挥优势。

1. 发挥个体私营经济的低成本优势。个体私营企业的生命力,首先在于产品成本低廉。对个体私营企业的管理和引导,必须有利于发挥低成本优势。要因地制宜搞好个体私营经济开发区的规划和建设,为个体私营企业的发展改善投资环境,提供配套服务,严格收费管理,减轻个体私营企业负担。对于适宜家庭经营和分散经营的产品,要允许经营者在家庭经营或就近经营,不能强求进入开发区,以便降低生产成本。

2. 发挥个体私营经济的聚集优势。个体私营经济特别是分散在千家万户的家庭工业,优势在于聚集,正如市委汝留根书记所说的:“在一个地区,在一定范围内,同一产品不嫌其多,产品的适度重复和集中,有利于形成一镇一品,有利于提高产品水平,创出名气。”只要群众愿做,政府行政部门都要不分先后,一视同仁,给予登记,提供服务,给予积极的引导和指导,防止横加指责和包办代替。在条件成熟的地方,在经营者自愿的前提下,提倡和引导经营户发展股份合作制。

3. 发挥个体私营经济的机制优势。“权、利、责”三者高度统一是个体私营企业所具有的机制优势。“权”指生产经营权,“利”指利润、红利,“责”指依法经营,依法纳税,风险自负。从一些改制企业的个案分析,把一些微利或亏损的镇办、村办集体企业,通过改制建立起股份制企业或个体私营企业,是一条搞活地方经济的成功途径。因此,要把国有集体企业的改制工作,因地制宜、因厂制宜与发展个体私营经济结合起来。

4. 发挥个体私营经济的经营优势。个体私营企业发展到一定规模后,生产与经营自然分离,形成专业生产户和专业经营

户。政府行政部门要顺其规律,搞好专业市场的规划和建设,加强配套服务的工作。但是对于不具备条件建专业市场的镇,要进一步拓宽市场概念,努力引导和鼓励经营户打入周边市场和外省、市市场,借场造势,发展经济,防止产生盲目建市场带来的损失。

5. 发挥个体私营经济的开发优势。个体私营经济有独特的开发优势,在民间有千丝万缕、错综复杂的社会关系和交往,在正确的政策引导下,自有有心人出来抓住各种机遇,或与大厂、大公司搞协作,办专业化配套厂,或引进新技术、新项目、新产品,形成新的经营增长点。个体私营企业用人机制灵活,容易在老企业基础上,通过裂变,一厂变二厂,一厂变多厂,引进人才,促进发展。政府行政部门要善于抓住这些特点,加强政策指导,典型引导,加强科技宣传和培训,加强普法教育和法律咨询等工作,充分发挥个体私营经济的开发优势。

关于建立米市渡水利枢纽工程的建议

(1999年8月)

1999年6、7月间,太湖流域发生历史上受灾损失十分严重的特大洪水,再次向我们敲响了警钟:治太十大骨干工程基本完成后,太湖泄洪不畅的问题得到解决,但是太湖泄洪缓慢的问题仍然存在,这个问题不解决,太湖水患还是难以根治。

笔者经过实地调查和对洪水期间取得的有关资料分析认为,改变太湖泄洪缓慢的现状,不但十分重要和紧迫,而且也是可能的。

第一,要把太湖水利工程建设重点放在流域骨干工程上,防止灾后出现把地方性、局部性水利工程建设标准定得太高的倾向。

第二,要把流域骨干工程建设重点放在挡潮和排洪上,走泄(洪)、蓄(洪)、排(洪)、挡(潮)、航(运)、灌(溉)相结合的路子。

第三,搞好挡潮和排洪的重点河道是黄浦江。

本文关于建立米市渡水利枢纽工程的建议,就是在上述指导思想下提出的,详述如下:

一 黄浦江潮水上溯是太湖泄洪缓慢的首要原因

太湖下游淀泖地区,属平原河网感潮区。解放前沿江、沿海泄洪口门基本上都呈自然状态,潮水失控,河口淤塞,积涝成灾。解放后,特别是从1958年起,太湖流域水利建设全面展开,各通江、通海口门先后都已建闸和疏浚。但是在太湖流域这只“木桶”上,黄浦江这块最宽的“木板”,却至今敞开胸脯,任潮水上溯,阻挡太湖洪水下泄,加重太湖流域的洪涝灾情。

黄浦江西南起自松江县米市渡西侧毛竹港,经闵行、吴泾,过上海市区,至吴淞口进入长江,全长84.7公里,平均河面宽400米,吴淞口宽阔处超过600米,米市渡两侧狭径约240米,水深7至10米以上。由于河宽水深,吴淞口又近长江入海口,潮水从吴淞口进入黄浦江,逆流而上,进入太湖流域。特别是太浦河、红旗塘开通后,潮流界上移,潮水量增加。潮水过米市渡后,直接波及青浦、金山、吴江、嘉善等县市水域,使这一区域的水位显著抬高。

据松江县志记载,米市渡涨潮多年平均流量为1530立方米/秒。这相当于上海市区60多个排水系统总排水能力1343立方米/秒的1.14倍(1999年6月29日《解放日报》)。流经米市渡的年潮水量为71.79亿立方米,相当于太湖多年平均水位2.99米时蓄水量44.23亿立方米的1.6倍,平均每潮潮水量1018万立方米,每日两潮,相当于逆向平均流量236立方米/秒。

每年梅雨季节,再逢农历初三、十八前后天文大潮,这条号称太湖泄洪主通道的黄浦江,泄洪能力之弱便更加明显。今年6月下旬,受浙北暴雨影响和黄浦江潮水顶托,太湖下游淀泖地

区泄洪缓慢,水位急剧抬高,出现严重灾情。6月25日22时,根据国家防总批准的太湖流域洪水调度方案,太浦河节制闸被迫关闸。再如今年6月29日20时,太湖水位达到4.44米;6月30日凌晨1时35分,黄浦江苏州河口子潮实测4.40米(1999年7月1日《解放日报》)。也就是说,相距134.7公里的上下游水位只相差0.04米,说明黄浦江在涨潮这段时间里,已完全失去了为太湖泄洪的功能。

二 太湖及下游地区面积大、高程低、 河道落差小是影响太湖泄洪缓慢的地貌因素

太湖流域地跨江浙沪两省一市,约3.2万平方公里,四周高、中间低。流域中部是由太湖及淀泖地区组成的碟形洼地,西部和西南部为江苏宜溧山区和浙江天目山区,北部是沿江高地,东部和东南部是吴淞高程4米以上的,北起太仓,经外冈、漕泾直达杭州湾的冈身及杭州湾滨海平原。

太湖底面平均高程1.17米,淀泖地区田面平均高程在2.5米至3.5米之间,即使是今年7月8日太湖水位达到5.08米时,太湖(自太浦河节制闸算起)至吴淞口161.07公里的河道上,水面坡降也只有 $1.26/50000$,吴淞口水位取多年平均低潮位1.03米。

太湖下游的淀泖地区,在地理上称淀泖湖沼平原,为古太湖的东部。范围大约包括江苏吴江全境,昆山南部,上海青浦、松江、金山的西部,浙江嘉兴、嘉善、平湖的北部,面积约3500平方公里,比太湖大,水系水面总面积约700多平方公里,相当于太湖水面积的30%。梅雨季节,雨水由四周流向中部由太湖和淀泖地区组成的碟形洼地,源头短,洪流湍急,涨水快,退水滞缓,

致使太湖流域,特别是淀泖地区这片富饶的鱼米之乡成为洪涝灾害多发区。

1999年入梅以来,太湖流域连续出现强降雨过程。至6月28日,吴江市23个镇普遍超过历史最高水位,全市21万亩农田受淹,10多万亩桑地和经济作物受涝。6月29日,笔者冒雨参观了太浦河节制闸,闸门已从6月25日起被拦死关闭,尽管太湖水位仍在持续上升,但是闸门两侧水位(太湖与太浦河水位)基本持平,即使开闸太湖洪水也泄不出去。这说明黄浦二世闸缓慢,首先阻挡了淀泖地区涝水的出路,而淀泖地区水位居高不下,太湖洪水也难以从太浦河排出。

同时,太湖和淀泖地区组成的碟形洼地,水面积达335平方公里(其中太湖水面积按2426平方公里,淀泖地区水面积按700平方公里计算,淹没面积尚未计入),即使高水位时,进入黄浦江的洪水流量平均达到1000立方米/秒,每天水位也只能下降2.8厘米左右。一旦平均降雨量达50毫米以上,太湖水位即将上涨,淀泖地区洪涝灾害就不可避免。

三 包围建得太多,排涝动力太强。围垦三有增无减,是影响太湖泄洪缓慢的主要原因

太湖水患是几千年来未解决的老问题。新中国成立后,在中国共产党领导下,太湖流域掀起过两次较大规模的太湖工程建设和热潮。第一次是50年代,以人扛肩挑为主,开挖了太浦河、望虞河、济河、红旗塘等骨干水利工程,农村建立了大包围,电力灌溉技术得到应用和推广,为太湖下游地区赢得了30多年农业生产的稳定发展。第二次是90年代,以机械化为主,人工为辅,基本完成了治太十大骨干工程,农村普遍建立和完善了堤、闸、

站配套的灌排联圩,部分城镇建立了镇区防洪工程,为根治太湖水患打下了重要基础。

但是,仍有一些隐患不可忽视。从有关统计数字分析估计,整个淀泖地区已建圩堤总长度在6000公里以上,排灌总动力超过20万千瓦。农村和部分城镇都已进入大大小小的包围之中,使包围内众多的河港,甚至小湖小荡失去了蓄洪功能,淤积从包围内排出的大量涝水进入越来越窄小的干道河流和湖荡,使水位迅速抬升。

同时,在两次大规模的水利建设高潮中间,即六七十年代,却插着一场负面影响很大的围湖造田运动。当时在“以粮为纲”的左倾思潮驱动下,太湖流域冒出了既无中心领导,又无人能制止的断断续续而高潮迭起的围湖造田运动。大块大块的太湖水域和湖荡被围垦,使太湖蓄洪面积减少了140平方公里(1998年4月27日《解放日报》),蓄洪能力减少2.93亿立方米(由太湖多年平均水位2.99米起算,到1999年最高洪水位5.08米),相当于望虞河枢纽泵站9台机组全部开启,180立方米/秒的流量19天的排洪量。

在泄洪缓慢的太湖流域,加上筑包围、搞围垦两项人为因素,使太湖洪水失去了大片藏身之地,迫使其如困兽犹斗般地一次比一次凶猛,水位一次比一次升高,发生周期一次比一次缩短。如1991年太湖洪水最高水位4.79米,高出1954年(4.65米)14厘米,而1999年太湖洪水最高水位达到5.08米,又高出1991年29厘米。从发生频率看,前两次相隔37年,后两次只相隔8年。太湖流域,特别是淀泖地区呈现出“水涨堤高,堤高洪水更高”的恶性循环态势。

四 提高流域排洪能力是解决太湖泄洪缓慢不可缺少的手段

历史上,由于受社会生产力水平和技术条件的制约,太湖流域传统的灌溉工具只有人力水车、牛力水车和风力水车,用于排涝效率很低。因此,明清两代都以疏浚河道加快泄洪和筑围修堤抗洪排涝为治太主要策略。

民国时期,无锡县最早运用机动排涝,并得到发展。1954年发洪水,吴江灾情最重,曾从无锡县调来一批机动戽水船来吴江支援排涝。1970年,笔者被分配到无锡县工作,曾寻访到当年吴江抗洪的机电站老工人,理清了当时机动戽水船的发展概况:1920年前后,无锡县从德国引进一台内燃机,民间称“冷并车”,无锡柴油机厂以此为样机,仿制成功,为无锡民族工业和农村灌溉排涝提供了新型动力。冷并车以木材为燃料,发动时先由人力转动直径约1米的飞轮(惯性平衡轮),用平皮带传动水泵,水泵口径大约30厘米,整台机器十分庞大,但功率只相当于25匹马力(18.4千瓦),排水量约0.3—0.4立方米/秒。机动戽水船比传统水车的排涝效率提高了10多倍,但也只能为小圩小围排涝。

1956年起,苏南开始建电力灌排站,辅以筑包围、修渠道、浚河道,形成灌溉排涝并举的水利设施体系。这种体系在后来的40多年中,得到不断发展和完善,使解放前“三年两头没”的淀泖地区,农业生产进入稳产高产、旱涝保收的历史新阶段。

但是这种灌排体系的不足之处是,洪水之年从众多小包围里排出的涝水,仍然留在流域内,由于不能使这部分涝水及时排入长江和大海,反过来使众多小包围陷入迅速升高的洪水包围

之中,管漏决堤在所难免。

待至 1998 年底建成望虞河常熟枢纽泵站,并在 1999 年洪水期间投入使用,首次把流域内的洪水直接排入长江,为根治太湖水患,找到了突破性新路子。这一成功的实践经验告诉我们,在当今科技迅猛发展的新时代,把太湖洪水直接排入江海,技术和设备条件已经具备,在指导思想上也是科学合理的、切合太湖流域的实际的。因此,依靠科技进步,采用大口径水泵,直接把太湖洪水排入江海,是有效提高太湖流域的泄洪速度,推进根治太湖水患的进程不可缺少的手段。

五 建立米市渡水利枢纽工程是解决太湖泄洪缓慢的关键性措施

1993 年 3 月,笔者骑自行车考察淀泖水系和黄浦江全程时,认真观察过位于上海松江县境内的米市渡,认为这一渡口是上海市区水系与淀泖水系的连接点,也是上海港远洋运输、长江运输和与浙北地区内河运输的分界处。因此,米市渡是黄浦江上游的第一要口。

今年洪水发生后,笔者再一次对米市渡地理环境和水文资料进行了力所能及的分析,并深深感到,米市渡是太湖流域建造治太综合水利枢纽工程的第一天然选址。米市渡建水利枢纽工程有利条件多,而且一举多得。

一是阻挡潮水顶托。米市渡建水利枢纽工程,可填补太湖流域水利工程建设中的最大缺口,有效阻挡潮水侵入淀泖地区,消除黄浦江潮水顶托对太湖洪水下泄的消极影响。

二是加快太湖泄洪速度。米市渡建水利枢纽工程,涨潮时可阻挡平均每天两潮约 2036 万立方米的潮水量,相当于减少

236 立方米/秒逆流量。如附设排洪泵站,最大排洪量达到 260 立方米/秒,一增一减相当于新开一条太浦河。

三是受益面积大。黄浦江过米市渡后,上游河道分成斜塘、园泄泾、大泖港三大源流,分别与江苏吴江,上海青浦、松江、金山,浙江嘉兴、嘉善、平湖等广大城乡相连。米市渡建水利枢纽工程,可使江、浙、沪两省一市共同受益。

四是调节淀泖地区水位。米市渡建水利枢纽工程与上游太浦河节制闸上下呼应,多水年份排涝泄洪,缺水年份蓄水抗旱,可掌握调节淀泖地区水位的主动权。

五是补充黄浦江水源。米市渡建水利枢纽工程,枯水期可开启泵站,抽淀泖水系之水补充黄浦江上游水源,使黄浦江保持 200 至 250 立方米/秒的流量,以利改善黄浦江水质。如淀泖水系缺水,可开启太浦河节制闸,从太湖引水。如太湖也缺水,则可从望虞河引长江水入太湖。这比在太浦河节制闸建泵站有利得多,但是长江水含沙重,引长江水入太湖,必须在引水口建沉沙设施。

六是阻挡上海市区污水倒流。米市渡建水利枢纽工程,可阻挡从闵行、吴泾形成的上海市区污水乘潮上溯和黄浦江低流量时沿岸向上游回荡,从而保护黄浦江上游水源的水质。

七是不影响航运。万吨轮从吴淞口进入黄浦江,最远点是吴泾和闵行,从米市渡向西已成为内河航道。米市渡建水利枢纽工程,只要附设内河航运船闸,就既不影响上海港的正常作业,又不影响上海与浙北等地区的内河航运。

八是不会影响黄浦江河床的稳定。黄浦江从明代发育形成后,河床十分稳定,清魏源在《江南水利全书序》中曾这样描述过:“黄浦江为江、浙七郡诸水之尾闾,自古无淤塞,亦无疏浚。”其原因有二:一是上游来水充沛,泥沙含量低(为长江的八分之

一),使黄浦江水得到充分置换;二是从吴淞口进入的潮流量大,潮涨潮落对河床进行有效冲刷。米市渡建水利枢纽工程,不但不改变以上两项条件的存在,而且可增大枯水期的上游来水量,因此不会影响黄浦江河床的稳定。

九是社会效益大。米市渡建水利枢纽工程,经过挡潮、排洪和调节流量,可有效控制淀泖地区水位。避免因今年太湖洪水超历史纪录而全面提高水利建设标准,大幅度增加水利建设的投入。

十是有利于形成分区治理的新格局。建立米市渡水利枢纽工程,从一定意义上讲,就是把望虞河工程泄(洪)、排(洪)、挡(潮)、调(蓄)、航(运)相结合的成功经验运用到淀泖地区,使淀泖地区这块太湖下游最大的洼地,成为既能及时排除本地区涝水,又能为太湖承担一定泄洪任务的相对独立的治水区域。在这一基础上,如果把瓜泾江、吴淞江、浏河地区和淀泖地区以外的浙北地区分别划成两个区,这样太湖下游包括太湖就形成了五个相对独立的治水区域。除太湖主要是提高蓄洪能力外,其余各区域以望虞河工程为示范,因区制宜,配套完善,使整个太湖下游地区形成分区治理、功能齐全、布局均衡的治太新格局。

(本文经中科院院士吴传钧先生指导后修改)

关于开辟留学人员创业园的可行性分析

(2000年3月)

改革开放之初,邓小平同志就提出增派留学人员学习国外先进科学技术的问题,把接受华裔学者回国和派人出国留学作为我国加快人才培养和引进,推动科学技术发展的战略措施。

近20年来,全国派向发达国家的留学人员持续增加。仅祖国大陆派往美国的留学在校生就达5万多人,居各国之首。我国派往全球的留学在校人数在12万人以上,其中自费留学生人数增加最快,年出国自费留学人员已达2.5万人。留在国外工作的留学人员人数不断上升,总数已近40万人。

在这种发展态势中,留学人员创业园应运而生。我省南京、昆山、苏州、无锡、南通已先后建立5家留学人员创业园,进驻园区的企业137家,引进博士51人,硕士109人,开发项目累计173项,其中35项达国际先进水平。

但是由于祖国大陆在安排归国留学人员工作上,与西方发达国家相比,存在科技研发条件差,体制不顺,观念落后,工资待遇低等各种制约因素。大部分留学人员完成学业后,择业首选是留在学习国专业对口的大公司工作。首选学成回国工作的只是很小一部分,致使国家和民间每年对教育上大量投入所造就的一批批国外留学人才,轻而易举地被外国大公司所占有。这种人才流失现象,对我国现代化建设事业来说,是一种严重的

损失。

然而,我们从深一层次分析,台湾省在六七十年代也出现过留美、留欧人员出而不归的问题。当时,台湾省也有不少有识之士惊呼人才流失。但是从80年代开始,留在美、欧发达国家工作的台湾留学人员,随着电子资讯业的兴起,纷纷回台湾创业,推动了台湾经济的发展,使台湾赶上了世界资讯业发展的历史大潮。真所谓“塞翁失马,安知非福”。

历史的辩证法,使我们的胸怀放得更宽,眼光看得更远更深。台湾省的特例,给我们的启示之一是:留学人员完成学业,只是完成了学习先进理论知识的部分,而学成留外工作,才是学习先进实践知识的开始。因此在国内的这一支包括在校和留在国外工作的庞大留学人员队伍,都是我国学习、传播和运用国外先进技术的重要载体,都是我国现代化建设中有待开发的宝贵的人才资源和宝贵财富。启示之二是:六七十年代台湾省留学人员出而不归,是由于当时的台湾省缺少吸引和发挥留学人员作用的客观条件。八九十年代台湾省留学人员不招自来,并成为时尚,则是由于这时的台湾省已具备吸引留学人员创业的良好环境。

这种环境和吸引力,既是天成,更是人造。开辟留学人员创业园,从总体上讲,就是在当前良好的宏观大环境下,打破传统的社会生产力的组织方式,创造吸引留学人员回国创业的良好小环境,使之成为容纳高科技人才的集中地,学习和采用国外先进科学技术的捷径和以发展高科技产业为特色的新的经济增长点,这是创办留学人员创业园的意义所在。

21世纪是知识经济时代,谁拥有掌握高科技知识的人才,谁就占领了经济发展的制高点。但是从全省乃至全国开辟留学人员创业园的工作看,其特殊的地位和作用还没有被人们充分

认识,很多制约发展的问题还没有得到解决,创业园的工作仍处于探索阶段。

去年10月我到北京出差,用一天时间对北京中关村进行了粗略考察,启发之一是:从北京市中心到中关村,坐出租车花了两个多小时,相当于吴江到上海的时间。中关村为什么会成为中国的硅谷呢?除了中关村集中着北大、清华等十几所著名大学、以中科院为首的几十家著名研究机构,以及成功创办了联想、方正、长城、四通、中软、用友、金山、希望、紫光、华胜、太极、连邦、赛乐氏、科海等著名高科技公司外,一个十分重要的原因是,与繁华的北京市中心相比,中关村显得很清静,很适宜搞科研。

吴江不沿铁路,到上海市中心的距离比昆山略远,但吴江地处江浙沪两省一市的交汇处,是太湖湖畔的著名水乡。不但交通通讯条件好,离虹桥国际机场和上海国际大港近,而且少干扰,环境清静,十分适宜搞高科技研发工作和高科技产品的生产。这种独特的区位优势 and 良好环境,是本市台资电子工业园兴起不可缺少的重要条件,同样也十分适宜留学人员创业园的规划建设。

从宏观形势看,中国加入WTO,实行普惠制等各项原则后,目前国家对外资,特别是对台资采取的各项优惠政策,客观上会逐步淡化。而国家鼓励和吸引留学人员的政策则将是长期的,各种优惠条件还会不断出台,如最近国家同意进入紫光、四通等民营高科技企业的留学人员,可以落户北京。目前,祖国大陆正处于历史上最好的发展时期,笔者预计再过5年左右时间,就会开始扭转留学人员出去多、回来少的倾向,再过10年左右时间,就可能进入留学人员争相回国创业的高潮期。因为中央的政策越来越实在,随着中国加入WTO和西部大开发战略的推进,中

国吸引留学人员回国创业的条件必将进一步得到改善,中国必将成为世界上最具魅力的大市场,最具发展潜力的创业园地。

吴江在市场经济条件下,已成功地取得了开发建设台资电子工业园的宝贵经验,使我们越来越熟悉高科技产业的生产特性和发展规律。为了从整体上提升全市经济水平和科技含量,十分需要在兴办台资电子工业园的基础上,开辟留学人员创业园,吸引更多掌握世界领先技术的留学人员来吴江创业。

从前年昆山开发区打出留学人员创业园的牌子起,我开始分析开辟留学人员创业园的意义和条件。一瞬间两年过去了,在各地的实践中,已有基本理清的发展思路和可供借鉴的经验和教训。我仅联系吴江实际,对开辟吴江留学人员创业园提出几点不成熟的设想:

一是要适时挂牌。昆山在开发区发展的基础上,打出留学人员创业园的牌子,投入并不大,但通过媒体宣传,直接沟通了与数量大、分布广的留学人员及其家庭的联系,产生很大的影响。这一做法值得参照,我市应以规划合理、生机勃勃的台资工业园为依托,适时挂牌,建立主要由开发区、人事局等部门人员组成的领导小组,前期准备工作就可以启动。

二是要重点抓一流人才。留学人员创业园的生命力和知名度主要产生于是否引进了科技界的一流人才,如昆山引进了有自主知识产权的专利技术和产品的英国牛津大学博士、仁州功能材料有限公司董事长秦才东,使昆山的留学人员创业园上了档次。因此,引进一流人才,即使是一位、二位,也是创业园成功兴办的关键所在和工作中的重头戏。

三是吸引留学人员的范围要大。市场经济是开放的经济,不断创新的经济。创办留学人员创业园所招收的留学人员,既不能受吴江籍、江苏籍的限制,也不受早回国、刚回国和将回国

的限制,东西南北中,只要是留学回国人员,有真才实学,愿意到吴江来创业,都要一视同仁。

四是要建立“联络图”,国内、国外招商相结合。留学人员的老家都在国内,母校(中学或大学)在国内,父母、亲人、老师、同学与他们都保持着一定的联系。在全球通讯便捷的今天,建立留学人员“联络图”,大量工作都可以在国内完成。在有明确意向后,可适时组团到国外留学人员集中的国家或大学开展境外招商活动。

五是要逐步完善创业园的硬件和软件建设。在硬件方面,要搞好科技规划,建设一定规模的开发大楼、标准厂房和生活服务设施。软件是制定优惠扶持政策和管理规定,为来吴江创业的留学人员提供良好的学习、工作和生活条件,并为人驻企业提供优质成套服务。

认识绿洲,保护绿洲

——对西北干旱区绿洲经济的调查

(2000年8月)

—

2000年5月,我在兰州参加西部大开发理论研讨会和对西北的考察中,进一步认识了绿洲。我们坐车从兰州出发,过乌鞘岭后进入西部内流河区和绿洲区。这里给人的第一印象是干旱。睡前洗的衣服,放在室内早晨都已干了。坐车长途跋涉,很少有人提出方便一下。在35℃左右的高温下,人并不流汗,原因是这里的年均降水量很低,而蒸发量却很大。据资料介绍,河西走廊西端的敦煌市,年均降水量只有39.9毫米,而年可能蒸发量高达2486毫米。

5月25日下午5时,我们进入敦煌鸣沙山区时,巧遇天下蒙蒙细雨。据当地群众介绍,这是今年第一次下雨。虽说下雨,却没有人进屋或到树下躲雨,因为这里缺的就是雨,雨是久盼难得的甘露。我亲身体会到了“天下下雨人往屋里跑,敦煌下雨人往屋外跑”并非虚传。严格地说,也不是这里不下雨,而是即使在有雨下的时候,大部分雨点还未着地,就已经被蒸发掉了。在这种干旱条件下存在的绿洲,一草一木的生长全靠浇灌,人、动物和植物都成了纯外来水源的消费者,绿洲就是沙漠或戈壁中一

片能够得到外来水源浇灌的土地。

我到著名绿洲敦煌时，迫不及待地想去看一看敦煌市唯一的内流河——党河。在我的想象中，能浇灌敦煌绿洲的主要水源河，一定是碧波荡漾，景色迷人的。谁知来到党河边，只见一百多米宽的党河，河底朝天，整个河床覆盖着大大小小的砾石。当地群众告诉我：“别看党河现在没有水，到7、8月间，党河里不但有水，而且很大。1979年党河洪水泛滥，还冲毁不少村舍和农田呢。”

党河发源于祁连山，汇集党河南山北坡的众多雪山和冰川的融水，全长390公里，年均径流量2.87亿立方米，为敦煌绿洲生活用水和农田灌溉的惟一水源。为了均衡供水，在党河中游沙枣园建有库容为1560万立方米的党河水库。我在敦煌市区东端看到3米左右宽的北干渠，清澈的渠水从党河水库流出，穿过市区进入北部农村。管理部门按照绿洲生活用水和农田灌溉的需求，确定放水时间和放水量，确保渠水长流，绿洲常绿。

我国西北内流河干旱区，主要由年降水量低于200毫米的塔里木盆地、吐鲁番盆地、哈密盆地、柴达木盆地、河西走廊及周围山区组成。行政区范围包括新疆大部、甘肃西部和青海西北部。由于这一区域远离海洋和受高山阻隔，太平洋和印度洋暖湿气流难以到达，使整个西北干旱区得不到外部水源的补充，加上大气环流作用，形成干旱少雨的典型的大陆性气候和内流河区。由于外部水源难以进入，雪山和冰川流失的融水只能靠这个封闭的大流域自身来补充，使整个西北干旱区成为相对封闭的水循环大流域。

我坐车离开安西向敦煌进发时，正值午后，车窗外是干旱炎热的莽莽戈壁，视野内没有一棵草，不见一只鸟，只有远处祁连雪山起伏的山影，打破单调形态的地平线。不时还可以看到小

范围的旋风在一马平川的戈壁滩上,卷起垂线状的白色尘柱。这里我看到在绿洲的一头连着常年不化的雪山和冰川,另一头连着极度干旱的戈壁和沙漠。是太阳能、地球引力和自转惯性等自然力巧妙地推动了西北干旱区封闭独立的水资源大循环。

首先,强日照和快速蒸发把沙漠和戈壁中十分微小而总量又十分巨大的水分转化成水蒸气进入大气层。其次,风力把带有水蒸气的热空气不断推向天山、祁连山、昆仑山及阿尔金山等周围山区。第三,由于山区海拔高,气温低,使含有水蒸气的热空气形成降水或降雪,使整个西北干旱区蒸发出来的巨量水蒸气比较集中地降落在这些山区。雪线以上形成积雪和冰川,雪线以下形成径流。第四,冰川融水和山区径流汇集成大大小小的内流河及潜流。第五,内流河及潜流把水送入水库和绿洲。第六,内流河及潜流的尾水、绿洲废水(包括蒸发出来的水蒸气)及部分降水回归戈壁和沙漠。在这个封闭独立的水循环过程中,起点和终点都是极度干旱的沙漠和戈壁,或者说沙漠和戈壁才是绿洲存在的真正的泉源。

通过水资源的循环,在西北干旱区实现黄与绿、旱与湿的转化。只有在径流稳定、水量充足、水质清润的内流河畔或潜流区,才能孕育产生城市或城镇。因此,很多城市都与其依存的内流河同名,如乌鲁木齐、呼图壁、库车、阿克苏、和田、若羌等既是城市名又是河流名。同时,水资源的集中产生人口的集中,内流河的带状分布产生城市绿洲的带状分布。如甘肃乌鞘岭以西,内流河分布在祁连山北麓一线,形成武威、张掖、酒泉、敦煌等城市组成的城市绿洲带。在新疆,内流河主要分布在天山南北麓和昆仑山北麓,形成了乌鲁木齐、呼图壁、石河子、奎屯等组成的天山北麓城市绿洲带,吐鲁番、库尔勒、库车、阿克苏等组成的天山南麓城市绿洲带,以及喀什、叶城、和田、且末等组成的昆仑山

北麓城市绿洲带。

尽管绿洲的面积十分有限,但它是西部干旱地区的人口集中地、经济建设的主要载体和开发沙漠、戈壁的前沿阵地。如果把绿洲区城市所辖行政区中的沙漠、戈壁和山地加进去,则总面积约为150万平方公里,占国土面积六分之一左右。无论这片土地如何干旱和荒凉,因为有绿洲的存在而显得浩瀚壮丽。同样,因为有绿洲的存在,使这片辽阔的土地在西部大开发中成为最具开发潜力和希望的神奇热土。

二

从单个绿洲的生态结构和布局形态看,绿洲像一只桃子。城市(或城镇)区是桃子的核,它是绿洲人口最集中的区域,是绿洲的政治、经济和文化中心。农林区是桃子的肉,它分布在城镇区周围的林网化农区,为城镇区提供各种农副产品,营造良好的区域小环境,是绿洲存在和发展的基础。自然植被区是桃子的皮,它分布在农林区的周围,是处于绿洲与沙漠戈壁之间的过渡带,具有固沙、防风、调节绿洲小气候的作用。

保护绿洲,首先要保护好绿洲周围的自然植被区,即保护好绿洲这只“桃子”的皮。我在敦煌市考察时看到,在绿洲边缘的莽莽戈壁,一丛丛低矮的骆驼刺以及梭梭、白刺、盐穗木等耐旱植物,组成星星点点的沙包,漫无边际地分散在绿洲的周围。在极度干旱的环境中,这些耐干旱植物的根和大部分老枝都埋在沙包中,仅靠吸收绿洲区渗出的尾水和从绿洲吹来的空气中所带的水分维系着生长和繁衍。只有露出沙包的新枝和一小部分老枝,迎风挺立,阻挡流沙,构筑赖以生存的沙包,不断扩大摄取水分的范围和防止自身水分的过度蒸发。它们把这些人类已无

法利用的微量水分,通过转化和积累,形成自然植被带。自然植被带,因其面积广,固沙抗旱能力强,挺立于阻止沙漠扩大、抵御和减少沙尘、沙暴的最前沿,发挥出保护绿洲不可替代的重要作用。

在一定意义上讲,保护自然植被就是保护和充分利用西北干旱区珍贵的水资源,就是从根本上保护绿洲的生态环境。自然植被带的生态环境十分脆弱,有的覆盖率只有15%左右,一旦遭到开垦、采樵、放牧等破坏,就很难得到恢复。因此,必须把依法管理、科学保护自然植被带,作为保护西北干旱区绿洲生态环境的根本性措施来抓。

其次,保护绿洲,一定要搞好节水,发展节水农业,使绿洲这只“桃子”的肉长得更丰满。西北干旱区,日照充足,日夜温差大,与东部同样耕作条件地区相比,只要有水,种出的瓜果含糖量高、营养丰富,种出的蔬菜特别上口。如敦煌产的鸣沙大枣,个大如鸡蛋,敦煌产的枸杞子,粒长味甜,安西产的马铃薯,蒸熟了皮裂开,肉成沙状,可以当馒头吃。但是,在广阔的西北干旱区,缺少的就是水资源,发展绿洲农业和林果业,只能量水而为。

要走节水和发发展节水农业的路子,扩大水资源的利用率。历史上,在西北民间创造出很多因地制宜的可行的节水方法,如兰州的“石半天”,把鹅卵石铺在瓜田、菜地的表面,既可减少农田的水分蒸发,又可在温度迅速降低时,生露润土,与现在的地膜覆盖技术相比,具有异曲同工之妙。再如哈密、吐鲁番民间使用的坎儿井,巧妙地把发源于天山的内流河水源,在地表高温、高蒸发量的环境下,从地下有效地输送到绿洲区。

我这次到西北看到各绿洲都在建设塑料大棚,背阳面及两侧为土墙,可防风抗寒,向阳面覆盖透明塑料薄膜,有利采光和减少水分的蒸发,十分适宜于绿洲农业的发展。但应完善大棚

构件的标准化、通用化,降低生产成本,便于农民推广运用。要进一步改进农艺,引用滴灌、调温、调湿等新技术,提高绿洲农林业的科技含量。要围绕节水,优化品种结构,搞好深加工,形成一批有品牌的绿洲特色产品和旅游食品。

再次,保护绿洲,必须控制人口增长,提高人口质量,从根本上实现绿洲区的生态平衡,使绿洲这只“桃子”的核长得更结实。西部开发的历史,从人与自然的关系上讲,是一个以人类不断扩大垦植面积,发展农、林、牧业,并同时伴随着人口增加和自然植被面积缩小的过程。当人口总量较小时,人类对自然资源的占有和消耗,能在短期内得到自然修复。当人口总量较大时,人类对自然资源的占有和消耗,造成对生态环境的破坏难以在短期内修复,其后果是沙漠化面积扩大,沙尘暴周期缩短,人类的生活环境和生活质量下降。

虽然西北干旱区从总体上讲是地广人稀,但从能够适宜人类生存繁衍的绿洲区看,人口总量早已达到和超过了环境容量,已很难仅用退耕还林、还草和减少放牧的单一途径来修复自然生态环境。要充分认识到绿洲区搞好计划生育,控制人口增长的重要性和紧迫性。特别是加强对政策相对宽松的民族地区和贫困地区的宣传教育工作,提倡一对夫妻只生一个孩子。

在控制人口增长的同时,搞好优生优育和对青少年的科学文化教育,提高绿洲区的人口质量,使更多绿洲区的青少年进入高等教育领域。另一方面,吸引更多掌握现代科学技术的人才(包括学成归来的西部学子)走进西部,走进绿洲,加快绿洲区现代化的步伐,使绿洲这颗镶嵌在沙漠和戈壁中的翡翠更加光彩夺目。

西部考察和对吴江工业园发展的思考

(2000年10月)

2000年5月和8月,我先后参加了在兰州和西安召开的西部大开发理论研讨会。在交流和考察中,不但使我加深了对祖国西部的了解,而且使我从新的角度,拓宽了对以台资为主的吴江工业园发展大环境的认识。

一 台海两岸和平统一的希望与军事对抗的风险并存,客观上形成了有利于吴江工业园发展的特殊环境

西安和兰州都是我国西部工业和科技发展的重要基地。我在西行中深深感到,这两座内地城市与沿海城市一样,到处都洋溢着现代化建设的浓郁气息。自美国轰炸中国驻南使馆后,无论官方还是民间都更加关注祖国的统一大业,充满强国强军的决心。交谈中,很多专家认为,实现台海两岸“三通”是实现祖国统一大业的重要一步,有利于民族振兴,有利于加快西部大开发的进程。他们都十分赞同钱其琛副总理最近明确表示的“大陆、台湾同属一个中国”的精神,这是我们在坚持一个中国原则的基础上,表现出的统一的诚意和灵活性。

应该引起我们重视的是,来大陆投资的台商已成为有利于

促进两岸统一的一股日益增强的积极力量。2000年中秋节前,台湾上百名台商协会负责人发表联合声明,要求台湾当局尽快开放“三通”。声明表示,大陆台商为台湾创造了150亿到170亿美元的贸易顺差,对台湾发展作出了贡献,开放两岸“三通”,有利于争取商机。

笔者主观认为,台海两岸总的形势是和平统一的希望和军事对抗的风险同步存在。随着和平统一希望的增长,在大陆巨大商机的吸引和巨大经济利益的拉动下,台商为了自身的生存和发展产生了投资大陆的强烈要求。而两岸军事对抗风险的继续存在,又迫使台商通过投资大陆的途径,寻找台资躲避战争风险的良港,这从另一个侧面推动了台商来大陆投资。

这一拉一推,汇成了两岸间势不可挡的历史性经济潮流。估计在今后一段较长的时间里,只要台海保持相对稳定,即使美国经济有所衰退,台商投资大陆的总趋势也不会有大的改变。在近年里实现台海两岸“三通”,也将变得越来越现实。投资大陆的企业,除了电子资讯业外,其他行业的企业也会加快向大陆投资的速度。这种十分特殊的大环境,非常有利于吴江台资工业园的稳定发展。

二 中西部地区的劳动力源源不断 地向沿海地区流动,吴江工业园将继续 保持低成本扩张的态势

我在西部考察期间,感到吃惊的是,甘肃和陕西在适应西部大开发的整套战略中,都没有专门谈到乡镇工业和小城镇建设。

西部地区虽然城市工业(国有企业)很发达,但与沿海城市一样,由于企业亏损、工人下岗等原因,存在一定的社会问题。

而西部地区的乡镇工业,不论是个体还是集体都十分薄弱,大部分地区乡镇工业还是空白点。不少乡镇财政,甚至少数县级财政入不敷出,以至于甘肃代表在介绍甘南情况时,呼吁要把扶贫的重点放到干部上来。即使在有工业的地方,主要也是归属第一产业的资源开发型企业。如延安市下属 12 个县,其中 7 个县地下有石油,建有石油钻采公司,日子就好过。另外 5 个县就穷了,其中一个县去年从 3 月份至笔者到西安开会的 9 月份为止还没有发过工资。而榆林市下属 12 个县,长城外 6 县地下有煤,日子好过,长城内 6 县无煤可开,加上沟梁起伏,农业条件差,就更贫困了,最困难的县据说已三年发不出工资。

在分析致富门路上,我们反复强调发展西部特色产业,但什么是所谓的“特色产业”呢?就是哪里多种药材,哪里多种枣或优质梨、苹果等。这些措施,虽然能使今后市场上的农副产品、名优瓜果更丰富、更便宜,但是在短期内,还很难使西部农村迈开工业化、城镇化的步伐,改变相对落后的局面。

内地省份,特别是中部地区,已把到东部沿海打工作为致富农民的重要途径,曾出现过江西、湖南南下广东、福建,安徽、河南东进上海、苏南,四川、重庆四面出击的民工潮流。因此,在一个较长的时期里,在市场经济条件下,台资企业进入吴江,外来劳动力将十分充裕,而劳动工资很难有明显增长。这对本市职工来说是一个不利因素,但对吴江台资工业园的总体发展来说,是保持低成本扩张的有利条件。

三 进一步认识吴江工业园发展的 大环境和区位优势,进一步搞好 规划和管理工作的

西安高新技术开发区位于西安市西南侧,据陕西省社科院介绍,开发区政策优惠,服务周到,已引进人才2万人,企业3000多家。我在实地考察中的印象是,西安古城区建设受钟楼、鼓楼和城楼高度的限止,为了保护西安古城风貌,建筑层高控制很严。而西安在开发区建设上则十分放开,新上的高层建筑较多,道路十分宽敞,由于依托西安市区,在开发区内看不到大型的商场和文化设施及成片的住宅楼,具有很强的专业区特征。

这些印象给我的启示是,我们在研究制定吴江工业园的规划时,必须把园区的规划看成是整个市区规划的一个组成部分,一个专业功能区。园区的发展和人口的增加,必将增强市区商贸、文化中心的功能,推动市区的建设。而加强对市区的建设和改造,同样能改善园区的投资环境。工厂成片不是规划上的不足,而正是工业区的特征。

可以从实际需要出发,结合对原有行政村的城市化改造,适度建设一些为台资企业配套服务的适宜民工居住的集体住宅楼,合理安排商业网点及公用设施,扩大园区的人口容量,形成与市区协调配套的商贸次中心。另外,吴江工业重心偏南,北部乡镇工业薄弱,工业园的建设,可以带动第三产业的发展,拓宽北部城乡劳动力的就业渠道,十分有利于全市经济的平衡发展。

从海峡两岸的特殊环境分析,认真制定出各项管理办法,加强服务,努力营造留住台商、吸引海外学有所成的台商子女来吴江创业的有利环境。两岸都有大批在海外学习和工作的留学人

员,他们都是龙的传人,是中华民族学习、传播和运用国外先进科技的重要载体,是我国现代化建设中宝贵的人才资源。随着现代化建设步伐的加快,他们必将成为各地高层次人才争夺的焦点,在加快发展吴江工业园的同时,及时开辟留学人员创业园,吸引两岸留学人员回祖国大陆创业,也是因势之议。

努力搞好开发区新村建设

——对吴江电子工业园发展情况的调查

(2001年2月)

吴江市电子工业园的迅速发展,使昔日交通闭塞、经济薄弱的传统村庄和农村土地,开发建设成为具有先进科技水平和较高劳动生产率的新城区,一举进入工业化、城市化和现代化进程的前列。认真搞好以园区内原有行政村为基础的新村规划建设,已成为改善园区投资环境和实现可持续发展的重要组成部分。

一是可以为园区新增人口开辟生活基地。目前,吴江电子工业园建成和在建面积已超过16平方公里,进区以台资为主的外商投资企业达124家,总投资超过10亿美元,实际进区人口3.5万人左右。如果全部建成投产后,每平方公里人口按5000人计算,园区总人口将增加到8万人左右。

由于目前园区缺少相应的生活基地,新增人口居住分散。园区附近城乡职工以早出晚归为主,外来民工部分住企业内集体宿舍,部分在附近农村租房住。在建筑、运输、商业等三产行业工作的民工,则以租房和住工棚为主。部分企业为了方便职工生活,建造了职工宿舍和食堂,有的还在企业内开设了小商店。在台资企业比较集中的路段,还出现了自发搭建的简易餐饮小店、日用品摊和书报摊。如果任其漫延,必将影响园区环境,给管理工作带来难度。

这一情况充分反映出,在园区内开辟布局合理、能就近为园区人口服务的生活基地,是园区发展的客观需要,是园区规划建设的重要组成部分。我认为,可以以园区内原行政村为基础,结合原行政村及农户的拆迁安置,规划建设好园区新村。在改善园区内农村居民住宅条件的同时,由所在行政村,或委托房地产开发公司,在详规指导下,建设一些为进区企业配套服务的集体居住楼和生活区。为园区人口创造俭朴、安定的生活环境,为扩大园区的人口容量和规范人口管理创造必要条件。

二是可以为园区发展提供相应的三产服务,搞好传统村庄的城市化改造。吴江电子工业园依托老市区得到快速发展。目前园区建成和在建面积已为老市区的4倍以上,包容8个行政村,随着园区面积进一步扩大,行政村和居民人数还将继续增加。这些人口的吃穿住行、文化娱乐、医疗保健,仅依托老市区的服务既不适应,也不方便。

要在搞好老市区改造和建设的前提下,积极发展为园区服务的第三产业。一方面通过有组织的拆迁和安置,使原有村庄相对集中,从而腾出整块土地用于招商开发。另一方面要从改善园区投资环境的全局出发,按照建成后的实际人口规模,预留三产用地。通过商业性房地产开发,逐项建设三产服务设施,搞好对园区内传统农村村庄的城市化改造,彻底解决脏、乱、差等旧式村落存在的通病,逐步向与老市区功能相配套的商贸文化次中心稳步过渡。

三是有利于社会稳定。在城市化历史大潮中,世代生活在这片土地上的农村居民,成了园区内最早的居民。由于市政府严格按照有关法律和政策的规定,给予征地补偿和妥善进行拆迁安置,使拆迁农户都住进了环境条件比原来好,面积比较宽敞的新房。在拆迁中,农户的情绪都比较稳定。但是,这些失去了

赖以生存的土地的农民,被迫改变了他们所熟悉的传统生产、生活方式。在他们中间,除少数有中等以上学历的年轻人直接进入台资企业工作外,大多数文化水平较低、年龄较高的村民已失去了参与行业竞争的优势。在另谋生路中,他们有的开小商店经商,有的进建筑单位做工,有的扫马路,也有的踏三轮车……从总体上讲,收入偏低而且不稳定。

搞好园区新村的规划建设,形成与老市区相配套的商贸文化次中心,可以为这些行政村中文化较低、年龄偏高的村民拓宽就地进入商贸和各种服务业的渠道。通过相配套的房地产开发和房产出租,还可以为园区内的原农村行政村在转为居委会后,提供一个继续发挥行政功能的经济基础。特别是园区内原各行政村,在征地过程中都有一笔直接到村的可观的补偿费,这是属于全村村民共有的集体资产,在村务公开工作还不太规范的前提下,开发区和上级主管部门有责任对这笔费用的使用加强指导和监督,确保这笔集体财富能在园区新村建设和三产开发中发挥更大的实效,并不断增值,不但要推动开发区的健康发展,而且要使全村村民长期受益。

四是有利于充分挖掘园区的开发价值。由于吴江电子工业园依托老市区,相对规模小,可以按三产和生活用地占规划总面积的10—12%来测算,其中三产用地占4—6%。在合理布局搞好选址的基础上,严格做好预留用地的工作,使那些不起眼的边角零星土地成为开发三产的宝地,充分挖掘园区土地巨大的开发价值。认真搞好新村建设的详规,在建设管理部门的指导下,分步实施。对条件不成熟,服务项目暂时还不确定的地块,宁可让其暂时闲置,等其升值。

(合作:徐永高)

认识古镇,保护古镇

——对同里古镇旅游业发展情况的调查

(2001年6月)

今年五一长假,来我市同里古镇旅游的人数达20多万。古镇区游人如织,摩肩连袂,有的旅游景点还排起了长队。有位同里老太太感慨地说:“今天的情景,比过去过年还热闹。”古镇旅游虽没有名山大川之雄伟,皇城皇陵之气势,但是却能悄然崛起,成为旅游热点,充分说明古镇旅游既是旅游问题,又是一项韵味深长的文化事业。为了进一步认识古镇,保护古镇,本文结合古镇同里的实际,作一初浅分析。

一 认识古镇

同里“唐为村市,至宋始称为镇”(《同里志》),可谓千年古镇名不虚传。游客到同里旅游会产生美好的感受:有人说看到了现实中的世外桃源,听到了自然中的江南丝竹声;有人把同里描绘成一幅浓淡相宜的水墨画,画出了烟雨江南,晴丽水乡;也有人把同里比作博物馆,集明清建筑之精华,展江南传统风俗之遗韵。这些使游客们心旷神怡的直观形象,就是古镇风貌。

2001年3月,中央电视台《东方时空》节目把镜头对准了古镇同里。首先出现在荧屏上的是一位坐在小渔船上,在市河里

捕鱼的渔家姑娘，以此拉开了水与古镇相依相映的关系，引出了一幅幅水乡古镇特有的“小桥、流水、人家”的画面，迷人的古镇风貌跃然而出。

古镇风貌是经自然组合和岁月风雨的冲洗而形成的自然景观和人文景观的结合体，既有硬件，又有软件，能比较全面地反映出当地传统的民情风俗和生活方式。具体地讲，古镇风貌主要由小河、圩、老街、石桥、古民居等硬件和名人、民风、民俗、园艺等软件组成。

小河，圩，老街。同里古镇地处富饶美丽的江南水乡。历史上五湖环抱，众多小河把古镇区分割成七块俗称“圩”的小岛。明清时期已先后建成沿河环岛老街，街与河平行。船是水乡古镇的主要交通工具，所以河又称水路。有的一河两街，河在街的中央。有的街在河的一旁，被称为下滩的一面，家家临水，窗外泊舟。传统的茶馆、鱼行、米行、竹行和酿造作坊等人流、物流繁忙，用水量大的店铺，常设在沿河的下滩，一个门向街开，做街上生意，一个门朝河开，做船上生意。

石桥。镇区古桥以石拱桥为主，如镇东东溪桥、普安桥，镇北富观桥以及“三桥”景点中的吉利桥、长庆桥等。这类桥桥孔呈半圆形，似长虹卧波，十分秀丽。石梁平桥也是镇区常见的古桥，如太平桥、中元桥、泰来桥等。这类桥简朴大方，桥面是平整的石梁，走起来很轻松。

古民居。沿街可以看到很多用花岗石条石砌成的石库门，一个石库门就是一座深宅大院。这类传统民居纵向长，横向狭，门不阔，里面却很深，不但冬暖夏凉，而且节约用地。宅旁建有长弄称“陪弄”，平时出入陪弄，贵客来访、喜庆日子开正门。

名人。同里镇历史上先后出过状元1人，进士42人，文武举人93人。近代同里名人与国运紧密相连，继续为同里增光添

彩。如南社主要创始人陈去病,爱国教育家金松岑,中国民主促进会主席王绍鏊,《文汇报》创始人严宝礼,最高人民检察院第一任副检察长蓝公武,中国第一个翻译列宁著作的经济学家金国宝,散文家冯英子,蚕桑教育家费达生,中科院院士冯新德、沈善炯等。他们为国家作出了杰出贡献,而在家乡留下的珍贵遗迹和深远影响会给游客增长知识,带来启迪,成为旅游中的兴趣点,提高了古镇旅游的品位。

民风。同里东溪桥上“一泓月色含规影,两岸书声接榜歌”的桥联,生动反映了同里历史上人才辈出,兴学重教之风源远流长。至近代,同里教育更走在时代之先。清末爱国志士、著名教育家金松岑,1902年在同里创办同川学校,推行新式教育,学生中有柳亚子、蔡冶民、金国宝、严宝礼、王绍鏊、范烟桥、费孝通等各界英才。1906年,退思园第二任园主、任兰生儿子任传薪,在母亲支持下,冲破封建礼教对妇女的束缚,以退思园为校舍,创办丽则女校,献园为学,为退思园、为同里镇留下了光辉的一页。

民俗。古桥等硬件中还蕴含着民俗,如“走三桥”就是同里民俗的一大特色。“三桥”即同里古镇区太平、吉利、长庆三座古朴的小石桥,三桥分别连接三圩,形成桥路相接的环形通道。历史上,每逢婚嫁喜庆,老人生日,婴儿满月,都要走三桥,以寄托太平、吉利、长庆的美好愿望。现在“坐花轿、走三桥”已成为同里古镇旅游中的重要景点和旅游项目。再如,进南园茶馆,还可以欣赏到江南民间传统曲艺“堂名”和“宣卷”。堂名常演群众喜闻乐见的折子戏,宣卷类似于评弹。民间婚嫁喜庆,常请堂名、宣卷助兴。

园艺。同里是明代杰出造园艺术家、园艺理论创始人计成的故乡,他的名著《园冶》是世界上第一本阐述造园艺术的理论经典,在国内外都有深远的影响。游客到同里,必游退思园。退

思园是同里历史上众多私家宅园中保存完好的一处。退思园占地不到十亩,园艺极其精深。园不大,水面大,亭台楼阁、廊坊榭轩、堂房厅桥都贴水而建,如漂浮碧波之上,巧妙地把《园冶》中“虽由人作,宛自天开”的造园要领融贯其中。

二 保护古镇

同里是历史的,它像一册尘封已久的珍贵历史典籍,需要我们精心地为它清灰补损,把一个完整的历史的同里捧献给游客,把这份珍贵的文化遗产留给子孙后代。同里又是现实的,经济要发展,社会要进步,我们不能强求生活在古镇区的居民再点油灯、烧土灶、喝河水,他们同样要享受现代文明。

在保护古镇的实践中,既要重视古建筑和历史文物的保护,又要重视古镇风貌的保护。把众多文物保护单位列入绝对保护区,恢复和改扩建严格按照“修旧如旧”、“不改变原状”的要求进行。把与文物古迹文物保护单位直接相关的环境和地段,列入重点保护区,确保新建建筑物的层高、结构、色彩与传统建筑风格相一致。在重点保护区外围地段划定环境协调区,为全面保护同里古镇区的历史风貌,减少现代文明对古镇风貌的冲击,设置一个可靠的过渡带,使同里古镇成为反映传统文明的真古董,从根本上增强旅游价值。

同里镇采取保护与整治相结合的办法,坚持以园养园、旅游兴镇。80年代初,修复退思园一期工程完成后就对外开放,将门票收入用于第二、第三期修复工程。退思园全面修复后,又集中资金先后修复和开放“两堂三桥”、明清商业街、世德堂、务本堂、耕乐堂、芦星洲等景点。近期正在修复和着手开发的景点还有珍珠塔建筑群和丽则女校。古镇保护工作得到稳步推进,旅

质量程度越大。

同里镇在保护传统文明的同时，通过实行功能分区的途径，努力加快现代文明的建设。在古镇区外围，西借苏嘉高速公路和京杭大运河的交通优势，规划建设高新技术工业开发区，建设项目日益增多，显出广阔的发展前景。东借水面宽阔的同里湖自然景色和水乡田野风光，初步形成以会议、休闲为主的度假区。镇南规划建设商业住宅区，有效减轻古镇区的人口压力。同时，积极发展古镇区内为旅游业服务的第三产业。恢复和开辟明清商业街，使之成为专售地方特产、民间工艺品和传统小吃的一角。把多处老式民居改造成客栈，不但房价低，而且可使来同里的游客当一回古镇居民，所以深受他们的欢迎。

(合作：严品华)

加强吴江与日本 千叶市友好交流的建议

(2001年8月)

今年,在我市与日本千叶市缔结友好城市五周年之际,回顾历史,总结经验,探索开展中日友好交流的意义和对策,对我市认真实施市委提出的“开放带动战略,学习先进,少走弯路”的号召,具有重要的现实意义。

一 平等互利,友好交往

1996年10月10日,我市与日本千叶市正式缔结友好城市关系,为我市在平等互利的原则指导下,开展与千叶市的友好交流架设了重要的桥梁。开展友好城市交流活动,是地方政府间国际交流的重要形式,对提高我市的国际化水平和市民素质具有其它渠道难以替代的优势。

珍惜两市领导缔结、培养和经过外事部门辛勤努力发展起来的友好关系,进一步开展与日本千叶等友好城市的交流,有利于全市扩大对外开放和开放带动战略的实施,有利于学习一衣带水的邻国——日本的先进技术和管理经验,有利于加快吴江现代化建设的步伐。

千叶市地处日本最富裕的关东平原,是东京都重要的卫星

城市。全市人口 88 万,面积 272 平方公里,1992 年成为政令指定城市(相当于中国的直辖市),1999 年财政预算总额高达 6237 亿日元(相当于人民币 424 亿元)。千叶市有日本第一大港千叶港,有东亚最大的日本国际会议中心,有实力强大的重化工业和电子工业区,有为东京都服务的现代化农业和住宅区。

尽管吴江的地位和实力不能与千叶市相比,但两市所具有的区位优势十分相近,千叶进入吴江,等于进入了中国经济最富裕、城市化程度最高的长江三角洲地区和国际大都市上海,这对于有心在中国发展事业的日本来说,也是深有战略眼光的一步。同时,对于期望到中国旅游考察的日本各界人士,有吴江这样一家热情好客的亲戚,就方便多了。而且,我市正处于生机蓬勃的发展时期,日本朋友对吴江最深的印象是吴江面貌日新月异,每年都有新变化,他们把吴江看做是认识中国的窗口。

因此,吴江在发展中日友好城市关系方面,有自己独特的地位和自身的价值。深入开展吴江与千叶市的友好交流,可以使我们便捷有效地踏进日本科技领先、经贸繁荣、信息量最大的关东地区。而且两地距离近,来去比欧美方便,两国又同属东方文化,容易相互学习和开展经贸交流。

二 以史为鉴,取长补短

历史证明,日本人是一个特别善于学习外来先进文化的民族,日本文化就是在古代学中国,近代学欧美的基础上,结合本民族特点,经过消化吸收和创新而形成的。在日本历史上出现的三次大改革、大发展,都是大学习的过程。

第一次大改革发生在公元 645 年(唐贞观十八年),史称大化革新。当时,日本曾 4 次派遣隋使和 19 次派遣唐使到中国学

习,并仿照唐朝的律令制度,确立以天皇为中心的中央集权制,成为日本由半开化的奴隶社会向封建社会发展的历史转折点。

第二次大改革发生在公元1867年(清同治五年),史称“明治维新”。1853年,美国将军佩里率4艘军舰,叩开日本江户幕府闭关锁国的大门,改革派兴起。江户幕府在内外交困中,归政明治天皇。明治天皇提出富国强兵号召,学习西方科学技术和政治制度,实行一系列改革。不到半个世纪,日本就从封建社会过渡到资本主义社会,走完了西方大国用200年时间才完成的近代化进程。

第三次大改革发生在二战后。日本战败,民心低落,经济崩毁。于是以美国为榜样,认真恢复作为后进者虚心学习、赶超先进的心态,实施一系列民主改革措施,为经济高速发展创造了条件。经过10年恢复(1946—1956年)和20年高速发展(1956—1976年)后,进入稳定发展时期,成为世界经济强国。

日本在历史上曾多次做过学生打老师的蠢事、恶事,这些我们不但不能学习,而且要坚决反对。但是,他们虚心好学、善于改革的民族精神的积极面和实现民族振兴的历史经验,十分值得我们学习。同时,积极开展中日友好城市交流,加深民间的友好情谊,还有利于两国间和平事业的发展。

三 开辟课堂,培养人才

按照邓小平同志“三步走”的战略思想,我国现阶段正处于为实现第三步战略目标(在本世纪中叶达到中等发达国家的水平)奠定基础的关键时期。党中央坚持把我国定位在发展中国家的行列,是十分科学和富有远见的,这有利于我们充分认识我国与发达国家之间的差距,有利于我们保持清醒的头脑,虚心学

习发达国家的成功经验和先进技术。

改革开放以来,我国向日本委派留学生人数已超过 12 万,约占同期派向世界留学生人数的三分之一,而民间派往日本兼有培训、劳务双重性质的研修生的人数就更多了。尽管近年日本经济发生了结构性衰退,但是日本强固的经济技术根基没有动摇,国民较高的文化素质没有减退,日本仍然是中国学习发达国家先进科学技术和管理经验的第一课堂和引进资金、技术的重要发达国家之一。

我市通过友城渠道,已先后三次向日本内滩町企业派送研修生,总数达到 35 人。他们在日本企业里边工作边学习,深入接触日本市民和日本社会,看到了日本现代化的城乡面貌和人民的敬业精神,学到了先进技术和管理经验,结交了日本朋友,并能用日语作日常交流,回国后都成为对日出口企业和日资企业欢迎的人才。向日本友好城市委派的研修生,往返国际机票等都由日方负担,在工作中可得到高于国内的收入,在支出正常生活费用后还有不薄的积余。

千叶市工商企业众多,科技发达,接收研修生的容量很大。要从全市现代化建设对各种人才的实际需求出发,制定规划,努力把有一定文化基础的、爱学习、能吃苦、善于思考和探索的优秀青年输送出去。这对于我市培养人才,提升市民素质是一条十分重要的途径。

四 扩大交流,丰富内涵

虽然我国经过 20 多年改革开放,在经济建设、社会发展的各个方面都取得了举世瞩目的成就,但是吴江与千叶之间,扩大地讲是中国与日本之间,不仅在社会生产力发展水平上,而且在

社会管理和市民素质等各个方面,都存在着一定的差距。

例如,我市卫生管理以扫为主,维护交通秩序以管为主,两者都靠人多。而在日本,城市里很难看到清扫工和交警,市民丢一只空烟盒,都要走近垃圾桶,把拿垃圾的手伸入桶口后再丢下。垃圾分类投放,使金属类、塑料类、玻璃类等大部分垃圾得到回收利用。小包装农副产品(净菜)进超市,取代了传统的农贸市场,使实际需要处理的垃圾就很少了。

日本家庭汽车十分普及,以致于在街道上只见汽车不见行人。由于市民都能严格遵守交通规则,汽车虽多,但听不到喇叭声,看不到交通警察,城市乃显得十分安静。日本城市的公共设施简洁大方,科学合理,无论是普通列车还是新干线列车,拉杆包都可以直接拖进车箱,因为站台与车箱底面等高。车上厕所男女分设,有人无人车箱里都有显示,乘客坐在座位上就可看到。这些设施技术难度并不大,可贵的是他们都想到了。

在日本的机关、企业、车站、宾馆里,都有大量可自由索取的图文并茂的介绍资料,作为信息交流的一种手段。相比之下,我们在信息交流方面的工作还比较薄弱。要真正使吴江走向世界,让世界了解吴江,我们不但要通过各种媒体,包括友好城市交流等多种渠道,从世界信息海洋中捕捉处理和消化吸收我们所需要的信息,而且要把吴江各方面的信息,及时编制、更新和传播出去。

以上这些情况充分说明,现代化建设不但要发展高科技和创造更多的物质财富,而且要不断提高人的文化水平和文明素质;不但要美化环境,而且要不断创造出方便人们生活的各种有利条件;不但要勤奋地工作,而且要善于运用创新的思维和丰富的想象力去创造美好的明天。扩大与千叶等友好城市的交流,丰富交流的内涵,有利于提高我们对现代化的认识,使更多吴江

人懂得现代化进程是社会全面进步的道理。

建议在适度派遣政府代表团的基础上,增加市民交流特别是青少年交流,积极开展与日本千叶市文化、教育、经济、社保、环保、消防、城市建设和管理等多方面的交流活动,使我市更多的市民特别是青少年走出国门,参与国际交流,拓宽视野,增长才干。组织交流活动,要有明确的目标和内容,制定好参加人员的条件和产生方法,提高交流的成效。同时,可向交流活动的受益部门、单位或个人合理收取一部分费用,补充交流中的必要开支,确保交流活动健康、持续地开展。

(合作:吴新宇)

对吴江市城市总体规划的分析

(2002年1月)

近年来,随着我市电子工业园的扩大和民营经济的稳步发展,城市化进程得到了有力的推动。及时搞好城市总体规划的调整,以适应全市社会经济新一轮大发展的需要,既是对城市发展前景鼓舞人心的展望,又是指导现实的城市建设和管理工作的重要基础。笔者联系自己平时调查考察的实际,对全市城市总体规划调整的草案提出几点分析:

1. 关于集中供水的水源选址。从目前市区及各镇自来水水源质量状况看,科学、正确地选好集中供水的水源地,既是规划问题,又是一项紧迫和重要的现实工作。选择东太湖优质水源,建设全市集中供水系统,已成为改善全市人民饮水质量和适应城市化发展要求的必然选择。简言之,当前要解决的首要问题是取水口的选址,即把全市集中取水口选在太浦河口,还是七都、庙港交界处的太湖湖面。

选择太浦河口作为全市集中供水的取水口,虽然可与人口增速快和人口相对集中的吴江市区距离近一点,但是,从东太湖水文看,太浦河口是太湖泥沙淤积最重的区域,河床不稳定。而且太浦河口水域已被围养包围,影响供水水质。而东太湖围养已成为吴江的一大产业优势,禁养范围不宜过大。

选择七都和庙港交界处的东太湖水域作为全市集中供水取

水口,最根本的和不可替代的优势条件是,这一水域在整个太湖湖区中,水质最好,河床稳定。一是这一水域无工业污染;二是离太湖水质最差的无磷南面湖区距离最远;三是有东山半岛的自然屏障分隔保护;四是这一湖区水深水面阔,风浪较大,不宜围养;五是水质稳定,水质条件超过苏州工业园区太湖取水口——吴中区浦庄太湖水域;六是这一湖区地处太湖下游,过湖水量大,再经对岸东麓嘴窄水,实际流速大于其它湖区;七是七都、庙港沿线为大弧形凹岸,岸线稳定,淤积轻。因此,把七都、庙港交界处湖区作为我市集中取水口最为适宜。

2. 关于大运河沿线两岸的处理。大运河东岸开发区的成功规划和迅速发展,有效突破了昔日市区规划建设中的天然“门槛”——大运河,使大运河成为吴江市区的“市河”。但是,由于大运河是国家级的内河航道,尽管公路交通发展迅速,但大运河的水运功能仍然久盛不衰,大型船队往复频繁,两岸噪声严重。船只流动污染及苏州市区城市污水南流,影响了大运河水质。因此,在大运河两岸,不宜按市河岸线的正常处理办法来规划,不宜建公园式的大片绿地和居民新村。可规划建设大运河沿河绿化带,在跨运河大桥两境建绿化小区美化环境。同时,在大运河两岸,要安排好内河水运码头、仓储和大运输量企业的用地,发挥大运河水运优势。

3. 关于同里古镇与吴江市区之间的规划处理。吴江市总体规划的调整,要认真处理好同里古镇与吴江市区之间的合理连接,要避免把在建的苏嘉高速公路当做吴江市区规划调整中的“门槛”,从而产生同里古镇与吴江开发区之间的规划空白。

理由如下:一是吴江与同里两镇相距仅7公里,随着运东开发区东扩和同里镇向西发展,两地实际距离越来越接近,需要及早通过规划的途径,作好两地连接的技术处理;二是这一区域西

接吴江开发区,东依古镇同里,又近苏嘉高速公路出口,区位优势明显上升,具有很高的开发价值;三是随着中华映管等大型台资企业的落户,高速公路这条“门槛”实际上已经跨过;四是离上海近,如同里至周庄公路基础上继续向东延伸,直接经上海大观园与318国道相接,到上海的距离比平望还近。

建议一,以吴同公路与高速公路的交叉点为扇形中心,以同兴路为南北主干道,把开发区与同里镇之间的区域作为吴江市开发区的组成部分,进行统一规划。这样还可以防止市区形态过长,影响城市中心区的建设和城市功能的发挥。建议二,在同里古镇区与开发区之间要规划一条绿化带,分隔开发区的现代文明与同里古镇区的传统文明,促进同里古镇旅游。绿化带能阔则阔,应从吴江传统特色出发,营造以农田区、村落和桃园为特色的江南传统田园风光,不宜搞现代式园林绿地。

4. 关于建设沿太湖生态保护区。吴江东太湖沿湖地区,总的地貌由两个大类组成:一是由地面高程高于常年平均水位的粮田、旱地及村落组成的高田区;二是由地面高程低于常年平均水位的主要由围湖形成的湖田区(含池塘)。

建设沿太湖生态保护区,一是为了有效保护东太湖水源水质,为吴江建设集中供水水厂创造必要条件;二是有利于发展无污染特种养殖,发展现代化绿色农业;三是保存一片环境优美的自然生态区,可以改善市区环境和发展生态旅游。建议把我市东太湖沿线全部划入生态保护区,实际宽度应在总体规划中合理确定。在生态保护区内,原则上不建工厂和成片住宅区,搞好绿化和粗放的美化。

我的理想

(代后记)

我老家的小村离吴江县城仅隔一条田埂,村东不远处有条叫吴家港的河。我小时候,清清的太湖水从这里流过县城东门外的垂虹桥,进入京杭大运河和吴淞江。河上有一座建于清代的三孔石板桥,桥上刻有这样一幅桥联:千家城廓蚕桑地,万顷烟波鱼米乡。因为这里是城之尾、乡之头,这幅桥联生动记录了吴江城乡之缘富有诗情画意的传统风貌。1951年,我六岁上幼稚园小班,学校是镇上的吴江师范附属小学,简称附小。我每天和同村的孩子一起背书包从农村的家出发,到镇上的学校念书,开始徜徉于城乡之间。

一 城乡徜徉

上初中时,我家所在大队(行政村)大约有20多位同学在县城吴江中学读书。每天早晨,离县城最远的同学最早从家中走出,一路上不断有同学加入。我家离县城最近,当这支一人紧跟一人、高矮不齐的学生队伍走近我家时,已经很长了,我匆忙丢掉饭碗,背上书包跟上去,向学校进发。

当时农村里对小辈读书还不太重视,大多数家庭对子女上

学的要求,仅满足于能记个工分、算个账,加上经济困难等原因,很少能有升入高中的。到我上高中时,这支学生队伍逐年缩短,最后只剩下我孤零零一人。

刚进入初中时,我日夜盼望的一件事,就是想看看太湖,这是我一生中的第一个理想。我常听祖母讲太湖是一只聚宝盆,“日产一斗金,夜产一斗银”,是那樣的富饶和美丽。而在我幼小的记忆里,太湖洪水汹涌、粗暴,又是那样神秘和遥远。暑假里有一天,听父母说,明天要与邻居一起去太湖割蒿草(喂牛的饲料),经我再三要求,父母允许我同去。

第二天清晨,我们带了中饭,迎着晨曦,坐木船向太湖摇去。进入宽阔的东太湖水域,天已大亮。沿岸有大片芦苇,湖中长着蒿草。再向前去,有一片漫无边际的野生荷花,亭亭玉立。在高低错落的荷叶上,不时有水珠在滚动。我们空船去,回来时船舱内装满了蒿草,船头上还采了一大堆野菱和几支莲蓬。我沉醉在东太湖迷人的景色中,写下了自己最早的诗句:

蒿荡接天青,水泊浪滚银。

苇影惊水鸟,荷塘孤舟行。

想不到的是,随后就是三年困难时期,饥饿的人们挖野藕充饥,挖的人越来越多,三年后这片野生的荷花塘就彻底消失了,只有它那美丽动人的景象永远留在我的心田。

高中时,母亲总是把卖鸡蛋的钱先给我买煤油点灯做功课。当时每斤煤油4角9分,相当于1斤鸡蛋的价格。高三学习紧张时,每天睡得很迟,为了节约煤油,我每天傍晚先把灯罩擦亮,再用白纸剪一圆孔,罩在灯罩上,使光线聚集在灯下的书上,再把灯火调亮到能看清书上的字为止。

当时,我能读的吴江中学已迁至县城东门外,每天上学从垂虹桥上走过去,放学时又从桥上走回来。这里曾是太湖洪水的主要出水口,也是吴淞江历史上的源头,地理位置十分重要。这座垂虹古桥始建于北宋庆历年间,有73孔300多米长,桥中央建有刻着宋代书画家米芾诗碑的垂虹亭,诗云:

断云一片洞庭帆,玉破鲈鱼霜破柑。
好作新诗寄桑苎,垂虹秋色满东南。

每当我徜徉在这座联结城乡的垂虹桥上,常会使我年轻的思想冲破时空,想得很远很多。我开始思考理想、前途、人生观这些带有哲理的名词。我十分爱读陶铸同志的《理想、情操和精神生活》和雷锋同志的《雷锋日记》等书。常抄录一些警句,如魏巍散文中的“弃燕雀之小志,慕鸿鹄而高翔”。也写过一些自勉诗句,如《惜时》:

千金一刻艳阳春,茵绿花红头莫昏。
细作勤耕争时节,春如流水不等人。

但是,对出身农村的我来说,当时放在志向首位的,仅仅是想看看大城市是什么样子的。这可算是我一生中的第二个理想。我幼稚地认为北京、南京带个“京”字的城市才算大城市。报考大学时,我填的第一志愿是清华水利系,因为从小看到农村和农业都离不开水利。填的第二志愿是南京工学院机械系,因为我每次走过农机厂,都要停下来看一看飞速转动的皮带车床,这是我当时能看到的现代化的设备,有了它就能造农机。1965年夏,我接到南京工学院的录取通知书后,花3角4分钱买

了一根小扁担，把全部行李捆成两个大包，挑着行李上大学。

南京工学院（现名东南大学）前身是国立中央大学。解放后，经过调整和充实，当时已形成8个系、几十个专业和3000多名教职员、7000多名学生的规模，是直属高教部的全国重点大学之一。

1965年9月，我刚进大学时看到的南京工学院，不但整个校园环境美丽宜人，而且充满奋进向上的生机和活力，是处于解放以来最好的发展时期。当年，为了适应国家对建设人才的需要，弥补学院师资力量的不足，一批从工厂里抽调出来经速成中学进大学学习、毕业后留校的调干生，被充实到各系初具规模的实验室当管理员。一批本校、本专业的优秀学生，毕业后留校当助教。教授和讲师们在认真完成教育工作的同时，还在夜以继日、忘我地从事科研和编写新教材。

开学后第一个星期，新生在南京工学院的标志性建筑，圆顶礼堂里听院党委书记刘雪初同志作报告。他的精彩报告至今我还记忆犹新。他对我们说：“解放前，在国民党统治下的中央大学，一名学生一年的学费是300块大洋，只有中上等地主家庭的子女才上得起大学。你们大部分同学都来自农村，来自贫下中农家庭，是在党和人民的培养下成为祖祖辈辈第一个大学生，你们肩负着建设社会主义祖国的历史重任，要刻苦学好本领，为贫下中农争气……”

听了刘书记的报告，我和同学们一样心情十分振奋，充满学习的责任感和光荣感，平时学习都非常认真。学校里上课分大课（4个班）、小课（1个班）和自修课，夜自修规定到晚9点结束，但大部分同学都是在铃声响后，才依依不舍地离开教室。

虽然我在大学里每月享受8元钱助学金，但伙食费为13元，还须父母每月至少负担5元钱。当时农村里生活很艰苦，一

个工年底只能分到3至5角,拿回口粮,能余几十元现金已是很好了。父母亲把买猪的40多元钱全部寄给我,我把钱存在银行里,一分都不敢随便花。有一次晚自修出来,我在校门口小摊上花5分钱2两粮票,买了两个价格最低的烧饼,一路吃一路想,要是每天花5分钱2两粮票,一个月就是1.5元和6斤粮票,哪里花得起呢?从此不敢再买了。好在当时都以勤俭为荣,生活上虽艰苦,精神上却很乐观。

有一年寒假,为了节约买火车票的5元钱,我就留在学校里过年,还做了两件锻炼意志的事。第一件是与同宿舍的其他三位同学一起冬泳,在满地是霜的早晨,跳入50米长的游泳池。第二件是与另一位同班同学,一起登上了大雪覆盖的紫金山,在银装素裹的山顶上留下了惟一的两行脚印。

我在大学几年里,每次暑假回家,都要参加生产队劳动。虽然这类劳动并没有人要求我一定要做,但是自己感到,回家时只有与村民们一块儿起早摸黑在田里劳动,心里才感到踏实。同时,多挣几个工分,也可减轻父母一点负担。我这种朴实的思想感情,使我在思想和行动上仍然徜徉在城乡之间。

二 城乡风雨

但是好景不长,第二年(1966年)下半年,“文化大革命”的浩劫突然降临。是无法抗拒的历史,也是我们这一代纯朴的青年学生自己,把平静的校园生活打乱了。有一天,我们班上的同学聚集在宿舍里,交谈北京同学来信反映北大、清华学生“停课闹革命”的情况,认为南工平时学清华,清华党委出了问题,南工至今风平浪静,本身就不正常。大家越说越激动,有人提议写大字报向院党委提出学习贯彻中共中央1966年5月16日《通

知》，发动群众揭批问题的要求。没有多少功夫，一张大字报写成了，有23名同学在大字报的下方签了名。

大字报贴出后，惊动了院党委。当天晚上，班主任老师受组织委托，紧急召集我们开会，他说：“在‘反右’运动时，很多人贴出了矛头针对党委的大字报，都被打成右派，你们的行动十分相似，不马上改正，将来处理时，23位签了名的同学一个也跑不掉。”对班主任的话，不管服气不服气，已是泼水难收。第二天到校园一看，一大群人正在围看这张大字报，两旁还贴出多张支持我们所谓的“革命行动”的大字报。当时，极左空气已在加速升温，到处是干柴，稍有火星就会燃起熊熊大火。

开始时，只有少数学生不上课，去参加所谓的“文化大革命”活动，老师还是按部就班，照常开课。但是能够认真听课的学生，一天比一天在减少。最后，剩下的少数学生和坚持开课的老师，不敢冒“不关心国家大事”的“罪名”，终于也坐不住了。学生不读书，老师不上课，全校形成了写、贴、看和评论大字报的庞大的“流水作业线”。校园里的大字报与日俱增，很快把整个校园的林阴大道，变成了大字报的走廊。

当年南工有一万多名师生员工，大家都要做“革命造反派”，表明自己是忠于毛主席的，一人写一张就是一万张。最狂热时，上午新贴出的大字报，下午就被更新的大字报覆盖了。而当时，学校惟一能做的，也是不能不做的事，就是为所谓的“大批判”提供物质准备和后勤服务。写大字报的纸到系里后勤组一捆捆地领，墨汁一桶桶地拎，用大缸装着的糨糊任意取用。显然，当年并不宽余的教育经费都被移作“文革”经费了。

全社会进入“破四旧”的灾难后，南京这座六朝古都，很多文物都遭到破坏。南京工学院虽然在“破四旧”中受到的破坏不算大，但校园里有一座藏书量很大的被同学们称作“知识宝库”的

图书馆,被一帮红卫兵给团团围住了。而图书馆内的阅览室,则成了一派红卫兵的“司令部”。在整个“文革”期间,只有我们班上在“司令部”里工作过的一位女同学,偶尔推了一下阅览室锁住的书室大门,出乎意料地出现了一条门缝,偷偷挤进去看了几本珍贵的名著。

“大串联”也是“文革”的一大创造。开始时,班上刚成立红卫兵组织,推选代表到北京串联,并约法三章:只取“文革”之经,决不再出死水。我和同学们到北京的当天,正赶上毛主席在天安门城楼第二次接见红卫兵,市区交通管制。我们在永定门车站下车,步行到灯火辉煌的天安门广场。在北京期间,我们走遍了北京的主要大学,主要是抄大字报。

回来的火车临近南京时,有同学提议不下火车直接去上海,理由是上海是党的诞生地,要去接受革命传统教育,这一提议得到我和其他同学的一致赞同。我们在上海住金陵饭店七楼。第一次乘电梯从高处鸟瞰高楼林立的大城市,我高兴地感到,上高中时曾想看看大城市的理想,今天完全实现了。

回到南京时校园内冷冷清清,同学们像出笼之鸟,全飞出去“大串联”了,而我们上北京取回的“真经”,在校园里的大字报栏上早已成了旧闻。我按照毛主席发出“要节约闹革命”的最新指示,参加由六名同学组成的步行串联小组,背了背包,从南京出发,花一个月的时间,步行到江西井冈山。我们沿长江南岸穿过皖南,从湖口摆渡到九江,再经南昌、吉安,到达井冈山。一路上都有红卫兵接待站安排食宿,每天可吃到豆腐和新鲜蔬菜。虽然肉很少,但吃饭不加限止,对我这样寒酸的学生来说已十分满足了。

这是我一生中碰到的第二次“吃饭不要钱”。第一次是1958年成立人民公社,提倡“一大二公”,要一步跨入共产主义。

生产队办起大食堂,放开肚皮吃饱饭,以至于生产队新碾的一船米,由于无人愿去搬运,夜里刮起大风漂开去不见了踪影。紧接而来的就是勒紧裤带也吃不饱的三年困难时期。可悲的是,这样深刻的教训还不能被社会所吸取,一有风吹草动,极左之风就会重新刮起,来势之猛无人能够阻挡。而我们这些感情十分单纯、容易激动和盲从的大学生和部分中学生,荒废了学业,到处乱跑,在“文革”大潮中随波逐流。我写过这样一首记事诗:

文革串联成旧梦,翻天群猴闹轰轰。
但愿迷雾化明镜,长劝少年早用功。

1967年8月,毛主席发出复课闹革命的最新指示。复课后,我们的学习主要在工厂进行。我们班在一位教授、几位讲师带领下,先后在南京第二机床厂、南京汽车厂、浦镇车辆厂边劳动边学习,称为“教育革命”。正常时半天劳动、半天上课,有的课请厂里从事实际工作的工程师讲。当时最吃香的就是由工人工程师讲课,认为这样才算达到理论与实际最完美的结合,而真正的教授和讲师只能老老实实地靠边儿作辅导。

建筑系有一个班以南京长江大桥工地作为教育革命的基地,著名建筑教育家、一级教授杨廷宝,被安排在工地上敲石子。由于年老体弱敲得很慢,有好事者计其数,以其工资相除,据说得出每敲一下的工资成本为一角二分,比工人高出了2000倍。可惜当时没有人算过杨廷宝教授敲石子,是以科研、设计和教育上的巨大损失为代价的。

“文革”是一代人的灾难,是全民族的灾难。当人们不认识左倾思潮对社会的严重危害和破坏时,在汹涌而来的左倾思潮面前,显得是那樣的软弱无力,不知所措。从哲学的观点看,“文

“破四旧”，割断了历史与现实的联系，全盘否定了传统中的优秀文化和美德。而“文革”前夕批倒杨献珍“合二而一”论，使“文革”中只有“一分为二”可用了。“两点论”变成了“一点论”，“对立统一”变成了只有“对立”，没有“统一”。偏见、愚昧、盲目而造成的极左思潮横行天下。一时间，学校停课，工厂停工，学生荒废学业，教授无课可教，国力衰退，人民贫穷，国民经济面临崩溃的边缘。我粗浅地回顾和记下这段历史，只是希望后来人记取这一教训，珍惜改革开放带来的宝贵的发展机遇。

三 城乡情缘

1970年7月，我大学毕业分配到无锡县。先在梅村东园大队劳动，实行“三同”，即同吃、同住、同劳动。当时，无锡县正在东园大队搞田园式农田改造试点，把原来不规则的土地，规划建设成每块田都是 20×100 米(3亩)，5块联成100米见方一组(15亩)。镇上把土地丈量 and 规划的任务交给我们这几个大学生。这项工作使我牢牢记住了20米、100米、1000米等距离概念和3亩、15亩、1平方公里等面积概念，为我改革开放后研究小城镇规划建设提供了便利。

1970年11月，我参加了无锡县荡口公社农村工作队。当时极左思潮对农村的影响还十分严重，在以粮为纲的号召下，农田只准种粮食，副业生产几乎被砍光。有一家农民在自留地上种了点大白菜和香瓜，被公社知道后，也作为资本主义“尾巴”，派人来撵。公社和部分村有一些工业小企业，实际上是土生土长的苏南乡镇工业的萌芽，但都被称作资本主义的“防空洞”，横加限制和指责。

农田耕作和田间管理,强求千篇一律。如插秧推广用拉线蒔秧,两人拉线,线上结着插秧的位置,农民一字排开,听哨子声插秧,以求形式上的步调一致和高度统一。但在实际上,技术高的不能快,技术差的不怕慢,严重降低了劳动生产率。对没有亲眼看到的人来说,一定会以为我在说笑话。但我要顺便告诉朋友们,我在这篇文章中所写的都是真人真事和我亲身经历的真实的小故事,绝无艺术虚构。

1972年1月,27岁的我被正式分配到无锡县机床厂工作。这是一家新办的县属大集体企业,当时是无锡县的重点建设项目之一,第一任书记是一位地方上威望较高的老干部。我刚到工厂时,只有两排从稻田里新造起来的厂房,厂房里机床还没有排满。桑田里新盖的10间平房,正在用砖铺地面,我和另一位大学生便成了住进新宿舍的第一批职工。面对这一新环境,我内心认为,这是一家充满发展生机的新企业,困难是暂时的,越是困难的地方,越需要我们年轻人作贡献。

几个月后,与厂里的干部职工慢慢都熟悉了,在上下班的路上,常有人拍着我的肩膀说:“小伙子,找到朋友没有?”也陆续有人提出介绍朋友的事,有无锡市工作的,也有无锡县工作的。对于谈恋爱,找对象,我虽然没有所谓的“恋爱观”,但也有自己十分朴实的向往。当年曾写过一首诗,赞美那春天里,在江南的原野上盛开的野玫瑰(俗名):

野生玫瑰香又白,五月江南遍地开。
春风吹花香满村,细雨临朝添新蕾。
雪袭霜打干枝坚,雨驰风劲花叶美。
莫道温室繁花多,哪枝可比野玫瑰。

一次,有人向我介绍一位在江阴青阳镇医院工作的姑娘,名字叫徐文华,说人很能干,长得也好。开始我没有在意,直到临别时,对方十分为难和勉强地对我说:“就是户口是农村的。”令对方意想不到的,我听到“农村户口”这几个字后,态度本能地严肃起来了,认真地对介绍人说:“我这是出身农村,农村户口与城市户口,只说明居住地的不同,人格都是平等的。”在城乡严重分割的20世纪70年代,城乡恋爱和通信的最大障碍就是户口,而我作为“城”的一方,用这样平静的心态看待户口,客观上消除了这宗恋爱的主要障碍。

我们选择中间位置的无锡市作为见面地点,一两个月见面一次,最爱去的地方是锡山寄畅园和太湖鼋头渚。平时则以书信往来为主,偶尔也有诗词互赠。今录一首如下:

与君相识佳节前,倾心不知谁为先。
寄畅畅谈青春美,湖边共叙爱情甜。
交友贵在能知心,寻伴同耕幸福田。
却看渔帆风波里,同舟共济度百年。

我第一次到她家去,先到她工作的青阳镇医院,看到她说话干脆,做事利索,还能刻写一手整齐秀丽的仿宋体,爱慕之情油然而生。从镇上步行到她农村的老家还需45分钟,到她家时,家里人很多,显然邻居都想来看看文华的大学生朋友是什么样子的。她父母穿着干净的青布罩衫,见面打招呼时,显得有点紧张。这一切给我留下的印象是太朴实了,太亲切了,就像到了自己的家里一样。

厂领导一向对我十分关心和照顾,特别是当时的政工科长,一位祖籍东北的老党员。他考虑到我和文华的家都不在本

地，结婚时，特地为我们选一个星期天，在本厂食堂里安排了三桌价廉物美的酒席，邀请了厂里车间、科室全体中层以上干部参加，厂里职工每人发了一袋喜糖，喜糖和喜糖袋是托人从上海买来的，当时无锡还没有喜糖袋，婚礼虽不隆重，却也十分得体。

虽说我们的婚事极为平常，但由于男女双方户口上的差异，却招来了社会上的不少议论。印象最深的一次是请老书记喝喜酒。我走进书记办公室，老书记很客气地招呼我，并请我坐下。当我说明要请书记喝喜酒时，他的表情突然严肃起来了，对我说：“小朱啊，不是我批评你，一个青年人总要有志气，你是一名大学生，怎么找农村户口的对象呢！”我平静地回答说：“我出身农村，我不能看不起农民。同时，对方人很能干，心情开朗，可以弥补我的不足。”书记听我这么一说，知道自己失言了，马上把话锋一转，笑嘻嘻地说：“当然，当然，我参加革命时艰苦多了，结婚时，还不是向邻居借几块门板，搁一搁就做新房了。”

老书记平时十分关心我，常把厂里重要的事交给我去做，正因为如此，他才对我坦诚相待。我深知，他讲的都是真话，是要我好。而且，这不仅是老书记一个人的看法，也是当时社会上对城乡婚姻的普遍看法。遗憾的是，连平素最善于做思想工作的老书记，也不能理解我这个蔑视城乡户口差别的年轻人的平常心态。

在我的婚姻问题上，我最感激的人就是我的父母。当我和文华一起回到吴江老家时，他们发自内心的喜悦溢于言表。父母托人买来了牛肉、猪腿、鸡鸭、鱼虾等当时都十分紧俏的食品，办了两桌酒，招待亲戚和邻居。我母亲对人讲得最多的一句话是：“自己找的对象最好。”丝毫没有因儿媳是农村户口而有所不满。但在村子里也难免有所议论，记得最牢的一句话，是我姨夫

在分别时轻轻地对我说的：“你太老实了，社会上眼睛都是向上的，而你的眼睛是向下的，今后你要吃亏的。”

四 城乡之墙

成家后，在我们的生活道路上困难接踵而来，我姨夫的话逐渐被应验了。20世纪70年代，城乡分隔十分严重，城是城、乡是乡，像有一道无形的城墙构筑在城乡之间。农村劳动力很难离开生产队这块土地，即使有幸进城镇单位当临时工，农忙时仍然要回生产队劳动，口粮只能由生产队提供，工资收入必须转回生产队记成工分，参加年终分配。这样的大环境，给城乡户口结合的家庭带来了一系列意想不到的困难和难题，犹如宋代诗人杨万里诗句所言：正入万丛山圈里，一山放过一山拦。

结婚不久，我爱人所在村要求她把户口迁往男方。这一条地方上的土政策虽不成条文，但执行起来相当认真。因为苏南农村人多地少，改革开放之前，农民生活依赖于土地，村子里多一人少一人都成了影响吃饭的大事。但我的工作单位是县属企业，我的户口属城镇性质，农村户口根本不能迁入。而我的老家虽在农村，但远在吴江，即使能迁入，反而更麻烦了。因此这件事长期拖着，心中很不踏实。

我厂第二任书记胡斌泉同志，为了解决我夫妻两地分居的问题，主动提议让我爱人调到厂里来做合同工。他说到做到，没过几天就到县里有关机关“探路”，但是得到的答复都说很难办。虽然无锡县有大批农业户口的劳动力通过亦工亦农的形式进县属企业工作，但这仅限于本县范围，对外县农业户口的人员能否办理，还没有先例。胡书记一次次找主管部门的领导商量这件事，在他诚恳耐心的说服下，终于感动了上帝，拿到了无锡县第

一张跨县区的临时工审批表，表的左下方依次盖着机床厂、工业局、县计委三个红印章。

但这仅说明无锡县已同意了，江阴县一边是否同意还是未知数。我爱人拿了这张已盖有三个红印章的合同表，先易后难，盖完了自己生产队、生产大队的章后，再到江阴县青阳公社革委会去盖章，但主办人员以农业学大寨，农业劳动力不能外流为由，迟迟不肯盖章，这事差点被搁起来了。我爱人直接去找公社党委书记，反映实际困难和特殊情况，总算公社书记能通情达理，终于盖下了最后一颗红印章。

从此，我爱人由江阴青阳医院调入无锡县机床厂工作，性质是计划内农临工，或称亦工亦农的合同工。来厂后，先是筹建理化室，当上了厂里第一位化验员。三年后，机床厂被冶金部直属的冶金设备制造公司定为成员厂，为了加强企业管理，我爱人当上了第一位厂部统计员。她不但要及时反映全厂生产进度，而且各车间职工当月奖金方案，都要经统计员核算平衡后才能送厂部批发。因此，她成了厂里的忙人，同时也显露出一定的组织活动能力。

夫妻两地分居的困难解决了，但我爱人和女儿的户口仍在江阴农村，责任田可以靠她的父母弟兄帮助耕种，但每天吃的粮食必须到江阴去拿。开始时从江阴把米调换成粮票，到无锡县再用粮票买米，还算方便。不久调换粮票受控制，而且粮票只能买面粉，我被迫定期到江阴岳父家挑米，先把米从乡下挑到青阳镇上，乘长途汽车到无锡县塘头镇，再从小路把米挑到厂里。后来各地控制粮食外流，乘长途汽车不允许带粮食，我被迫开始骑自行车拉米。当时，只有离厂远的职工有自行车，而采购员的自行车是公车，每逢星期六我先向厂里采购员借好自行车，星期日上午从厂里出发，下午从江阴农村把米拉回无锡厂里，来回行程

80多公里,平均每月一次,每次拉米30公斤左右。

厂里职工看我很辛苦,言谈中常表同情、惋惜甚至可怜之意。幸亏我是一个反应迟钝的人,并不知道自己在受什么苦难。骑自行车拉米,开始单程要三个小时,后来车技提高了,路也熟悉了,单程时间缩短到两个半小时,甚至接近两小时,而且能够“双脱手”(即骑自行车不用手扶车把),以此自诩。每次从江阴农村拉米回到无锡厂里,人虽疲劳,但心情却十分舒畅。

我在厂里出差机会比较多,在出差路上常爱写些诗句留念,诗中反映的“我”,常常十分超脱和浪漫。如1980年我参加省冶金系统对西北五省冶金企业和矿山的调查时,第一次看到了戈壁、沙漠、草原、绿洲和雪山,在一个多月的时间里就写下了20多首诗,并选其中17首装订成册,取名《壮丽河山》,序中写道:

大西北地广人稀、荒漠无边。然则历史悠久,物产丰富,农牧齐驱,工业日增。矿藏之多,品种之齐,更位于全国之首。此行受奔波之苦,享云游之乐。山川地貌饱尝于目,风土人情有感于心。长城之雄伟,黄河之奔放,昆仑之广博,戈壁之旷野,皆令人时而赞美,时而惊叹。或激热血奔流于周身,或发豪歌震响于群山。念山河之永存,祝民族之长兴。提笔作诗,以寄其情。

诗集最后一首诗为《云游天涯》,我把祖国的大西北比做“天涯”,取意与海南的“海角”相对应,作为诗集的总结。抄录如下:

我乘长风游天涯,饱尝名山与大川。
横越秦川八百里,跨过黄河十九弯。
祁连秦腔唱春色,昆仑绝顶开雪莲。

更展双翅化雄鹰，直攀青云上天山。

大约在1978年秋，一件有惊无险的交通事故改变了我的命运。那是一个普通的星期日下午，我像往常一样骑着带了两袋大米的自行车，吃力地在锡澄公路上行驶，到了无锡市北郊塘头镇，准备左转弯拐入去机床厂的小路。自行车正要过马路中心线时，前方一辆未载人的大客车迎面飞速而来，我迅速右转。这时只听见后面一声惊人的刹车尖叫声，我和一位过路青年连车带人同时跌倒在地上，那辆刚才紧急刹车的装满货物的大卡车，巨大的车轮已紧靠在我的身边。

我还没有来得及扶起自行车，一个脸色黑苍苍的大汉从驾驶室下来，双拳紧握，怒目圆睁，骂我“找死不看地方”。我无言可对，默默地看着他。可能是我的态度还算老实，不久这位驾驶员便怒气冲冲地把汽车开走了。我吃力地扶起带着近30公斤大米的自行车，车未停稳，又被同时跌倒在地上的过路青年拉住，要我赔偿他的损失。在周围群众的劝解下，又纠缠了一个多小时才脱身。在继续向厂里踏去的路上，我的心情久久不能平静。

五 城乡曙光

这一次差点丢命的意外事故，使我如长梦初醒。我的家庭仅仅因为一方的户口在农村，就要经受如此奔波，在十分平常的生活中要克服如此多的困难。由此，我联想到有同样遭遇，甚至因同样原因比我更困难的人肯定还有很多。因此，我认为这不是个人的小事，而是一个社会性的大问题，我有责任为改变城乡分隔的状况作些努力。从此，我以奋发图强的精神，开始了利用业余时间观察、思考城乡关系，研究探索城乡融通途径的新征

途,并把企盼城乡关系早日融通作为人生道路上的第三个理想。

当时,党的十一届三中全会的春风已吹进江南城乡大地,无锡县社队工业(1984年后称乡镇工业)正在迅速兴起。虽然社会舆论对此时褒时贬,莫衷一是,但是,我看到无锡县社队工业起步早、发展快的乡镇,都建起了宽阔美丽的新街、高大气派的电影院和设施比较完备的学校、医院,这是不争的事实。农民已把工业作为自己的主业,而农业反而下降为副业,社队工业已成为农民收入的主要来源和致富渠道。

我从缩小城乡差距的角度出发,决定把发展社队工业作为业余研究的第一课题,试写了《社队工业的产品方向》、《论社队工业产品在市场上的竞争能力》、《让更多的农民转化为工人》等文章。不久,又写了《太湖地区应该农副并举》、《一把打开农业经济大门的钥匙——联产责任制》、《发展优势贵在变革》等多篇发展农村经济和体制改革的文章。

在写作过程中,感到最吃力的不是收集素材,也不乏观点,而是因为自己学的是工科专业,长期在机床厂做技术工作,头脑里缺乏经济理论知识。在困难面前,我想起了中学语文课上老师的教导:“书山有路勤为径,学海无涯苦作舟。”当时书店里都是政治书籍,经济理论书只有苏联版《政治经济学》。我在出差上海时,从福州路旧书店买回了半价的全新《资本论》三卷五册,用通读《资本论》的办法学习经济理论。

有一天,据说在我居住的小街上发现了2号病(霍乱),惊动了省市卫生部门,县政府及卫生局来人会同镇政府采取隔离措施,把小街的两端用竹篱笆封住,一封就是半个月。买菜的篮子在竹篱笆上递进递出,都有专人服务。厂里职工不上班工资照拿,生产队农民工分照记,男人做起来料加工的小活儿,女人则抓紧结毛线或裁剪衣服,都希望这样的隔离时间越长越好。而

我正好可以集中精力攻读《资本论》，并最终通读了这部马克思花了40年精力写成的、曾令很多高级干部因未能通读而感到终身遗憾的宏论巨著。

1979年夏，我在通读《资本论》的基础上，用厂里的废图纸背面作稿纸，写了一篇长56页的《经济平衡图》。我把商品作为基本经济元素，把买与卖两种驱动力作为元素的两极，再把农副产品、轻工业产品和重工业产品作为商品的三个基本大类（当时还没有第一、第二、第三产业的分法），用马克思在《资本论》中提出的社会再生产原理为指导，逐步构筑社会商品流动的原理图。全文有20多张插图，最终的一张插图的图形像六角形的蜂巢，自以为用我的经济平衡图原理，可以容易地解释各种经济现象和经济发展的理论。

我的学习和写作是全身心投入的，一下班就开始研究。为了通读《资本论》和写好《经济平衡图》，夏天的夜晚，邻居都在门外街上乘凉谈笑，我一个人关在12平方米房间里埋头学习和写作。当时电表难买，还在点煤油灯，蚊子多，点蚊香、挥蒲扇，虽然汗流浹背，但心情却十分平静和舒畅。苦战两个月，文章画上句号，蚊帐也被熏黑了。

在这个过程中，最能理解我的感情的，就是我的爱人。尽管这种业余的学习研究，没有明确的具体目标，也没有分毫收入，但只要我认真读书写字，都能得到她的支持，并可以免做家务。在我写作紧张时，还可享受到我爱人提供的“饭来张口，衣来伸手，换下衣服一丢”的“大少爷”待遇。

我的《经济平衡图》写成后，曾请过几位行家作指导，可惜竟无人愿意花功夫去破译这一篇如天书一样难懂的文章。后来经过几次搬家，这篇“天下孤本”式的奇文，最终也失传了。但我并不感到可惜，因为功夫不负苦心人，通过这次实战演习式的写

作,使我比较深入地理解了马克思的商品价值理论和社会再生产原理,为我今后的再学习和展开对城乡社会经济发展的调查研究及论文写作,打下了必不可少的理论基础。

1981年,我见到了父亲一位在南京市经委工作的老同学,他的名字叫李诚。他是1942年以同学夏再生烈士为榜样,冒着生命危险离开家乡,穿过国民党和日伪军的重重封锁,到苏北盐城投奔新四军参加革命的。这一次他来无锡开会,顺途来看我。当他知道我在业余研究城乡关系和乡镇工业时,表示十分赞成。回南京后,他先后给我寄来了薛暮桥主编的《中国社会主义经济问题研究》、《当前我国经济若干问题》,以及中央党校编印的姚依林、薄一波、薛暮桥、杜润生等同志的报告集《中国社会主义经济建设问题》等书籍。对我这样一个普通职工来说,这些书籍在当时是无法看到的。我就像饥饿的人看到面包一样,一本本地认真阅读,从中增长了知识,拓宽了视野,了解了社会经济界最新的舆论动态,触摸到时代发展的脉搏。

1983年5月,我和李诚同志不约而同地在家乡吴江见面。他告诉我:“全国人大副委员长费孝通先生正在吴江考察,主要课题是小城镇建设,与你的业余研究很相近。”他约我晚上一起去拜访费老,同时顺手从包里拿出一篇文章,要我先看看。这篇文章的题目是“大力建设和发展小城镇是实现农村现代化的必由之路”,作者徐大伟同志是当时吴江县松陵镇的党委书记。

在李诚同志的带领下,我们晚7点整,踏进费孝通先生下榻的吴江县第二招待所四号楼。费老听说有位年轻人在研究小城镇,高兴地从电视室里走出来(当时这座楼里只有一台公用的黑白电视机),在会客室里与我们见面。我按照李诚同志的提议把自己研究城乡关系和对发展小城镇的观点向费老汇报,费老听得十分认真,不断以提问的形式启发我讲,鼓励我讲。谈话结束

学,认真琢磨经主任、科长修改过的句子和段落,熟悉和掌握政府公文写作通用语和句式。二是多看书。只要书店里有爱看的书就买,买了书就抓紧时间看。我特别爱读费老的文章和书籍,因为费老的文章文风朴实,理论功底深,对我写作水平的提高和知识的增长起到很大的帮助。三是虚心求教。我把写成的文章寄给苏州市委研究室邬大千主任,请他指导。他向我提出“题目要小、开拓要深”、“要注意资料积累”两点意见,成为我十几年来写文章的座右铭。四是坚持多写,看轻过去写的文章,看重新写成的文章,迫使自己不断攀登。五是不怕走路,坚持多作调查研究。六是选好范文。从《人民日报》上选取调查报告和理论文章,剪下来作为学习写作的范文。七是多查词典,努力减少错别字。

1986年,办公室安排我为分管城建和乡镇工业的汝留根副县长做秘书工作,主要是配合领导搞好调查研究,准备条线会议和活动的文字材料。汝副县长是一位勇于开拓、工作认真和务实的领导干部。当时正是乡镇工业发展最快的时期,也是传统小城镇走向开放和发展的重要转折阶段。我跟随汝副县长走遍了全县乡镇工业企业,参加了历次县城和乡集镇的规划建设活动,使我有机会对全县乡镇工业、小城镇建设有一个全面、深入的了解,为我的业余研究提供了重要条件。同时,也使我学到了老领导们认真工作、廉洁奉公的好精神、好作风。

1990年我被调到市人大后,受到市人大常委会于孟达主任的关怀和推荐,多次参加了费孝通副委员长在家乡吴江开展的社会调查活动,以及由费老主持召开或亲自参加的理论研讨会,扩大了我的见识和知识面,提高了文章交流的层次。从1986年起,我开始在有关刊物上发表文章。这一年,我发表了四篇文章,其中《吴江县对外引进工作成效显著》和《加强产品销售的几

条措施》两篇文章,先后发表在省人民政府《参阅文件》(1986)7号和省委研究室《参考资料》(1986)32期上。从1988年起,我开始参加地市级以上各种理论研讨会,这一年我写下《改善投资环境,优化经济结构》一文,受到苏州市城科委王逢申秘书长的重视,被推荐参加长江三角洲地区改善投资环境研讨会交流。

七 城乡萍踪

调回吴江后,我买了一辆自行车。有了自己的自行车,我又拿出当年踏自行车拉米的劲头,开始了骑车考察城乡的新历程。吴江市地处江、浙、沪两省一市交汇处,周边地区差异很大,有利于开展对小城镇建设的研究。20世纪80年代中期,我利用星期天和节假日,先后骑自行车完成了对上海金山、青浦、松江,浙江嘉兴、湖州,苏州吴县、昆山等吴江周边地区小城镇的考察。

实行休假制度后,我把考察的目标扩大到整个长江三角洲地区的城镇体系。大多数双休日和节假日,我都要骑自行车出去一两天,自诩为“一日游”和“二日游”。我把城乡社会当做一本打开的书,骑自行车考察就像徜徉在这本巨大的无字书中,通过对沿途城乡地形地貌、土壤水文、水陆交通、城镇建设、经济发展、文化古迹等各个方面的观察和跟踪调查,既看到了在改革开放年代里城乡日新月异的变化,又增长了书本上学不到的知识。一路上思想清静,边看边思考,我的很多文章都是在骑车途中构思的。

1987年我花了8天时间,骑自行车考察常熟、张家港、昆山、太仓四县市小城镇和张家港港区到太仓浏河口的长江岸线。我对沿途小城镇逐个走访,以看为主,重点了解小城镇类型、结构、功能、规划、建设管理等各方面情况。回来后写了小城镇经

济布局管理和小城镇经济结构管理两篇文章，编入徐大伟教授主编的《小城镇经济管理》一书。

1993年3月，为了了解上海浦东开发的情况和黄浦江水利，我在市人代会结束后，专门请假一个星期，骑自行车沿太浦河、黄浦江，经松江、闵行进入浦东新区，一直踏上东海海塘。先后参观了张江高科技园区、金桥外贸出口加工区、外高桥保税区和浦西大规模的市建改造，并写成《浦东行随感录》。文中提出这样的观点：浦东开发完整地讲，应由浦东的开发和浦西的再开发两个相依相存的部分组成，再加上上海独特的区位优势，才提升和确立了上海市作为带动长江中下游地区发展的龙头城市地位。

每次骑车出行并非都是丽日晴空，坦荡大道，只要计划已定，即使染有小恙，也坚持出发，栉风沐雨，无所畏惧。有一次考察太湖西山建设，去时路遇阵雨，在路旁农舍躲避，逃过一劫；回来时，雷电交加，大雨不断，还是淋成了“落汤鸡”。有一年夏天，骑车环上海淀山湖游，由于未带草帽，在烈日下晒了一整天，连鼻子上都晒脱了皮。途中轮胎被钢丝戳破，正愁无处修补，幸亏青浦庆丰村几位村民热情地帮我找到了修理工。

1998年，我环太湖考察。第一天下午，刮西北风，骤雨不停。我顶风冒雨，踉踉而行。大风顺着湖面从下往太湖大堤上吹来，雨披像降落伞一样被吹上头顶，衣裤全部受潮，逆风3个小时只走了平时1小时的路程。又一年春节，我穿过肖甸湖围垦区，在吴江、昆山两县界河处，七八条恶狗拦在路中，狺狺狂吠，我一看不是“对手”，迂回绕道而行。但是刚绕过去，前面又有恶狗当道，在进退两难之际，被迫拿出勇气“突围”前进。1993年3月我骑车考察上海浦东后，摆渡进入上海市区。当时已近下午6点，但苦投宿无着。夜色中骑车在大街小巷穿行两个多

小时,弄得头晕目眩,方向不辨,先后问了13家旅馆,才找到落脚点,险些成了上海滩上的流浪汉。

十分幸运的是,我在长期骑车自费业余考察活动中,始终得到我爱人的支持。开始时家里未装电话,我一个人骑车出去七八天,而且常走在江边、湖边、荒径、小路上,确实令我爱人很担心。后来家里装了电话,我到上海浦东考察,她只要求我每天找到住地后,打个电话回家,报个平安。我去环太湖及太湖上游地区考察时,她再三叮嘱我,骑自行车体力消耗大,每天吃饭一定要炒个菜。平时星期天,她还经常陪我一起骑自行车去苏州开发区、工业园区、老城区以及同里、周庄、角直古镇等周边地区考察。由于得到我爱人的全力支持,所以即使我一个人像离群孤雁在荒野里顶风冒雨骑车而行,也能感受到家庭的幸福和温暖。

在改革开放的大潮中,长江三角洲地区社会经济飞速发展,城乡面貌日新月异。在这段时间里,我对长江三角洲地区很多城市和城镇,每年都要骑车去看上一两次,感受改革开放的时代节奏。如吴江市区运河两侧,我曾骑车走过每一条传统的乡间小道。在20世纪90年代后期短短的几年里,一座占地近20平方公里的台资电子城平地崛起,大运河竟成了吴江市区的“市河”。1987年我骑自行车第一次沿江考察,沿途十分荒凉;1999年我骑车重游时,张家港、常熟、太仓三市都建有宽阔的沿江公路、现代化的码头和钢铁、电力、石化等重化工业企业。回顾这段经历,真是使人心潮起伏,感慨万千。有诗为证:

骑车颠簸几春秋?踏遍长江三角洲。
为探城乡融合路,风来雨去无所求。
吴山越水换新貌,浦东浦西起高楼。
喜怀大地春风紧,改革大潮滚滚流。

八 城乡热点

随着改革开放的深入,城乡热点不断产生。开展社会调查、追踪最新热点、探讨发展途径,已成为我适应机关工作后,研究融通城乡关系和小城镇建设的主要形式。在勤奋写作的实践中,文章内容日益丰富,分析问题的深度和水平也不断有所提高。

1992年,我写了10多篇文章,除部分专为市领导写的建议性参阅文章外,有6篇文章发表在各种刊物上,有两篇文章参加理论研讨会交流。其中《浅谈地产开发与对策》、《古镇神韵贵在用》相继发表在建设部《城乡建设》1992年第10期和第12期上。在《浅谈地产开发与对策》一文中,我用马克思提出的价值规律分析了地价增值的原理和途径,受到专家的肯定,成为改革开放以来研究地产开发的早期理论文章。《城市建设的重要动力——地产开发》一文,在长江三角洲地区第七次城市科学研讨会上交流,转载在《城市研究》、《苏州土地》等杂志上,并收入《大地的诗篇》、《十年耕耘》等书。《浅析供水业与小城镇发展》一文,在江苏省城市公用设施与经济社会协调发展研讨会上交流,并于1992年7月9日在《中国城市导报》上发表。

追踪热点不是赶时髦,也不是随波逐流,而是通过认真的调查研究、理论学习和独立思考,探索解决改革开放中出现的新情况、新问题。特别是对一些尚有争议的重大问题,更要实事求是,敢讲真话,勇于提出自己的观点和解决问题的方法。20世纪90年代中期,苏南乡镇工业仍以集体经济为主,而把私营经济继续放在与集体经济相对立的位置上。在苏南要不要和不可发展私营经济,成为一个长期争议和迫切需要解决的重大

课题。

1994年12月,我向市领导推荐了周德华先生所写的《嘉兴桃园乡发展家庭丝织业情况的调查手记》(该文已由《丝绸》杂志连载)。我在推荐信中详细分析了个体丝织业的生命力和竞争优势。1998年3月,我骑自行车到横扇镇调查家庭个体羊毛衫织造业,写成《横扇的启示》,提出了“顺应经济规律则兴”的观点,认为搞社会主义市场经济,必须从根本上摆脱计划经济观念的束缚,转变政府职能,有所为有所不为,放手让群众自己去寻找致富的门路。文章发表在由朱通华教授主编的《名镇世界》1998年第3期上。

1999年6月,我在参加吴江市委组织的参观全市个体私营企业的活动后,写了《加快我市个体私营经济发展的思考》,系统分析了个体私营经济发展的主要特点、优势条件、基本类型、重要意义和存在问题,提出了扬长避短、发挥优势的五项建议。文章得到吴江市委汝留根书记的充分肯定,并批示转发。汝书记的批示是:“云云同志的文章很实际,也很有深度,所提出的建议很中肯,也很有针对性。希望各镇和机关部门在推进和服务个体私营经济过程中予以借鉴,以利吴江的个体私营经济在现有基础上有更快更好的发展。”

早在1991年初,我和城建工委沈根福主任一起,参加了市人大常委会组织的对廉政建设情况的调查。在调查中我们感到,公费请吃涉及面广、浪费大、影响坏。这也是我一生中遇到的第三次吃饭不要钱,其中情由,引人深思。我们以共产党员的身份,联名写了《反对新自由主义——公费请吃》一文。认为公费请吃一旦形成风气,到了只有吃的理由,没有不吃的理由时,失去的是干部的朝气,损害的是党的威信和人民群众的民心,提出了重振艰苦创业精神等建议。我们的文章得到市委副书记、

纪委书记徐静柏同志的支持和肯定,并批示向全市转发。苏州市委王敏生书记还在苏州市委扩大会议上专门引读了我们的文章。

有些热点,如小城镇发展、乡镇工业、专业市场、古镇旅游等,由于形成和持续的时间长,我用于追踪这些热点的时间也经历了一个很长的过程。从1983年起,我开始骑自行车对同里、周庄、甪直等古镇进行社会调查。当年,这几个古镇尚处于自然状态。第一次到甪直,一条横跨两县几里长的老街上,赶早市的周边农民摩肩接踵、熙熙攘攘,人群中我是惟一的游客。第一次到周庄,大桥还未建,是摆渡进镇的。当时还没有人预见到,沿街破房旧屋几年后都成了黄金屋。

以后我每年都要骑自行车去看看,提高了研究古镇保护和发展的感性认识,先后写成《关于加强古镇旅游软件建设的建议》、《关于建设双休日吴江旅游圈的建议》、《对发展黎里古镇旅游的可行性分析》、《认识古镇,保护古镇》、《周庄行》等文章。其中《认识古镇,保护古镇》参加了在哈尔滨召开的“中国历史文化名城研讨会”交流。

文章写得多了,积累的调查研究经验也增多了。1993年我专门写了一篇《调查研究十要》的总结性论文,市委沈荣法书记阅后作了这样的批示:“此文是作者参与调查实践的深切体会,富于哲理,甚可借鉴,建议转发。”文章先后刊登在江苏省委主办的《群众》和《苏州人大工作》、盐城《建设·社会》等杂志上。文中提出了搞好调查研究的十字要诀:“实、新、快、透、特、敢、苦、积、服、闯。”为了便于记忆,我还编了一首《调查研究十要歌》:

调查研究传统好,十字要诀请记牢。

一要调查材料实,实事求是才可靠。

- 二要文章观点新,推敲提炼不可少。
- 三要见机行动快,雷厉风行最重要。
- 四要深入分析透,不懂虚心去请教。
- 五要成果有特色,人云亦云不可抄。
- 六要敢于分是非,立场坚定讲真话。
- 七要认真不怕苦,松松垮垮不能要。
- 八要资料多积累,跟踪调查效果好。
- 九要服务于中心,围绕经济价值高。
- 十要敢想与敢闯,年年都有新门道。

我在发表文章的同时,把一定的精力用在研究吴江经济社会发展战略上,经常为吴江市委、市政府撰写建议类参阅文章。在1995、1996两年中,我先后向市领导写了10多篇建议文章,其中5篇经市委沈荣法书记签字转发全市各地参阅。

2000年8月,我去日本学习考察,认识到现代化进程是社会的全面进步,看到了开展中日友好城市交流的丰富内涵。回国后,为了写好《吴江市与日本千叶市开展友好交流的意义和对策》一文,我在与市外事办吴新宇科长紧密合作的基础上,三次骑自行车到苏州新华书店、图书馆购书和查找资料,前后花了半年多时间。文章分析了中日交流的丰富内涵和深远意义,介绍了日本历史上古代学中国,近代学欧美的三次社会性的大学习、大改革、大发展的史实,提出了扩大交流、丰富内涵的具体建议。文章受到市政府马明龙市长等领导的高度重视。我在长期业余考察和写作中,深感学习无止境,文章无满分。真是:

文章好读写时难,廿载磨练纸如山。
骑车城乡看变化,奋笔日夜品苦甜。

虚心试学创新知，勤奋探写改革篇。
惜秒争分终无悔，春秋五十尽眼前。

九 城乡交流

在发表文章的同时，我把面对面的交流发言看做是参与热点讨论的有声文章，积极争取机会参加各类理论研讨会。从1988年在无锡市首次参加研讨会以来，至今已先后参加与城乡建设发展有关的理论研讨会22次，平均每两年参加三次。开始时，我在研讨会上还很难排进以专家教授为主体的正式交流名单，我就努力争取5分钟的发言机会。

1991年3月，我参加在苏州市召开的长江三角洲地区城市科学研讨会。会议规定每人发言的时间不超过20分钟，经过一天多时间的交流，只剩下半个多小时的交流时间了。这时主持人提议：“每人发言的时间缩短为5分钟，要求发言的同志请举手。”主持人话音未落，我第一个举起了手。

发言时，为了用足5分钟，我开门见山地说：“我交流的题目是‘长江三角洲地区城市体系的特点和发展对策’，汇报三个问题。第一，长江三角洲地区城市体系的特点。”这时主持人急了，他提醒说：“请你记住，你的发言不能超过5分钟。”其实我已胸有成竹，把第一个问题压缩成三句话，即“长江三角洲地区城市体系，有一个首位度很高的、综合实力很强的龙头城市——上海；有一群具有一定规模的、各有特色的卫星城市——苏、锡、常、通、杭、嘉、湖、绍、甬；有一片以县城为中心的发育完善的小城镇网络”。这时，会场上响起了第一次掌声，说明专家们对我点到为止的发言是满意的。

我交流的第二个问题是“长江三角洲地区城市体系发展中

存在的问题”，也只有三句话：一是行政分割，缺少沟通；二是规划滞后，影响交通；三是包围林立，洪水不通。但我举了一个十分详细的例子，作为发言的重点。我说：“50年代，由十几万民工，其中包括我的父亲朱奎林在内，在十分困难的条件下，靠手拉肩扛开挖而成的太浦河，就是由于行政分割的原因，至今30年还不能发挥其应有的作用。由此造成巨大的浪费和损失是难以计算的，教训十分深刻。我希望通过我们的研讨，能引起各地政府和社会各界的重视，并为彻底解决这些问题创造条件。”这时会场上响起了第二次掌声。

我交流的第三个问题，是顺着上述三个存在的问题，用三句话提出的相应三项建议，使我简短的发言保持了一定的完整性，即“建立长江三角洲地区政府间的协商机制，加强各条线间的交流和沟通制度，创办一本能反映长江三角洲地区城乡发展的综合性刊物”。发言快结束时，我一看表还余20多秒钟，便借机感谢《城市研究》杂志李广琦总编刊登我的《关于我国城市化发展中的几个关系》一文，为我这名普通的业余理论爱好者提供了珍贵的理论交流园地。当我以“谢谢各位领导、专家的关爱”为发言的结束语时，会场上响起了第三次掌声。会后我写了一首小诗，记录这次5分钟的发言：

满座教授与专家，无名晚辈争讲话。

五分钟里练文采，掌声三开征途花。

随着参加交流的次数多了，我也渐渐成为理论交流会上的老面孔，已很容易取得20分钟的交流机会，这就需要我认真做好发言前的准备工作：一是阅读大会文件，理解大会主题，使自己的交流做到有的放矢；二是重读自己的交流论文，把文章开

头、结尾和段落转换处的文字在文稿上改写成口语；三是删繁就简，删去无实际内容的过渡段落和句子，使重点更加突出，并确保发言不超时。一次成功的发言由很多因素组成，我总结了这样一首顺口溜：

交流发言技巧多，抓住重点讲效果。
言简意明话生动，言之有物语不枯。
段落词句须紧凑，词汇文采学诗歌。
前后内容勿重复，收尾干脆最忌拖。

开始参加交流时，我刚四十出头，在理论队伍里还属于年轻的，很多理论界的老同志对我很关心，认为我每次交流都有自己的论文，都提出了新的观点，难能可贵。我想起自己在研究城乡关系之初，在煤油灯下废寝忘食地孤军奋战，当时连片句只语的资料都很难得到，而今天，我每次参加交流会，只需提供一篇论文，就可换回几十篇论文，而且每到一个城市，食宿无忧，东道主（大多数是分管市长）向你详细介绍城市的历史和发展，带你去参观最有代表性的建设项目。相比之下真是天壤之别，深感机会的难得和珍贵。

我每到一地十分珍惜时间，会议上认真听讲，作好记录，会间休息时，抓紧时间与熟悉的专家教授交谈，并向交流单位及时请教一些相关的问题。休会时，我还利用天亮到早餐、中午和傍晚休息这些时间，以快速步行的方式，考察城市建设、市容市貌和风土人情。因为到一个城市不容易，抓紧休息时间进行实地考察，可取得平时得不到的收获。

如1995年我在浙江绍兴参加城科学术研讨会时，利用休息时间走遍了绍兴市区的大街小巷，看到绍兴老市区高楼四起，而

沿河街坊十分破旧。我在大会发言时,提出了按传统特色改造和保护沿河街坊的建议,受到绍兴市与会领导的重视。

同年,我在苏州参加“开发区建设与土地资源保护开发研讨会”期间,通过步行和骑自行车考察,向苏州市有关领导提出了关于古城区环境综合整治的建议。我建议把外城河沿线建成开放式的以绿地为主的环城公园。认为保护和美化水面宽阔的外城河,可使苏州古城框架和古城区传统水系的主部得到保护和美化,在周围开发区的现代文明与中部古城区的传统文明之间形成一条环形的绿色分隔带,为古城区传统风貌和众多古典园林起到烘托和保护作用。

虽然外地的建设发展与家乡、特别是与自己的工作并无直接联系,但是我不管到哪里,都把看到问题、提出建议作为自己的社会责任。而社会是没有边际的,所以我的视野和思考也没有边际了,即使遭到非议也毫无怨心。我一直记住雷锋同志的一句话:“人的生命是有限的,为人民服务是无限的。”

我把做好自己的本职工作,看做是领导安排的有组织的为人民服务,而把进行业余的城乡社会调查和研讨以及对城乡发展提出建议意见,同样看做是为为人民服务的一部分。我不能浪费时间,因为我拿了人民的钱,我只有多做工作,多出成果,才能有效降低为人民服务的成本。我的人生哲学是:

用真心对待社会,用诚心对待别人。

用平心对待自己,用恒心对待事业。

用虚心对待过去,用信心对待未来。

由于我对社会的观察十分投入,头脑里常有新观点、新思想产生,使我每次参加研讨会基本做到“出去有文章(研讨文章)

回来有文章(收获文章)”。1999年10月,我到北京参加了由著名社会学家费孝通先生主持召开的“小城镇建设研讨会”和“乡镇工业发展研讨会”,并抽时间考察了中关村,分析了中关村人才环境。回来后,写了《关于开辟留学人员创业园的时机和可行性分析》一文,在西安市“西部大开发与环境建设高级研讨会”上交流并汇编成册,被西安市有关领导称为“具有现代气息和独到见解”的好文章,吴江市《人才报》还全文登载了这篇文章。

在西安时,我采取乘公共汽车与步行相结合的办法,考察了西安市西南侧的高新技术开发区和西安古城保护区,写成了《西部考察和对吴江台资工业园发展的思考》,这是一篇从西部看东部发展的反向视角的文章。

2000年5月,我在兰州参加西部大开发理论研讨会,有幸全程考察了河西走廊。在敦煌的三天里,我走得特别远,与当地多名群众交谈,看到和听到了很多关于绿洲生态平衡的知识,回来后写成了《认识绿洲,保护绿洲》一文。文中提出了西北干旱区是一个相对封闭的水循环大流域的新概念,认为保护绿洲一定要制止盲目开垦,应大力发展节水农业并严格保护好绿洲周围自然植被的观点。文章发表在《名镇世界》2001年第2期上。

十 城乡水利

在我长期骑车考察中,有一项贯彻始终的目标就是实地考察太湖水系,探索根治太湖洪水的途径。我老家所在村紧靠着太湖,我是喝太湖水长大的。在我的一生中最动感情的,莫过于寻找根治太湖洪水之路,这是我一生中的第四个理想。

1934年,太湖大旱,我祖父为了生计,步行穿过干涸的东太湖,到对面横泾镇买牛。在回来的路上,人与牛都炎热饥渴。路

过一个水塘时,牛挣脱缰绳,扑入水塘。村民见状,拿了扁担奔来要打,因为这塘水是全村村民赖以生存的惟一水源。我祖父受此劳累和惊吓,加上回家不久牛又被偷,生了一场大病,不久离开人世。当年我父亲12岁,叔叔4岁,我祖母在姑妈的扶助下,把我父亲和叔叔拉扯大,一曲凄婉的《孟姜女》民间小调,便成为我祖母思念我祖父的相思曲和咏叹调。

1949年太湖大水,这年我4岁。农历六月三十,我父母和叔叔在鱼塘上筑堤防洪。下午太湖洪水翻过田埂、堤坝,向村里涌来。我祖母急忙把菱桶放在堂屋中间,把我和弟弟放在菱桶里后,自己去倒马桶。没多久水已进屋,菱桶浮在水上,家中的坛坛罐罐也漂浮在水面上,发出叮叮当当的撞击声。我父母、叔叔早上坐船从河里出去,傍晚时,鱼塘被淹没,农田成了一片汪洋,船从田野里直接摇回,停在家里的廊沿下。此景此情在我幼小的心灵里留下了最早的记忆。

1954年又是大洪水,这年我已9岁,农田、鱼塘全部被淹,洪水持久不退,鱼塘里的鱼逃入长满了水草的农田,成了众家鱼塘。我成天跟着大孩子赶来赶去,看大人捉鱼,有时也和大孩子一起捉鱼,鱼捉不到就把田里的水捣浑,浑水里捉虾。田里的水大多只有尺把深,都是玩水的好场所,确实使少年时期的我高兴了一阵子,哪里知道父母亲整天在为柴米忧愁。

在1956到1958年间,我们村经历了互助组、初级合作社、高级合作社和人民公社几个阶段。父母亲带我一起去参加高级合作社和人民公社的成立大会,载歌载舞的热闹场面,至今记忆犹新。淳朴的村民在中国共产党领导下,看到了摆脱旧社会“三年二头没,糠菜半年粮”的苦难生活的现实,充满了通过自己的辛勤劳动实现“电灯电话”、“楼上楼下”、“耕田用‘铁牛’”的社会主义新生活的希望。

村民们把满腔热情投入集体劳动中去，投入有史以来最大的水利建设高潮中去。那时，我正在小学四、五年级读书，放学后，特别是星期天，常在父母劳动的工地上玩，看父辈们挑泥打夯，并在工地上富有弹性的“橡皮泥”上蹦蹦跳跳。我看到了苏南农村最早的大包围和电力灌溉建设工地上感人的劳动竞赛场面。

我父亲朱奎林还先后在1958年和1960年两次参加了开挖太浦河的工程。工程结束回家时，他除了带回一副挑泥的担子外，还小心翼翼地从小衣口袋里拿出一枚印有太浦河节制闸图案的纪念章。我全神贯注地听父亲讲，只有在共产党领导下，才能组织起开挖太浦河这样宏伟的工程。

1991年夏天，太湖暴发特大洪水，我在人大领导安排下，住在太湖沿线乡镇，与当地群众一起抗洪救灾。在此期间，我一有空儿就骑自行车踏向太湖大堤和受灾最重的河段，仔细观察太湖水情。有的沿河道路没在水中，我就赤脚推自行车走，在水深的必经路段，就用竹竿测水，涉水而过。1991年7月中旬，我及时写出了《治理太湖的要策——开通太浦河》一文，重提开通太浦河的问题。文章在省人大领导来吴江视察抗洪救灾时，报送省人大常委会。同时，文章很快在江苏省委政策研究室《内参》和《城市研究》杂志上发表，为上级作出治理太湖的科学决策提供了一份来自抗洪第一线的参阅资料。

1998年国庆节期间，我带了照相机、望远镜和雨披，骑自行车完成环太湖考察。重点观察了太湖下游“七十二通湖娄江”和太湖上游“百渎”入水河道的现状。摸清了太湖上游入湖来水、下游泄水河道的分布，沿湖水利设施建设情况，太湖湖水流向和泥沙积聚规律。

平时，我先后骑自行车走过江阴、张家港、常熟、太仓及宝山

等市长江大堤,川沙、金山、平湖等地海塘,太浦河、吴淞江、黄浦江全线和太湖上游东西苕溪等河道,及阳澄湖、澄湖、淀山湖等湖泊环湖全线。我还经常到吴江、苏州图书馆及方志馆翻阅和摘录大量地方志及明清时期治太经典文章,使我对太湖治理这一综合课题有了更为全面的认识。

1998年,我写了《关于疏浚瓜泾港、开辟东太湖泄水通道的建议》一文,在水利部太湖管理局召开的“东太湖防洪、资源与环境学术研讨会”上交流。文章认为,历史上由于垂虹桥河逐年淤积,太湖主要出水口北移至瓜泾江,这一功能地位一直维持到太浦河开通。疏浚瓜泾江、开辟东太湖泄水通道,可以增加东太湖过水量和减轻太浦河泄洪压力,可以改善苏州南部地区水质,促进同里、周庄等古镇旅游,还可以增加吴淞江和上海市区苏州河的径流量,改善上海市区水环境。

1999年,太湖流域发生超历史记录的大洪水,实际受淹面积超过1991年。洪水过后,当各地纷纷提出要提高抗洪标准,增加水利投入和掀起新的水利建设高潮时,我却写了《关于建立米市渡水利枢纽工程的建议》一文,提出了要防止灾后出现把地方性、局部性水利工程建设标准定得太高而造成浪费的不同观点。我认为,黄浦江是太湖流域的泄洪主河道,按照“木桶效应”,虽然解放后太湖流域各通江、通海口门都已建闸和疏浚,但是在太湖流域这只“木桶”上,黄浦江这块最宽的“木板”却还是一个缺口,至今敞开胸脯,不受约束,任潮水上溯,阻挡太湖洪水下泄,这是太湖泄洪缓慢和造成洪涝灾害的首要原因。我们不能一见洪水,就把力量分散在加高太湖流域大小包围总长度达6000公里左右的堤岸上,不但造成人力财力的浪费,而且延续“水涨堤高,堤高洪水更高”的恶性循环态势。应该集中力量,在黄浦江上游建立米市渡水利枢纽工程,走泄(洪)、蓄(洪)、排

(洪)、挡(潮)和抗(旱)相结合的治水之路,最终实现根治太湖洪水的目的。

我的建议首先得到中科院资深院士吴传钧同志的充分肯定,并经吴老亲自修改定稿后,送主管领导和专家参阅。据水利部门的同志告诉我,这一方案已受到上级领导的重视,并开始进行专家论证。

我高兴地看到,在我写这篇后记的时候,中国已经成功加入世界贸易组织,小城镇在城乡建设和城市化进程中的地位和作用得到加强,城乡分隔的状态从根本上来讲已得到改变并成为历史。我一生中盼望消除城乡分隔、实现城乡融通的第三理想已经基本实现,剩下的还有我的第四理想——根治太湖洪水。

如今我已快到退休年龄了,假设有一天我的梦想成真,米市渡水利枢纽工程真能立项并实施建设,不管我年岁多高,只要还能骑自行车,我一定要再骑到米市渡好好看一看,并在工地上留个影,以了结我和我祖祖辈辈未能实现的心愿。想起太湖,我就思绪万千,吟诗一首,以寄其情:

茫茫太湖山水间,疑是龙珠落海边。
上接两苕宜溧水,下润三州吴越田。
洪水常浸天堂地,铁臂敢夺丰收年。
几时震泽得底定,举杯高歌慰祖先。

2002年7月