

苏州市吴江区档案馆
上海市青浦区档案馆 编
浙江省嘉善县档案馆



太浦河工程 建设史

图书在版编目(CIP)数据

太浦河工程建设史 / 苏州市吴江区档案馆, 上海市青浦区档案馆, 浙江省嘉善县档案馆编. -- 苏州: 古吴轩出版社, 2022.11

ISBN 978-7-5546-2032-8

. 太... . 苏... 上... 浙... . 河道整治 - 水利工程 - 水利史 - 华东地区 . TV882.85

中国版本图书馆CIP数据核字(2022)第216459号

责任编辑: 顾 熙

见习编辑: 沈欣怡

封面设计: 笠泽风文学工作室

装帧设计: 笠泽风文学工作室

责任校对: 李 倩

书 名: 太浦河工程建设史

编 者: 苏州市吴江区档案馆, 上海市青浦区档案馆, 浙江省嘉善县档案馆

出版发行: 古吴轩出版社

地址: 苏州市八达街118号苏州新闻大厦30F

电话: 0512-65233679 邮编: 215123

印 刷: 苏州市古得堡数码印刷有限公司

开 本: 710×1000 1/16

印 张: 16.25

字 数: 286千字

版 次: 2022年11月第1版

印 次: 2022年11月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5546-2032-8

定 价: 88.00元

太浦河工程建设史

编委会

主 编

王 恒 施国强

联合主编

周锦忠 夏 盛

委 员

苏备备 陈永康 虞天平

孟菊明 钱晓燕 郁卫强

顾 问

王国平 戚冠华

执行主编

王林弟

编写组成员

俞 前 曲小敏 谈 燕

倪金明 杨越岷

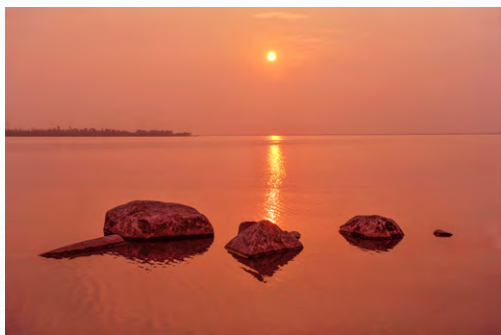
审稿人员

王来刚 包晓勇 李红丽

吴志祥 段国华 徐瑞忠

蒋国强 蔡 辉 戴晓萍

太浦河河道



太湖晚霞



太浦河口



太浦河节制闸西段河道



平望梅堰段河道

* 彩页照片除有说明外，其余均由钮泉娜、谈燕提供。



太浦河与京杭运河交汇处





汾湖大桥东侧河道



- I 太浦河浙江段
- II 丁栅段河道
- III 金泽段河道
- IV 练塘段河道
- V 太浦河出口西泖河
- VI 浦江之首

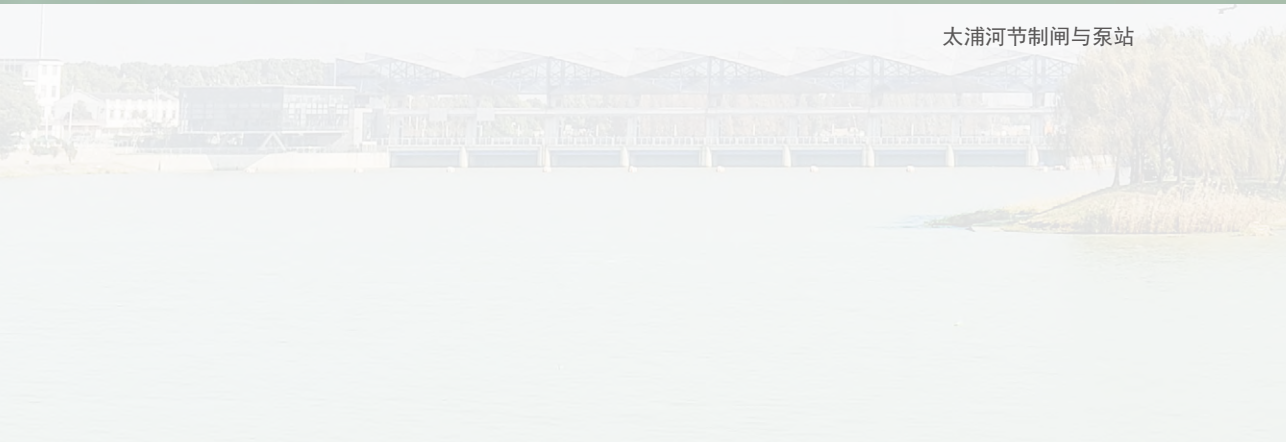




太浦河节制闸与太浦河泵站



太浦河节制闸与泵站





太浦河节制闸（图一）



太浦河节制闸（图二）



太浦河节制闸（图三）



太浦河泵站（图一）



太浦河泵站（图二）



太浦闸管理所

堤岸 防汛公路及界桩



七都段护堤



嘉善汾湖大堤



丁栅段护岸



横扇段防汛公路



平望段护岸



金泽段护岸



练塘段防汛公路





太浦闸界桩



浙江省太浦河界桩



上海市太浦河工程界桩



沪苏浙界线三交点1号界桩

水利枢纽



北窑港枢纽（图一）



北窑港枢纽（图二）



陶庄枢纽（图一）



陶庄枢纽（图二）



大舜枢纽



丁栅枢纽



水闸 套闸 泵站



时家港闸



向阳闸



亭子港闸



横扇港闸



共进河闸



东溪河套闸



杨家荡闸



木瓜荡闸



东西港闸站



西港闸



湖滨闸



门前荡闸



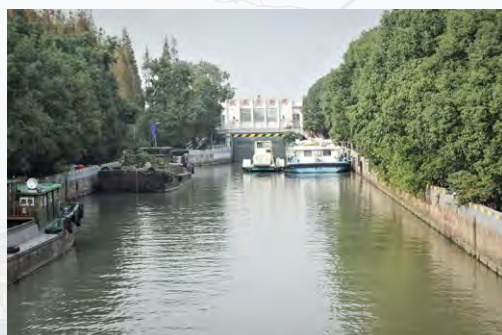
元荡分洪闸



李红套闸



蔡田套闸



钱盛节制闸



顾巷水闸



北王浜水闸



练塘南闸



前进水闸



汾湖泵站



湖滨泵站



练塘种子场泵站

桥梁



庙港大桥



苏震桃公路太浦河大桥



横扇大桥



沪渝高速太浦河大桥



松桃线太浦河大桥



梅堰大桥





江城大道太浦河大桥



黎里大桥



芦墟大桥



常嘉高速太浦河大桥



平望大桥



东蔡大桥



老朱枫公路桥



朱枫公路桥

水文设施



太浦河水文基地



太浦河水文基地



太浦闸水文站



平望水文站



金泽水文站



大舜枢纽水文站



东蔡大桥水文站



练塘水文站



生态环境



太湖浦江源国家水利风景区



横扇太浦河村



星字湾村



后港自然村



雪落漾



大龙荡



莺脰湖



平望玫瑰园



揽桥荡公园



三白荡



陶庄段健身步道



长三角生态绿色一体化发展示范区（嘉善县）





长三角生态绿色一体化发展示范区宣传牌(青浦区)



太浦河工程纪念碑



大渠荡



白鱼荡湿地



青浦青西郊野公园



练塘段健身步道

水源地



嘉善县饮用水水源地



嘉善引水闸



平湖市太浦河原水有限公司



丁栅水厂



上海青浦自来水有限公司太浦河原水厂



一期工程建设场面



苏州专区太浦河工程指挥部全体同志合影（吴江区档案馆提供）



苏州专区太浦河工程胜利竣工吴江团部营以上干部合影
（吴江区档案馆提供）



吴江三团誓师大会妇女代表宣读倡议书
（吴江区档案馆提供）



平望营十连民工在挑土（吴江区档案馆提供）



民工在挑土(吴江区档案馆提供)



民工在工地(吴江区档案馆提供)



工地现场(吴江区档案馆提供)



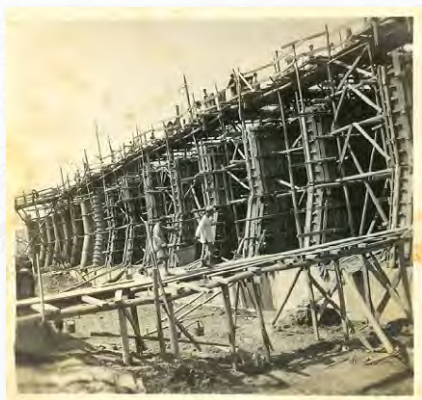
民工在运土(吴江区档案馆提供)



简易运土轨道（吴江区档案馆提供）



民工在工地上休息（吴江区档案馆提供）



在建的太浦河节制闸（吴江区档案馆提供）



各民工团向指挥部报喜（吴江区档案馆提供）



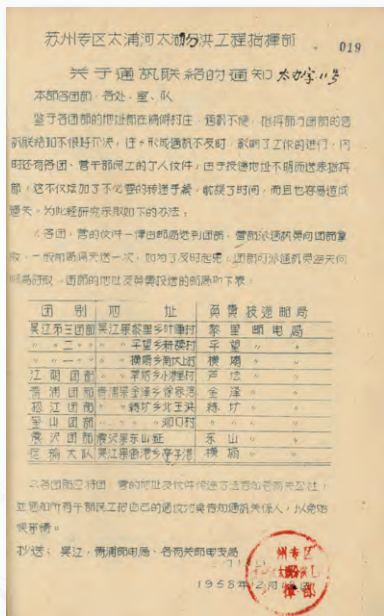
民工奖品（吴江区档案馆提供）



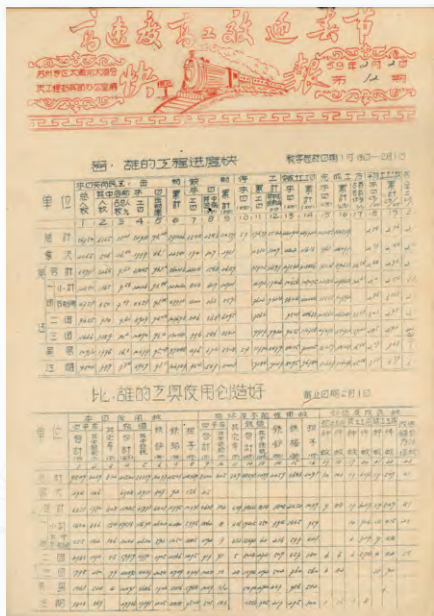
江阴团获赠锦旗（吴江区档案馆提供）



一期工程档案资料



各团部通讯联络方式，1958年12月12日
(吴江区档案馆提供)



指挥部办的刊物，1959年2月2日
(吴江区档案馆提供)



指挥部办的《冲锋号角》，1959年2月28日
(吴江区档案馆提供)



图 3-1 太浦河工程略图 (1958 年)
太浦河工程略图, 1958 年 (吴江区档案馆提供)

水利 言井座

水利工程的标准规格

一、圩堤：
 太浦河：堤顶高 6 公尺，堤顶宽 16 公尺，外坡 1:3，内坡 1:2。湖山湖：堤顶高 5 公尺，堤顶宽 12 公尺，外坡 1:2，内坡 1:1.5，外坡留青坎 30 公尺，种树 30 行。湖湖：堤顶高 5 公尺，堤顶宽 4 公尺，内坡 1:2，外坡 1:2，外坡留 10 公尺青坎，植树 10 行。一般河塘：堤顶高 4.5 公尺，堤顶宽 3 公尺，外坡 1:1，内坡 1:2，外坡留青坎 5 公尺，植树 5 行。格堤：堤顶高 0.8 公尺，堤顶高出高田四面 0.18 公尺。

二、河道：
 太浦河：底宽 200 公尺，底高吴淞零点 -1.5—-2.7 公尺，边坡 1:3，青坎每边 30 公尺，植树 30 行。浦厘塘：底宽 15 公尺，底高吴淞零点 -2 公尺，边坡 1:3，青坎每边 10 公尺，植树 10 行。大盈浦：底宽 20 公尺，底高吴淞零点 -1 公尺，边坡 1:2.5，青坎每边 5 公尺，植树 5 行。通坡塘：底宽 20 公尺，底高吴淞零点 -1 公尺（边坡、青坎、植树与大盈浦相同），塘尾塘：底宽 12 公尺，底高吴淞零点 -1 公尺，（边坡、青坎、植树与大盈浦相同）。

三、沟：
 大海：底宽 6—10 公尺，沟底高吴淞零点 -0.5 公尺，边坡 1:1.5—1:2，青坎每边 3 公尺，植树三行。中沟：底宽 5 公尺，底高在吴淞零点，边坡 1:1.5—1:2，青坎每边 2 公尺，植树 3 行（大海中沟一艘都可利用原有的老河裁滩取直）。小沟：底宽 1—2 公尺，深在田面以下 2 公尺，边坡 1:1—1:1.5，间距 200 公尺左右，青坎 1 公尺。

四、渠道：渠堤顶宽：以保证质量为原则，斗渠 0.5—0.8 公尺，支渠 0.8—1 公尺，干渠 1—1.5 公尺。（水利局）

《青浦报》1958 年 10 月 12 日报道《水利工程的标准规格》
(青浦区档案馆提供)

一 萬 壯 士 戰 地 宿 營

太浦河工程青浦工段全面施工

宝隆社的太浦河工程开工了。这样巨大的工程，拿群众的话来说，就是前人不敢想的事情，我们想了，前人不敢做的事情，我们动手干起来了。青浦分区的任务是完成 530 万土方，在青浦团部的领导下，组织了一万民工，云集工地，筑起 377 个营房，战地宿营，在冬月，8 日已先后投入战斗，在 15 华里的工地上，3867 部四平车，来回飞奔在 31855 公尺的轨道上，运泥全部率于化，到处彩旗飘扬，战歌此起彼伏，歌声和劳动的歌声融为一体，民工们战斗情绪高涨。

但是，运动不是一帆风顺的，民工们刚到工地时的思想是很混乱的，对修好太浦河的认识不足，大部分民工存在畏难情绪。看着任务这样大，认为完成这个任务回去好难。有的说：“完成任务回去，几子不敢歇了。”也有的存在着吃日饭睡日生活的糊涂思想，还有的认为开太浦河与自己公社没有好处，不开无所谓，这是来自国家开办的。团部针对这些思想，有系统地从上到下，从青干到群众进行了共产主义思想教育，端正了态度，掀起了播播打播播斗播播，团部、营部、工地上到处是保证书、决心书、鼓动牌，大大提高了民工的战平积极性，开展了以“六比”（比思想和决心，比出勤和干劲，比标准与质量，比领导方法和发动群众，比工具先进和工效，比群众纪律与秩序群众）为内容的三破三立竞赛，大闹技术革命，大放工效卫星，如西亭公社为了解决轨道条件不足，在发动群众的基础上，找窍门，提高现有轨道利用率，普遍实行了“套数”法布置轨道，轨道的利用率提高 30% 以上，群众反映说：“泥的土轨道，要搬过土站北火车站的洋轨道。”原源公社在提高思想能定干劲的基础上，放出了 31.5 万土方的高工效卫星。在轨道中安装了以人定数，以数定轨，以轨定车，以车定量（规定每部车装泥担数），以规定定量，以时间定土方，派实行了十到工地，即木匠、铁匠、日用杂货供应、吃饭、洗衣、医务、理髮、修车、剃头（包括开会）、交粮活动等全部到工地，一切为了太浦河，从而大大鼓舞了民工情绪，加快了工程进度，到九日止，已完成土方 90908 立方，平均工效 9.4 立方。大家一致表示，决心苦干一个月，完成 530 万方的任务，保证保质保量提前完成任务，鼓足干劲，力争上游，敢工敢进，争全河冠军，争第一。（徐蔚著）

《青浦报》1958 年 12 月 11 日报道《太浦河工程青浦工段全面施工》
(青浦区档案馆提供)



三期工程建设现场



1991年，遭受水灾的工厂（青浦区档案馆提供）



1991年，钱盛荡坝炸坝现场（青浦区档案馆提供）



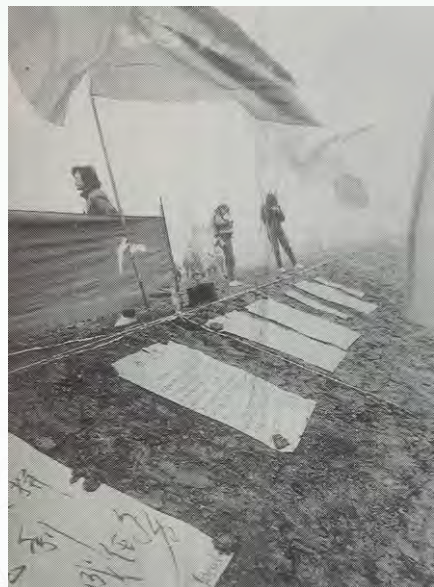
各路英豪汇聚太浦河（上海段）工地，隆重举行誓师大会（青浦区档案馆提供）



1991年11月，太浦河（上海段）开挖场景（青浦区档案馆提供）



干部群众合力啃下太浦河（上海段）工程中硬骨头
（青浦区档案馆提供）



贴在太浦河（上海段）堤岸上的大学生决心书
和劳动情景（青浦区档案馆提供）



人机“决战”太浦河（青浦区档案馆提供）



武警部队战士奋战在太浦河（上海段）工地（青浦区档案馆提供）



1991年12月，太浦河（浙江段）开挖之前的原貌（潘建军摄影，嘉善县档案馆提供）





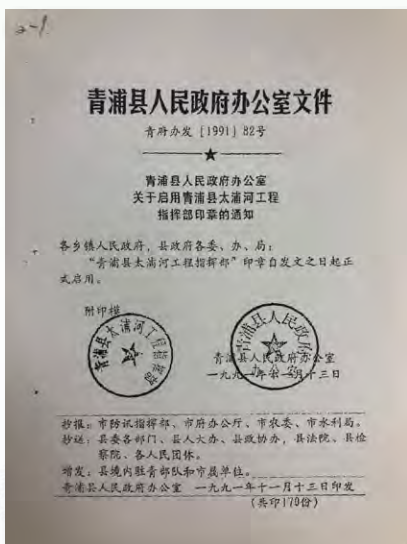
1992年1月，即将竣工的太浦河（浙江段）工程（孙云权摄影，嘉善县档案馆提供）



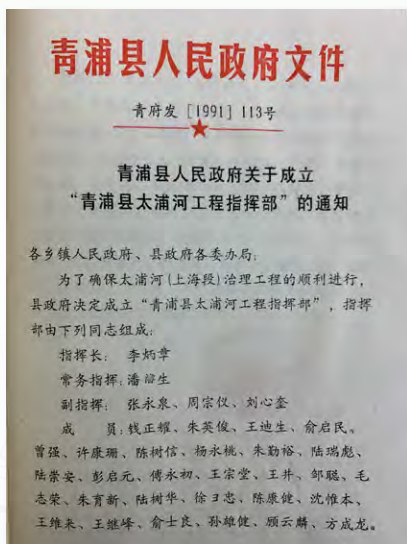
- I 1992年1月，农村妇女参加太浦河（浙江段）劳动（孙云权摄影，嘉善县档案馆提供）
- II 1992年1月，民工在太浦河（浙江段）工地（孙云权摄影，嘉善县档案馆提供）
- III 1991年12月，部队官兵“参战”太浦河（浙江段）建设（孙云权摄影，嘉善县档案馆提供）
- IV 1992年1月，太浦河（浙江段）炸坝现场（孙云权摄影，嘉善县档案馆提供）
- V 1992年1月，太浦河（浙江段）竣工大会现场（潘建军摄影，嘉善县档案馆提供）
- VI 1991年12月，太浦河芦墟大桥落成（吴江区档案馆提供）



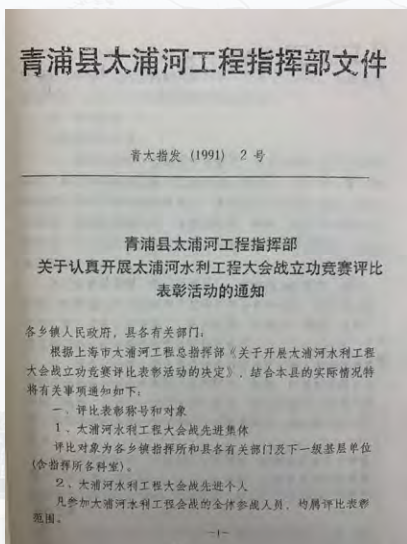
三期工程档案资料



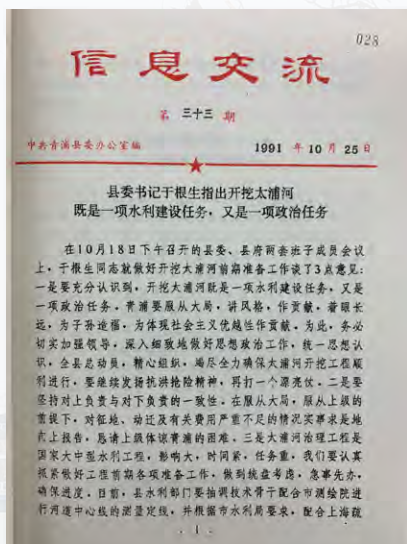
关于启用青浦县太浦河工程指挥部印章的通知，1991年11月13日（青浦区档案馆提供）



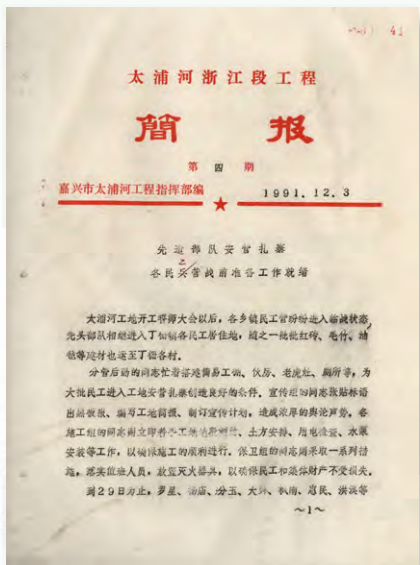
青浦县太浦河工程指挥部成立通知，1991年（青浦区档案馆提供）



青浦县太浦河工程指挥部开展表彰活动的通知，1991年（青浦区档案馆提供）



青浦县委办公室编发的材料，1991年10月25日（青浦区档案馆提供）



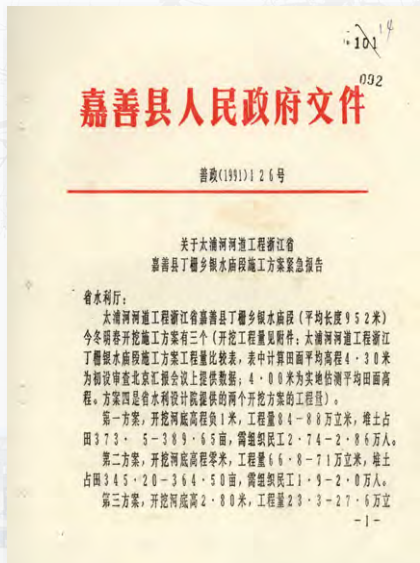
太浦河（浙江段）工程简报，1991年12月3日
(嘉善县档案馆提供)



下达太浦河（浙江段）工程土方任务的通知，
1991年11月19日（嘉善县档案馆提供）



《嘉兴日报》1991年12月12日和12月14日，
《浙江供销社报》1992年1月3日，
有关太浦河（浙江段）工程的新闻报道
(嘉善县档案馆提供)



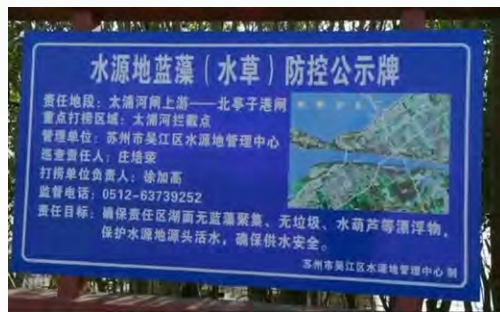
太浦河（浙江段）河道施工方案紧急报告，
1991年（嘉善县档案馆提供）



太浦河管理



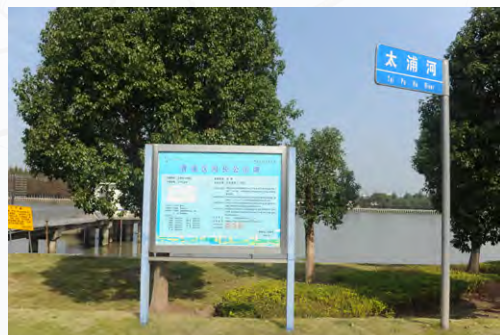
太浦闸工程管理与保护范围标示牌



吴江区水源地蓝藻防控公示牌



嘉善县保护太浦河宣传语



青浦区河长制公示牌

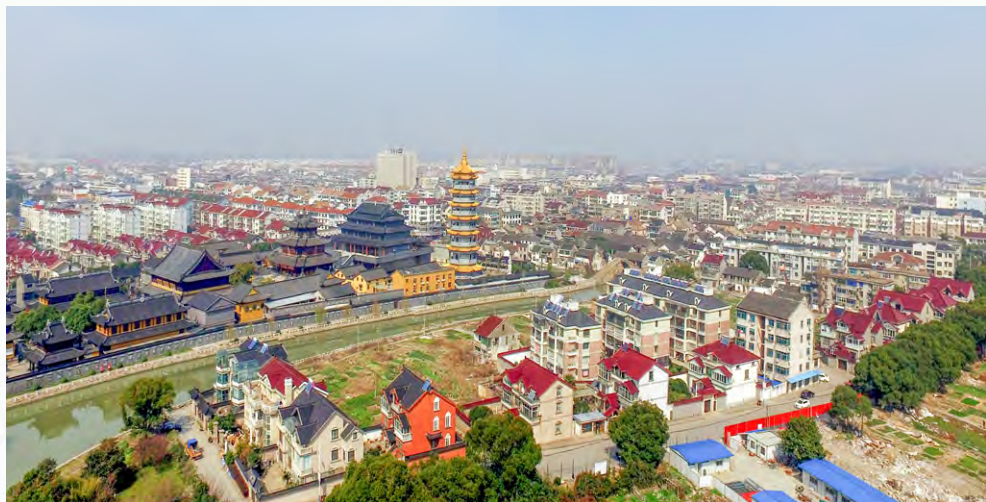


太浦河金泽段工作人员在巡航



练塘段河道保洁人员在保洁

 沿线古镇



平望古镇



黎里古镇



西塘古镇



芦墟老街



金泽古镇



练塘古镇

文保单位



七都东庙桥



梅堰龙南村落遗址





七都双塔桥



七都广福桥



平望安德桥



平望安民桥



张应春烈士墓



西塘建筑群



黎里柳亚子旧居



黎里周宫傅祠



陈云故居



柳塔



非物质文化遗产



木偶昆曲《游园》



横扇湖滩说书



平望灯谜馆



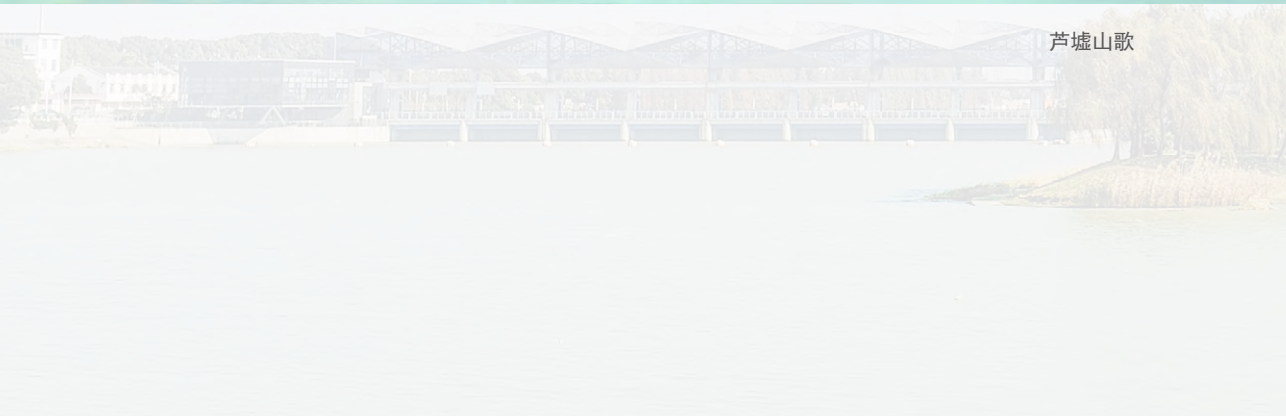
黎里中秋显宝现场



黎里张记饴糖制作场所



芦墟山歌





嘉善田歌展示（嘉善县档案馆提供）



八珍糕（嘉善县档案馆提供）



传统纽扣制作技艺作品（嘉善县档案馆提供）



商榻宣卷表演现场（青浦区档案馆提供）



青浦学校“阿婆茶”社团活动（青浦区档案馆提供）

序

在人杰地灵、水网密布的长江三角洲地区，既有烟波浩渺、水天一色的太湖，亦有波浪九天、锦帆未落的大运河，更有一条通湖达海、承载江南文脉韵味、贯穿苏浙沪的人工河——太浦河。太浦河滋养了这片热土，见证了时代的变迁。它书写出了一部壮丽豪迈的诗篇，演奏了一曲荡气回肠的乐章！

在太浦河从开挖、建设到治理的历程中，留下了许许多多令人难忘、值得传颂的精彩故事，几代人的辛勤付出，三地政府的通力协作，太浦河这条在特定历史时期开挖的人工河成为联结苏浙沪经济、文化、民生的重要纽带。特别是长三角一体化发展上升为国家战略后，流经长三角生态绿色一体化发展示范区的太浦河，其功能定位和历史价值更加突出。长三角生态绿色一体化发展示范区承载着探路先行、创新示范的使命，被称为长三角一体化的“试验田”。吴江、青浦、嘉善三地档案部门联手编写《太浦河工程建设史》，三地首次以一条河流为内容，全面展示太浦河开挖建设、保护治理的不凡征程，不仅是为后人留下一份珍贵的资料，更是示范区档案部门在长三角一体化进程中所做的一件非常有意义的文化大事。

太浦河西起吴江时家港，往东穿越江苏苏州吴江七都镇、横扇街道、平望镇、黎里镇，浙江嘉善陶庄镇、西塘镇、姚庄镇和上海青浦金泽镇、练塘镇，与西泖河相接连通黄浦江，全长57.6千米，其中江苏段40.8千米，浙江段1.53千米（南岸长11.5千米），上海段15.27千米。

太浦河的开挖建设可谓筚路蓝缕，1958年开始动工，历经三期工程，苏浙沪三地联手，工程于2000年竣工，2006年通过验收。工程跨越时间之长、动用人工之多在太湖治理史上是空前的。近年来，三地政府对太浦河两岸进

行绿化美化，并且联合治水协作管理，太浦河也成为长三角一体化示范区内一条高颜值的生态景观河。

经过开挖建设和治理，太浦河成为流域重要泄洪排涝和供水河道，成为生态廊道和人文纽带，真正造福沿河两岸三地人民。太浦河从通起来、用起来到美起来，其间蕴含着深刻的历史启示和宝贵的精神价值。太浦河60多年的建设史，也是一部不忘初心的担当史、区域协同的合作史、自力更生的创业史、奋勇争先的拼搏史，更是一部顾全大局的奉献史。

站在今天这个伟大而又崭新的时代回望太浦河工程的建设历史，我们看到了那段激情燃烧的岁月里，广大劳动人民所付出的辛勤汗水里映照着时代车轮的一路向前，这份无价的精神财富也激励着后人继续开创美好的事业，描绘长三角生态绿色一体化进程中的美丽画卷。

这，也正是我们编写《太浦河工程建设史》的现实意义。

编者

2022年3月

目录

CONTENTS

第一章 太湖及其下游的历史考察	002
第一节 太湖与下游水系	002
一、太湖成因	003
二、东太湖	003
三、吴淞江	007
四、黄浦江	009
第二节 太湖水患与历代水患治理	013
一、太湖水患情形	013
二、太湖流域水患的成因	014
三、历代水患治理与水利工程	017
第三节 青浦—吴江—嘉善区域的历史链接	025
一、三地的历史渊源	025
二、三地的历史与人文	027
三、三地的人才流动	050
四、区域文化融合	053
第二章 太浦河工程（一期）（1958—1960）	058
第一节 开挖太浦河的历史背景	058
一、水患与损失	058
二、工程决策	059

第二节 太浦河一期工程的设计和规划 ·····	059
一、工程规划·····	059
二、工程设计·····	060
第三节 太浦河一期工程的组织与发动 ·····	061
一、工程的组织·····	061
二、工程的发动·····	062
第四节 太浦河一期工程的实施 ·····	063
一、工程启动与试点·····	063
二、第一次工程·····	064
三、第二次工程·····	067
四、苏南第一闸·····	068
第五节 相关各项工作 ·····	072
一、土洋并举，大搞技术革新·····	072
二、摆擂比武，大搞社会主义劳动竞赛·····	074
三、工地思想政治工作·····	077
四、工地群众文化和业余教育工作·····	079
五、民工生活·····	081
六、征地拆迁·····	083
第三章 太浦河续办拓浚工程（二期）（1978—1979） ·····	086
第一节 二期工程的组织与发动 ·····	086
一、启动的背景·····	086
二、规划与设计·····	087
三、组织和发动·····	089
四、规章制度建设·····	091
第二节 二期工程的主要工程项目 ·····	094
一、施工坝的构筑与看护·····	094

二、二期西线工程	095
三、蚂蚁漾穿湖大堤工程	097
四、节制闸全面检修工程	098
第三节 二期工程中的各项工作	099
一、工程的质量管理与控制	099
二、水利工程机械化施工试点和推广	100
三、定额包干与劳动竞赛	102
四、工地文化建设	104
五、后勤工作	105
第四章 太浦河工程（三期）（1991—2006）	110
第一节 太浦河工程（三期）的规划与启动	110
一、1991年的太湖洪水	110
二、三期工程的规划	114
三、三期工程的组织与启动	116
四、三期工程的征地拆迁工作	118
第二节 太浦河江苏段工程	119
一、河道治理	120
二、辅助工程	123
三、太浦闸加固和太浦河泵站工程	126
四、自动监测工程	128
第三节 太浦河浙江段工程	129
一、河道开挖	130
二、主要项目建设工程	131
三、主要工程量	132
第四节 太浦河上海段工程	135
一、河道开挖	135

二、主要项目建设过程	137
三、工程完成情况和主要工作量	138
第五节 太浦河三期工程的竣工与验收	139
一、太浦三期工程的竣工	139
二、太浦河工程初验	140
三、太浦河工程的竣工验收	141
第五章 太浦河的功能、管理与工程启示	144
第一节 太浦河的功能	144
一、泄洪功能	144
二、改善水环境的功能	145
三、供水功能	145
四、航运功能	146
五、生态功能	147
第二节 太浦河的管理与治理	149
一、太浦河的管理机构	149
二、太浦河的管理与治理	152
三、一体化背景下的太浦河治理	157
第三节 太浦河工程的启示	161
附录	166
一、口述实录	166
二、回忆录	176
三、纪录片《速战太浦河》	192
四、参考书目及文章	193
后记	195

第一章

太湖及其下游的历史考察



第一章 太湖及其下游的历史考察

太浦河工程是太湖流域综合治理骨干工程中的流域性工程之一，是太湖水入黄浦江的人工河道。太浦河西起江苏省苏州市吴江区七都镇太湖东岸时家港，东至上海市青浦区练塘镇南大港与西泖河相接，由西泖河注入黄浦江。太浦河贯穿苏浙沪两省一市的吴江、嘉善和青浦三县（区），全长 57.6 千米。其中江苏段全在吴江区境内，全长 40.8 千米；浙江段全在嘉善县境内，全长 1.53 千米（南岸长 11.5 千米）；上海段全在青浦区境内，全长 15.27 千米。

第一节 太湖与下游水系

太湖，地处长江三角洲，位于富饶的沪、宁、杭三角地中心，横跨苏、浙两省。太湖古称震泽、具区、笠泽等，根据 2019 年测量数据，多年平均水位（3.21 米）下太湖水域面积为 2366.82 平方千米，有“三万六千顷”之称、“周围八百里”之誉，是中国五大淡水湖泊之一，为我国第三大淡水湖。

上古时候，太湖称为雷泽。《山海经·海内东经》道：“雷泽中有雷神，龙身而人头，鼓其腹。在吴西。”吴西即吴地西部。吴承志《山海经地理今释》卷六道：“雷泽当作震泽。”《尚书·禹贡》曰：“三江既入，震泽底定。”“震泽”即太湖。周代时太湖及周边广袤的区域被水覆盖，称为“具区”，又称“笠泽”。宋朱长文《吴郡图经续记》：“太湖，在吴县南。《禹贡》谓之震泽；《周官》《尔雅》谓之具区；《史记》《国语》谓之五湖，其实一也。”

“震泽”名字的由来，最早要追溯到《禹贡》。震，在《易·说卦》中有称：“震，东方也”。“泽”最早见于金文，本义是指水或水草积聚的低洼的地方。《儒林六都志》收录的《太湖赋》起首写道：

洪兹巨浸，曰名具区。星分牛女，地控扬吴。压长江而称震泽，侔四渎而冠五湖。

西极宜兴，东抵姑苏。常川枕其北岸，霁水迺其南隅。三江或吐而或纳，万顷时吸而时呼尔。其地脉迂回，坎德漫漶，由戚墅而达香山。港以百名，自市桥以抵陈庄。渚难十莫，延展则五百余里而遥，高低则七十二峰可按……

太湖，有极大湖的意思。大，《说文解字》：“天大，地大，人亦大。故大象人形。”太从大加一点，本义就是大而又大。唐初经学家、孔子第32世孙孔颖达说过：“太者，大中之大也。”

一、太湖成因

太湖成因多源，且无定论，有多种说法。主要有大江淤积说、泄湖成因说、构造下沉说和陨石冲击说等。

太湖的演变，客观上受水土流失的冲积淤积影响，西坍东涨，发展成许多淤丘和湖滨洼地；同时受太湖进出水流的影响，沧桑变迁，使太湖及周围地区不断变化。东汉时，太湖水域面积大约为现在的四分之三。张修桂的《太湖演变的历史过程》中介绍：

太湖扩展的最重要标志是湖区东北五个岬湾湖面的形成。太湖早有五湖之称谓，尽管解释各有不同，但都肯定是湖区东北存在的五个湾状湖面。魏晋时期，由于太湖水面拓宽，水体入侵五个岬湾地区，湾内水面随之扩大并纳入太湖，从而奠定了今日太湖的基本形态。东晋顾夷在《吴地记》中明确指出：“五湖者，菱湖、游湖、莫湖、贡湖、胥湖，皆太湖东岸五湾，为五湖，盖古时应别，今并相连。”顾夷所指的五湖，即今太湖的五个岬湾水面，“今并相连”说明顾夷所在的魏晋时期，今日太湖的形态已经基本塑造完成。

二、东太湖

东太湖，是东山半岛与吴江对峙的一片狭长区域，分属苏州市吴江区和吴中区管辖范围。

1. 东太湖的形成

东太湖的形成是太湖演变的重要内容。据清乾隆时人金友理的《太湖备考》载：清初，洞庭东山还是屹立于太湖中的一岛，与其北面的胥口滩隔水相望，岛与滩之间水口宽阔。随着太湖东岸滩地的淤涨，东山北端和湖岸的滩地不断相对延伸，使两者的陆地逐渐接近。

据朱军、过维钧《东太湖的形成历史和湖上建城问题的思考》文中介绍：

在唐代时太湖东缘尚无明显的湖岸约束，从平望至松陵到苏州一线都为太湖水体

所占，洞庭东山尚在太湖之中，东太湖还未正式形成。宋代时，洞庭东山、西山也还在太湖之中。……至乾隆十四年（1749）由原宽1000米左右的“大缺口”缩至170米左右。到道光十年（1830）虽曾经过多次的浚治，浚后再淤，最终“大缺口”成为宽仅20米左右的一条普通河港。随着大缺口的封闭，洞庭东山和苏州东南大陆连成一片，形成东山半岛。

东山半岛把整个太湖水面在形态上分成两部分，人们称其西部广阔的湖面为“西太湖”，把东部的洪水主要宣泄通道称为“东太湖”。

2. 东太湖的变迁

东太湖三面环陆、一面通湖，民国5年（1916）东太湖面积为265平方千米，1960年时为163平方千米。现在这片水域被命名为太湖苏州湾。它长24.16千米，宽7.82千米，水域总面积约136.45平方千米。平均水深为0.91米（最深处达1.30米），水容量约1.24亿立方米。东太湖的面积只占整个太湖总面积的5.6%，而汛期时，其行洪流量却占整个太湖行洪总量的71.9%。

张修桂的《太湖演变的历史过程》中说：

东太湖地区湖群的形成，除与地面沉降有关之外，更与三江的淤废，存在着密切的关系。《尚书·禹贡》有“三江既入，震泽底定”之说，这具体是哪三江，自古以来有多种说法。可以肯定的是，三江出自太湖之东岸，而后分别泄入江海。

唐代张守节的《史记正义》对此有较详细的说明：“三江者，在苏州东南三十里，名三江口。一江西南上七十里至太湖，名曰松江，古笠泽江；一江东南上七十里自蚬湖，名曰上江，亦曰东江；一江东北下三百余里入海，名曰下江，亦曰娄江。”松江相当于今吴淞江，娄江大致即今浏河，东江则自今澄湖经淀山湖，东南入杭州湾。由于长江和杭州湾的边滩的堆积，地势抬高，东江和娄江泄水不畅，先后湮废。太湖仅靠吴淞江泄水，由于泄水不畅，太湖东部一些洼地先后成湖，进入隋唐后太湖湖面日增。

从宋朝开始，政府就认识到这一行为对太湖水利的危害，并出台政策、设置禁垦界桩加以禁止，但是收效甚微。到了清代，围湖造田之风愈演愈烈。同治、光绪年间，河南省光山、罗山一带农民，因避天灾兵祸，携家带着下江南谋生。他们来到吴江的太湖东岸地区，在太湖滩涂上围湖造田，当年受益，围湖造田规模迅速扩大。

民国24年（1935），吴江县围湖垦田面积达9.5万亩，其他滨湖地区数量也不少，东太湖滩涂几乎围垦殆尽。吴江的菀坪一带就是当时围垦湖田而来的。

3. 东太湖的历史景观

吴江位于太湖东岸。汉高祖元年（前206）于松江边设松陵镇，派兵镇守。五代

后梁开平三年（909），吴越王钱鏐割吴县南地与秀水北境，设吴江县，县治设于松陵镇。元末，张士诚攻取苏州，在东太湖开运粮河，修筑湖塘，疏浚东太湖沿岸的溇港，促进东太湖地区的经济繁荣。明代，在东太湖沿岸兴教办学，形成每条港口一座庵庙、一所学塾的格局。

吴江的松陵、七都位于太湖之滨。

宋时松陵建太湖庙，又称松陵庙、水平王庙，祀太湖之神。当时，每年春秋季节的第二个月上旬之戊日派官员致祭，祀文为：“太湖之神，惟灵赫奕，镇此具区。万顷之郭，百川所瀦。蛟龙不惊，风涛晏如。民居安堵，农田以畜。神之休庇，祠祀无违。”

历史上有松陵八景之说：具区云涛、鲈乡烟雨、龙湫甘泉、简村远帆、塔寺朝阳、西山爽气、雪滩钓艇、垂虹夜月。这些景观大多与太湖有关，呈现了松陵一带的人文风貌。

具区云涛：吴江在太湖之滨。整个太湖水面汪洋浩瀚，汹涌深广。水波清澈弥漫，流飙吹过，凝聚的波纹像鱼鳞似的连续不断，太湖潮汐变化多端，像天上的云一样，朝暮相异，飞扬荡薄，千态万状。北宋宣和年间，吴江县丞杨崇卜居太湖畔，西厅湖山堂临水而筑，倚窗尽览太湖山水，也实有骇浪拍岸恐沾衣，云涛汹涌震窗扇之感。太湖风涛起时，喷薄腾涌，三万六千顷，湖侵海内田，“秋风吹潮潮水清，浪花撼动吴江城。挂帆湖漾中流者，只爱鱼虾不爱生”，道出了吴江县具区云涛的特殊景色。

鲈乡烟雨：吴江盛产银鱼和鲈鱼。吴江的鲈鱼名噪天下，北宋官员、书法家、诗人陈尧佐的诗句“扁舟系岸不忍去，秋风斜日鲈鱼乡”使吴江名扬天下。鲈乡也成了吴江的别称。松陵的鲈鱼“耐人寻味”，松陵的风光同样耐人寻味。云雾开敛，天宇混茫。烟雨晦暝，月星明概。兰蒲出而春水生，木叶脱而秋波渺。鲈乡烟雨，水天一色，自然而然会使人们思绪纷飞。鲈乡烟雨是一幅意境无穷的神工之作。

龙湫甘泉：吴江湖滨石塘有甘泉桥，史称淞江第四桥，因桥下有甘泉而名。甘泉水甚清冽，烹茗极佳。唐陆羽品为第四泉，张又新品为东南第六泉。传说这里有蛟龙出没，甘泉桥北水中央的小渚上就有了甘泉祠，匾额为“龙神祠”，初建无考，元朝时已有记载。元至正三年夏，吴江大旱，禾苗发焦，眼看就要枯槁，就有官员为民请命，在此祈雨。明朝时胡奎有《甘泉祠》诗：“第四桥头夕照红，收帆买纸谢龙公。酒从今夜除明月，船待来朝借顺风……”龙湫甘泉变幻莫测，以其独特的魅力存于历史长河之中。

简村远帆：简村，在松陵西南，雄居太湖之滨，为松陵之屏障，地势十分险要。宋朝时，在这里设立了简村巡检司，屯兵于此，此处成为保松陵咽喉。兵事渐息，水利加强，吴江一带趋于太平。秋日的太湖，芦花飞白，鸂鶒成阵，湖光如锦，水天一色。“水阔天气清，云归日将暮。轻飙颺布帆，渺渺烟中渡”。片片归帆，也都被霞光染成红色，

比天空的景色更为壮观。

塔寺朝阳：吴江城东门外的“华严讲寺”，为东晋僧严建。寺庙翠竹簇拥，安详恬静。寺内华严塔，七级十三丈，形方而又名为方塔，古意盎然。吴江塔寺，是当时的一道风景，明朝理学家王阳明登华严塔，感受到了“渔舟渺渺去欲尽，客子依依愁未胜。夜久月出海风冷，飘然思欲登云鹏”，写下了《登吴江塔》。早晨，一轮旭日从水波涟涟、亮光熠熠的湖面上升起，燃烧着晨雾，寺院、宝塔都披上了金色的霞光，组成一幅塔寺朝阳图。

西山爽气：置身松陵西郊东太湖畔，可见洞庭山影。湖光山色澄怀，渔村农庄溢目，令人感到三吴秀色尽在眼前，不禁心荡神驰。拂晓，太湖蒸腾的水汽与迷离的月光相通，化作露珠，化作雾霜，天空也变得幽暗阴晦。黄昏时分，夕阳渐渐地投向青山的怀抱，射出最后的光芒，那遥遥的山峰被回光染成一片紫色，霞光投射在湖面上，反衬着叠叠波光，就像展开一卷斑斓的彩墨画。湖上水鸟归巢，渔帆回港，湖畔点点农舍，袅袅炊烟。独特的情韵，令人遐思，醉吟于一片寂静空蒙之间，有出尘脱俗之感。

雪滩钓艇：松陵镇东门外有钓雪滩，滩上有钓雪亭。每当寒冬飘雪，大片大片的雪花从彤云密布的天空中飘落下来，湖面上芦苇丛中，一叶小舟，一个穿蓑衣戴笠帽的老渔翁，独自在江心垂钓，四下无人烟，天地间如此纯洁而寂静，构成一幅独钓寒江雪图。

垂虹秋月：垂虹桥卧于浩浩的江水之上，一千三百尺长，两丈高的三个桥洞，垂虹亭飞檐立柱，石狮子雄伟健壮。入夜，明月当空，垂虹桥呈现出“云头艳艳开金饼，水面沉沉卧彩虹”的美景。历代都有文人墨客慕名而来留下诗痕。

今天的七都镇域范围大体包括历史上吴江的五都、六都和七都地界。《儒林六都志》记载有新定六都八景和八景诗：

《春塘叠翠》：十里春风岸，遥山媚晓姿。桃花烟万点，杨柳翠千丝。著色郭熙画，无文摩诘诗。更堪野店酒，水槛碧参差。

《秋野游灯》：银花明苇岸，凉夜闹村农。一片秋空阔，两山月淡浓。焰腾驰万马，光动斗群龙。火熄人归去，西风送晓钟。

《刘漾菱歌》：荡舟入镜里，采采白鸥乡。四合多秋水，前村几夕阳。歌声闻远近，云影忽低昂。直欲忘名利，卜居住柳塘。

《吴村烟市》：江村昏欲雨，处处掩柴关。烟冷酒旗颤，柳迷渔鼓闲。道人卖药去，诗客挟琴还。谁写米颠画，添重懵懂山？

《朱圩渔舍》：只知居水国，不道是鱼乡。入夜披蓑急，凌朝拨棹忙。数椽芦叶渡，

九罭藕花塘。生业虽劳剧，得鲜共酒尝。

《因渎耍帆》：渎波滢九曲，十幅趁风微。雨嫩桃花岸，烟轻柳叶矶。吴头青楚楚，越尾绿依依。似与云相逐，常同水鸟飞。

《双桥峙塔》：双虹横跨处，塔影吊晴澜。佛屋春风古，蟹篱秋月寒。僧归荷月渡，鸥梦蓼花滩。犹喜添幽致，土人尽布冠。

《古杏笼庵》：乔木何年物，森然蔽远空。雨余烟历落，云渡翠巃嵒。犹得荫禅榻，维时过杜公。几声钟磬晚，叶罅夕阳红。

三、吴淞江

太湖水流向大海，在太浦河开掘前，主要是通过松江，也就是吴淞江。

松江，亦名吴江、松陵江、笠泽江。“笠泽江”，意思是太湖的江。元朝，设置松江府，松江的名字让给了地方，又因流域在古代吴国境内，故称之为“吴淞江”。而太湖东岸吴江县的得名也来自松江的别名。现在的吴淞江自瓜泾口向东，流经江苏省苏州市吴江区、吴中区、昆山市，于四江口进入上海市青浦区、闵行区、嘉定区境内，至外白渡桥入黄浦江，全长 125 千米。

1. 吴淞江的古称

吴淞江正源最早出自今吴江城区以南的太湖口，也是古代太湖排洪的天然大川，为“太湖三江”（通指松江、娄江、东江）的主干。古代太湖湖尾与吴淞江江首浑然一体，是一片广阔的水域。

唐人有《松江独宿》《松江早春》诗，宋有《松江赋》及《松江》诗。松江水面宽阔，两岸渔民经常用叫作“沪”的渔具捕鱼捉蟹，南朝顾野王《舆地志》里对“沪”做过介绍：“插竹列于海中，以绳编之，向岸张两翼，潮上即没，潮落即出，鱼随海潮，碍竹不得去。”下游由于布满这竹栅而得名“沪渎”，所以南朝梁简文帝在《吴郡石像碑记》里说：“松江之下，号曰沪渎。”后来，“沪”被作为地名保留下来。

相传勾践一雪前耻灭掉吴王夫差后，范蠡和西施一起乘船出三江口，下五湖而去，到一个没有人打扰的清静之地，过着安逸的隐居生活。南宋程俱的《松江赋》起首就言：

鸱夷子皮既弃越相，乘扁舟，携西子，溯东流。方将家五湖以长迈，屣万钟而不留。放若巨鱼纵大壑，脱若六骥驰坦道。而挟轻辔时，刚八荒收云，千里一碧。狂澜不兴，远岫凝色。目尽意往，云天出没。引风檣以悲啸，趣烟波而不极。于是遇亡是叟而问津焉。曰：三江之凑，实为五湖。地脉四达，衍为松江。汹汹浑浑，溶溶洋洋……

2. 吴淞江的水流

据清嘉庆《上海县志》记载，吴淞江河口段“唐时阔二十里，宋时阔九里，后渐减至五里、三里、一里”。唐元和年间开始，在太湖东沿修筑塘路，经过历年建设，到宋庆历二年（1042）完工，形成吴江塘路。吴江塘路和垂虹桥阻碍了太湖水下泄，吴淞江下游出现淤浅。

宋代朱长文《吴郡图经续记》卷中对北宋元丰以前吴淞江的情况有如下记载：

今观松江正流下吴江县，过甫里，径华亭入青龙镇……江流自湖至海，凡二百六十里。

吴淞江汇入长江以及东海的终结处为青龙镇，也就是今天的青浦区白鹤镇所在地。

南宋时期，青龙港十分繁荣，有“小杭州”之称。民间亦有“先有青龙镇，后有上海滩”之说。随后因下游旧江严重淤塞，元初海船改泊吴淞江下游南岸支流上海浦旁上海镇，上海开始取代青龙镇的国际贸易地位。

吴淞江两岸支河众多，旧时南支 96 条，北支 82 条，有五汇（大湾子）、四十二弯（小湾子）之说。各支河之间，又多人工开凿的分支河浜；大部分村落傍水而聚，并开掘环村小浜，为密集的河网组成部分。从河道分布来看，可划分为 3 个区域：一是虬江北岸，自东向西有彭越浦、新港、赵浦（亦称夏长浦）、桃浦、双浦等较大支河，水流均自北向南流入虬江；二是虬江与吴淞江之间连接的河道，自东向西有徐公浦北段、太浜、沙洪浜、林家港、木渎港、达长浜、蔡家浜、王民港、张家浜、西浜等，水流均自北南流，并引虬江水汇入吴淞江，其中部分河道原是今吴淞江南岸支河的北段；三是吴淞江南岸有徐公浦、东芦浦、草长浦、西芦浦等，水流多自南向北流入吴淞江。

3. 苏州河的故事

鸦片战争后，上海成为五个通商口岸之一。1843 年 11 月 17 日上海开埠；1845 年，英租界率先在上海建立；1848 年和 1849 年，美租界和法租界相继建立；1863 年，英租界和美租界合并为“英美租界”，即后来的“公共租界”。

部分爱冒险的外国移民由上海乘船而上，溯吴淞江直达苏州。英法人认为吴淞江是通往苏州的河流，把它叫作“Soozhow Creek”。于是，就顺口称其为“苏州河”。到 1848 年上海道台麟桂在与英国驻沪领事签订扩大英租界协议时，第一次正式把吴淞江写作了“苏州河”。苏州河实际上是吴淞江进入上海境内的河道。

上海的简称“沪”，就与苏州河息息相关。苏州河下游近海处被称为“沪淞”，这也就成为上海市简称的命名来源。这就足以见得苏州河对上海发展的重大意义。

从 19 世纪初至 20 世纪 30 年代的一个多世纪中，苏州河一直是上海通往临近城乡

的主航道。上海开埠，英国人划定居留地时，相中黄浦江与苏州河交汇的地段，他们设立的租界东起黄浦江、北抵苏州河，而英国领事馆则建立在苏州河河口南岸。上海近代最早的修造船、面粉、纺织、化工、冶金机械，甚至水电煤器具的加工厂，都陆续出现在苏州河两岸。仅今上海普陀区范围内的苏州河岸线，就集中了数以千计的工厂，在上海乃至全国工业经济史上创造过辉煌。

苏州河沿岸也矗立起了不计其数的优秀建筑：英国领事馆、礼查饭店、百老汇大厦、文汇博物院、新天安堂、光陆大戏院、公济医院大档、邮政局大楼、自来水厂、天后宫、河滨大楼、自来火房、圣约翰书院（后为圣约翰大学）等。这些楼群临水而立，被称作“连云楼阁”。

苏州河东段北岸有一幢建于1935年的河滨大楼，有着“远东第一公寓”的美称。整幢大楼有11处出入口、7道楼梯和9部升降电梯，底层还建有设备齐全的游泳池。当年有好几家美国著名影片公司，如环球、米高梅、哥伦比亚、雷电华、联美等公司的上海分公司，都在河滨大楼一楼办公；底层和二楼基本被京沪、沪杭甬铁路局租用；三楼以上是公寓，当年居住于此的大多数是外国人，以在虹口一带经商的人和供职的高级职员为主。

四、黄浦江

黄浦江流经上海市松江区、奉贤区、闵行区、浦东新区、徐汇区、黄浦区、虹口区、杨浦区、宝山区等9个区，至吴淞口注入长江。黄浦江长约113.4千米，黄浦江水系承太湖总泄水量的78%。现在的黄浦江是在明“掣淞入浦”后，由吴淞江河口段、范家浜、上海浦、黄浦（黄浦塘）、瓜泾塘与横潦泾、三泖等多条河流发育而成。

1. 黄浦江的由来

2000多年前，上海还是一片沼泽。在沼泽地的中央，流淌着一条浅浅的小河。每到下雨时节，河水泛滥成灾；不下雨的时候，又河水枯竭。当地居民深受其害，称它为“断头河”。

战国时期，楚国令尹黄歇带领百姓疏浚这条“断头河”。经过治理，这条河向北直接流入长江口，再流入东海。从此河两岸的居民安居乐业，不再担心旱涝的侵扰。人们感激黄歇的恩德，将这条河称为黄歇浦；因为黄歇被封为春申君，此河又被称作春申江。而“歇浦”“申江”或者干脆一个“申”字，也就成了上海的别称。

黄歇浦和春申浦是黄浦江最早的名字。黄浦的记载最早见于《宋会要》一书，南宋乾道七年（1171），曾任华亭县知县的丘霁说：“华亭县东北有北俞塘、黄浦塘、

盘龙塘通接吴淞大江，皆泄里河水涝。”这里的“黄浦塘”应该就是黄浦。关于黄浦的走向，高子凤在淳祐十年（1250）所作的《南积善寺记》中有所记载：“西林去邑不十里，东越黄浦，又东而汇北；其南抵周浦，皆不及半舍。寺之在周浦者曰永定，在黄浦者曰宁国，而西林居其中，盖所谓江浦之聚也。”西林即西三林塘（今浦东新区三林镇西部），周浦即今浦东新区周浦镇。

据清康熙《上海县志》记载，宋隆兴年间，在乌泥泾建宁国寺。此寺与《南积善寺记》中的宁国寺名称相同，而且距离也接近。从乌泥泾的宁国寺出发，越过黄浦到达西林；从西林向南到达周浦，两者路程都不到半舍。结合丘密、高子凤的记载，南宋时的黄浦是指今天三林镇以西的一段黄浦江，是一条南北向的纵浦。因此，宋代的黄浦大致相当于今天闸港至龙华间的黄浦江。

清同治《上海县志札记》记载，元至元年间，黄浦江被称为黄浦港。《明史·河渠志》称为大黄浦，1843年，上海开埠，进入上海的英法人把“黄浦”译为“Wangpoo River”，于是中文地图就把“黄浦”叫作“黄浦江”。

2. 江浦合流和黄浦夺淞

黄浦江是上海的地标河流，流经上海市区，将上海分成浦西和浦东。黄浦江是上海的重要水道，在上海市中心外白渡桥接纳吴淞江（苏州河）后在吴淞口注入长江，是长江汇入东海之前的最后一条支流。南宋咸淳《玉峰续志》卷九已有“吴淞口”一名。到了元代，吴淞江逐渐淤浅，这为黄浦塘壮大创造了自然条件。元水利专家任仁发所著《水利集》中有“黄浦口”之称，即指黄浦河水进入吴淞江的交汇口（今上海外滩）。元大德年间，浦面阔大约有100米，表明那时的黄浦塘已是一条较宽的河流。黄浦塘发展为黄浦江，并取代吴淞江而成为上海独一无二的干流，是在明代初期。

明代以前，吴淞江（苏州河）曾是太湖的主要出海通道，黄浦江是其支流。当时的吴淞江下游大致从北新泾经今曹杨新村至潭子湾向东北，接虬江路至虬江码头，再沿今复兴岛以北段黄浦江出大跑浦口（后改称吴淞口）汇入长江。

到了14世纪，明初，因吴淞江淤浅严重，黄浦口淤塞不通，每逢积雨，众水奔溃。太湖流域多次发生洪涝水灾，影响了松江、苏州、湖州、嘉兴四府，损失严重。当时此四地是明朝的税赋重地，不容有失。

明成祖即位后，夏原吉转任左侍郎，不久升为尚书。夏原吉在《苏松水利疏》中向朝廷提出：“大黄浦乃通吴淞江要道，今下流壅遏难流，傍有范家浜至南跑浦口，可径通海，宜浚令深阔，上接大黄浦，以达泖湖之水。”

永乐元年（1403），永乐皇帝就指派户部尚书夏原吉到江南地区来治水。这一年，

夏原吉主要是疏浚了吴淞江河道。

第二年，夏原吉认识到吴淞江下游河口段受潮汐的影响，泥沙淤积，已经难以根治。于是又疏浚吴淞江南北两岸大浦，引太湖水东北向从刘家港、白茆港直入长江。吴淞江下游的淤塞，水无所泄，对松江府的影响最大。

居住在召稼楼的华亭县人叶宗行向朝廷上书，请求放弃吴淞江下游故道，浚范家浜（今黄浦江从复兴岛至苏州河段），南接黄浦，北接南跄浦口（今杨浦区虬江口）的吴淞江河口段，引黄浦水由吴淞口直接入海（长江口）。永乐帝觉得他的建议很好，就命夏原吉按照叶宗行的提议进行治理。

《上海科学技术志·大事记》记载：

永乐元年（1403）上海县水患，户部尚书夏原吉到江南治水，水利专家叶宗行应征献吴淞江治水方案。方案要点为二：一在吴淞江上游分流，导部分水入刘家河，经白茅港注入长江而入海；二在下游深浚范家浜改道，让吴淞江与黄浦于此合流，经南跄浦口入海。夏原吉经考察后采纳叶氏方案。叶氏方案在当时是比较系统并具有一定施工技术的江浦合流工程。

江浦合流工程完工，水流加速，泥沙不易淤积，河道畅通，基本解决了吴淞江下游屡浚屡塞的问题。黄浦江江面因此而得以开阔，沿海商船可从黄浦直驶上海东门外。为近代形成黄金水道奠定了基础。由此黄浦直接入海，史称“江浦合流”。

以后又经过多次疏浚治理，加上水流冲刷，黄浦江河口不断扩大为“横阔头二里余”的大河，逐渐取代吴淞江成为太湖泄水干流和上海水上动脉，从此，形成了长江水系中最年轻、离长江口最近的支流黄浦江。而原来的吴淞江反而成了黄浦江的支流，于是又有了“黄浦夺淞”之说。

3. 黄浦江风情

黄浦江流经上海市区，将上海分割成了浦西和浦东。清康熙解除“海禁”以后，上海依托襟海带江的地理优势，沙船业再度兴旺，港口经济飞速发展。上海成为全国乃至东南亚的贸易枢纽。

至清代中期，十六铺至董家渡沿江地区街巷纵横，店铺栉比，人烟浩穰，舟车辐辏，呈现“一城烟火半东南”的繁华景象，上海也由此获得“江海之通津，东南之都会”的美誉。

清嘉庆《松江府志》称：“一郡之要害在上海，上海之要害在黄浦。”康熙皇帝在康熙四十四年巡历松江府时，作了《船泊三江口》《泛黄浦江》《松江进鲜鲟鱼有怀》等三首诗。《泛黄浦江》诗：“飞渡浦江意自如，午潮往返到阶除。欲知震泽分流处，

非是观渔触浪余。”皇帝在诗中表达：自己不是来游山玩水吃时鲜，而是来考察江南水利的。由此可见，“黄浦江”“浦江”之名，在康熙年间已经存在。

康熙之后，文献中“黄浦江”的记载就多起来了。雍正年间，南汇县首任知县钦连在公文中说：“南汇县城去黄浦江六十余里。”乾隆年间，官修《金山县志》《宝山县志》等方志中，也采用了“黄浦江”这一名称，代替原先的“黄浦”。上海开埠以后，1872年4月创刊的《申报》在新闻报道中经常使用“浦江”，如1872年8月8日的报道谓：“浦江各码头之舢板，遇有唤渡之客，则必聚相招揽。稍有行李，彼此攘夺装载，人为东扯西拉，孤客极受其累。昨有新关前巡缉之洋捕，见该船户等兜揽喧哗，不成事体，是以会同水捕一并获解公堂。”1879年起经常使用“江两岸”。吴淞口外本有吴淞外沙妨碍通航，清宣统三年（1911）建成左导堤及右顺坝导流冲沙，并防止长江泥沙灌入，吴淞外沙逐渐消失。随着1958年江苏十县被划入上海，“浦江两岸”开始泛指整个上海市。

黄浦江在一些诗词中还有其他别称，如清华亭诗人高不騫的《泛黄浦诗》将黄浦称为“申浦”：“证古东江似，呼名申浦昭。日斜光洒洒，风断势迢迢。估客通群鸟，耕夫沃两潮。沿洄思夏传，治定自前朝。”与康熙皇帝的诗一样，也是诗名用“黄浦”这一正名，诗中用其简称或别称。

黄浦江史上曾有“黄浦秋涛”“凤楼远眺”等历史文化典故。每年农历八月中旬，黄浦江进入天文大潮期，人们涌向江岸观看秋潮涌动、白浪翻滚。有诗写道：“十八潮头最壮观，观潮第一浦江滩。银涛万叠如山涌，两岸花飞卷雪湍。”而“凤楼远眺”中的“凤楼”旧址就在十六铺江边，当时民间称之为“丹凤楼”，每年端午节黄浦江上赛龙舟，丹凤楼为最佳观赏处，登楼者摩肩接踵、络绎不绝。清末上海诗人秦荣光在《上海县竹枝词·岁时》中说：“鼓角声中焕彩游，浦江午日闹龙舟，红儿绿女沿滩看，看客多登丹凤楼。”生动描写了这一盛大、欢乐的场面。黄浦江上龙舟竞赛这个民间习俗一直延续到20世纪60年代。

第二节 太湖水患与历代水患治理

太湖流域下游，河网密布，地势低洼，容易遭受洪涝灾害。向东注入东海、向东北注入长江、向东南注入杭州湾的水道，都因比降很小和潮水顶托，行洪缓慢。历史上，太湖地区水患严重，水患治理也成了历代官员的工作重心。

一、太湖水患情形

唐末，娄、东两江相继湮废，只有吴淞江一江排水。宋代以后，由于海岸线东伸等原因，吴淞江入海口段的淤淀加快，深广可敌千浦的吴淞江日渐萎缩，太湖的泄洪排涝面临严峻考验。又因为圩田的经济效益很好，在湖区和河道上修圩的现象十分普遍，使湖泊蓄水能力下降，水道行洪更为困难，结果是洪涝灾害频率急剧上升。农史学家缪启愉先生根据历史资料统计，唐宋元明清各代，太湖流域发生水灾的频率是：唐朝二十年一次，北宋六七年一次，南宋四至九年一次，元朝三至五年一次，明朝三至七年一次，清朝四年一次。

吴江地处太湖下游，是湖水入海的必经之路，也是洪水走廊，洪涝灾害频繁。从后梁开平三年（909）吴江建县至1985年的1077年中，记载的水灾年共有243年，平均4.43年发生一次。其中10世纪3年，11世纪12年，12世纪18年，13世纪17年，14、15世纪是水灾高发期，分别为43年和61年，16世纪发生水灾18年，17世纪22年，18世纪18年，19世纪16年，20世纪已发生15年。水灾的成因有四：一是上游来水增多，二是下游出水不畅，三是中下游围湖为田，湖泊容积缩小，调蓄功能降低，四是塘浦圩田的解体。

1992年出版的《吴江县志》，对水灾有详细记录。其中严重的有：

北宋元丰元年（1078），七月四日水高二丈余，漂荡尹山至吴江塘岸，洗涤桥梁，沙土皆尽，惟石仅存。

四年（1081），七月，西风驾湖水浸没民居，边湖者皆荡尽，长桥亦摧去其半，桥南至平望皆如扫，死者万余人。

元祐五年（1090），六月高低田皆巨浸，无稼，民多饥死。

南宋隆兴二年（1164），七月大水，浸城廓，坏田庐、军垒。操舟行市者累日，人溺死者甚众。越月，积阴苦雨，水患益甚，民流淮东。

嘉定十六年(1223),五月太湖水大溢,漂民庐舍,害田稼,圮城廓堤防,溺死者无算。

元大德十年(1306),五月大水害稼,七月太湖溢,漂没田庐无算,四都充满沉为湖。

明永乐三年(1405),六月朔至十日大水,田禾尽没,房舍之中可捕鱼。

成化十七年(1481),八月太湖水溢,平地深数丈,荡民庐舍。

正德五年(1510),至夏四月,湖水横涨,官塘市路弥漫不辨,舟筏交渡,长桥不没者尺余,浮尸蔽川,凡船户悉流淮扬通泰间。吴江田有抛荒者自此始。

嘉靖四十年(1561),上游高淳坝决,五堰之水下注太湖。致塘市无路,场圃行舟,吴江城崩者半。民庐漂溺,村镇断火,枵肠食粥,仆毙甚多,幼男稚女抛弃津梁。较水者谓,多于正德五年五寸。

万历十年(1582),七月十三日太湖泛溢,民居漂荡十存二三。十八日大雨连五昼夜,水大溢,田与河无辨,秋禾不登。

清康熙九年(1670),六月十二日湖水高涌至丈许,城中街道水深三四尺,行船自旱城门入。水半日始渐平。

乾隆三十四年(1769),五月太湖水溢。

民国8年(1919),6月下旬起水势暴涨,汾湖四周地多淹没。平望水位高达3.8米,近镇处大部分田沉没水下三四尺,运河与莺脰湖连成一片,河堤仅断续可见。黎里、梅堰、严墓等处亦被灾严重。近吴江城处,运河两岸附近之高地亦有淹没的。

民国35年(1946),江湖并涨,滨太湖及荡漾低田,田沉水底,较高圩田受风浪鼓击,圩岸崩坍,全县受灾田共6.88万余亩。

太湖排水出路不畅,洪涝威胁严重,洪涝成为太湖流域最严重的自然灾害。

二、太湖流域水患的成因

太湖流域水患的成因有多种说法,桑润生《太湖流域历史上水患的成因、策治与教训》一文中说:“概括说来有三:一曰天时,这里的年降水量变化较大,季节之间雨量差异悬殊;二曰地理,这与太湖流域的地理形成有密切的关系;三曰人祸,由于人们违背自然规律,导致生态平衡的破坏,使水患加剧。”我们也就从这三方面来分析:

1. 太湖流域降水量的影响

降水量的变化,是水灾的最主要原因之一。就吴江而言,据《吴江县志》记载,从后梁开平三年(909)吴江建县,至1985年的1077年中,有记载的水灾大部分都和下雨有关:

北宋太平兴国二年(977),八月朔,大风潮,太湖水溢。元丰元年(1078),七

月四日夜大风雨，水高二丈余。元祐五年（1090），六月大风雨，高低田皆巨浸。

南宋绍兴五年（1135），八月大雨，湖水泛滥。二十八年七月大风雨驾潮。隆兴元年（1163），八月大风，水溢，漂没田圩。绍熙五年（1194）自春至秋不雨，八月大雨，水溢。庆元五年（1199）八月大水，田庐漂没。

元大德五年（1301）七月朔，大雨飓风及吴江，太湖水涌入城。至顺二年（1331）十月大风雨，太湖水溢。

明永乐三年（1405），六月朔至十日淫雨，大水。成化十七年（1481）秋七月雨，有飓风。八月连大雨，太湖水溢，九月朔，大风雨昼夜如注。至冬无日不雨，禾稼仅存者悉漂没。正德五年（1510），春雨连注，至夏四月，湖水横涨。嘉靖元年（1522）七月二十五日，大风竟日，太湖水高丈余。四十年，自春徂夏淫雨不止，上游高淳坝决，五堰之水下注太湖。万历十年（1582），七月五日大风雨，十三日又大风雨，太湖泛滥。十五年夏，淫雨，七月二十一日大风雨一昼夜，田围崩裂。三十六年，三月至五月淫雨，水浮岸丈许，高田皆淹没。天启四年（1624），三月连雨，五月又连雨，田没，十八日大雨连五昼夜，水大溢，田与河无辨。

清顺治十六年（1659），正月，淫雨六十日，大水害稼。康熙九年（1670），五月连雨；六月三日微雪，十二日子时西北风大作，湖水高涌至丈许。十九年，七月连雨数十日，水大至邑，田全淹。四十七年，五月大雨十六日，水浮于岸；七月十二日大风潮。四十九年五月、六月连雨十八日，水浮于岸。五十一年，八月三日至五日连雨，水浮于岸，十五日大风潮。五十四年，四、五月连雨二十六日；六月二十八日大风潮，水平岸；七月一日又大风潮。五十五年四月连雨十一日；五月水浮于岸，初九日大风潮，禾秧俱没。雍正四年（1726），秋冬雨，大水。十年，七月十六日大风潮，覆舟摧屋。乾隆三十四年（1769），五月淫雨，太湖水溢。道光三年（1823）六月甲辰大雨雹。七月戊辰大风，水骤涨一尺，甲戌又大风，禾尽淹。二十九年，四月至五月连雨，田尽没；五月二十四日雨尤甚，水大至。光绪十五年（1889），八月二十四日雨至十月初四日止，田尽淹。

民国8年（1919），6月下旬起淫雨兼旬，水势暴涨。民国10年（1921）7、8两月雨水多，洪水为灾。民国12年（1923），入夏梅雨连绵，河水骤涨尺余。民国20年（1931），7月8日至8月10日连雨34天，初时淫雨连绵，继而倾盆大雨，仅7月份即降雨464毫米，全县各乡无不被淹。民国35年（1946），伏汛淫雨连绵，江湖并涨。民国38年（1949），入夏大雨连绵，7月初部分滨太湖农田已受灾，7月24日夜至25日受台风影响，湖水溢出。

2. 太湖地区地势特征的影响

太湖地区地势浅平低洼，以平原为主，占总面积的 2/3，水面占 1/6，丘陵和山地占 1/6。三面临江滨海，西部自北而南分别以茅山山脉、界岭和天目山与秦淮河、水阳江、钱塘江流域为界。地形特点为周边高、中间低。中间为平原、洼地，包括太湖及湖东中小湖群，西部为天目山、茅山及山麓丘陵。北、东、南三边受长江和钱塘江入海口泥沙淤积的影响，形成沿江及沿海高地，整个地形成碟状。除西部山区、丘陵较高外，东部、南部、北部的高度，也在 4—8 米之间，中间为洼地，高度多在 3 米上下。

北宋以来水患日趋严重，水位抬高，濒湖低田相继积水，形成新的湖群，同时原有的湖泊也在不断地扩大。太湖流域的湖群开始扩大，也表明太湖地区的水位在上升。因此，太湖洪水的特点之一是洪涝不分。

根据《太湖流域水灾特点》一文所说：通常称外来之水为洪，本地之水为涝。上游的涝水抽排入河网下泄到中、下游又是洪。一旦发生流域性暴雨，山地丘陵区洪水，由于坡陡流急、水势凶猛，很快就到达平原湖泊河网，洪水涝水混为一体，难以分清外来水和本地水。如 1954 年发生流域性大水，汛期（5—7 月）总产水量 223 亿立方米，其中浙西和湖西等上游来水为 96 亿立方米，占总水量的 43%，尚有 127 亿立方米的水量均产生于平原区，与上游来水汇合，湖泊河网水位猛涨，再加上排泄出路不畅，形成流域性严重灾害。

3. 生态平衡的破坏

宋代以后，吴江塘路和堤岸的构筑，人为地造成水患。北宋单锷《吴中水利书》中写道：

庆历二年，欲便粮运，遂筑北堤，横截江流五六十里，致震泽之水常溢而不泄，浸灌三州之田。每至五、六月间，湍流峻急之时视之，吴江岸之东水，常低岸西之水不下一、二尺，此堤岸阻水之迹自可览也。又睹岸东江尾与海相接处，污淀菱芦丛生，沙泥涨塞；而江岸之东，自筑岸以来，沙涨成一村。昔为湍流奔涌之地，今为居民田桑枣场圃，吴江县由是岁增旧赋不少。虽然增一邑之赋，反损三州之赋，知几百倍耶？夫江尾昔无菱芦壅障流水，今何致此？盖未筑岸之先，源流东下峻急，筑岸之后，水势缓，无以涤荡泥沙，以至增积，菱芦生矣，菱芦生则水道狭，水道狭则流泄不快，虽欲震泽之水不积，其可得耶？

北宋苏轼见吴中连年水灾，赞成单锷的观点，认为造成水害的原因是修筑吴江长桥、塘路后，影响太湖水入海的通畅，以致泥沙沉积，积水成患。他在《进单锷吴中水利书状》中写道：

自长桥、挽路之成，公私漕运便之，日葺不已，而松江始艰噎不快。江水不快，软缓而无力，则海之泥沙随潮而上，日积不已，故海口湮灭而吴中多水患。近日议者但欲发民浚治海口，而不知江水艰噎，虽暂通快，不过岁余，泥沙复积，水患如故。

三、历代水患治理与水利工程

由于太湖流域的特殊经济地位，历代都十分注重在这里进行水利建设，特别是清朝，据统计，在清朝立国 276 年中，以疏河为主的施工在 2000 次以上。清朝对太湖流域的一些主要泄水道，如吴淞江、黄浦江、浏河、白茆河、孟渎等，都一再加以治理，尤其是吴淞江和浏河，先后疏浚一二十次之多。缪启愉在《太湖地区塘浦圩田的形成和发展》中指出：

吴越的治水特点，比较注意太湖全地区的整体治理，这是它成效颇著的关键。在这一总方针下，比较注意五个方面的结合：（1）治水与治田结合，（2）治低田与治高田结合，（3）兴建工程与经常养护结合，（4）经营圩区与捍江防海结合，（5）辟土围田与保持蓄泄结合。所以吴越在治水和发展农业生产方面都取得比较好的成绩……

1. 太湖治理

太湖的水源主要有二，一为来自浙江省天目山的苕溪，在湖州市以下分为 70 多条淙港注入；另一为来自江苏宜溧山地北麓的荆溪，分由太浦、百渎等 60 多条港渎入湖。不过现在有了引江济太工程，长江水也成了太湖的重要水源。太湖上游洪水总量的 75%，主要由东太湖承转下泄。治理太湖水患，就是要做到来水和出水的平衡和提高防御洪涝能力。

太湖治理，早期最有名的是大禹治水。大禹“疏川导滞，钟水丰物”，疏通河道，导流阻滞，使洪水从江河流入大海。太湖流域始有“三江既入，震泽底定”的局面。

中唐以后，太湖流域人口增多，为了多产粮食，由原来较高地带，逐渐向下游广大沼泽滩地发展，主要体现在从零星分散的圩堤围田到成规模有规格的塘浦圩田。华东水利学院汪家伦在《历史上太湖地区的洪涝问题及治理方略》中对太湖地区的治水也进行了较详细的论述。

进入两宋，太湖洪涝灾害高发频发，引起朝野人士的高度关注。北宋以来论述太湖水利治理者有数十家之多，就其方略的侧重点来看，大致可以分为三大派，即治水派、治田派和综合治理派。

宋代治理太湖的名人是范仲淹。宋景祐元年（1034）六月，范仲淹任苏州知州。上一年，苏州发大水，范仲淹一上任，就对水患进行调查，找到了苏州地区水患频发

的关键所在。他疏通茜泾、下张、七丫、白茆、泖浦等松江支流，导水入松江，再入长江，苏州水患逐渐平息。

元、明、清时期太湖水利文献愈多，仅专著一项，就达 50 余种。然论述治水方略者，多师承宋人之说，新颖的见解不多。元以后太湖出水问题越来越突出，论述太湖治水者大都关注于下游一隅，涉及上游问题者甚少。周文英、金藻、归有光、沈啓、钱中谐等可以作为这一时期的代表人物。

周文英系元末人。周氏鉴于当时“百川之宗”的吴淞江下游河段“地势涨涂，积渐高平”，欲恢复吴淞江为太湖排水主要出路，事实上已不可能，面对客观现实，周文英在《三吴水利书》中提出“弃吴淞江而勿论，专意于刘家港”。刘家港即今浏河，偏于东北一隅，放弃中路，排水布局极不合理，事实上是不能解决太湖排水问题的。

明代松江人金藻著有《三江水利论》，主张恢复三江排水形势：“三江既通，则太湖之东形势顺矣。”他提出分区排水，分级控制，理顺水流形势，这个观点对于防洪除涝是有利的。但是水系发生变化，黄浦夺淞已经成为现实，硬要恢复吴淞江太湖泄洪主通道的地位，有点拘泥于传统。

明代后期的昆山人归有光赞同金藻的观点，他在力主全力浚治吴淞江的同时，还在《三吴水利录》中提出：以吴淞江“一江泄太湖之水，力全势则壮”，可以保持水流峻急，长流不淤，宣泄通畅的局面。但这个主张不现实，也无法全面解决太湖洪水出路问题。

明代吴江人沈啓在他的《吴江水考》中，评论了历代先贤治理太湖流域的策略，形成了自己独特的治水理论。他肯定了范仲淹的围田法，总结太湖流域筑堤的经验，提出自己的筑堤法则。沈啓的治水理论后来为政府治理太湖所应用。明清两代对江南地区的水利工程建设主要从太湖下游的排淤、圩田塘浦的治理入手。

太湖流域是朝廷财税的主要来源地，政府十分重视太湖治理。明代，太湖流域的水利建设主要有两项内容，一是对太湖的排水系统进行大规模的整治；二是对传统的圩田塘浦进行恢复和发展。其时，吴淞江已远远不如以前畅通，下游日益淤塞，水势转向东北，流经昆山塘，13 世纪末时，冲刷形成了浏河。

永乐元年（1403），明成祖刚刚即位，苏浙等地就发生大水。成祖下诏命户部尚书夏原吉暂停部务，专职负责“治苏、松、嘉、湖”水患。夏原吉采取保守方案治理太湖，定下了明代太湖治理的基本框架。虽然，以后的几代具有远见卓识的官员，如周忱、海瑞等人试图重整吴淞江，但其时新道已成，旧道已淤，根本不可能恢复原状。以夏原吉为代表的明初治理工程改善了太湖流域排水困难的状态，但遗留下来的吴淞

江淤塞问题未能得以解决。

明弘治四、五年，江南连续大水，延至弘治七年（1494），水灾还未缓解。《吴江水考·水治》载，明弘治七年将长桥南滩芦获数千亩“浚还为湖”。弘治九年（1496），身为工部主事的姚文灏督修太湖水利，主要进行了“筑沙堤，浚白茆塘”的工程。兴工时，他不得已四处筹措资金，并建议“设导河夫于沿江，既又议收其值，随时募工”。用这个方式疏浚了“自尤泾东至木楫湾，凡五千五百九十丈”的白茆河段。

明后期，在异常困难的境况下，常熟知县耿橘仍然竭力完成了一些地域性的水利工程。万历三十三、三十四年，他对白茆河以下的4条干河、214条支河的近半数进行了治理。他采取开河、筑堤相结合的方式，根据有田者出资、有力者出力的基本原则，将工程费用分开清算，开挖干河者为官三民七，开支河者则由民间全部负担。耿橘开创了民办水利的良好先例。

清代吴淞江、浏河都已淤塞，太湖下游排水问题严峻。为此，清初吴县人钱中谐在他的《三吴水利条议》中提出开辟新的三江泄水格局，同时主张保持黄浦排水效能，让黄浦承泄太湖东南委输之水及杭嘉湖分注之流，于东部浚吴淞江，东北浚浏河和白茆，由吴淞江、浏河、白茆三大浦组成“今日之三江”。清代对太湖水患的治理，主要致力于吴淞江及东北诸浦的浚治。但是吴淞江浚治旋淤，每况愈下，东北诸浦浚治效果也不理想，只能部分排除地区积涝。到清末，太湖洪水百分之八十要由黄浦宣泄。

清初康熙年间开始了宏大的治水计划。朱巍《明清时期江南太仓的水利建设》中说：“在前代治理的基础上制定了以浚治三江为主，兼治大浦的综合治理方案。先浚治浏河，开自盐铁塘口起航船港以达海口，共计工程量为长5180丈，面广11丈，底宽6丈6尺，深1丈。”又进行了吴淞江的治理，工程自黄浦东口至新泾口施家港，全长10491丈，河面广15丈，底宽7丈5尺，深1丈5尺。这次治水大大地减轻了太湖流域的水患灾害。数年后，又疏浚白茆河和孟渎河。清康熙五十二年（1713），吴江县在东太湖浪打穿立永禁占水碑。经过康熙时期的两次治理，明代以来苏松水利的颓势得到了改变。

雍正初年至乾隆中期，是清朝最为强盛的时期。当时，太湖流域的治水无论深度、广度都要超过历史上任何时期。雍正年间的治水，“先挑吴淞江、白茆河、孟渎、德胜、九曲河，其余诸河，俟完工之日以次开浚”。除了三江工程外，还将太湖流域较大的塘浦、河流一并加以修治，取得了很好的效果。

乾隆年间着重疏浚三江。江苏巡抚庄有恭奏请治理三江，计划将清理“运河以西，凡太湖出水之口，就其有港可通，有桥可泄之处，为之清厘占塞，务使分流迅速……吴淞江自庞山湖以下，娄江自娄门以下，凡有浅狭阻滞处所，疏浚宽深，一切植芦插

簕及冒占水面之区，尽数铲除，严为之禁”，工程历时四个多月完工。庄有恭这次整治内容，有一点与以往不同，就是清除河障。河道内的芦苇、茭草和为捕鱼蟹安装的簕，不利于行洪泄水，这次治水统统清除，并且禁止类似情况发生。

道光以后，清代的太湖治理进入衰退期。比较突出的是林则徐治水。在1834年春，林则徐开始着手浏河和白茆河的挑浚工程。浏河工程起吴家坟港口，至白家厂基东止，完成长7300余丈，疏浚河深9尺，面广8—10丈不等，底宽3丈。又挑浚自盐铁东杨家浜到吴家港的河道，长790余丈，面广8—9丈不等，浚深达7尺。治水过程中，他以民为本，将治水、赈灾、兴农三者结合，得到百姓拥护。

虽然清代花了巨大的人力、物力和财力治理太湖，但这一地区的洪涝灾害问题仍然突出。

民国期间，虽然战乱频仍，但当时的国民政府仍旧于1914年，先后在太湖流域设江南水利局和苏浙太湖水利局，并在1927年曾设立太湖流域水利委员会，尝试进行跨行政区域的流域治理和协调。太湖流域最早的流域管理机构太湖水利同知署早在1731年已经设立，署址起初在吴江县同里镇，管理苏、湖、常三州十县的水利事务。后移驻吴县东山，组织和协调太湖流域的水利工程，“兼理民事”。

民国时期的太湖治理，由于地方和地方之间、政府与民间之间的意见分歧，因而双方围绕治理方案展开激烈争论。在这种情况下，江南水利局还在重点地区疏河、修堤、设闸，疏浚白茆、七浦、浏河、泖湖和吴淞江等排水河道，建白茆闸，引进机电排水。但湖东水网洪涝合流、易洪易涝的状况改变不大。

2. 吴淞江治理

吴淞江从太湖发源后，东流直下，注入大海，吴淞江是由西向东流的，是“横向的”，郑覃说，古人沿吴淞江每隔5里、7里疏浚或开凿一条条吴淞江的大支流，这些吴淞江的大支流一律称之为“浦”。吴淞江是“横向的”，于是，这些“浦”基本上是南北向的，也就是“纵向的”，所以称之为“纵浦”；再沿“纵浦”每隔7里或10里，疏浚或开凿一条连接“纵浦”与“纵浦”的河，这些河流又是“横向的”，于是叫作“横塘”（“塘”的本义是河流的人工堤岸，如河塘、海塘。人们在开挖河流时，把挖出来的淤泥用来加固、提高河塘，于是，“塘”也可以指称河流。江南，被称为“塘”的河流，往往是人工开挖的运河）。

吴越国钱镠封王第三年，即公元909年，全面整治吴越境内江湖及其支流。同年，割松江南北两岸吴越之地，于太湖口、松江源，设置吴江县，以松江别称命名。设立水利管理机构“都水营田使”，还组织一支“撩浅军”。在太湖边、松江上，置撩浅

四部七八千人，负责浚湖、疏江、筑堤，以及田事，“一路径下吴淞江”。

宋庆历后，下游愈益淤浅，河口亦浅狭为5里、3里。嘉祐六年（1061），在今黄渡北开一新河自白鹤汇北至盘龙浦北，新河较旧河缩短40里，旧河道废。熙宁六年（1073），郑亶又将新河疏浚。

崇宁二年（1103），因青龙镇所傍旧江（亦称青龙江）淤浅，曾为浚治，“自封家渡古江开淘至大通浦，直彻河口七十四里”。大观三年（1109），两浙监使请开淘吴淞江，复置十二闸。元代，吴淞江的治理转向下游地区。

元大德、泰定年间，朝廷也曾数次治理吴淞江，开浚江道东起黄浦口，西至千墩浦口新洋江止，宽15至25丈，并置闸10座，以限潮沙。黄浦口即黄浦入吴淞江口，约在今上海市虹口区嘉兴路桥附近。

明朝初期，吴淞江的下游已经淤成平陆。每逢积雨，众水奔溃，影响松江、苏州、湖州、嘉兴四府，这些地方是明朝的税赋重地，朝廷对此十分重视。永乐元年（1403），江浦合流后，黄浦成了主流河道，而吴淞江成了黄浦的支流。此后，人们将废弃的吴淞江下游水道称作“旧吴淞江”，后来省称为“旧江”。在当地方言中，“旧”与“虬”是同音字，可能是人们认为“旧”字不雅、不吉利，人为地把“旧江”改写为“虬江”。“虬”是一种曲折盘旋的龙，也有人认为，吴淞江下游水道已经找不到明显的主流河道，河道曲折盘旋，弯弯曲曲如“虬”，于是被称为“虬江”。虬江大致上就是原来的嘉定县、宝山县和青浦县、上海县的分界线，也就是吴淞江的故道。现在上海市的普陀区有“西虬江”，静安区、虹口区境内有“虬江路”，杨浦区有“东虬江”，如果把它们串联起来，大致上就是被废弃的吴淞江故道。

然而，由于夏原吉治水时，放弃疏浚由夏驾浦口至南跄浦口的吴淞江中下游河道，后来这段河道仍旧长期闹水灾。到天顺二年（1458），巡抚崔恭主持开浚吴淞江下游段，自昆山夏界口，至上海白鹤江，又自白鹤江至嘉定卞家渡，迄庄家泾，共疏浚14200余丈。又浚曹家港、蒲汇塘、新泾等河道。西起大盈浦，东至吴淞江巡检司（今上海潭子湾附近），又自新泾西南至蒲汇塘入江黄浦，阔14丈，深2丈。民赖其利，将曹家港视为“都堂浦”。

弘治七年（1494），工部侍郎徐贯主持开浚吴淞江，将吴江长桥一带芦菱之地疏浚深阔，导引太湖水散入淀山、阳城、昆承等湖，又开吴淞江并大石、赵屯等浦，泄淀山湖水由吴淞江入海。

正德十六年（1521），巡抚李充嗣疏浚吴淞江，嘉靖元年（1522）正月兴工，二月完工。西起夏驾浦口，东至嘉定龙王庙旧江口一段。开凿新河道，将吴淞旧江南移末家浦（宋家洪），即今吴淞江下游河道。

隆庆三年（1569），巡抚海瑞议开河道 15 丈，自嘉定黄渡至宋家桥（约今福建路桥附近），长 80 里，使得原来北折的吴淞江下水改在今日外白渡桥处注入大黄浦，同黄浦入海，开始形成现在的下游河道，为黄浦江水系的形成奠定了坚实框架。海瑞治理吴淞江，对北新泾以下段并未恢复旧河道，而是疏浚半世纪前“改”的“入浦之道”，即李充嗣昔日主持的工程所留下的“故道”（今上海市区苏州河）。海瑞正是看到“江浦合流”后，下游狭窄的吴淞江实际已成黄浦支流，因而在《开吴淞江疏》中说“吴淞江泄太湖之水，由黄浦入海”，并确定，“原江面广三十丈，今议开十五丈”。由此，基本奠定了今上海市区苏州河的河形。海瑞开挑吴淞故道是明代对太湖水利系统最后的大规模治理。

万历五年（1577），巡按御史林应训开浚吴淞江上游吴江县长桥南北两滩，浚中段自昆山漫水港至嘉定徐公浦（今黄渡西），又建千墩浦、夏驾口两闸。下游新河宽仅 15 丈，宣泄太湖之水已相当有限。

清康熙十一年（1672），浚河自嘉定之徐公浦至黄浦口，次年，建闸于宋家桥（康熙二十九年废坏）。雍正十三年（1735），复建闸于上海金家湾（今大统路桥附近，道光初废）。嘉庆二十三年（1818），浚黄渡至万安渡。道光七年（1827），浚井亭渡至曹家渡。同治二年（1863），用机器挖泥，浚曹家渡淤浅。十年，浚黄渡至新闸西江段。光绪十六年（1890），浚四江口（大盈浦口附近）迤东之横娄口起至新闸大五庙止，形成现在的吴淞江。

清以后吴淞江疏浚频繁。有些工程规模也很大，如康熙十年（1671）、嘉庆二十三年（1818）、道光七年（1827）三次疏浚吴淞江河道，长度都在 10000 丈（150 丈为一里）以上。清朝的这些治水工程，对于减轻太湖流域的水旱灾害，都有积极意义。

3. 筑圩围垦

太湖塘浦圩田是古老的水利灌溉工程。“塘”和“浦”是圩内横贯东西和纵穿南北的排灌沟渠。在塘浦圩田中与太湖岸线垂直的（通太湖的）或垂直走向的（不直接通太湖的）河都属“浦”。太湖地区沼泽满布，河港纵横，地势特别低洼，集水量大，水高于田，历来依靠塘浦圩田的独特形式开展水土斗争，进行农业生产。

每当雨季来临，由纵浦担负起宣泄雨水的功能，遇到天旱，便可引水灌溉。而横塘的作用则是储蓄积水，通过斗门涵闸控制灌溉，调节水量，发挥河网水系的调蓄、行洪功能。

太湖地区筑圩围垦，肇始于春秋末期，历东晋南朝，再经隋唐五代的开拓经营，一度形成了五里或七里一横塘，七里或十里一纵浦，河网纵横错列，圩田棋布的塘浦

圩田系统。

为排除水患、振兴农业，太湖流域先民开挖土方、竹木围篱，创造了位位相接、棋盘化农田水利系统——塘浦圩田。它将浚河、筑堤、建闸等水利工程措施统一于农业耕作中，自然河道与人工河道紧密联系在一起，这一治水与治田相结合的水利体系不仅展现了太湖流域传统治水技术，催生了“鱼米之乡”“吴越文化”，甚至被我国已故水利届泰斗郑肇经评价为“可与‘都江堰’‘郑国渠’媲美的独特创造”。

缪启愉《太湖地区塘浦圩田的形成和发展》记述：

吴越在开拓农田问题上，一手抓两头，分别对待。它对开垦荒地，采取奖励办法……对于围垦河淤地，破坏河湖蓄泄机能，则不予许可。……太湖地区的塘浦圩田体制，至北宋开始破坏、分裂，元明虽曾企图改善，终于成效不著，清至解放前，日益隳坏。

1914年，吴江县知事丁祖荫又在浪打穿立永禁占水石碑，1918年县行政公署雇募200余人，铲除浪打穿私筑围岸4处。同年，还铲平湖西区庞家荡、典当荡及庞山湖等地围堤，并在湖西区前珠村（今属吴县）等勒石禁垦。

1925年成立“太湖湖田局”，实施“浚垦兼施”的治水方略，一方面承认湖田开垦的既定事实，另一方面对有碍水利的圩田进行强拆，严禁围垦行为。但是湖田清理和圩围强拆不能有效进行，严重妨害了太湖的水利功能。

1935年，《江苏省制止围垦太湖湖田办法大纲》颁布，规定拆除民国17年8月后私垦的湖田。七八月间，县政府征工1600余名，拆除东太湖圩子20个，扒开大小缺口700余个，拆围面积2万余亩。1936年，江苏省政府商请扬子江水利委员会勘定东太湖界线。1937年4月，江苏省江南水利工程处成立东太湖界桩工程队，沿湖植立钢筋混凝土界桩244根。吴江县在松陵、八坼、南厍、越溪（今属吴中区）4地立东太湖界线图石碑各一块。界桩植立不久，全面抗日战争爆发，被拆圩子又逐渐恢复。

4. 堤坝桥窠

西晋（265—316）时期，湖州一带西来诸水之横流，影响了当地人的生产和生活。殷康当了吴兴太守，就开始开塘排水。殷康在任上，发动民众筑堤岸，开凿从湖州至平望的110里河道，并且筑堤岸，障西来诸水之横流，导往来之通道，旁溉田千顷。此河位于太湖南缘，因沿岸芦荻丛生，故名荻塘。荻塘开凿后，塘岸成为太湖南岸最早修筑并成型的环湖大堤。太湖有了固定的南岸线，湖州的山洪可顺畅地向东排泄，出海的船只又可避开太湖风浪。东晋末年，太守沈嘉重浚荻塘，改名吴兴塘，此名称沿用至唐朝。

湖东缘之岸，就是从平望北至苏州南的这一段，最为险要。江南运河开挖之初，

太湖东缘与运河的界限不很明显。隋炀帝时重新疏凿江南运河，挖出的土堆积在两旁，成为塘岸的基础。唐元和十五年（820），苏州刺史王仲舒“堤松江为路”，沟通了苏州与吴江之间的陆道。北宋天圣元年（1023），在浙江嘉兴王江泾到苏州之间，筑土石堤九十里，直到北宋庆历二年（1042）这个工程完工，太湖东缘形成一条南北贯通、水陆俱利的湖堤，史称“吴江塘路”。

吴江塘路筑成后，顺水东流的太湖湖底泥沙，最终受吴江塘路所阻，淤淀在塘路四周。太湖东南部水面积因而渐趋缩小，吴江塘路与太湖的空间距离也由当初的吴江塘路紧临太湖而随着时间的推移越来越远。虽然塘路将太湖与运河有效分割，但是却不利于太湖水的下泄，大量泥沙首先在吴淞江下游淤积，然后在整个下游的各支流中淤积，并渐渐延及中游和上游，导致整个吴淞江流域淤积越来越严重，最后泄水不畅。

唐贞元八年（792），湖州刺史于頔对荻塘进行整修，并将其改名“頔塘”。至唐宋时期“吴江塘路”与“頔塘”相连。元末以后，随着塘路的巩固，太湖泥沙沉积加剧，滩地加速淤涨，到清初，吴江塘路以西已涨出大片滩地，并相继被围垦成耕地，此时太湖东岸与当今的太湖东岸已相差不大。

宋天圣元年（1023），仁宗即位。当时，苏州发生水灾，洪水冲毁太湖外塘，宋廷令两浙路转运使徐奭与淮南、江浙、荆湖制置发运使赵贺督治水患。

徐奭在勘察基础上，修成一道西堤。该堤从市泾（在苏州平望南24里）以北至赤门（在今苏州葑门、盘门之间）以南，长90里，堤上共建造桥梁18座，以便利行人。同时，又役使开江兵1200人，向南至浙江嘉兴修筑了一道长100多里的塘岸，这是有塘路修理队伍之始。

北宋庆历二年（1042），因为松江风涛，漕运的官舟也经常受阻，于是，官府就接续筑松江长堤，界于江湖之间，堤东为江，堤西则湖，江的东面就是大海，堤坝横截江流五六十里。

始创于北宋庆历八年（1048）的垂虹桥，位于吴淞江口。垂虹桥不只是一般的桥梁，还是一项古老的太湖水利工程。垂虹桥是吴江塘路南北两段的连接点，桥长孔多，是通泄大洪水的主要口门，桥南是一望无垠的太湖。垂虹桥设水则碑，水则碑是刻在石碑上用以观测水位的标尺，太湖地区古代设置之处甚多。垂虹桥水则碑所测得的水位在太湖及湖东地区具有代表性。

苏东坡见吴中连年水灾，认为造成水害的原因是修筑吴江长桥、塘路后，影响太湖水入海的通畅，以致泥沙沉积，积水成患。他赞成宜兴单鄂的主张，凿去吴江塘路，在长桥之外建更长的长桥，以通水路。他的上疏虽没结果，但他的《进单鄂吴中水利书状》

留在了历史上。

至正七年（1347），“至正石塘”落成，路面在3米到5米宽，全长约9里，又称“九里石塘”，在修石塘时，又增设水窦3个，使石塘上向东泄水的涵洞总数达到136个，引太湖水往东下泄进入内部河道，起到了“涝则用平上流之势，旱则资以运舟”的作用。在当时，形成了江南运河有史以来最坚固、最完整的一条临水路道，被喻为江南的“水上长城”。

第三节 青浦—吴江—嘉善区域的历史链接

太湖流域地处长江三角洲核心区域，青浦、吴江和嘉善三地是传统所言的“吴根越角”。这方水土，地缘相连，人缘相亲，经济相融，文化相通，同源同流，同文同俗，历史上就是一个不可分割的联合体。

一、三地的历史渊源

早在秦汉时期，青浦、吴江、嘉善共属于会稽郡。

会稽治在吴县，也就是现在的江苏苏州城区，辖春秋时长江以南的吴国、越国故地。汉初曾为韩信楚国、刘贾荆国、刘濞吴国领地。七国之乱后复置会稽郡。西汉末年，会稽郡辖境大致相当于今江苏南部、上海西部、浙江大部以及福建地区，是当时辖境最为广阔的一郡。

唐代则三地都属于江南西道的苏州。宋代吴江隶于苏州，而嘉善与青浦同属于秀州（嘉兴），那时的秀州还辖有今天上海市的不少地区。到元代，三地行政隶属已经分开，吴江属于平江路（苏州）、青浦属于松江路、嘉善属于嘉兴路，但它们都隶于同一个高层行政区——江浙行省的北部。

至明代洪武十四年（1381），朱元璋认为浙江太小，遂决定将江南行省的嘉兴、湖州二府划入浙江。太湖周边不再同属于一个高层行政区，而被人为地分隶于两个大行政区管辖。不过，在明代人的印象中，苏州、松江、嘉兴等地，都是“江南”的核心地域。在归有光看来，“江南”就是南直隶的苏、松、常与浙西的杭、嘉、湖六府地区。这里经济发达，已在全国获得了独一无二的地位。明末的时候，有人还建议，在最为富庶的苏南、浙西地区设立专门的行政区，并置督抚专治，将之称作“江南腹心”。

到清代，苏南属于江南省及康熙六年（1667）后的江苏省，浙西的嘉兴、湖州则

一直属于浙江省。

青浦区在春秋战国时先后属吴、属越、属楚，秦代为会稽郡由拳县东境，汉时为娄县境地，隋代隶苏州昆山县。唐天宝十年（751）置华亭县后，县境为华亭县西北境。元至元二十九年（1292）置上海县后，县境半为上海县西境，半为华亭县北境。明嘉靖二十一年（1542），析华亭县修竹、华亭，上海县新江、北亭、海隅五乡立青浦县，设县治于青龙镇，三十二年废。万历元年（1573）复置县，移县治于唐行镇（今青浦城区），隶属松江府。清雍正二年（1724）曾划北亭、新江两乡，分置福泉县，至乾隆八年（1743）裁撤，仍并入青浦县境。辛亥革命后建立中华民国，青浦县隶属于江苏第三行政督察专员公署管辖。1949年5月14日，青浦解放，隶属苏南行政公署松江专署。1958年3月，松江专署撤销，划归苏州专署管辖，1958年11月21日青浦划归上海市。

吴江之地古属吴，秦王政（始皇帝）二十五年（前222）置会稽郡，始设吴县、由拳县（三国改称嘉兴）。自此至后梁开平二年（908），吴江之地南属嘉兴，北隶吴县。五代后梁开平三年（909），吴越王钱镠奏割吴县南地、嘉兴北境，置吴江县，隶属苏州。从建县到元至元十三年（1276），苏州先后更名为中吴军、平江军、苏州、平江路，吴江县一直隶属之。元贞二年（1296），吴江升为中州，属平江路。至正十六年（1356）平江路更名为隆平府，十七年复称平江路，明洪武元年（1368）更名为苏州府，吴江州隶属关系未变更。明洪武二年，吴江州仍改为县，隶属不变。清雍正四年（1726），分吴江县偏西地置震泽县，偏东地仍为吴江县，吴江震泽两县均属苏州府。太平天国期间，盛泽曾划归秀水县。1912年吴江、震泽两县复合为吴江县，隶属江苏都督府。1949年4月29日，吴江解放，建立吴江县人民政府，隶属苏南行政公署苏州行政分区（后改为苏州专员公署）。1953年1月1日，江苏省人民政府成立，撤销苏南、苏北行政公署，下辖专区，吴江县属苏州专员公署。1970年，苏州专员公署改称苏州地区行政公署，吴江县随属之。1983年1月，江苏省实行市管县体制，撤销苏州地区，吴江隶属苏州市。

嘉善县春秋时为吴、越之地，初属吴后属越，战国时越被楚灭，归于楚。秦初属长水县，后秦始皇东游过长水，改长水为由拳县，属会稽郡。东汉永建以后属吴郡。三国吴改由拳县为嘉兴县，今嘉善地为嘉兴县的一部分。隋代并省州县，废嘉兴县入吴县，属苏州。唐代复置嘉兴县，仍属苏州。五代吴越时嘉兴县改属杭州，后又于基地置秀州。明宣德四年（1429）三月，巡抚、大理寺卿胡概奏请划增县，翌年三月二十八日敕分嘉兴县东北境之迁善、永安、奉贤三个完整乡和胥山、思贤、麟瑞三乡之部分置嘉善县，定治魏塘，隶嘉兴府。清循明制。民国元年（1912）废府，嘉善属

钱塘道。民国 16 年（1927）道废，直属省辖。民国 21 年（1932）全省设 12 个县政督察区，嘉善属第二县政督察区，次年仍改称第二区。民国 28 年（1939）成立浙西行署，次年改为第十区，嘉善隶属浙西行署第十行政督察区。民国 37 年（1948）4 月，属第一行政督察区管。1949 年 5 月 11 日嘉善解放，隶属浙江省第一专员公署，11 月改属嘉兴专署。1958 年 11 月 21 日嘉善县建制撤销，并入嘉兴县。1961 年 4 月 9 日恢复县置。1983 年 8 月，实行市辖县制，嘉善隶属嘉兴市。

二、三地的历史与人文

由太浦河串联起来的上海青浦区、江苏苏州吴江区、浙江嘉兴嘉善县构成的长三角一体化示范区“样板间”，自古便是诗画江南里的鱼米之乡，有湖荡纵横、林田共生的“高颜值”生态，凝结了粉墙黛瓦、小桥流水的“最江南”文化，更有吴越交融的历史沉淀。太浦河沿线的历史文化名镇、文物保护单位以及非物质文化遗产，构成了一条历史文化长廊，呈现吴风越韵的人文情怀。

1. 江南古镇

（1）四河汇集——平望

平望镇地处吴江区中部，京杭大运河、頔塘与太浦河在这里交汇。平望明朝洪武年间建镇，现为江苏省历史文化名镇。

相传隋唐以来，平望之地“淼然一波，居民鲜少，自南而北止有塘路鼎分于葭苇之间，天光水色，一望皆平，此平望之所以名也”。“登桥试长望，望极与天平”，唐朝著名书法家颜真卿游平望时，留下《登平望桥下作》。宋熙宁年间（1068—1077），平望置军垒，建炎年间（1127—1130）宋室南渡后设平望巡检司，元明清三代一直延续旧制。元至正十六年（1356），吴王张士诚筑平望土城，明洪武元年（1368），明大将常遇春伐张士诚破平望城，自此设平望镇。

水光天色，一望皆平。水，是古镇的血液，是平望的灵魂，更是激荡向前的推动力。总长 58 千米的大运河吴江段，超过 17 千米的新老运河穿镇而过，平望借此成为京杭大运河中的一个重要节点。

船桨划过平望古老的记忆，那轻轻荡漾的水纹，将记忆的情愫层层开启。千百年前，京杭大运河经平望沟通浙江，20 世纪 50 年代开始，平望相继开挖了太浦河与新运河，两条运河“大动脉”在平望十字交汇。由此，古运河、新运河、太浦河、頔塘河，四条河流在平望交错汇聚，形成了四河汇集、四水共流的水文特征，造就了平望的天光水色，“平望·四河汇集”入选苏州“运河十景”。

仰赖运河，从宋代开始，平望便成为江南繁华之地。当年，平望莺脰湖“平湖秋色”美景，引来无数文人墨客驻足观赏。一湖深邃，一湖风骨。众多诗人纷纷“过平望”，留下了许多诗篇文赋。就连康熙乾隆祖孙俩在下江南过程中路过平望，也免不了入俗一番。无论是康熙的《入平望》“锦缆无劳列画艘，轻桡自爱倚船窗”还是乾隆的《平望》“景霁风微湖似镜，轻帆廿里畅人心”，这些诗句都表达了两位皇帝看到平望美景后的轻松愉悦之情。

顿塘绵延枕湖曲，车马纵横任驰骋。平望古八景之一的“顿塘跃马”便由此而来。站在古运河的东岸，隔河而望安德桥，只见一方桥孔把古镇人家尽揽腹中。

历史的长河中，运河几经兴衰。如今，大船巨舶云集的情景已不复存在，驿站、码头、寺院、高桥、粮仓等却留下遗存。

安德桥北侧的废弃粮仓，原本是城隍庙的旧址。平望镇将它改建成了集中展示和传承文化的运河文化礼堂：群众文艺展演、猜灯谜、年画展、摄影展和非遗体验等多个板块的活动，让当地群众在重温文化记忆的同时共享文化成果。从安德桥下来，跨入头尾相连的南大街、司前街和南前街，这些刻着历史印记的老街，经过修缮，已经成为运河文化景区的一部分。

2021年6月，“京杭大集”在平望古镇开幕。“京杭大集”恢复平望当地水陆市集与多个生活场景，让富有烟火气的古镇被更多人认识，被赋予新时代意义，得到重新解读。小镇文旅的主题赋能、遗存建筑的价值再生、文化新产业的发展，让古老运河的生活场景和现代产业融合，让古老文化再启新程。

平望用实际行动表达着对运河的挚爱。凭借着长三角一体化发展示范区和大运河文化带建设的机遇，平望正从流淌千年的大运河中引来文化建设的“源头活水”，积极将“平望·四河汇集”打造成为大运河文化带中最精彩的一段。

（2）小桥流水人家——黎里

黎里一名黎川，又名梨花里，位于吴江区的东南部。唐代为村落，南宋时成为集镇，明代弘治年间为江南大镇。“吴江三十里，地号梨花村。我似捕鱼翁，来问桃花津……”几百年前，袁枚的吟唱，让黎里这座小镇，一直蒙着桃源般的神秘色彩。

自宋朝以来，朝代更迭，岁月变迁，黎里古镇却依然保持着最朴实的风貌。

人文荟萃，是黎里第一大特色。这里曾出进士26人、举人61人、贡生43人，名人硕儒更是代不乏人。清代有清正廉洁的周元理、抗击沙俄的张曜、以诗文著称的徐达源、吴琼仙夫妇，近代有爱国诗人柳亚子、“是医国手”（孙中山语）金诵盘、革命烈士张应春、中国第一代电影女明星殷明珠、中国第一位国际大法官倪徵燠等。

河多桥众，是黎里第二大特色。由东向西，伏卧着十几座形式多样的桥，把南北两岸紧紧地连成一体，勾画出一幅“小桥、流水、人家”的美丽画卷。每一座桥的根基，每一座桥的起落，都与当地的人文、经济有着很大的关联。道南桥，是古镇最高的一座桥，建于康熙年间。目光穿越桥洞，只见洞外有天，水天相映，水上人家，炊烟袅袅。好一幅美不胜收的水乡风情画。

当地的风俗，都充盈在桥的记忆里：要讨老婆，走通信桥；早生贵子，走子仁桥；要抱孙子，走鲍家桥；连中三元，走接贵桥；甜甜蜜蜜，过唐桥；勿歇不停，极搁桥……古桥，承载了黎里悠远的历史，天长地久的幸福和祝福，都在脚下蔓延。低头看，这些桥，像时间一样，在初夏的晨曦中发出明亮的光泽。

缆石文化，是黎里的第三大特色。贴水的石阶上，每隔一段，就有一尊独特的缆船石——黎里人称“缆船石”为“象鼻眼”，镶嵌在市河的驳岸、河埠上。千百年来，它们静立在那里，系住了船家的缆绳，也系住了每一个外出旅人的乡愁。沿着水流的声音行走，河岸旁的缆船石、缆船洞随处可见：如意、暗八仙、梨花、蝙蝠等，雕刻精美，栩栩如生。小小的缆船石，是解读江南古镇的密码。据统计，古镇黎里的缆船石为江南水乡之最，共有 252 颗，花纹雕饰多达 20 余种。

深巷幽弄，是黎里第四大特色。“小桥流水旁，深巷幽弄中”，这句诗，属于黎里。黎里古镇深藏着 85 条幽深小弄：有明弄，有暗弄，有水弄，有走马堂楼底的跨楼弄，有两弄紧依的鸳鸯弄，有明暗并列的双弄，也有直角相接的双弄，有直插郊外的通风弄，还有弄内生弄的母子弄、拐弯弄。而周赐福弄、新蒯家弄、西徐家弄、汝家弄……这些弄堂，则都跟姓氏有关。

廊棚连缀，是黎里第五大特色。一条三里多长的市河将古镇分成南北两岸，河水静静流淌，沿着河的廊棚渐次展开。黎里廊棚肇始于南宋，是单家独户建的，用于招徕生意。后来建的人家逐渐增多，到了明代以后，随着黎里商业的繁荣，镇区廊棚连缀成为系统。清代的袁枚在《黎里行》长诗中称“长廊三里覆，无须垫角巾”，说的是徜徉在黎里老街，晴天不打伞，雨天不湿鞋。黎里廊棚形式多样，主要有披檐式、人字式、骑楼式、过街楼式等。黎里廊棚也体现了利人利己的人生哲学。

街边的商铺，安然，坦诚，这里没有工艺品，没有纪念品，唯有原汁原味的小吃。黎里辣脚、多肉馄饨、油墩早已名声在外，来到黎里，你是决不能错过这些美食的。

水乡国色，鳞次栉比。慢慢看，仔细拍，古镇上每一条幽深的弄堂，每一处不同的厅堂，每一块光滑的缆石，在镜头下都有着非凡的美好。

芦墟历史文化街区

芦墟历史文化街区位于黎里镇东南部，东邻上海市青浦区金泽镇，南缘浙江省嘉善县西塘镇、陶庄镇。清朝康熙年间“居民至千家，货物并集”“贸易益盛”，芦墟成为大镇。清代至民国时期芦墟是吴江县东部粮油和渔业的集散中心。一条南北市河，两里东西长街，从东栅两岸到西栅北街，从东北栅经朝北滩折向西北栅，整个“大”字形的芦墟老街，砖块、条石铺设的街道3—4米宽，上面几乎全是跨街楼、廊棚屋和水阁。芦墟老街至今较好地保留着“小桥流水人家”的风貌。市河自北向南透迤，在其北口有一座拱形小石桥，名叫观音桥，镇南有登云桥，都具有文物价值。市河两岸除了跨街楼外，还有不少古建筑。芦墟老街的物质文化遗产丰富，非物质文化遗产更是蜚声海内外，芦墟山歌是其代表项目。

(3) 生活着的千年古镇——西塘

古镇西塘位于嘉善县，是江南六大古镇之一。早在春秋战国时期就是吴越两国的相交之地，故有“吴根越角”和“越角人家”之称。在唐开元年间建有大量村落，人们沿河建屋、依水而居；南宋时村落渐成规模，形成了市集；元代开始依水而市渐渐形成集镇，初名斜塘，后称西塘；明清时期已经发展成为江南手工业和商业重镇。“春秋的水，唐宋的镇，明清的建筑，现代的人”，是对西塘最恰当不过的形容。旧时的西塘，商业繁荣，人口稠密，窑业、米市、食品、制陶业等行业兴旺。西塘以“桥多、弄多、廊棚多”三大特色而赢得人们的青睐。

西塘古镇中最著名的风景线是一道长达近千米、造型古朴的廊棚。所谓廊棚，其实就是带屋顶的街。西塘的廊棚有的濒河，有的居中，沿河一侧有的还设有靠背长凳，供人歇息。廊棚以砖木结构为主，一色的墨瓦盖顶，沿河而建，连为一体，俗称“一落水”。既可遮阳避雨，又可驻足观景，沿途还有小贩卖各种别致的物品，漫步其中，一种思古之情油然而生。

陆坟银杏在西塘镇邮电路坟浜弄口，共两棵，雌雄一对。种植于明洪武年间，距今已有600多年。银杏老干婆娑，枝叶茂盛。墓主人陆邦出身西塘，为官清正，知识渊博，曾做过明朝通政使赵文华的老师。传说陆邦的住宅是赵文华用监造嘉善城墙时多余的城砖建造的，遗址即是现在西塘南棚下的俞家弄。墓现已无迹可寻，只留下了墓周围的石人石马与这两棵老银杏树，依旧屹立于此印证着这段历史。

在明代以前古镇大户人家有唐、王、赵、陆四姓，明以后又有倪、蒋、朱、卜、陆等大户，故多建有深宅大院。宅深形成长长的弄，镇上现仍有长短不一的弄122条，其中百米以上的宅弄有5条，最有特色的一条露天弄名叫石皮弄。石皮弄在西塘镇下

西街，“种福堂”西首，是夹在两幢住宅之间的露天弄堂，建于明末清初。在西塘镇122条长短不一的弄中，石皮弄最窄，宽仅1米，弄口最窄处仅0.8米，全长68米，由166块石铺成，弄面平整，下为下水道。石皮弄左右两壁梯级状山墙有6—10米高，至今完整地保留着古老而又独特的风姿。

西塘有名的宅第有种福堂、尊闻堂和倪宅、袁宅等。种福堂系王氏私邸，其第三进为正厅，厅堂正中央悬挂有康熙年间翰林侍读学士海宁陈邦彦题名为“种福堂”的匾额，以告诫后人“平日多行善积德，日后定能使子孙得福”。尊闻堂建于元末明初，堂内的百寿厅堪称一绝。厅内的梁柱、廊窗都雕刻有图案，形态逼真，刀法细腻精湛。

西塘的古桥有狮子桥、环秀桥、五福桥、卧龙桥等。有名的当属送子来凤桥了。据《西塘镇志》记载，送子来凤桥建于明崇祯十年（1637），清代两度重修。相传当初造桥时，适有一鸟飞来，市人以为祥瑞，遂取名“送子来凤桥”。1988年改建为单孔钢筋混凝土拱片桥。1998年重建，采用古典园林中“复廊”的形式，中有隔墙花窗，两边通道。据称凡新婚情侣过此桥，男左女右，可卜贵子。此桥亦名“滴水晴雨桥”，谐音“情侣桥”。老人们说：“新婚夫妇走一走，南则送子，北则来凤。”

另外，西园、醉园等景点承载着非凡历史，诉说着悠悠往事。西塘是中国首批历史文化名镇，2011年被列入世界文化遗产预备名单。

（4）陶庄古镇

陶庄地处汾湖南岸，古称柳溪，有“溪中十八镇，柳溪第一镇”之说。南宋绍兴年间（1131—1161）保义郎陶文幹由苏州迁来柳溪，建陶家庄园，商贾臻集成市，此地更名为陶庄。这里有本邑历史上最早的陶氏义塾，这里是明代思想家袁黄（了凡先生）的祖居地（现存与其相关的净池漾、袁家埭古建筑等遗址），还有圆觉禅寺（始建于南宋）、云台禅寺（始建于元）和流庆桥、积善桥（均建于清）等文物古迹。袁黄及其祖上与吴江有着千丝万缕的关系，袁黄是浙江嘉善和江苏吴江两地共同的先哲，其善学思想更是两地共同的精神财富。现陶庄村开辟了“了凡·善文化”陈列室，镇域内的袁黄祖居部分建筑遗存正在修复。

（5）丁栅集镇

丁栅集镇处在太浦河南岸的浙江嘉善一侧，现存部分古代民居建筑。丁栅古名为“六塔”，清人曹庭栋《魏塘纪胜》记载“六塔港”：祥符荡东北支流名六塔港，相传旧有普照寺，寺前有六塔，故名。这里是嘉善名门望族丁氏和明代丁宾的故乡。而“丁家栅”（俗称丁家宅）之名，则因丁氏家族迁居于此，在集镇四周港面上修建了防盗、防匪之用的“四栅”，即东栅、南栅、西栅、北栅。《徐霞客游记》中有这样的记载：

“崇祯十年九月廿五日夜泊丁家宅。”并注“在嘉善北三十六里，即尚书改亭之故里”。有专家称，丁家宅作为地名至少始于元明时期，且与宋代南迁于此的这个丁氏望族有关。

丁栅名人丁宾（字礼原，初号敬字，晚称改亭），是中国历史上公认的“裸捐之官”。丁宾一生致力于社会公益，共捐献银子三万两用于赈灾。现丁宾家的祖坟已由当地政府出资修复，辟为嘉善廉政建设的教育基地。

（6）江南桥乡——金泽镇

金泽镇地处青浦西南部，镇区内明清建筑浩繁，尤以寺庙规模大、古桥集中而誉播海内外，有“金泽古桥甲天下”之说。2014年2月荣获“中国历史文化名镇”称号。

金泽古时称“白苕里”，在白米港畔，是古时运米的聚集之地。后来又名“金溪”，“金溪面上水滢洄”，就是形容此地多水。人们用“穉人获泽如金”之句，定镇名为“金泽”。另一说法为，拾石如金，当地方言“石”“泽”同音，遂名金泽。

金泽镇历史悠久，有“兴于宋盛于元”之说。据地方史志记载，早在唐末至五代时，北方战乱频频，江南一带较为平稳、安定，战乱中的人们南逃至青浦，发现西乡白里土地肥沃，气候温和，遂安家垦殖，由此人丁日众，于公元960年左右形成集镇。宋时又不断有人迁来，其中有宰相吕颐浩。他选定此地建造府第，由此奠定了镇的规模。后吕颐浩舍宅为寺，也就是有“佛阁为天下之雄”之称的颐浩寺。

宋时，金泽有“六观、一塔、十三坊、四十二虹桥”之说。这“四十二虹桥”，就是指金泽这个仅有0.6平方千米的镇区内曾有过42座古桥，堪称水镇桥梁密度之冠了。这“四十二虹桥”中，著名的有20座。清道光年间，尚存十之六七。时至今日，还留存有普济桥、万安桥、迎祥桥、如意桥等10余座。

金泽的桥，大都建于宋、元两代，且有“庙庙有桥，桥桥有庙”“庙里有桥，桥里有庙”的俗谚。这些古桥结构精巧，造型别致，风格迥异。有青石结构的，有砖、石、木结构的，也有纯紫石筑成的；有单孔的，有双孔的，也有连拱的；有跨于市河两岸的，也有横于两街之间的。

普济桥在颐浩寺南面，又名圣堂桥，横跨于市河，是一座用紫石筑成的单孔石拱桥，因此又称紫石桥。

普济桥东堍沿市河向南100多米处，有一座青石砌成的单孔石桥，名放生桥。因原北堍有座总管庙，故俗称“总管桥”。

过放生桥再折东是如意桥。因南堍曾有过一座祖师庙，又俗称“祖师桥”。桥上有座石刻对联，上联为“后果前因如意桥发心遂意”，下联是“顾名思义祖师庙主善为师”。如意桥建于元至元年间，明崇祯、清乾隆和光绪年间3次重修。这座用纯花

岗石砌铺成的石桥，是金泽至今保存得最完好、最美观的古桥。

再向南，可看到建于元至元年间的迎祥桥。此桥为6柱5孔石柱式梁桥，其构造相当特殊，为石、木、砖混合结构，且桥身极薄，造型优美，远眺如一长虹横卧江上，在中国桥梁史上也是罕见的。

从迎祥桥原路回到普济桥，过桥就是下塘街，由此可到古镇中心。此处有座水泥桥，原为百婆桥，宋景定元年（1260）所建。清乾隆十三年（1748）重建。据说，此桥是由一百位老婆婆纺纱织布所得集款建成的。清初，金泽有“后八景”，其中就有“百婆明月”一景。

穿过百婆桥，走到上塘街，这儿的街道狭窄如线，是江南水乡古镇所特有的。过轿子湾，就是北圣浜塔汇桥。桥附近有几家有特色的店铺、茶馆，走到这儿，可以在茶馆、点心店小坐品尝金泽特色小吃熏鱼面、眉毛饺、状元糕等，同时也可以欣赏江南水镇特有的民风、乡情。过了北圣浜，沿上塘街再往北，有一座镇上最古老的石拱桥万安桥。此桥建于宋景定年间，元至正二年（1342）在桥上建廊亭，故又名“万安亭桥”，俗称“亭桥”。万安桥为上海地区古桥之最。

从万安桥跨市河向南，沿下塘街，在与塔汇桥东西相对的地方，有一座天王阁桥，因桥北原有托塔天王庙而得名。此桥为镇上唯一的三孔石拱桥。因港面较狭窄，无桥堍，全桥坡度显得高耸，中孔大，两面边孔均按桥坡比例缩小，桥面薄而轻巧；一孔受载，三孔共同负担，既合于大小船只通行，又便于泄洪，实为经济实用又美观的古桥。

桥乡金泽，多的就是这一座又一座、一座连一座的古桥。那些爬满紫藤的古老、质朴、隽秀的古桥与镇上蜿蜒的老街、青青的石板路和高耸的古银杏等合成的一道道风景，就似一幅幅水墨山水，使人感受到古老的江南水镇特有的宁静、恬淡、空灵……

（7）人杰地灵——练塘镇

江南水镇练塘，地处青浦西乡，东临浏河，西与浙江省嘉善接壤，南近枫泾，北靠拦路港。太浦河横穿境而过。

练塘是马克思主义者，中国无产阶级革命家、政治家，中国共产党、中华人民共和国主要领导人之一，中国社会主义经济建设的开创者和奠基人之一陈云（1905—1995）同志的故乡。说练塘人杰地灵，是因为在中国的近现代史上，从练塘不仅走出了像陈云同志这样的伟大人物，同时还走出了一群有理想、有抱负、有胆略、有雄心壮志改变天下的热血男儿。他们有的叱咤风云，彪炳青史；有的铁骨铮铮，驰骋沙场；有的浴血奋战，慷慨就义……

相传东汉末年，孙吴大将周瑜建造战舰，在这里的河塘里操练水军，从此这一带

被称为“练塘”。当时负责操练水军的长官名张帆，后人也有把“张”误为“章”，称此塘为章练塘。还有一种说法：五代时有章仔钧者，与妻练夫人筑居于镇东，后来章仔钧去福建出任高州刺史，全家迁走，便舍宅为寺，寺名“天光寺”。后人为纪念他们，遂称镇名为“章练”。一名“颜安里”，那是取颜回安贫乐道的意思。练塘在清初形成市廛，属元和、吴江、青浦三县合辖。清宣统二年（1910），由练塘人邹铨上书，才并入离镇最近的青浦县。

邹铨（1887—1913）幼时就读于同里自治学社，与柳亚子是同学。1909年，清政府颁布府、厅、县自治章程，年仅22岁的邹铨上书江苏地方自治筹备处，列举练塘被三县分治之弊，建议把原属元和、吴江的所有“插花地”归并青浦县辖，翌年获批准。辛亥革命后邹铨赴沪，入《天铎报》馆，佐助陈布雷为主笔，宣传革命思想，并积极参加“南社”的文学活动。他曾编有《练塘小志》，未完稿就于1913年2月病逝，年仅26岁。

高尔松（1900—1986，笔名高希圣，中国民主同盟成员）、高尔柏（1901—1986，笔名郭真，中国民主促进会会员）昆仲，幼年在颜安小学读书，是青浦最早的共产党员。高尔松1923年参加中国国民党，同年10月加入中国共产党。国民党江苏省党部成立后，被选为监察委员。1927年在青浦各界人民代表迎接北伐军的大会上，被推选为青浦县县长。“四一二”政变后被通缉，流亡日本，与党组织失去联系。1929年回国后从事出版事业，与弟尔柏合纂有《松柏文集》。1949年11月到北京，在出版总署任编审，后分别在古籍出版社、中华书局、商务印书馆任编辑工作。高尔柏于1923年加入中国共产党，并与共产党员侯绍裘、朱季恂一起创办《松江评论》。“五卅”惨案后，高尔柏撰写长文分析“五卅”运动的发生及原因，还指挥上海大学的示威游行。1926年4月，与陈云等在上海发起组织青浦旅沪学友会。1927年3月，担任国民党江苏省党部委员、宣传部代部长等职。“四一二”政变后遭通缉而流亡日本，与党组织失去联系。1929年回国后蛰居上海，与兄尔松一起在上海开设书店从事译著和出版工作，坚持一贯宗旨，努力介绍社会主义经典著作。

吴志喜（1911—1928），1924年在松江读初中，受到老师侯绍裘的引导，接受革命思想。“五卅”运动时，上街宣传革命，痛斥北洋军阀政府的腐败与帝国主义的侵略罪行。1926年秋加入中国共产党，后由党组织派往中央军事政治学校武汉分校学习。“四一二”反革命政变后，奉命返乡与陈云、陆铨生等一起领导农民运动，担任中共青浦县县委常委、农民革命军总指挥。1928年，松江区农民革命军成立，吴志喜任总指挥。在小蒸农民武装暴动中，吴志喜不幸被捕。陈云、王若飞等多次设法营救未成。

1月26日，吴志喜英勇就义于松江小校场，年仅17岁。

方强（1901—1941），原名袁文彬。“五卅”惨案后，在上海同济大学医科学习的他毅然投笔从戎，赴广州考入黄埔军官学校，并参加中国共产主义青年团，1926年转为中共党员。北伐战争开始，他被派在国民革命军总政治部工作，后回到上海。其间，他翻译了《战争》《苏联妇女和儿童》等著作，介绍苏联情况，传播马列主义。全面抗日战争爆发后，在上海宣传抗日救国；“八一三”淞沪战役开始，方强受郭沫若委托，担任战地服务团第一团团团长。此后，他一直在淞沪、苏北等地进行抗日宣传、募捐、救护以及减租斗争等。1941年10月，在深入各界人士团结抗日的工作中，方强被日伪包围，不幸被捕。后遭敌人活埋，牺牲时40岁。

练塘镇古建筑群保存完好，2010年7月荣获“中国历史文化名镇”称号。

2. 文物保护单位

(1) 东庙桥

东庙桥位于苏州市吴江区七都镇东庙桥村横古塘。古桥建于南宋绍定年间。梁式三跨，东西走向，全长21.5米，中宽2.1米，堍宽2.75米，中孔跨度4.6米，高4.31米。桥的底盘石和排柱浑厚稳重，排柱与横系石、梁石之间平接严密，受力匀称。三跨桥面两边共架设6根梁石，梁石之间横铺石板（桥面石）。桥中孔石梁中间刻有“绍定”两字，系南宋宋理宗年号。次孔石梁边端分别镌刻四朵形状各异的如意云，为“八宝纹”之一，寓意吉祥。梁石之下的横系石上有4个半月形凹槽，为当初建桥时安置托木而凿。2013年被列为全国重点文物保护单位。

(2) 洪恩桥

洪恩桥俗名环桥，位于七都镇望湖村张港自然村，跨张港。明成化六年（1470），由当地皇甫等姓25户人家捐银72两建造。单孔石拱桥，东西走向。全长13.3米，顶宽2.24米，堍宽2.5米，矢高3.05米，跨径5.6米。矢跨比大于二分之一，堪属陡拱，有利于船只通行。桥南北两侧各有两只“桥耳朵”（系石），在其端面均雕“吸水兽”图案，寄寓了人们辟邪禳灾、安居乐业的愿望，对桥梁也起到艺术装饰作用。2011年，洪恩桥被列为江苏省文物保护单位。

(3) 广福桥

广福桥位于七都镇隐读村，其西堍为浙江湖州地带，跨胡溇港，东西走向，单孔石拱桥。元至正十四年（1354）始建，明代多次重建。现存之桥于明天启元年（1612）由江苏吴江县和浙江乌程县百姓捐银重建，时有95人捐银99两4钱。清代，广福桥重修。桥长17.4米，堍宽2.64米，顶宽2.34米，跨度6.92米，矢高3.17米。全桥共有八

处题刻，除捐银题记，还有刻在拱券石上的莲花图案，尖角嫩叶、含苞待放的莲花图案，表达了古人祈求生殖繁盛的愿望。2011年，广福桥被列为江苏省文物保护单位。

(4) 龙南古村落遗址

梅堰龙南村落遗址1995年被列为江苏省文物保护单位，其遗址所在地为梅堰社区梅龙路东西两侧，318国道以北。

龙南村落遗址已有5300年左右的历史，为太湖流域发现的良渚文化第一座村落遗址，其布局充分体现了以河道为中轴的江南水乡特色，这一特色千百年来一直在江南地区保持并被发扬光大。

1987年至1997年，苏州博物馆和吴江县（市）文物管理委员会先后四次发掘。龙南村落遗址上层为商周至六朝文化，发现水井、灰坑等。下层包含崧泽文化与良渚文化过渡期、良渚文化早期和良渚文化三个时期，发现浅地穴式、半地穴式房址13座，干栏式房址1座。出土的大量器物反映了太湖流域先民的生活内涵，为研究江南地区的古代文明提供了丰富的内容。

(5) 安德桥

安德桥亦名平望桥，初建于唐朝大历年间（766—779），南宋淳熙十二年（1185）、明成化十九年（1483）、清康熙、乾隆年间数度重建，现存之桥为同治十一年（1872）由当时的水利工程总局重建。长54米，宽4.53米，矢高9.3米，跨径11.5米，形制壮观，气势雄伟，巍然屹立至今，为吴江境内桥梁之最。

安德桥位于平望镇区东南，古运河颤塘交界处。该桥由花岗石构成，拱形单孔，南北走向。桥两侧置有栏石，桥顶则安着靠背栏石，供过往行人小坐歇息，桥顶正中心桥面石上刻着佛教“轮回”图案，这与桥的南堍的一座江南名刹——小九华寺相呼应。桥的北堍是城隍庙，庙的西侧原来设立着巡检司署，故署门前的那条街名为“司前街”。安德桥为全国重点文物保护单位京杭大运河文物遗存。

(6) 安民桥

安民桥位于平望镇区北面，拱形单孔，东西走向，全桥除武康石间壁和青石金刚墙外，其余由花岗石砌置，拱券采用纵联分节并列法砌成，券石上刻有信士捐银造桥，祈告家门昌盛、太平如意的图案。桥总长36.7米，宽4.6米，跨度9米，矢高8米，其矢跨比为1：1.125，在江南水乡是少见的陡拱桥。该桥由僧人圆真建于明嘉靖三十四年（1555）。崇祯二年（1629），里人钮明达、孙谏臣重建。安民桥为全国重点文物保护单位京杭大运河文物遗存。

(7) 张应春烈士墓

张应春烈士墓位于黎里镇北厍社区。张应春 1901 年 11 月生于吴江县黎里葫芦兜村（今黎里镇北厍社区黎星村），1924 年参加改组后的国民党。1925 年 11 月，她加入了中国共产党，以国民党江苏省党部妇女部长的身份，从事妇女运动。1927 年 4 月，张应春被国民党反动派杀害。

张应春牺牲的第二年，柳亚子寻找其遗骸，未果，便与沈昌眉及张氏亲属在家乡营建衣冠墓，请于右任题写“呜呼！秋石女士纪念之碑”。1931 年，墓筑成。

1955 年，张应春烈士墓得到了各级党委、政府的重视，屡有修葺。1980 年，张应春烈士墓被列为吴江县文物保护单位。1986 年，烈士墓西侧新建张应春纪念室。1992 年 4 月，纪念室改为纪念馆，由陆定一题写“张应春烈士纪念馆”匾额。1995 年 4 月，张应春烈士墓被列为江苏省文物保护单位。

(8) 柳亚子旧居

柳亚子旧居为第六批全国重点文物保护单位，位于苏州吴江黎里镇中心街。原为清乾隆年间工部尚书太子少傅周元理宅第赐福堂。1922 年至 1927 年柳亚子寓居于此。柳亚子（1887—1958），1906 年参加同盟会，1909 年与陈去病等创立南社。曾任孙中山总统府秘书、国民党中央常务委员兼监察委员会主席、中央人民政府委员、全国人民代表大会常务委员等。

柳亚子旧居临街面河，有门厅、轿厅、大厅、前楼、后楼、下房六进房屋。前后楼以左右厢房贯通。前楼为起居处，楼上西面第一间曾是柳亚子夫妇卧室。后楼为藏书处，楼下东面第一间当年为柳亚子的书房“磨剑室”。其右侧小客厅曾是南社同仁聚会地。1987 年 5 月，民革中央等单位在柳亚子故居举办“纪念柳亚子先生诞辰 100 周年活动暨柳亚子半身塑像落成典礼”，柳亚子纪念馆同时正式对外开放。

(9) 周宫傅祠

周宫傅祠位于黎里古镇南新街庙桥弄内，是清乾隆六十年（1795）为祭祀工部尚书周元理而建的专祠。前后六进，前三进是祭祀周元理的专祠，有乾隆御祭周元理石碑一块；第四进是周家祭祀列祖列宗的场所；五六两进为周氏义学，晚清及民国年间，黎里民众祭孔仪式在此举行。周宫傅祠作为三祭合一的空间，江南罕见。周元理官至直隶总督、工部尚书，告老还乡时还加太子少傅衔。清乾隆四十七年（1782），77 岁的周元理回家 3 个月有余后病逝。乾隆皇帝闻讯，颁布上谕，又拟谕祭文，以示皇恩关爱。

周公傅祠占地面积 1500 多平方米，建筑面积 780 多平方米，其中三分之二建筑为

清代建筑。2019年3月，周宫傅祠被省政府公布为第八批江苏省文物保护单位。

(10) 西塘建筑群

嘉善县西塘建筑群为浙江省文物保护单位，包括王宅、卧龙桥、五福桥、圣堂、护国随粮王庙、钟介福药店、倪宅、袁宅等八处文物点，位于西塘镇西街、朝南埭、塘东街社区。

王宅位于西街社区下西街65弄，占地3850平方米，坐南朝北，建筑分东、中、西三路。东路有五进（原六进，仅存五进，中间一进已毁）；中路前半东部二进，西部三进，后半部共五进；西路七进。西路现开放前三进，后四进为私人住宅。王氏为西塘望族，王宅是典型的明代江南大宅建筑。

卧龙桥位于朝南埭社区北栅街，清康熙五十五年（1716）僧广缘募修。该桥为单孔石拱桥，东西走向跨北栅市河口。桥长30米，桥面宽4.4米。拱圈纵联并节分列砌置，拱跨8.2米，矢高5米。桥面两侧有实体栏板及4对望柱，桥顶千斤石图案设祥云如意纹、岁岁平安、平升三级等。东西落坡略呈喇叭状，东设33级台阶，西设31级台阶。桥阶上有刻痕，从上向下看，像两条龙卧在东、西台阶上，头向着千斤石。

五福桥位于东街社区烧香港，始建于明正德前，清光绪二十七年（1901）重修。该桥为单孔石板平桥，南北走向跨烧香港，桥长17.3米，桥面宽2.2米，桥墩宽2.8米。桥面由四块长条石平铺而成，有栏杆及4对望柱，柱头呈方形，桥基用条石砌成。南有12级台阶，北有12级台阶加一平台，向西有4级台阶。

圣堂位于塘东街社区烧香港北街，始建于明万历三年（1575），原祀巡按庞尚鹏，称庞公祠。清康熙十三年（1674）、康熙五十年（1711）两次重修，改供关帝像，俗称“圣堂”。圣堂占地127平方米，坐北朝南，现存山门和大殿，硬山顶。山门面阔三间，通面宽7.4米，进深3.6米，明间为廊轩梁架；大殿面阔三间，通面宽7.4米，进深9.9米，明间梁架为五架梁后双步梁前内廊轩用四柱。

护国随粮王庙位于朝南埭社区塔湾街，始建于明代末年，原址在西栅祈塘坝小桥北墩，后因香火鼎盛，于民国12年（1923）在此新建。该庙占地1577平方米，坐北朝南，前后二进。第一进为山门，面阔三间。第二进为大殿，面阔五进，明间梁架为五架梁后双步梁前内廊轩加外廊轩用五柱。天井东有僧房，东侧新建部分附属建筑。

钟介福药店位于西塘镇塘东街社区塘东街11号，清光绪十一年（1885）由里人钟稻荪创设。钟氏早年受业于姑苏名医马培兰，精于外科兼擅内科。100多年来，药店取信于市，久盛不衰。该药店占地1123平方米，坐东朝西，前后共五进。第一、二进已改建，现为钟介福店铺大堂。第三进为两层楼房，面阔一间加一个走廊，保持清末原汁原味

的格局。第四进为两层楼房，面阔二间加一楼梯走廊，为民国建筑。第五进为民国后期时所建，带有西洋式特色。

倪宅位于塘东街社区烧香港，建于民国时期。该宅占地 615 平方米，坐南朝北，硬山顶，面阔五间，原有五进，现存三进。第一进为平房，明间梁架为穿斗式，第二、三进为两层楼房。第二进明间梁架为五架梁前后双步梁用四柱。一、二进之间有仪门及天井。

袁宅位于西街社区计家弄，建于民国时期。该宅占地 411 平方米，坐北朝南，由墙门、东西厢房及正屋围合而成，两层楼房。正屋面阔五间，二楼明间梁架为七架梁带单步前廊，南面有阳台三间，各设三个券门，东、西厢房各设一个券门。

(11) 大往遗址

大往遗址位于姚庄镇展幸村西南的大往圩，是新石器时代马家浜文化至商周马桥文化时期遗址。遗址平面呈长方形，面积为约 3 万平方米。1985 年、1991 年曾进行两次抢救性考古发掘。堆积时间跨度较长，文化层厚度在 1 米以上。属马家浜文化的器物有腰沿釜、牛鼻式器耳、石斧等；属崧泽文化的器物有弦纹陶瓮、豆盘、瓦形鼎足等；属良渚文化的器物有双鼻壶，T 字形、鱼鳍形鼎足，有段石镞、石凿、柳叶型石镞等；属马桥文化的器物有凹底罐、鸭形尊等。

大往遗址是浙江省确证有马家浜—崧泽—良渚—马桥文化完整史前文化序列的遗址之一，内涵丰富，延续时间长，为研究太湖流域史前文化的发展、演变提供了重要的资料。1989 年 12 月，被公布为第三批浙江省文物保护单位。

(12) 普济桥

普济桥在上海市青浦区金泽镇，是金泽最古老的石桥之一，因桥畔有圣堂庙，故俗称圣堂桥。建于宋咸淳三年（1267），明清两代做过重修，加置石栏，为单孔石拱桥，桥长 26.7 米，桥高 5 米。桥身狭，坡度缓，拱径大。古时桥顶处，有木框架子，装置木门，晚间关闭木门，以保障两岸镇民的安全。它的特别之处在于经历了几朝修葺后，桥上留下了各个朝代所采制的石料。

普济桥的石料用珍贵的紫石，每当雨过天晴，阳光照射桥上，紫石发光，晶莹光亮，宛如一座用珠宝镶嵌的宝石桥。有专家称：“论上海古桥之大，惟朱家角放生桥；论上海古桥之古，当推金泽普济桥。”

(13) 迎祥桥

迎祥桥在金泽古镇南首，建于元代。选材独特，形式优美，它近似现代的公路桥。当代桥梁专家称该桥为“连续简支”梁桥的鼻祖。迎祥桥造型特别，造桥材料采用砖、木、

石组合结构。它是梁式五孔砖石桥，桥长 34 米，宽 2 米多。桥面无栏杆，是典型的元式桥梁。在元、明时代，迎祥桥是金泽古镇繁华的经济中心，各路来的农产品和经济作物，均在迎祥桥两岸集散，人来人往，川流不息。迎祥桥是金泽古八景之一，似长虹横卧于烟波江上，有“月印川流，水天一色”之美，“迎祥夜月”成为绝景。

(14) 陈云故居

陈云同志是以毛泽东同志为核心的中国共产党第一代中央领导集体和以邓小平同志为核心的中国共产党第二代中央领导集体的重要成员。陈云故居位于青浦练塘镇下塘街 19 号，原为陈云舅父廖文光的家宅，建于清光绪年间。陈云 6 岁至 14 岁这 8 年生活在舅父母家。旧居坐南朝北，为传统江南民居，砖木结构二层楼，底楼为廖文光开设的小酒店，二楼为居室，占地面积 46.7 平方米，建筑面积 95.88 平方米。前屋七架梁，进深 4.6 米；后屋四架梁，进深 5.2 米。南方穿斗式，硬山顶，小青瓦屋面。1959 年 7 月，被列为青浦县首批重点文物保护单位。1960 年整修，“文革”中楼房被改建，1984 年重修。1990 年，中共青浦县委、县人民政府决定以陈云故居为中心，建立“青浦革命历史陈列馆”。2002 年 4 月，陈云故居被公布为上海市文物保护单位。

(15) 泖塔

泖塔原是泖河中小岛（后易名为太阳岛）上的一座古塔。始建于唐乾符年间（874—879），现存泖塔为明代天顺年间重建之物。古时，此处原为“断岸三百里”的泖湖中心。泖塔为砖木结构，五级四面，高 29 米，边长 8.63 米。当年湖面广阔，往返船只均以此塔为航标。晚间悬灯于塔顶，更利于船只夜航。此处湖面宽广，波光掩映，古塔倒影，堪称胜景。

此塔结构简洁，保持唐代风格，是上海地区现存保持原物的建造年代最早之塔，1962 年被列为市级文物保护单位。1995 年，上海市文物管理委员会对泖塔进行了修缮。1998 年初，经国际航标协会理事会讨论批准，上海市青浦区泖塔领衔的 5 座中国历史文物灯塔跻身世界历史文物灯塔 100 强。

3. 非物质文化遗产

(1) 吴歌

吴歌是江苏省苏州地区汉族传统民间文学，她的众多支脉呈现着各自的色彩与魅力。太浦河沿线分布有芦墟山歌、嘉善田歌和青浦田山歌。

芦墟山歌：芦墟山歌是用芦墟方言演唱的一种民间口头文学，靠口授心传而代代相传，生生不息，流传至今。芦墟山歌以芦墟为中心，莘塔、北厍、金家坝、黎里等为主要流传地区，并辐射周边的上海青浦。芦墟山歌始于明，盛于清。清乾隆《吴江

县志》卷三十九《声歌》篇中对芦墟山歌有这样的记述：“其辞语音节尤为独擅，其唱法则高揭，其音以悠缓收之，清而不靡……其词多男女燕私离别之事……”清代至民国，一直到20世纪50年代前后这一段时间，是芦墟山歌的全盛时期。

芦墟山歌的基本曲调是以五声音调为主，长短不一，并以“响山歌”（又名“鸣哎嗨山歌”）、“滴落声调”和“落秧歌”“头歌”为主，还有一些曲调如“急口歌”“小山歌”等。这些山歌大多经过民间歌手即兴演唱发挥，由“响山歌”演变而成。芦墟山歌题材广泛、内容庞杂，它包含劳动歌、仪式歌、生活歌、历史传说歌、儿歌、杂歌、新民歌等，其中以情歌居多。

2006年，国务院公布芦墟山歌（吴歌）为首批国家级非物质文化遗产名录项目。

嘉善田歌：嘉善田歌是浙江省嘉善县地方传统音乐。嘉善世代相承的农耕文化孕育了当地特有的水乡民歌。嘉善民歌习称“田歌”，嘉善田歌系从明代吴歌直接承继而来。嘉善田歌的曲调共有平调、滴落声、急急歌、落秋歌、羊骚头、嗨罗调、埭头歌七种，前三种由一人演唱，后四种由多人演唱。这些曲调有一个共同的旋律特点，就是线条曲折较多，起伏较大，音调悠长而明亮。仅有四句的山歌往往要唱三五分钟，如在田头唱长篇，几种曲调轮换，则一个长篇即可演唱三四小时。嘉善田歌分一人演唱和多人演唱，其中包括“主头”“卖”“细腰”“了稍”“满棚叫”等不同方式的续唱、接唱、齐唱。嘉善田歌采用“接唱”的方式演唱，首先由甲唱第一句“主头”（实词），而后乙接唱“头卖”（虚词），甲再唱第三句“主头”（实词），丙接唱第四句“二卖”（虚词），如此绵延不绝，颇能引人入胜。田歌的演唱场合和人数没有固定限制，一般比较自由，但民间“歌班”按规定却需由三人、五人、七人或九人组成，成员分工明确，互不相混。

2008年，浙江省嘉善县申报的“嘉善田歌”被列入第二批国家级非物质文化遗产名录。

青浦田山歌：青浦田山歌是上海市青浦区的传统民歌，当地劳动人民在耘稻、耨稻时，由一人领唱，众人轮流接唱的田山歌，又称吆卖山歌、落秧歌、大头山歌。主要流传于青浦区的赵巷、练塘等地区。其演唱形式独特，自成一格。练塘的落秧歌分头歌、买歌、嘹歌。头歌部分由一人独唱；接着是买歌部分，由男声合唱；然后是嘹歌部分，由女声合唱。不停重复。练塘南柳浜的大头山歌演唱形式分头歌、前铲、吆档、后铲，也是重复演唱。青浦田山歌音调高亢，旋律起伏也较大。青浦田山歌最早可以追溯到清朝年间。民国版《青浦县续志·杂记》载：“唱田歌悠扬赴节，声闻远近。”

在青浦田山歌的全盛时期，在农业生产的各个环节中，在休闲时刻和各种集会场所，都能听到高亢清亮、悠扬婉转的歌声。青浦田山歌的歌词内容反映劳动、生活、思想、

爱情等方方面面，来自生活，也反映生活，是观察青浦及周边稻作地区社会生活、风情民俗的重要手段，且具有社会认识、教育、娱乐、审美等功能。为了传承青浦田山歌，青浦区分别在金泽、朱家角、赵巷、练塘建立了青浦田山歌传承基地。

2008年，青浦田山歌被列入第二批国家级非物质文化遗产名录。

(2) 《五姑娘》

长篇叙事吴歌《五姑娘》具有深厚的地方特色、浓郁的乡土气息。它通过五姑娘与徐阿天爱情的悲剧，反映了真诚与奸佞、善良与淫邪、美好与丑恶的斗争。五姑娘的故事流传面很广，在江苏吴江、浙江嘉善和上海青浦等地区都有五姑娘的故事流传。

芦墟山歌《五姑娘》：《五姑娘》相传最早出于清咸丰、同治年间号称“歌王”的杨其昌之口，别名叫《杨邱大山歌》。今传本主要根据著名女歌手、被誉为“山歌女王”的陆阿妹（1902—1986）的演唱记录。1979—1981年间，张舫澜、马汉民、卢群合作，对陆阿妹演唱的《五姑娘》进行了全面采集和整理。在1981年12月召开的苏浙沪首次吴歌学术讨论会上献出《五姑娘》第一遍整理稿，立即引起轰动，否定了长期以来“汉族无长篇叙事诗”的传统说法。《五姑娘》以现实生活中发生的事件作为依据，经过不断地传诵，不断地加工润色，不断地丰富充实，终于成为较完整的长诗。它充满了强烈的现实主义精神，是研究社会学的珍贵资料。长篇叙事诗歌《五姑娘》为第四批苏州市级非物质文化遗产名录项目。

嘉善田歌《五姑娘》：《五姑娘》是流传于嘉善农村的民间叙事诗，青年农民徐阿天和地主小姐五姑娘相爱，遭到五姑娘哥哥杨金元的残酷迫害，五姑娘被活活逼死。人们非常同情五姑娘的遭遇，憎恨并谴责杨金元。时人以传统的十二月体的民歌手法创作出了十二月花名体田歌《五姑娘》并流传开来。新中国成立初期，嘉善县文化馆馆长何焕编在采风后写出了故事《五姑娘》。1953年开展“婚姻法”宣传时，田歌剧《五姑娘》以五姑娘与封建礼教斗争、勇敢追求爱情的事例配合宣传。1954年，根据田歌《五姑娘》改编成十二场越剧《五姑娘》，在1957年参加浙江省第二届戏曲观摩演出大会，获得编剧一等奖。2004年，音乐剧《五姑娘》又一次将五姑娘的故事搬上了舞台，获得第七届中国艺术节“文华奖”。《五姑娘》被列入第二批嘉兴市非物质文化遗产名录。

(3) 《孟姜女》

长篇叙事山歌《孟姜女》用芦墟方言演唱，辐射周边乡镇及苏、浙、沪毗邻地区。清代号称“歌王”的杨其昌和他徒弟等人，经过长期的演唱实践和再创作，使山歌《孟姜女》成为2000多行的长歌。

长篇叙事山歌《孟姜女》最大的艺术特点是具有浓郁的神话色彩，将家喻户晓的

民间故事《孟姜女》以浪漫主义手法进行演绎。山歌歌手将其他艺术形式移植为山歌充分体现了古为今用、推陈出新的鲜明艺术个性。

李永良所唱的《孟姜女》和其他地区的《孟姜女》山歌在故事情节上、人物造型上、语言上有所不同，有着独特的艺术风格特色，是民间文学和吴歌领域中新发掘的佳作。

长篇叙事山歌《孟姜女》为第五批苏州市级非物质文化遗产项目。

(4) 七都提线木偶

七都提线木偶采用人偶同台的形式，演员“双手提活生旦净丑千般态，一口唱妙喜怒哀乐百样声”，他们一面手提十多根线操纵手中约60厘米高、七八斤重的木偶，以木偶的动作神态来叙述故事情节，一面配唱昆曲，七都提线木偶融合了昆曲的高雅与木偶杂技的淳朴。七都提线木偶诞生于清代道光年间，依托于七都镇吴越村姚氏创立的“姚姓公保和堂”进行演出，至今已有100多年历史。

民国时期，“姚姓公保和堂”戏班主要活动在江苏吴江及浙江湖州、嘉兴一带。1955年，“姚姓公保和堂”戏班更名为“吴江县洪福木偶昆剧团”。1962年，剧团解散，此后一些艺人相继离世，提线木偶濒临绝迹。自从昆曲被联合国科教文组织列入非遗代表作后，七都提线木偶引起了吴江文化部门的高度重视。经查找，洪福木偶昆剧团仅存最后一位老艺人——姚五宝。2004年姚五宝老人举行了收徒仪式，木偶昆剧正式招收了传承人。2009年，七都洪福木偶昆剧团成立，这是全国唯一的用木偶表演昆剧的剧团。2016年，七都提线木偶被列入江苏第四批省级非物质文化遗产保护项目名录。

(5) 横扇湖滩说书

横扇湖滩说书是江南民间曲艺的一种形式，它成形于清代中晚期，距今已有两百多年历史，主要流传于以横扇为中心的吴江东太湖区域，拥有广泛的群众基础。清代中期以后，横扇比较大的村庄出现了茶馆，如大家港、杨家扇、徐河湾桥头、叶家港桥头、破车港桥头等。一些村民形成了饮早茶、吃夜茶的习惯。为丰富茶店娱乐生活，说唱故事的艺人便应运而生。村坊茶馆就逐渐开设有别于市镇的评弹书场，称“茶馆书场”。最初横扇乡间的说唱者都来自浙江湖州一带，唱腔都为“湖滩”。后来一批本地人也成为说唱艺人，最早的是倪家扇村的曹云宝（女），最有名的是金世锦、金凤娟夫妻档，说唱范围扩至杭嘉湖一带农村。常说唱剧目为《珍珠塔》《林子文》《合同记》《玉连环》等，开篇《一本乌袍》《二十个古人》等。2013年，横扇湖滩说书被列入第六批苏州市级非物质文化遗产名录。

(6) 平望灯谜

灯谜在吴文化中占据着非常重要的位置。平望的灯谜活动在清末民初已相当普及，

20世纪自70年代后期以来，在全镇盛行不衰，出现了许多制谜、猜谜能人。平望镇文化站每逢过年过节，都举行灯谜展猜、灯谜擂台赛等活动。20世纪80年代初期，平望灯谜爱好者队伍日趋壮大，文化站组织成立了业余文艺团队——“莺湖谜会”。好多会员在全国各地报刊上发表谜作、谜文。创办《鲈乡谜苑》刊物，在全县、全国传播。平望灯谜爱好者在灯谜制作、猜谜技巧传播、灯谜赛事组织和谜友文化交流等方面做了大量卓有成效的工作。自2013年11月至2019年11月，平望镇人民政府与中国民间文艺家协会中华灯谜学术委员会联袂举办了6届中华灯谜邀请赛和1届全国小学生灯谜邀请赛，并于2020年11月成功举办了第七届中华灯谜文化节。2015年，平望灯谜被列入江苏省非物质文化遗产名录。

(7) 贝氏痔科疗法

吴江区中医医院的贝敏敏生于中医之家，从小耳濡目染，受擅长中医痔病诊疗的父亲影响，对中医痔科饶有兴趣，努力钻研，从事中医药临床服务40多年。他擅长中西医结合治疗各种常见的肛肠疾病，在高位复杂性肛瘘手术、重度混合痔手术、老年虚证便秘的中医治疗等方面有较高的造诣，著有《贝氏痔科》一书，主导研究的院内制剂“便通灵胶囊剂”应用于临床长达10余年。贝敏敏曾任江苏省中医学学会肛肠专业委员会主任、苏州市中医学学会肛肠专业委员会主任委员。贝敏敏是“江苏省名中医”、省第一批老中医药专家学术经验继承工作指导老师。2013年，吴江区中医医院的贝氏痔科被列入苏州市非物质文化遗产名录，贝敏敏为“贝氏痔科”传承人。

(8) 中秋显宝

古镇黎里在明清及民国时期有一个特殊的风俗习惯——“中秋显宝”。每年中秋前后三天（长的有六天），各家把自己的宝贝拿出来供亲朋好友、四乡百姓观赏。显宝范围以黎里古镇为中心，加上周边2.5千米内的寺庙。显宝会全盛时期，影响力波及苏浙沪毗邻地区。显宝主要可以分为公共场所与私家厅堂两类。公共场所，主要是寺庙与社坛。显宝时节，40多座寺庙都显出自身的宝物。私家显宝各显神通。黎里古镇370来家商店，近一半在店堂里显宝，镇区90条弄堂，每条弄堂至少有一户人家要显出自家的宝物。私家显宝超过250处。

2013年黎里中秋显宝被列入苏州市非物质文化遗产名录。2014年以来，黎里古保委与吴江区档案局多次联手举办显宝大会。

(9) 饴糖制作技艺

在自然状态下，发芽的植物种子达到一定的温度，其中的淀粉发酵分解稀释后转化为糖分，这种稀释胶状体即为饴糖。黎里饴糖制作，始于清代。民国时期，黎里已

有 10 来家糖坊，共有单灶（俗称手枪灶）20 来座。1956 年，黎里的杨、唐、戚、包、汪、金、徐等多户私营糖坊合并成立黎里饴糖厂。1958 年，饴糖厂所产饴糖供应量占了吴江县糕点用糖的一半以上。20 世纪 80 年代初，随着社会需求的扩大，市场饴糖用量倍增，黎里先后建了公社饴糖厂及张姓、朱姓、周姓等私营糖坊，当时黎里的饴糖生产规模达历史顶峰，共有双灶 12 座。黎里至今仍有汤角、阳扇、东黄杨浜等少数几家糖坊传承传统技艺。黎里饴糖的销售范围遍及苏州、浙江的杭嘉湖地区及上海市。2013 年，饴糖制作技艺被列入苏州市非物质文化遗产名录。

（10）生禄斋苏式月饼制作技艺

芦墟生禄斋创建于清乾隆年间，该店的苏式月饼做工细巧，配料讲究，蒸煎得法，烘烤出炉后色泽美观，口感酥松，具有苏式糕点甜、松、韧的特点，有百果、椒盐、豆沙、玫瑰等各式馅料。清代京城有望名士，甚至不远千里到生禄斋购买月饼，再由轮船寄运回京。据《吴江文史资料》记载，乾隆帝第五次下江南时，吃到生禄斋制作的月饼后赞不绝口。从此，生禄斋月饼成为进京贡品。长期以来，生禄斋月饼一直是平民百姓的中秋应时美食。20 世纪 50 年代由生禄斋等几家企业“公私合营”成为芦墟糖烟酒商店。2013 年 6 月，生禄斋苏式月饼制作技艺列入苏州市非物质文化遗产名录。2014 年 11 月袁记生禄斋门店在黎里古镇老街开业。

（11）摇快船

芦墟摇快船是一种古老的民间竞技活动，流行于芦墟城司、白巨斗、北芦墟、东玲、甘溪、北赵田等 20 多个村及与芦墟交界的上海青浦、浙江嘉善的农村。芦墟摇快船是一种古老的民间竞技活动。根据汾湖诗人沈昌眉的五言长诗《上巳日观赛船》和叶楚伦《古戍寒笳记》中对“龙船”的记述，早在明代芦墟一带就有此项活动。

芦墟摇快船是伴随庄家圩猛将会、城司三庙庙会和其他村的庙会及芦墟镇的迎神赛会等而举行的系列传统竞技赛船活动，这样的活动一年内举办达 8 次以上。快船，是会期的主要船只，二橹、一棹、数篙，品质均很坚实，头、舱、梢三棚三项均是轿式装璜，全由绘花的彩色绸缎披挂，所以称“花船”，各船舱内都有以少年为主的锣鼓队。摇动以快为誉，在比赛时能抢到“头船”，更为荣耀。

2008 年，芦墟摇快船由苏州市人民政府公布为非物质文化遗产。

（12）宣卷

宣卷是民间曲艺的一个曲种。原为苏、浙等地佛教徒宣讲教义的一种形式，源于唐代的“俗讲”，宋代的“谈经”。

嘉善宣卷：嘉善宣卷属于苏州宣卷类型，在嘉善西塘镇一带流行，已经有近百年

的历史。嘉善宣卷的演出形式有木鱼宣卷和丝弦宣卷之分。木鱼宣卷盛行于 19 世纪中下叶，一般由二至三人演出。演出时上联是宣卷的主角，整部书的说、表、唱都由上联负责。男上联身穿长衫，女上联身穿旗袍。说、表时，上联往往用一把折扇或一块手帕作为道具。演唱时右手拿一根敲大小两个木鱼或罄子的棒槌，按旋律有节奏地敲打大小木鱼或罄子。下联用一只右手敲打一只长柄响铃，节奏比上联快一倍。起初，宣卷作为旅途中的娱乐方式在香船里说唱，后来发展到赅青苗、拜弟兄、三官会、做寿、小孩满月剃头、乔迁新居等喜庆时日助兴。

丝弦宣卷在 20 世纪 30 年代开始流行，有音乐器具配合。乐器一般是二胡一把（或越胡）、弦子一把（或月琴）、笙或笛一支（只在开场时用）、扬琴一架（或琵琶一把）。四人组成的乐队，称为“全班丝弦宣卷”。两人组成的乐队，称为“半班丝弦宣卷”。丝弦宣卷既保留了木鱼宣卷一人为上联，一人为附唱的特点，又使宣卷这一古老的艺术形式发展成为艺术表现力更强，更容易被群众接受的民间文艺样式。嘉善宣卷被列入第一批嘉兴市非物质文化遗产名录。

商榻宣卷：商榻宣卷在上海市青浦区已有近百年的历史，据说当时有一位农民爱说戏文，他自编了几曲“念经词”插入其中，并配上一个木鱼伴唱起来，很受人们喜爱，当时叫“木鱼宣卷”，也叫“客堂戏”。这就是商榻宣卷的前身。到了 20 世纪 30 年代，宣卷艺人在表演形式上也进行了加工，开始注重起自身形象和舞台效果。主演人员身穿长衫服，袋放丝绢，手拿折扇。同时增加了两名女演员做帮衬，有对有答，有呼有应，一改以往一人说到底的单调状况。木鱼也弃之不用，取而代之的是用二胡、三弦、竹笛、扬琴、琵琶之类的民俗乐器伴奏。“木鱼宣卷”成了延续至今的“拉胡宣卷”，也叫“丝弦宣卷”，这形成了江南地区一门独特的民间艺术——商榻宣卷。

新中国成立初期，商榻宣卷在民间老艺人的努力下，得到挖掘和传承。1981 年以来，商榻乡宣卷队在县文化馆的帮助指导下，先后创作排练了《懒阿新遇仙》《阿塔卖茶》《螳螂娶亲》等一批反映改革开放以来农民勤劳致富的宣卷剧目，多次参加各类群众文艺汇演。商榻宣卷在深受观众喜爱的同时，也广受海内外专家学者的关注。2007 年，商榻宣卷入选上海市首批非物质文化遗产名录。

（13）西塘古民居建筑艺术

西塘古民居建造于明、清和民国时期。清代中期徽商东进，把徽派的文化和建筑技术带到西塘，西塘现存最好的民居就是那个时期建造的。据 2000 年普查，西塘古镇尚有明、清和民国时期建造的民居建筑 25 万余平方米。

西塘古民居建筑是杭嘉湖平原民居建筑最具代表性的历史文化遗产。西塘古民居

中，明代建筑现存不多，但特征明显，厅堂上所用的梁饰多为“包袱巾”状。清代建筑的柱础均用毛石，不用青石，因为“青”和“清”谐音，不能让“大清”压在柱下。民国时期建筑接受了西方文化理念，木地板代替了方砖，有些还有天花板的装饰。镇上河道纵横，每户人家都临水而居，后河都有河埠，河埠上的美人靠给古镇增添了富有水乡风味的景色。

西塘的廊棚由沿街许多相邻的商店搭建连接而成，全长 1200 多米。因为江南多雨，商人们为了照顾生意，在店面前延伸建棚，这种人性化工程，究其根源，实质是儒商文化的物化。带有徽派建筑风格的马头墙，在西塘变换了模样，把一字型改成了馒头型的“观音兜”。馒头型的马头墙（又称风火墙），防风又防火。

西塘古民居建筑，在江南小镇的民居建筑中有自己的特点。一是纵轴线长。因为街短，大家又都要占一定的河道，以方便水上交通，所以在横度上都很窄，只能向纵深发展，故有三进、五进乃至七进之长，成为狭长形的宅居。二是从建筑单体的高低来看，其特点是“先抑后扬”。沿街的门面是非常低调的，一般看不出大户人家的规模。大户人家把门面做得与普通人家一个模样，不张扬、不引起注意。三是在深深的庭院里建筑节奏的变化很灵活，建筑物单体之间大都通过天井相连。四是门窗上都刻有吉祥花纹。西塘古民居建筑艺术被列入第二批浙江省非物质文化遗产名录。

（14）八珍糕制作技艺

八珍糕是一种夏令防病食品，以糕内有八味中药成分而得名，产自嘉善县西塘镇。原西塘钟介福药店是百年老店，八珍糕是创始人钟稻荪在 1885 年参考明代《外科正宗》内八仙糕处方，结合临床经验，应用本地优质糯米和八味中药研制而成的。八珍糕口感香甜松脆，蕴药理于食疗之中，深受当地百姓喜爱。西塘八珍糕制作技艺被列入第三批浙江省非物质文化遗产名录。

制作八珍糕的原料主要有优质糯米、白糖和八味中药。其制作工艺为：每年秋粮登场时购进优质糯米，将经挑选的优质糯米炒熟后，用大石磨碾细，后置于大缸内待翌年夏季使用，称之为“冬粉夏用”。制作时，先将白糖倒入七石缸中化为液体，不断用棍棒搅拌至发泡黏稠为止。按要求精选八味中药，将所选药材用脚滚“药船”碾成细末。早期八珍糕所用的八味中药为党参、淮山药、白扁豆、烧白术、薏苡仁、芡实、莲肉、五谷虫。后取消五谷虫，以莲心代之。

八珍糕食用口感好，兼备开胃健脾、和中、止泻、消食等功效。对小儿热疖、疔夏等作用较为明显，是一种富有特色的药膳食品。

(15) 嘉善淡水捕捞技艺

嘉善丁栅有着丰富的淡水鱼资源,世代相传当地有41种淡水捕捞方法,即张簖捕捞、横帘捕鱼、虾簖头捕虾、丝网捕鱼、牵塘网捕鱼、百脚笼捕鱼、过江笼子捕鱼、钓钩捕鱼、牵网捕蟹、拖网捕虾和蟹、桥洞捕鱼虾、蟹箐捕蟹、环网捕蚕白虾、抄网捕虾和鱼、夹网捕鱼、箍索罩鱼、扳罾捕鱼、打甲鱼、钓甲鱼、张珠网捕鳗鲡和虾、塌张网捕捞、幔绣捕捞、刮金板(扒网)、引鲤鱼、抄虾松捕鱼虾、江网捕鱼、经钩捕鱼、拉滚钓捕鱼、蟾笼捕黄鳝、虾笼捕虾、箍网捕鱼、赶网捕捞、趟网捕捞、鱼窠捕鱼、鱼叉捕黑鱼、竹筒和瓦筒捕蟹、撒网捕鱼、拖网捕银鱼、张瘙篮捕鱼、汽油灯叉菜花鱼、敲脚桶捕鱼。

捕捞离不开渔网,不同淡水捕捞用不同的渔网。以前渔网都是手工编织的。结网的基本工具是箐和箐板。结网时,先将网线绕在箐上。不同渔网选择的网线粗细不一样,细到丝网,粗到江网。不同渔网所结网眼的大小不一样,小到虾网、大到丝网。不管什么网,都是先结成网片,然后组合起来。与此相应的,还有一系列渔业生产习俗,很有特色。

嘉善淡水捕捞渔俗被列入第三批嘉兴市非物质文化遗产名录。

(16) 护国随粮王庙会

随粮王庙会是护国随粮王生日庆典,地点在西塘镇雁塔湾,是集宗教、文化、商业于一体的赞神、娱神活动。护国随粮王庙会为嘉兴非物质文化遗产。

护国随粮王庙,亦称“七老爷”庙,是为纪念明朝时期的一个清官而建立的地方神庙。护国随粮王庙初建于明末,清初搬迁至现址。庙内供奉随粮王神像,清中后期庙的香火渐旺,信奉者多为嘉善县西塘镇居民及附近农民。河对岸是社戏台,庆典时有演员登台演戏,娱神娱人。到清末民国初时,庙会规模最大,全面抗日战争前规模最大的一年参与人数达两三千,是附近数十里内最有名的庙会。

随粮王庙会定于每年的农历四月初三(即随粮王生日)举行。庙会分出会 and 座会两种,“出会”就是将随粮王神像抬出来行街,其队伍排行有十三道。每到一处,附近民众前来供奉食物和鲜花,做各种艺术表演以娱神。“座会”就是在庙内庆祝,规模虽小但也非常热闹。

(17) 传统纽扣制作技艺

传统纽扣制作是嘉善县西塘镇和大云镇一带民间世代传承的技艺。传统纽扣主要有两种:一种是贝壳纽扣,一种是布条编织的盘香纽扣。贝壳纽扣生产主要是在西塘镇大舜村,盘香纽扣制作分布面较广,制作技艺传承较好的是西塘镇和大云镇。

贝壳纽扣制作初创于1921年,其原材料主要是产于当地的河蚌蚌壳。贝壳纽扣的

生产工序为：落料，按照贝壳的规格分别落下大型号、小型号的毛坯纽扣；磨面，用砂轮把落下的纽扣毛坯表面磨平；造型，在毛坯表面车出边、凹槽等形状；打眼，用打眼针钻出穿线用的两个或四个小孔；去皮，将纽扣放到锅内，烧到纽扣表面黑皮能去掉为止；漂白；抛光；分珠；包装待售。

盘香纽扣制作工序为：第一道选料，一般采用棉布、绸缎等布料，颜色、花样根据服装颜色而定；第二道落料，将选好的布料按斜经纹裁剪成宽2厘米左右的布条；第三道燥边；第四道打结，把布条对折后中间打葡萄结；第五道定型；第六道缝钉。缝钉完成，纽扣制作才算完成。盘香纽扣品种很多，有菊花纽、兰花纽、葡萄纽、琵琶纽、杨梅纽、蝴蝶纽、金鱼纽、蜻蜓纽等，还有灯笼纽、扇子纽、元宝纽。

传统纽扣制作技艺被列入第三批浙江省非物质文化遗产名录。

(18) 盘窑技艺

嘉善窑业十分发达。兴旺的窑业，首先要有烧制砖瓦的主要工具——窑墩，而窑墩的盘建，则需要拥有精湛技艺的盘窑师傅。盘窑技艺通常是祖传的，只传子不传徒。盘窑的主要工程有选址、丈量、挑泥围土、盘八字、盘窑壳、砌烟囱等。嘉善的盘窑师傅身怀独特的技艺，要在高近9米、直径7米的窑腔内，不用一点水泥钢筋，不用一根柱子，利用“起挪”（即砖、坯的斜势）和砖坯之间的相互撑力等技巧，使窑顶四面悬空，而且还要承受10多万块泥坯140多吨重量、1300多度高温的巨大考验而安然无恙。而这种高难度的建筑却没有专业的理论书籍和相关资料介绍其工艺，全凭盘窑师傅世代相传的实践经验盘砌而成。

2016年10月，盘窑技艺被列入第五批浙江省级非物质文化遗产项目名录。

嘉善当年的上千座窑墩如今仅存7座。盘窑师傅们凭着祖传技艺，奔走四方，为各地的砖瓦厂盘建窑墩。他们的足迹近在苏浙沪，远赴全国各地，甚至走出国门，把盘窑技艺带到俄罗斯、乌兹别克斯坦等国，为当地的建设做出贡献。在增加经济收入的同时，也为中外文化交流做出了重要贡献，并实现了非物质文化遗产保护所要求的“活态传承”。

(19) 商榻阿婆茶

青浦区淀山湖西畔的商榻地区，自古以来沿袭着一种民间习俗——阿婆茶。村里的阿婆每天聚在一起，围坐在农家客堂里或廊棚里，桌上放有咸菜苋、萝卜干、九酥豆等自制的土特产，边喝茶边聊天。这种以茶为礼、以茶待客，并能交流思想感情的生活习俗，久而久之就成为商榻风俗礼仪。

商榻阿婆茶的起源至今难以作出确切的考证，但是这里的许多人家至今仍然或多

或少地保存着祖辈传下来的各式茶具。商榻人煮茶的工具也非常具有传统特色：家家户户灶间里都有一只壁灶，场上有风炉。

随着社会文明程度和人民生活水平的提高，商榻人吃“阿婆茶”延伸出与家庭和人生大事相关的新习俗。如：结婚要喝“喜茶”，生孩子要喝“添丁茶”，造房子要喝“进屋茶”，上大学喝“状元茶”，参军喝“报国茶”等，名目繁多，不下20多种。如青年男女经过“红娘”牵线，或者自由恋爱，第一次上对方家里做客，对方备足茶水糕点，喊上自己的亲属，谈论相亲事宜，这就叫“相亲茶”。逢年过节，家家户户都要买上几斤茶叶和几张大红纸，把茶叶分开包装，如果走亲访友，茶叶总是必备礼品之一。

商榻阿婆茶被列入上海市第一批非物质文化遗产保护名录。

三、三地的人才流动

由于吴江与青浦、嘉善地域相连，历史文化相融相交，源远流长，因而人才流动现象较为普遍。

1. 寄籍科举

志书上有记载的明清之际以青浦籍考科举的吴江人有薛大训、陈桂（字宝元）、许治杰（字翼洙）、蔡文炳（字曜升）、吴家衔（字冰仲，号一峰）等。

以嘉善籍考科举的吴江人有：钱学弘（字毅庵）、袁衡（字古处）、袁允（字尧民）、徐文炯（字青诏）、周邦翰（字嵩城）、陈元佐（字天柱）、沈二曜（本姓夏，字廷枚）、周开（本姓张，字鹤书）、周应龙（字定山）、孙价（字奎章）、沈廷光（字兼立）、叶燮（字星期，号己畦）、袁允（字尧民）、陈鉴（本姓沈，字天驹）、周大武（字嗣开）、沈二曜（本姓夏，字廷校）、陈策（字书贤）等。

吴江人任泰，字亨伯，少孤，在嘉善族父家长大，后来也隶嘉善籍。他苦志力学，尝大书“敬”字于壁间，自号曰敬庵。成化元年举于乡。

也有吴江人在青浦、嘉善入学，以青浦、嘉善诸生资格参加科举，取得功名，志书中有如下记载：

章樛，庠姓张，名尔德。字元修，号木公，青浦县诸生。崇祯庚午，贡入太学，初选靖江教谕，改贵池。例得作县，以淡于宦情，遂不复出。为人意气豪迈，高谈雄辩，四筵皆惊。娄东尚书王崧云雅器重之。

章名登，字仲籍，号待庵。郡试冠军，屡试屡蹶。遭家难，僦居扬扇，应试青浦。邑令屠赤水大称赏，力荐于督学为青浦诸生，一时声名籍甚。

王维翰，字纘文，号约庵，鼎谟嗣孙。年十四，补青浦县学生，文名日起，乡先

辈咸愿识之。康熙壬戌，以例贡入京，廷试第一。

2. 易地为官

吴江人在青浦任教谕的有叶舒柵（字康貽），任训导的有叶干成、沈志达等。

嘉善人褚附凤（字鸿冈）来吴江当训导，年轻时与吴江人周道登为连襟，同席研书，相得甚欢，及来为学宫，道登严事之如师，升温州府教授。

吴江人李祖光，明嘉靖四十四年（1565）任嘉善县丞。沈虬，字次雪，一字双学，号茧村，吴江北麻人，以岁贡知钱塘县，后调嘉善知县。

3. 易地寓居

陈桂，字葆元，号香岩。康熙丁酉科举人，雍正五年授浙江永康县知县。世居白荡湾，后迁青浦金泽镇，入青浦学。

郭麐，字祥伯，号频伽，晚号蘧庵学人，又号复翁，世居芦墟镇，吴江附监生，嘉庆三年（1798），与弟郭凤迁居嘉善。

郭风（1772—1840）一名骏。字骧云，一字丹叔。晚年乔居嘉善，为童子师。乾隆五十七年（1792），与吴江同里镇人朱春生、顾虬、袁棠等先后从顾汝敬学，并在此际结竹溪后社。

王昶，字德甫，号述庵，青浦人，乾隆甲戌进士，官至刑部侍郎。他与吴江黎里徐达源是好朋友，曾经偶居黎里。

熊其英（字纯叔，一字含斋）与吴江盛泽人李龄寿（字君锡，号辛垞，又号匏斋）、吴江莘塔人凌淦（字仲清，号砺生，晚年别号退庵）相友善，曾在吴江凌家居住，还与凌淦一起修《吴江续志》。

许王猷，号竹君，嘉善人，进士，内阁学士、礼部侍郎，尝寓吴江同里市南。

魏坤，字禹平，嘉善人，康熙己卯举人，学问渊博，与朱彝尊齐名。以不得志隐居吴江汾湖。

沈嘉榭，字鹤沙，嘉善人，尝游闽、游粤、游豫章、游皖，凡三阅重洋，两经渤海。晚年，客授黎里镇蔡氏正义堂有年。

笈丹生、陆观莲夫妇都是清代有名的诗人，他们的儿子笈讷、女儿笈默，都擅美风雅。笈家之内更唱迭和，几乎可以与吴江沈氏、汾湖叶氏家族媲美。

4. 易地求学

曹勋，字允大，嘉善人，明崇祯元年会元，官至礼部左侍郎，未第时，在吴江同里法轮寺读书，法轮寺有无患木，一名桓木，又名拾栌木，为曹勋读书寺中所植。

清吴江人毛汝旭，字仲超，一字仲昭，闻嘉善蒋仲芳名，从之游，尽得其学，声

名溢吴越间。

20世纪50年代以前，青浦、吴江、嘉善三地的学生是可以自由择校的。当时的张舫澜就读分湖中学，同届的学生中，有20多位来自青浦和嘉善，曾担任上海市青浦区青浦画院院长、书画社社长的岑振平就曾在分湖中学就读。1958年，20岁的张舫澜也曾去嘉善一中求学。

5. 易地联姻

吴江与青浦、嘉善的联姻比较普遍。明朝袁氏一族，是吴江与嘉善联姻的典型。袁氏本是嘉善人，袁黄曾祖袁颢做了吴江县徐氏的女婿，并入了吴江籍，祖父袁祥配嘉善父氏良医恒轩公女，继配平湖朱氏，生二女，长女适嘉善钱萼，次女适嘉善沈扬。父亲袁仁出生嘉善，配嘉善王氏孟璿公女，继配嘉善李氏月溪公女，生三女，长女适嘉善钱南士，次女适嘉善张高标，三女适嘉善钱晓。袁黄出生嘉善，归吴江赵田。万历二十二年（1594），举家搬迁至吴江赵田村隐居。儿子袁俨，配嘉善陈氏，生五子一女，女适周宗建长子周廷祚。

明末清初吴江人叶燮的妻子就是嘉善人。1645年，南明弘光元年二月，朝廷派人到民间采选淑女，风波传到浙江，渐近嘉善。叶燮的岳父家嘉善王家紧急派人通知叶燮赶快到嘉善成婚，因其父叶绍袁不在家里（时在杭州），叶燮由长兄世佺带领赶往嘉善，因赶到稍缓，风波也已过去，没有举行婚礼。恰好那时嘉兴府开设科举考试（考秀才），叶燮就在嘉兴参加应试。三月发榜，叶燮高中第一。

吴江与青浦的联姻同样司空见惯。如今，吴江金家坝雪巷村、芦墟秋田等村，便有不少与青浦商榻、金泽联姻的家庭，而他们的子女，其中又有不少居住在青浦、工作在吴江。

6. 易地出家

实源，初名三友，居青浦白鹤江。投来青阁为僧，剃染于盛泽圆明寺。受戒十余年，喜画梅，因号梅花禅子。历主福严、华山、罗汉等寺。乾隆十六年，高宗南巡，进呈梅花长卷，御书“福”字赏之。晚年至京师，旋往保定莲花寺。久之，示寂，其骨塔于华山，而遗影归于圆明寺。

西莲禅师，字寂定，俗姓陈，松陵旧族。九岁游武塘，憩景德寺，若有宿契，皈圆默禅师。嗣幽澜法席，募建大悲堂，塑旃檀像百余计，起韦驮伽蓝殿，铸洪钟巨鼎。每受信施，悉归常住，置田三百余亩。

天寥（1768—1818），一作空明。俗姓吴，名鸱（一作鯤），字独游，天寥为其法号。清吴江芦墟人。年五十始落发为僧，出家嘉善雁塔寺，师从广信。

四、区域文化融合

1. 共同风格的山歌（田歌）

吴江的芦墟山歌与青浦的田山歌、嘉善的田歌，在三地村民眼里没有地界之分，民歌歌手的交往并未受行政区的制约。青浦金泽镇李红村歌手许富堂的妻子是吴江民歌爱好者，许请妻子教导，去岳母家探亲时就向吴江的歌手学习，坚持20多年，他学唱搜集了100多首长短歌。另一歌手吴金宝，是嘉善县人。吴江歌手陆阿妹系嘉善县汾玉乡人，在全面抗日战争前夕随丈夫到吴江芦墟落户，把嘉善玉乡一带流传的山歌带到了芦墟。另一歌手赵永明，在13至17岁时，曾在嘉善县西塘镇邗上村做长工，在一个姓韩的跷脚裁缝那里学了很多民歌。而三地的赛歌会和田间劳动时的交流，如旧时吴江芦墟的“猛将会”，松陵的“垂虹元宵灯会”无不举办歌会，旧时嘉善的一些庙会，也邀请歌手赛歌，给歌手提供了一个个交流民歌的极好机会。

2. 吴江青浦共祀嘉善人丁宾

丁宾，字敬字，又字礼原，号改亭，明隆庆五年（1571）进士。他乐善好施，遇灾辄赈，谥号清惠。丁宾分别在明万历十七年（1589）、三十三年（1605）、四十八年（1620）以个人名义向当时的青浦县、吴江县捐粮四万五千石。吴江立丁清惠公祠、青浦建丁司空四赈亭，每年祭祀他。

3. 吴江嘉善共同纪念袁黄

袁黄祖居浙江嘉善陶庄，靖难之役时袁黄的高祖袁杞山（袁顺）获罪逃亡，被吴江人吴昂相救而移居吴江，不久即生子袁颢，袁颢后来赘于芦墟的徐孟彰氏，遂入籍吴江。后袁黄祖父袁祥入赘嘉善父家，全家又搬回了嘉善，袁黄父亲袁仁和袁黄都出生于嘉善魏塘。袁黄被罢官后回乡，到吴江芦墟赵田村隐居，建房读书，度过了晚年。也就在赵田村完成了《了凡四训》。吴江、嘉善两地都把袁黄作为本地名人加以纪念，袁黄与其子袁俨都崇祀嘉善、吴江乡贤祠。

4. 两地同善会

同善会，是在明后期文人士大夫讲学结社之风盛行的背景下兴起的。同善会的主要活动是举行集会，进行劝善演说，并施米舍钱，旌奖节孝，以促成乡里一种人人为善的良好风俗。明朝比较著名的同善会有高攀龙组织的无锡同善会和陈龙正组织的嘉善同善会。常年举行救赈贫民的活动。崇祯十四年（1641）二月十五日，吴江人叶绍袁也仿高攀龙、陈龙正举办同善会，首先注重的是节孝，其次是救济孤独无靠的人，有的人家有人去世了买不起棺木，同善会就送给他们。同善会使很多孤苦无依的贫民

得到了及时的救助。

5. 南社

南社是以苏浙沪为主体的进步知识分子组成的，3名发起人中有2人来自吴江。据统计，南社社员有1100多名，其中吴江籍93名，嘉善籍38名，青浦籍15名，他们是南社的主力军。

青浦人邹铨就读浙江高等学堂，当时陈去病在浙江高等学堂教书，邹铨受陈去病的器重，被收为入室弟子。辛亥革命时期邹铨经柳亚子介绍在上海协助陈布雷办《天铎》并主笔政。1926年9月，新南社社员、柳亚子堂弟柳率初与李鼎三、李惠民在朱家角成立了《薛浪》报社，及时报道时政新闻，紧密关注当时政治、经济、文化各个方面的信息，并开辟《浪浪》为文学诗歌专栏。民国24年（1935）10月3日，柳亚子、陈陶遗等一行七八人，慕三泖之胜，由高尔松、高尔柏陪同，游澄照禅院，登泖塔，各有唱和。

余湘（1907—1997），号“小眉”，嘉善西塘人氏。他与他的父亲余十眉、继母沈琬华，以及叔父余其钰、舅舅胡蒙子和姨父周芷畦都是南社成员，且与柳亚子有着深厚的友情。柳亚子、陈去病等人曾多次来到西塘，举行“西塘雅集”，柳亚子到西塘，每次都下榻在南棚下（现为此街55号）的余十眉家。当时，各地的诗友也纷至沓来，嘉西塘的“乐国饭店”，计家弄西侧的西园，还有余宅的“仁荣堂”“探珠吟舍”和十眉先生的书斋“碧绡”，便成为诗人们的叙吟之所。

2019年，青吴嘉南社文化联盟成立。

6. 酒社

酒社发起人是柳亚子。辛亥革命后，袁世凯紧锣密鼓地复辟洪宪帝制，柳亚子以黎里的南社成员为核心，邀集了吴江、昆山、嘉善、青浦等地的社友，组成酒社。共35人，其中黎里18人，吴县1人，嘉善5人，昆山1人，金山1人。酒社组建于1915年，至1923年停止，每年秋季都有集会。酒社聚会了8年，存在了9年。1915年9月，柳亚子与南社社友顾悼秋、沈剑双、朱剑芒、周云、王大觉等人结酒社，天天狂歌痛饮，借酒浇愁，赋诗唱酬，以发泄满腔郁愤。酒社及销夏社等都出版过一些雅集纪念册。在黎里有《酒社中秋倡和集》（1919）、《销夏录》（1915）、《销寒社录》（1917）；在周庄有《迷楼集》（1921）、《续迷楼集》（1922）；西塘则有《乐国吟》（1922）等。

7. 水月庵聚会

水月庵亦名水月禅院，建于宋嘉熙年间（1237—1240），在水月荡附暑圩上，四围皆吴江界，而此圩独归嘉善。相传明末文学家、几社领袖、抗清志士陈子龙隐姓埋

名入嘉善县陶庄水月庵，托为禅僧，取名信衷，字瓢粟，号颖川明逸。松江兵败后，陈子龙在水月庵隐居数月。当时水月庵的主持是衍门，衍门是位高僧，深研梵学，陈子龙到来后，两人相互敬重，共同研讨佛学。其间，陈子龙完成写作《自撰年谱》，吴江抗清将领吴易、周瑞等人，曾到访水月庵，与陈子龙商讨抗清大计。接着吴易军收复吴江，苏州清军派大军前来围剿，两军决战于汾湖，吴易军大获全胜。陈子龙在水月庵得信大喜，蜡丸驰报在绍兴监国的鲁王。鲁王封吴易为长兴伯，各将领得将军印。江南各路义军凭借吴易声势，连克长兴、海盐、金山卫。清嘉善知县刘肃之佯称归顺义军，顺治三年（1646）六月初九日，吴易等义兵首领被刘肃之诓骗赴宴，均遭诱捕。八月吴易就难于杭州，年仅35岁。1918年中秋，柳亚子等酒社社员在“水月庵”聚会，一为纪念几社领袖陈子龙，二为追慕当年抗清将士“水月庵”聚会的节气。此次雅集，柳亚子留下诗《水月庵小集示芷畦、十眉、玄穆、糜庵、悼秋、莘安、盥孚》。

8. 《莺湖红豆集》

吴江平望桑磐村有红豆、金橘、牡丹等多种奇花异果。清乾隆己未四年开花结豆，后沦于荒烟蔓草之中。1932年秋，红豆树开花结豆，至此不花不实194年。1933年4月，平望人陆颺作红豆吟并征红豆吟集稿，集成《莺湖红豆集》，其中有青浦诗人作和。

第二章

太浦河工程（一期）（1958—1960）



第二章 太浦河工程（一期）（1958—1960）

开挖太浦河，缘于太湖治理。太湖流域河网密布，地势低洼，容易遭受洪涝灾害。太湖泄水的主要通道吴淞江虽经不计其数的疏浚，但仍淤塞严重，不能有效泄洪。1958年开始，苏州专区实施太浦河开挖工程，一期工程分两次进行。第一次自1958年10月到1959年4月底，第二次工程于1960年2月复工，到7月结束。江苏吴江境内40.37千米，达到第一期工程标准；上海青浦境内15.24千米，初具河形，河身尚未挖通；浙江对太浦河作为专道排洪不排涝有异议，境内1.53千米全部未动工。同期还完成一期配套建筑物太浦河节制闸1座，平望汽-13、拖-80钢筋混凝土公路大桥1座和芦墟、黎里木便桥2座（后于1966年改建为钢筋混凝土桥面），横扇东套闸1座。

第一节 开挖太浦河的历史背景

一、水患与损失

太湖流域包括上海市大部分及江苏的苏州、无锡、常州，浙江的嘉兴、湖州的全部和杭州、南京、镇江的一部分，还包括安徽的小部分，总面积37097.8平方千米。其中江苏占52.0%，浙江占33.4%，上海占14.0%，安徽占0.6%。太湖居于流域中心，太湖的洪水出路除小部分经各港分泄入长江外，80%以上的水量由黄浦江入海。

1954年入夏以来，梅雨带长期徘徊在江淮流域，太湖地区连续下雨，5至7月，3个月下了62天的雨。太湖水位猛涨，最高位4.65米，吴江瓜泾口最高水位达4.62米，突破历史纪录，是太湖地区20世纪有记录以来的最大一次水灾。由于长期降水，河湖水位并涨，加之新中国成立初期水利设施尚未大量兴修，防洪除涝能力较低，灾情极为严重。江苏省太湖地区受灾农田面积397万亩，减产粮食1.6亿千克，倒塌房屋近2万间，死亡232人，经济损失4.34亿元（1980年价格）；浙江省太湖地区受灾农田约366万亩，减产粮食3亿千克，倒塌房屋3331间，直接经济损失约1.5亿元（当年价

格)；上海市黄浦江上游米市渡出现历史最高水位 3.8 米，郊县遭受罕见的洪涝灾害，受淹农田近百万亩，损失粮食 4378 万千克，倒塌房屋 619 间。全流域受灾农田约 868 万亩，损失粮食超 5 亿千克，经济损失达 6 亿元左右。

二、工程决策

大水后，江苏、浙江两省分别派员组织查勘，收集资料，编写报告，要求治理太湖。国务院总理周恩来在《1954 年政府工作报告》中提出“今后必须积极从流域规划入手，采取治标治本结合、防洪排涝并重的方针”。1955 年 1 月，江苏省编制《对太湖流域治理水旱灾害的初步意见》。

太浦河的开挖也与当时的政治背景有关。1958 年 5 月，中共八大二次会议正式提出了“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义”的总路线。经过社会主义三大改造（指新中国成立以后针对农业、手工业和资本主义工商业三个行业的社会主义改造），生产关系发生了根本变化，但生产力和物质基础仍是落后和薄弱的。农业生产基本上仍是靠人力和畜力，抵御自然灾害和抗风险的能力弱，水、旱、虫灾频发，农业产量低且不稳定。太浦河一期工程就是在这样的时代背景下开展的一项根治太湖水患、改善灌溉条件的重要水利工程。

第二节 太浦河一期工程的规划和设计

一、工程规划

1957 年 4 月，国家水利部在南京召开太湖流域规划会议，部署太湖流域规划工作。同年下半年，江苏省水利厅组成规划班子，提出“两河一线”治理方案：沿浙江东苕溪起，绕太湖东岸，向西北至长江边耿泾塘，堵闭各支河，改建堤防，建一条太湖控制线；从太湖边开一条排洪专道——太浦河，连接黄浦江泄洪入海；沿太湖边望亭镇至常熟耿泾口的控制线西岸辟一条以排澄锡区涝水为主、辅排太湖部分洪水的望虞河。同时征求有关省、市水利部门和长江流域规划办公室意见，共同进行研讨。以“两河一线”为框架的太湖流域治理规划获得中共中央上海局的同意。

1958 年 11 月，中共中央上海局在上海召开由江苏、浙江、上海等省、市领导参加的会议，研究太湖流域治理规划的原则问题，并对长江流域规划办公室提出的《太湖流域综合利用初步意见》进行讨论。会议决定由江苏省组织开挖太浦河、望虞河，浙

江省配合挖好太浦河。经多次协商，同意太浦河工程标准为河底宽 150 米，河底标高 0 米；望虞河工程在常熟县以下河底宽为 100 米，河底标高 -1.5 米。

二、工程设计

太浦河是根据“一年不雨保灌溉，日雨五百公厘（毫米）不受涝，千年洪水不出险”的高标准水利化的要求而设计的。最初规划的太浦河西起震泽县（震泽县于 1953 年 3 月在苏南太湖办事处基础上成立，1959 年 4 月并入吴县）的太子山麓，东经平望、黎里、芦墟、金泽以南练塘以北至泖河，接通黄浦江，总长 67.2 千米。根据江苏省水利厅编制的《苏州地区防洪规划》，拟建东太湖为蓄洪垦殖区，因此自太湖边时家港向西穿过东太湖筑一条大堤与西太湖防洪大堤相接，长 10 千米，顶宽 20 米。太浦河河道底宽 200 米（河道底宽 200 米由《苏州地区防洪规划》提出，在 1958 年 11 月中共中央上海局会议上修改为 150 米），面宽 250 米，河深吴淞基面 -1.5—2.7 米，两岸堤顶高 7 米，宽 12 米，北岸堤顶筑公路一条，东通青浦，西通东山，路宽可以平行四辆汽车。以上共需做土方工程 5100 万立方米。除土方工程外，还要建筑净宽 160 米的太湖节制闸 1 座、净宽 50 米的拦路闸 1 座、20×250 米的平望船闸 2 座（大运河上）、跨度 250 米的平望大桥 1 座、100—500 千瓦的发电站 2 座。此外，还有一部分必要的套闸、便桥等附属建筑物。并拟在太浦河南岸增建排水闸 2 座，供太浦河以南吴江境内 50 万亩稻田的排涝之用。

太浦河工程设计要点：太浦河排洪能力按照 1954 年洪水量设计，要求 7 月份平均泄水量 440 立方米 / 秒，最大流量 500 立方米 / 秒。河道断面标准为底宽 150 米。底高自太浦闸向东，由吴淞零点起以五万分之一比降缓缓倾斜，太浦闸西 1.6 千米，底宽由 160 米增至 300 米，呈喇叭形，底高由东向西自吴淞零点增至零上 0.8 米。坡度为太浦闸西 1 : 3，闸东 1 : 2—1 : 3，青坎 15—20 米，高度为吴淞零上 5 米。共需开土方 1648.3 万立方米。

工程建成后将保证太湖水位遇 1954 年型洪水，水位不超过 4 米，使长江下游南岸广大的低洼地区消除严重涝害。

第三节 太浦河一期工程的组织与发动

第一期工程分两次进行：第一次工程自1958年10月启动到1959年4月底暂停，第二次工程于1960年2月复工，到当年7月结束。

一、工程的组织

1958年10月29日，苏州专区太浦河太湖分洪工程指挥部成立，指挥部办公地址设在吴江县平望镇。为了加强对太浦河工程的领导，苏州专区副专员、专区水利工程指挥部周公辅自始至终参加了该工程的领导工作。吴江县县委第三书记刘涛任太浦河太湖分洪工程指挥部指挥，吴江县县委副书记孔宪章担任第一副指挥，省水利厅测量总队队长高彭年担任第二副指挥，苏州专区水利专科学校校长张泽民担任第三副指挥，震泽县副县长张震东担任第四副指挥，青浦县政法部部长刘清复担任第五副指挥。五名副指挥均为专职。具体分工为：孔宪章副指挥负责全面工作兼掌握办公室和运检大队工作，高彭年和张泽民副指挥负责掌握工程处工作，张震东副指挥负责掌握后勤处工作，刘清复副指挥负责政治处工作。指挥部下设一室三处一队：办公室设主任1人，秘书、文印打字、会计统计、事务等办事人员7人，共8人；工程处设处长2人，其他人员原则上由水利专科学校抽调；政治处设处长2人，组织、宣教、武装、劳保、卫生等办事人员13人，共15人；后勤处设处长2人，采购生产、调配供应、保管会计等办事人员13人，共15人；运输大队设队长2人、教导员1人，干事、会计统计等办事人员7人，共10人。以上除工程处外共48人，人员来源为由震泽县抽调6人，青浦县抽调6人，专区财经学校抽调会计5人，其余31人均由吴江县抽调。震泽、青浦两县抽调人员中，至少每县有2名科局长干部，担任处长职务。各处人员在10月25日前报到办公。同时苏州专区决定由吴江、震泽、吴县、江阴以及青浦、松江和金山（青浦、松江和金山三县曾于1958年2月苏州、松江两专区合并时，并入苏州专区，同年11月划属上海市）7个县组织民工开挖太浦河。

太浦河工程初步推估共需11万名民工，其中吴江县40000人，震泽县5500人，吴县37000人，青浦县7000人，松江县8000人，江阴县10000人，金山县2500人。各县迅速将民工数字分配到公社，并展开组织、宣传、动员工作。一方面宣传太浦河工程的重要意义，另一方面宣传参与太浦河工程建设的光荣感和使命感。各地严格挑选，明确参加的民工的条件要求：18岁以上50岁以下身强力壮的青壮年；没有疾病；地、富、

反、右有专人监督；以男劳力为主，女劳力不超过 20%，坚决不能让孕妇、老年妇女、带小孩的妇女出工。

太浦河一期工程施工组织以县为单位，民工按团、营、连、班为单位，实行军事化管理。原则上一个县的民工编为一个团，吴江、吴县因民工数较多，各成立 3 个团（分团），乡（公社）为一个营，下设连、班，妇女单独编队。团长由副县长或部长级干部担任，营长和指导员由乡长（社长）、副书记担任，连长由大队干部担任。各县兵役部门和文教部门都配备专人负责对工地民工进行民兵训练及扫盲工作。

在建立行政组织的同时，相应成立了各级党组织。指挥部成立党委，民工团成立党总支，以营为单位成立党支部，连成立党小组。第一次工程共有党员 2208 名（不含震泽县），占实到民工的 2%。指挥部党委下辖 11 个总支，86 个支部，711 个小组。第二次工程有党员 1718 人，占民工总数的 2.2%。指挥部成立党委，吴江总团党委与指挥部党委统一，吴江 3 个团分别成立党总支，吴县总团成立党委，3 个分团分别成立党总支，江阴、常熟团部分别成立党总支，共计 8 个总支，92 个支部。共青团的组织 and 党的组织一样同时建立。各级党团组织在本县县委和指挥部党委的领导下，健全组织生活制度，发挥了核心堡垒作用，保证了一期工程的顺利完工。

二、工程的发动

为明确太浦河工程质量标准、施工步骤和方法，在施工前，指挥部向参加施工的民工颁发《施工须知》。民工出发时要求做到十带：

一是自带工具，要求每 3 人带四平车 1 部，轨道 25 米，大铁锹 2 把，畚箕 4 只，绞关犁 1 部，四平车的规格不能小于 45 厘米，吴江和青浦县组织一批牛力和拖拉机，作为运土和压土之用；二是自带粮草锅灶，原则上一个连组成一个伙食单位，如果人数过多，可以分成 2 个或 3 个伙食单位，但每个伙食单位至少 60 人，粮食和锅灶碗盆一律自带，烧草也要求自带，江阴、金山、松江等县因路远携带不便，开始可以少带一些，组织后方分批运送；三是自带行李雨具；四是民工宿舍以就地安排为主，少数必搭的工棚，由各地自带工棚材料，按一个班为一住宿单位，携带毛竹、木棒、芦席等工棚材料；五是自带照明，工棚内需用的照明一律自带；六是自带文化课本；七是自带广播喇叭、电话机，至少每营一件；八是自带医疗队，至少每营一个医疗小组；九是自带工具修配厂，至少每营一个厂；十是自带水车，至少每连一部。

1958 年 11 月，吴江、震泽、吴县、江阴、青浦、松江、金山等 7 个县的民工，组成 11 个民工团先后进入工地。全线民工最多时达 12 万多人，其中吴江县 5.6 万人。

太浦河工程开工之前，11月18日，太浦河工程指挥部召开团、营长会议，吴江、青浦、江阴、震泽、松江、金山6县的团、营长干部65人及指挥部工作人员7人参加会议。会上孔宪章副总指挥作动员报告，紧急动员、部署开工。

第四节 太浦河一期工程的实施

一、工程启动与试点

由于缺乏大型水利工程的经验，指挥部决定在开工前做好开工试点工作。试点地点在平望镇以北1000米、运河以西1029米河段范围内。试点开工日期定为1958年11月15日左右，人数1000人，由各县抽调，其中吴江300人、江阴300人，震泽、青浦、松江、金山等县各100人。要求通过试点，一是对先进工具使用、民工组织管理、工程标准质量的贯彻等方面，摸索出一套规律，以便更有把握地迎接全面开工。二是结合试点，办工地红专大学，就地训练各县参加试点的民工，培养他们成为今后施工中的骨干。最后召开现场会议，对象为各县的团长、营长、工程技术人员，通过会议交流经验，贯彻工程标准，接收任务，划分工段。

1958年11月22日《太浦河前线》第一期介绍：为了吸取开河经验，以指导全面施工的顺利开展，指挥部在吴江平望人民公社联农大队搞太浦河的试点工作，抽调了吴江县平望、盛泽、坛丘、庙港、七都、八都、铜罗等公社900名民工来进行这项工作，现在民工已经陆续来到，截至昨天（11月21日）已有604人到达工地。这些参加试点工作的水利尖兵，都是从钢铁、农业和手工业战线上调派而来的。事先所在单位的党政领导组织欢送，向他们介绍了太浦河工程的概况与开辟这条河的重要意义，并且对他们的工具、生活资料的准备作了妥善的安排。因此，他们个个精神饱满，干劲十足，表示一定要在水利战线出汗出力，纷纷贴出大字报、决心书，响应号召，立即奔赴新的开河前线。另一方面，试点工程工地也积极紧张准备，以便接待这些水利建设者。仅19日一天，在距河线100米内，就让出房屋132间给民工住，大约可住1000多人。在迁移时，社员们都是互相帮助，公社营连干部，对社员住所也进行了妥善安置，因此男女老少都很开心，做到“先让屋，后安家，让屋为了迎接新房客”。用一个老大娘的话说：“这个月我已搬了两次家，一次是让给仓库堆粮食，一次是为了公社办食堂，这次是为了开辟太浦河，第四次我要搬进居民点住楼房。”11月19日，盛泽镇300多名钢铁英雄，接到开挖太浦河的任务，拿着行李步行12.5千米到达工地。他们纷纷表示：

“我们来开挖太浦河很光荣，分配我们搞试点，那是光荣上加光荣。”第二天，他们一清早就积极投入铺轨、试车、帮助拆房屋、移植树木等开辟战场的工作。

11月27日，陆续到达现场的吴江县民工2360人编成10个营，进行开河试点。开挖时，民工被分成南北两部分，先挖中间，再分别向南北两侧挖。开挖现场，不少工人背一把“满缝铁耙”用来挖土。“满缝铁耙”跟钉耙很像，就是钉耙中间的缝被填满了，这样挖出来的土就像一块大方砖，而不是小土块，效率比较高。一次可以挖4块土，加起来有好几十千克重，一个土坎里放2块，装完挑起扁担就往高处走。尽管越是挖到河岸边，土方就越陡，容易滑落，难度越大，但在众人努力下，重重困难被克服，开河试点在1958年12月中旬胜利完工。

同时，苏州专区水利专科学校老师带领15名学生投入测量放样工作。

二、第一次工程

1958年12月，太浦河工程全线开工。民工们风餐露宿，肩挑手挖，开启了一段激情燃烧的岁月。广大民工踏着寒冰，赤脚下水，破冰取土，坚持开工。不管风吹雨打，大风小雨照常干。不顾路滑泥烂，照样勇挑重担。组织军事化，行动战斗化，生活集体化，管理民主化，民工团成为团结友爱的大家庭、生动活泼的共产主义大学校。

第一次工程中，10千米长的东太湖穿湖大堤（自太浦河口北堤至东洞庭山大嘴山脚）的土方工程，由吴江一团和震泽县团负责，从东西两端向中间填筑。吴江一团、二团、三团和吴县3个分团、江阴团分段负责吴江县境内河段的开挖，青浦、松江和金山3个团负责青浦段的开挖。吴江一团1.8万名民工分5个营50个连，除填筑穿湖大堤外，还承担横扇公社的蚂蚁漾以西直至太浦河入河口3775米的太浦河河身及太浦闸闸塘开挖，完成土方208.10万立方米。吴江二团15784人，分7个营83个连，工段为东由苏嘉运河中心起，向西越过北草荡至梅堰公社的蟹大漾止，长度为5400米，完成土方193.83万立方米。吴江三团11919人，6个营83个连。吴县总团3.7万人，下设3个分团26个营213个连1640班，负责东中西三片四段，每个分团负责一个片。东片为一分团，下辖9个营，工段从杨家荡东岸起到黎里公社的太平荡东岸和芦墟公社的东姑荡以西一段，中片为二分团，下辖8个营，从平望公社大运河东岸起到杨家荡西岸，西片为三分团，下辖9个营，从蚂蚁漾东岸起到蟹大漾止，工程总量为600万立方米（后因改线削减了50万立方米）。江阴团10141人，设6个营46个连476个班，工段位于东姑荡以东至苏沪交界处，全长4462.86米，完成土方208.32万立方米。青浦团下辖6个民工营35个民工连，在工地的民工数平均在3107人，最多时12968人在工地，

青浦团的工段自吴家漾以西到白鱼荡以东，总长 7710 米，实做土方 101.36 万立方米。金山县出动民工 2530 人，分成 4 个营 11 个连，承担青浦县境内 500 米开挖任务，完成土方 36.37 万立方米。松江团分成 17 个营，126 个连，人数为 4818 人，最多时上工 9067 人，负责 6742 米的河道开挖，完成土方 101.31 万立方米。

太浦河全河均为新挖，自西向东穿越的湖荡有：蚂蚁漾、雪落漾、桃花漾、北草荡、北琶荡、杨家荡、后场荡、大平荡、将军荡、木瓜漾、汾湖、东姑荡、韩郎荡、白洋湾、马斜湖、吴家漾、长白荡、白鱼荡、钱盛荡和叶厍荡等 20 多处。

太浦河一期土方工程以人工为主，用铁锹、铁耙挖土，从河底把烂泥挑到岸上，再挑到指定的田野里。机械化设备很少，劳动强度很大。当时民工的标配是“一根扁担，两只土埭”，在那个物资匮乏的年代，要达到这个最基本配置都是十分困难的事情。挖土一定要有土担，而土担又异常缺乏。据统计，当时吴江三团到工地的担子只有 5618 副，离指挥部要求的一人一副担还差一大半，而要做土担又没有毛竹。时间一天天过去，挖土工具缺乏的问题还是没有解决。民工团只有依靠自己的力量来解决这一问题。北厍营民工想出了一个土办法，他们用废轨道，截成 0.5 米长的 3 根木条，钉成三角形筐后，又将筐结上绳网，穿上担绳后就成了一只挺好的土担了。短短的几天时间，自制成土担 1116 副。这种土担既轻便又节约，及时做及时用。团部立即加以推广，发动各营自制土担，基本达到每人一副土担。

分配土方按人按天计算，以民工所在的营、连为单位，划分地段进行包干。任务到连，定额到人，加强评分记分，合理计算报酬，多劳多得。同时采取定工具、定任务、定时间、定质量、定工分报酬的五定责任制，定期交方收方，加强评工记分，因而充分调动了干群的积极性。吴县民工反映说：定额定方办法好，一天生活早知道，赏罚分明干劲足，苦干巧干工效高。在加强劳动管理的基础上，大力压缩后勤，充实前方，一般把后勤人员压缩到 5% 左右，土工出勤一般达到了 90% 左右。在前方出勤方面，增加运土人员，减少平土杂工。在运土人员中又合理加以组织安排，如用车子方面，开始有的地方 5 个人用一部胶轮车，经过改革减少到 3 个人，又从 3 个人一部四平车减少到 2 个人。肩挑的一般是自挖自挑，按劳力强弱，划分远近地段，从而充分挖掘了劳动潜力，提高劳动效率。白天干了不算，民工们夜里还挑灯夜战。

民工们实行集中住宿，男的住草棚，草棚就搭在田野里，女的住在民房里，睡的都是稻草铺就的地铺。早晨军号响了就起床，出工、收工看旗子。早上天还没亮，只要集合的号声一响，乌泱泱的人群就赶往工地。工程建设者们豪情满怀，洋溢着乐观主义精神。当时工地上流行着这么一句话：“风大打气，落雨加油。”几千人的工地

就像一口沸腾的铁锅。“挑了一天的土方回到屋子里，肩膀酸得不得了，但只要睡上一觉，明天就又是一条好汉。”

春天雨水很多，冲破雨水关是完成工程任务的关键，吴江一团提出“争上游要靠雨天，夺冠军要靠干部带头”的响亮口号。各团、营部都是冒雨战斗，向雨天要土方。他们采取切实可行的排水措施，下雨后不仅开通了龙沟，而且开了很多横沟——群众称为百脚沟，做到了河底渠道化，雨停地干，雨停后就能正常施工，工效不降低。

东太湖穿湖大堤的填筑也在工程建设者的努力下艰难推进。大堤东自吴江县庙港公社时家港口太浦河北堤起，横穿东太湖，西至洞庭东山大嘴山脚，设计总长10千米。震泽县承建6.4千米（其中太湖水域段2.9千米），吴江县一团承建3.6千米（其中太湖水域段1.6千米）。1958年底开工，震泽县的洞庭、渡村、浦庄、越溪等7个公社出动近7000民工、300余条农船参加施工，驻军1500余名官兵冒雪支援施工半个月。东太湖穿湖大堤穿越芦苇荡，淤泥深、浮墩厚，缺乏取土源，给施工带来不少困难。洞庭营民工下水探测到，芦苇底部土壤0.5至0.8米下，有1至2米厚的小粉土，为修筑大堤寻找到丰富的土源。于是沿着堤线筑起包围，将水抽干，方便取土。而在浮墩上施工，难度更大。民工有句顺口溜：“脚踏浮墩软咚咚，一不小心噗隆通，跌湿裤子弄湿衣，满身淤泥难施工。”由于对在太湖施工的认识不足，圩内土方抽干后，仍然无法使用四平车，只能肩挑手挖，工程进度较慢。吴江一团筑堤的土源主要来自开挖太浦河的出土，土源没有问题，但是运土过程中需要穿越芦苇荡沼泽地，施工人员采取各种方法，解决运土道路问题：铲烂泥，铺跳板，垫稻草、苍糠防滑，旁开小沟等。此外坚持分层取土的施工方法，保证工效。至1959年4月底，震泽段3.5千米、吴江段2千米的芦沼段大堤基本完成，但没有达到设计标准。4.5千米水域段大堤因计划变动而停止，穿湖大堤没有形成。

第一次工程由于工具质量较差，损坏率极高，器材供应又跟不上，导致工效不高。苏州地委决定增加民工数量，以增加人力来加快工程进度。1959年春节后，增加民工后，各团人数为：吴江6万人，吴县4万人，江阴1.6万人，震泽0.8万人。4月15日以后，农业生产趋于繁忙，后方劳力紧张，开始撤回一批民工。5月5日左右各地民工先后全部撤回，返乡从事农业生产。

1958年11月下旬，青浦、松江、金山3县划归上海市。由于与浙江关系未协调好，位于青浦境内的太浦河工段不能正常施工，青浦、松江、金山3县民工于12月20日全面停工，一度撤回。1959年2月1日（农历正月初四）复工。青浦团工段河底宽150米，地面河宽180米，底标高-0.82米，边坡1：3，计划总土方为198.8万立方

米。1米以上的土方由人工开挖，土方数为94.8万立方米，其中开河土方68.5万立方米，筑堤土方15.3万立方米，穿荡筑堤土方10.9万立方米。1米到-1米用机器开挖，土方为104万立方米。两岸筑堤共长9986米，经过吴家荡、长白荡、白鱼荡和钱盛荡等4个湖荡，水面宽度为1067米。平地筑堤部分，北堤结合筑公路，堤宽为8米，南堤为5米，堤顶高程6米。两边坡度，迎河面为1：3，背河面为1：2，外各留青坎20米左右。穿荡筑堤部分，堤顶高程宽度同前，两边留台面4米，高程4米，两边坡度均为1：3。

第一次工程自1958年12月开工到1959年4月底，共完成河道大堤等土方1329万立方米及净宽116米节制闸一座。

三、第二次工程

1960年1月，中共中央上海局在上海召开太湖治理会议，江苏、浙江、上海两市和苏州、嘉兴地委参加协商，并经国务院副总理谭震林指示，决定继续开挖太浦河。

第二次工程于1960年2月批准复工，苏州专员公署调整了工程指挥部领导成员，由中共吴江县县委第一书记林华任指挥，梁传禄、武乐天、吴保林、史居敞任副指挥。第二次工程于1960年2月开始至7月结束。1960年2月苏州专员公署动员吴江、吴县、江阴、常熟等4个县7.8万民工和苏州市轻、重工业方面的400多名干部职工开赴太浦河工地。吴江设3个团，吴江一团1.57万人，完成土方140.3万立方米；吴江二团1.03万人辖5个营，完成土方114.2万立方米；吴江三团9500人，5个营88个连，完成土方106.6万立方米。吴县团下设3个分团，辖26个营264个连1411个班，民工2.1万人，工段西至蚂蚁漾，东至黎里公社的罗汉寺，全长6357.7米，完成土方194.88万立方米。江阴团1.1万人，设5个营34个连，完成土方104.14万立方米。常熟团民工数1.01万人，设3个营21个连182个排512个班，工段东至东姑荡，西至汾湖，全长2456米，完成土方99.62万立方米。

至1960年4月15日，经过两个多月的奋战，苏州专区民工开挖土方736万立方米，胜利完成太浦河江苏段工程任务。4月30日，通过河道土方工程验收鉴定。经验收组鉴定：太浦河河底宽150米，均按标准开足；河底高度基本上符合设计标准；坡度1：2—1：3，均做足；青坎15米符合要求；一般都达五光（河底光、河坡光、青坎光、堆土坡光、堆土顶光），三平（河底平、青坎平、堆土顶平），三直（河底线直、河口线直、青坎线直），三级分开（河底一级、青坎一级、堆土一级）的标准，有的地方已做到河路并成。5月，太浦河江苏段40多千米放水通行。

1960年2月，上海市成立太浦河工程指挥部，从金山、松江、青浦3县抽调1万多人投入施工。上海段全长近16千米，河底高0.5米，底宽150米，边坡1:2，计划土方近600万立方米。3月起，2800名上海市区城市待业知识青年陆续到达工地。1960年7月工程终止，未按计划完成，太浦河上海段15.24千米河道略见河形，没有贯通。河底仅挖到1米，距第一期标准-1米差2米。

太浦河一期工程共完成土方2065万立方米（其中江苏省1905万立方米，上海市160万立方米），约占太浦河计划总土方的47.2%，国家投资2284万元。

四、苏南第一闸

太浦河节制闸是太浦河太湖分洪工程的门户，位于吴江县庙港公社亭子港太浦河入口处，西距太湖1.6千米，是太湖排洪入太浦河的主要控制工程。

兴办缘由：太湖是一个天然大水库，本着以蓄为主的治水方针，使江海河湖水利大调度，除害兴利，综合利用，这是太湖流域规划的首要任务。1954年5—7月入太湖洪水91亿立方米，开挖太浦河连接黄浦江，建太浦河节制闸以控制水量，使排洪有出路，低区洪涝分开，根除了洪水威胁。同时，供给上海清水，也是杭州通上海的航运捷径，并利用水能发电，综合利用。洪涝分治以后，沿江各港都建闸控制，挡潮排水、排除内涝、降低地下水位，根除内涝威胁，还可以引潮灌溉，补充太湖水源，排除干旱威胁。实行高低分级控制，使高低地区都得到最有利水位，全面大搞农田水利，彻底改造苏州及周边省市老河网的水利面貌，对根治太湖流域水患有重大意义。

工程概况：太浦河节制闸是太浦河工程泄水枢纽的主要组成部分，按规划以后还要建造水电站和船闸等工程。太浦闸系按百年一遇洪水580立方米/秒设计，千年一遇洪水864立方米/秒进行校核。太浦河、望虞河等工程完工后，可根本消除江苏淀泖区、阳澄区及浙江一部分低洼地的洪水威胁，给排涝创造有利条件，供给黄浦江清水流量冲淤，可以大兴太湖水利并充分发挥江河湖海水大灌大排大调度的效益。该闸由苏州市水利局设计，省水利厅工程局第四工程队施工，太浦河太湖分洪指挥部专门成立节制闸工程处负责该项工程。

规划中的太浦闸全长145.6米，分为15块底板，共29孔，每孔净宽4米，孔高4.8米，闸底高程0.5米，闸顶高程7.2米，闸顶上游设钢筋砼工作桥，下游设钢筋砼公路桥，木质闸门，每孔装6吨齿杆式手摇启闭机1台。

闸底板为纯砼结构，按刚性角设计，长度均为16米，除左右各一块宽7.8米外，其余13块底板宽度均为12米。底板厚2米。底板以下系天然浅基较为密实的黏土层。

闸身下游为深 1.4 米的消力池，长 11 米，厚 0.8—1 米，消力槛宽 1 米，消力池为纯砼结构。

岸墙由三面重力式挡土墙合成，底板系钢筋砼结构。闸身上游有 20 米长的浆砌块石护坦，消力塘下游设 15 米长的浆砌块石护坦。

施工经过：太浦河节制闸工程于 1958 年 12 月开始筹备，动员民工开挖闸塘搭盖工棚，1959 年 2 月底闸塘土方基本完成、工棚搭盖基本结束，搭盖工棚 208 间。太浦闸工程从 1959 年 3 月开工，8 月完工。

面对 35 万立方米的闸塘开挖任务，吴江一团庙港、桃源、青云 3 个营的民工鼓足干劲，通宵开夜工。电器工人在人员少，工作量重的情况下，夜以继日地在 5 天内突击架起了整个工地的电灯等全部设备，保证了工地照明。起重工人迎风顶雨装卸材料。庙港营民工完成挖塘任务后，主动铺筑铁路路基，连续战斗 24 小时以上。其他动力照明线路、轻便铁道的铺设，做到材料一到，立即动工连夜架成。2 千米的铁路路基一天全部填好，2 千米的铁轨一夜之间全部铺成。

经过紧张的筹备，1959 年 3 月 3 日太浦闸土方工程完成，3 月 4 日开始浇筑闸底板，太浦河节制闸进入实质性施工阶段。为了加强建闸工程的领导，根据苏州地委指示，专区、吴江县调配了一定数量的行政干部成立建闸工程组织领导机构，积极抽调建闸所需要的技术和医务人员。浇捣混凝土所需要的拌和机、振捣机、发电机等机械逐步运到工地。

技术供应方面：钢筋、木料、水泥等主要器材由省水利厅供应，均及时运输到工地。发电机、拌和机、轻便铁道、斗平车等主要机械设备随第四工程队下放带来，但第四工程队当时分在浏河、太浦河、口岸三处施工，不能集中使用。所有缺少的五金器材工具、电动机、乙炔发生器等，大部分由苏州专区供应。还有洋锹、皮线、程照灯、电话架设及若干零星器材由吴江县及太浦河工程指挥部及庙港、横扇帮助解决。绝大部分的大抽水机全由地方支持。

砂石材料供应打破了以往的常规，全部由吴江县组织采购、运输、供应。运输船只缺乏，由吴江县委组织了 1000 条农船数千船民，不分日夜突击运输。建节制闸需要 0.5—2.5 立方厘米的石子约 8000 吨，数量巨大。为了保证工程的顺利进行，吴江县委召集盛泽、平望、松陵、八坼、黎里和震泽等镇（公社）民政助理员在平望召开专门会议，提出首次加工石子 5400 吨的任务，并进行分解。其中盛泽 2000 吨，松陵 1600 吨，平望 1200 吨，八坼 400 吨，这 4 个镇（公社）由于临近铁路（苏嘉铁路虽已毁，但路基仍有很多碎石）、运河，原料取给容易，运输便利，因而任务较大。黎里、震泽 2 个

公社必须自找散石进行加工，任务相对较小，各 100 吨。会后各地分头召开了干部群众一系列会议，进行发动，布置任务投入行动。各地还配备了专职人员，成立了石子加工办公室，指挥部也抽调工作人员负责技术指导，并组织木船 92 条来往运输。盛泽的机关工作人员每人定任务 300 公斤，大家争着为太浦河出一份力量。各镇（公社）的工厂半天生产半天加工石子，学校半天上学半天敲石子，小学生拾、中学生敲。八坼公社一位副食业的老大娘 80 多岁了，她认识到开好太浦河消除水旱灾害、为子孙后代造福的道理以后，也参加了敲石子。在加工石子的过程中，干部群众的积极性很高，进度较快。工效高的每人每天近 200 公斤。一个星期时间，各镇（公社）就完成石子加工任务 1000 吨。在当时各项建设事业运输繁忙的情况下，石子的运输任务也十分艰巨，为了早日把石子、粮食运往节制闸工地，平望公社的 3 只航船主动参加，积极投入运输。平望镇搬运工会的工人都争先恐后地抢重活干，他们说：“石头虽硬，但我们建设太浦河的信心更硬。”石子运到工地，经技术人员检验，小石子质量好，超过标准。省厅总工程师称赞说，这样好的小石子在施工中是不多见的，发动广大群众敲出这样好的小石子更非易事。

浇筑混凝土时每班水泥工 30 多人中真正熟练的工人只有两三人，抽水拌和机工每班只有熟练手机工一人，外线工熟手总共只有一人。施工过程中采用老手带新手、师傅带徒弟的方法，不断地开会学习，不断地总结提高，短期内帮助新手掌握该工种的基本技术，克服了熟手工人不足的困难。这样不仅完成了建闸任务，还为地方培养出一批技术工人。

闸身工程筹备迟开工早，主要机械设备拌和机、轻便铁道到工地时间晚，工程建设者采取双边办法和多边办法，边筹备、边施工，边卸料、边用料，边挖闸、边搭排架，边铺铁道、边架拌和机，边准备、边浇筑。从 1959 年 3 月中旬起日夜不停地连续浇筑砼，5 月底主要部分砼基本完成。为了服从全局保证浏河工程先完成放水，安装力量首先集中浏河使用，预制工作桥及闸门的安装工作推迟到 6 月底才开始，7 月上半月全部完成。原设计公路桥是木质的，后修改确定改为钢筋砼桥，因确定时间较晚、材料到工地较迟等原因，公路桥砼的浇筑 7 月下旬开始，8 月份完成。块石工程多系穿插在混凝土及安装工程中同时进行。鉴于太浦河不急于放水，并执行上级指示，集中力量首先搞好浏河闸，因此太浦闸施工高峰阶段不仅未按原计划增加人员进行突击，还抽出水泥工主力支持浏河，最终人数虽少但保质保量完成任务。

1959 年 10 月，太浦河节制闸竣工。太浦闸是新中国成立后在太湖沿线兴建的第一批水利工程之一，也是太湖地区规模最大、流量最大的控制枢纽工程，因而被称为“太

湖第一闸”。太浦闸共开挖闸塘土方 29.34 万立方米，开挖保护层 8000 立方米，砌石 9065.5 立方米，浇筑砼 1.11 万立方米，国家投资 190 万元。

质量控制：“百年大计，质量第一”，确保和提高工程质量是太浦河工程建设的首要问题。为了严格控制工程质量标准，工务股派专人负责施工质量控制工作。进行施工项量控制所根据的标准是：已批准的太浦河节制闸扩大初步修正设计书和施工图、上级颁发的施工技术规范、本单位所制定的施工规则以及本单位生产会议的决议和上级有关指示等。太浦闸施工质量控制的内容为两大部分：

一是工程的隐蔽部分。包括基础处理、反滤层、伸缩缝、止水设备、预埋构件、钢筋等。闸墩、工作桥、胸墙、公路桥中所用的钢筋规格经设计部门同意略有更改，并经检查人员验收才浇筑混凝土，一般检查结果中，规格、数量、位置、去锈程度等等情况良好。

二是其他部分的质量控制。包括：1. 测量放样。凡是测量放样组所放的各项底部大样均逐一进行检查，建筑物的位置、尺寸大小、开工前的中心线以及控制点等，曾发现差错多次，立即得到纠正。2. 木工方面。木工在建闸工程中的工作量最大，对尺寸标准的影响也最大。主要检查两项：一项是检查立的模板是否光滑平整，是否根据所放的底脚线，底脚线位置是否正确，立得是否直，有坡度处是否按一定的坡度，立好后检查支撑得如何，浇筑时会不会模板走动；二是检查其便桥、排架桥、仓面脚手是否牢靠，着重于横木与竖木接头处的检查。3. 混凝土工程方面。严格执行配料单制度，只许按照配料单配料，未经实验室同意不得修改。浇筑时每班派有值班专门控制加水量，另一方面是派有总值班，检查与督促混凝土操作振捣，等等。雨天主要由负责同志深入现场，帮助解决问题，一旦发生质量问题，及时召开技工会议，研究讨论分析原因，确定改进措施。混凝土浇好以后的养护工作是非常重要的，特别是纯混凝土底板更为重要，派技工一名带领民工专职浇水养护，白天每一小时一次，做到经常保持湿润，养护期限一般不少于四星期，混凝土质量一般做到里实外光。4. 还土工程。建筑物后面填土含水率控制在 1/5，桥头堡、管理所屋基等控制在 1/6，派专人负责检验测定。

太浦闸的建造过程中还进行了混凝土试验，对黄沙、石子、水泥进行了质量鉴定后，才进行配合比计算，并试拌装模、养护试压；求取水灰比强度曲线，从而供开工后开配料单之用。凡到工地水泥，坚持分别取样，送交苏州建筑工程学校、江南水泥厂、江苏省水利厅工程局试验室进行标号鉴定。对黄沙用水也进行取样化验、鉴定，做到一切经过试验。在浇筑时，试验室每班有人值班，检查配料、拌和，经常做坍落度试验，以控制水灰比，确保混凝土质量良好。

此外还进行了沉陷观测，每块底板上埋设六个观测点，从砼凝固即开始观测，以

后由管理使用部门长期观测。当时观测结果显示沉陷量为10—12毫米，属于沉陷均匀、情况良好。

工程验收与鉴定：1959年10月，苏州专署水利局组织省水利厅、吴江县人委、县水利局及工程所在乡镇、太浦闸管理所和施工单位省水利厅工程局第四工程队等单位，对太浦河节制闸进行工程验收、鉴定。验收委员会工程质量鉴定如下：1. 混凝土部分的质量达到设计标准；2. 填土夯实达到要求；3. 结构的高度尺寸符合设计要求；4. 启闭机和闸门的安装符合要求；5. 砌块石一般符合，部分块石较小；6. 工程质量基本上符合设计要求。同意工程验收移交太浦闸管理所使用。对于存在问题和尚未完成的管理所用房等，由原施工单位负责完成。

此后的1961年，建成横扇东套闸和跨太浦河的平望公路大桥及黎里、芦墟2座木便桥。

第五节 相关各项工作

一、土洋并举，大搞技术革新

在技术革新与技术革命过程中，工程指挥部坚持思想挂帅，技术领先，以思想红保证技术红，批判了某些干部的“工程时间短，任务紧，革新了工具用不上几天，劳民伤财”和“没有材料”等保守思想和畏难情绪。坚持贯彻土洋并举、国家兴办和群众自办的方针，大力发动群众，因此工地上的先进工具数量多、花样巧。工地共有卷扬机15台，水枪26支，泥浆泵15台，胶轮车2500辆，铁轨2万米，斗车500辆，机器牵引34台，拖拉机10部，双铧犁改装的车子1594部，拖泥船314只。其他独轮车、双轮车、三轮车等各种车子1358部，还有656条耕牛也上阵。通过群众性的大闹革新，基本上做到工具改良化、机械化、电气化。随着工具的革新，加强技术训练，不断改进技术操作和劳动组合，充分发挥先进工具的效能，工效大大提高。据测定，水枪每天可完成300方，以9个人操作，平均工效在30方以上；卷扬机每天可完成360方，以60个人操作，平均工效6方；胶轮车劳动组合好平均工效一般在5方以上。吴县渭塘营1部拖拉机拖10部车子每天完成160方；江阴一营用绳索牵引工效达到7方以上；吴江湖滨营牛拖车平均工效达7方以上，人推车工效达5方；常熟白茆营使用了绳索牵引和四平车等先进工具后，工效从2方提高到5方。通过使用先进工具，不仅大大提高了工效，而且减轻了民工的体力负担，鼓舞了干群斗志。民工普遍反映：“车子

替换扁担，工效成倍翻，有了三个化（机械化、车子化、绞关化），天大困难也不怕。”吴县渭塘营民工赞扬胶轮车：“胶轮车呱呱叫，减轻体力免肩挑，十方工效跑不了。”因此争着把自己名字写在胶轮车上。吴江黎里营女民工袁顺珠说：“去年开太浦河怕，今年有了车子，挑一天土、牵一天牛，一点也不吃力。”

吴江一团七营在工具使用问题上产生了很大困难。首先是四平车、木轨的困扰，因各大队制造中规格不统一，在铺轨、工具的使用上缺乏经验，因此开工以后，工效很低，平均工效只有 1.77 方。其次工具的损坏率相当大，全营最高一天损坏达 280 部，占四平车总数的 42.7%，轨道损坏 2000 米，占总数的 17.9%。如东风连共有 150 部四平车，一天损坏了 120 部，2000 米轨道也损坏了四分之一，这让木工来不及修理，陷于被动局面。工具损坏率大，严重影响了施工，浪工窝工增多，民工思想上普遍产生了消极情绪，如有的说，照这样下去还不如肩挑来得爽快；有的说，如用肩挑那是怎么也做不完的；有的说，再过一个清明也不一定能完成呀；等等。工具问题成为迫切需要解决的重大问题。营部根据这一情况，召开了三工一干（民工、木工、技工、干部）座谈会，分析了当时工具损坏情况，发动大家献计献策。会上木工吴兴法提出建议：要使工效提高、工具不损坏，必须车轨合一，铺轨一定要平、直，并要加敲木桩。他还分析了出轨的原因，提出必须加大、加宽车轮，勤加油等。会后根据他的建议进行修旧革新工作，并普遍进行爱护工具的教育。针对工具的使用保护，召开了三工一干现场会议，训练技术，开展学先进、超先进的竞赛，在此基础上合理搭配技术员等，这样使全营掀起了工具改革、技术革新的高潮。在短短的时间中改制了铁箍车 280 部（铁心铁圈），占四平车总数的 40.9%。另外有无架四平车（又称蛤蟆车）、有架木弹子四平车、铁轴梗车的铁心车、牛拉车、砖轨四平车等不同的 6 种运土工具。实现了车子铁箍化、以铁箍代替轴承，大大加速运转速度，提高了运土工效。吴江一团七营将改革的 6 种车辆的经验、初步摸到的性能，通过《太浦河简讯》传授给其他团、营的民工。通过工具改制，工效由 1.77 方提高到 3 方，同时木工也由被动转为主动，车子损坏率大大降低。

平望大桥混合队全体工人贯彻土洋并举，“两条腿走路”的方针，大搞机械化、自动化，使所有的洋机械、土机械，自动的、半自动的、手摇的工具，都充分发挥它的作用，减轻体力劳动，加速施工进度，让“一条龙”操作大显神通。他们奋战了 3 昼夜，改成 3 件新工具。一是“土莲蓬头”。阴雨后，桥塘积水很多，工人、民工千方百计进行排水。机器装好了，就缺四寸莲蓬头，一定要预先定制生铁翻砂，时间来不及。自己搞又无材料无设备，大家为此很担心。工人姚亨男在领导支持与工人同志们互相帮助下，大胆创造，利用木桩头和羊毛毯制成土式莲蓬头，以土代洋，保证了

机器排水，确保工程高速度奋进。二是巧制“平板式振捣机”。桥墩基础处理，采取填沙的办法，保证高质量。要换土填沙一定要用平板式振捣机振捣，工地只有插入式振捣机，不适合换土填沙。如果采用人工振捣，一个桥墩需用30人，操作24小时。工人郁阿毛、汪铨等将插入式振捣机巧制为平板式振捣机，由于结构复杂，连续试制四次失败，终于在第五次改装成功。有了这2台平板式振捣机，只要8个人，在3小时内即可完成一个桥墩的振捣，与人工相比，每个桥墩节省劳力22人，工效提高8倍。三是智改“履带输送机”。工人申金德、赵高高改装履带式输送机，运送黄沙成功。主要是降低运转速度，原来每秒运转2.5—2.7米，因运速太快，民工送沙跟不上，变成开空车多，磨力大，机器时常发生故障，修理一次贻误很多。现在运转降低到每秒钟为0.65—0.7米，操作正常运送黄沙工效快。

二、摆擂比武，大搞社会主义劳动竞赛

太浦河工程这一规模巨大、气势雄伟的水利建设，大大鼓舞了广大干部群众。在每次工程开工和工程关键节点前，各地都召开大规模的誓师大会，明确目标，鼓舞斗志。工程建设者们深深地认识到太浦河工程不仅是改变过去防灾抗灾方式，转为根治水患，彻底消灭洪涝旱灾害，变水患为水利，保证生产更“大跃进”的水利建设，而且是综合利用水力资源，发展共产主义各项建设事业的根本措施。为了彻底改变太湖流域面貌，为了建设美好的新农村，工程建设者决心在这一场改造自然的决战中，在党的领导下，在总路线的指引下，“以愚公移山的精神，武松打虎的胆量，鼓起乘风破浪的勇气”大干一场，完成党和人民交给的光荣任务。

1958年11月20日，太浦河太湖分洪工程指挥部暨出席团营干部会议全体人员，积极响应浏河指挥部的号召，并向大运河、望虞河，张家港等工程的兄弟战区倡议开展共产主义友谊竞赛：上下一条心，全党总动员，不怕水、淤、冷，苦战70天；每人每天确保25方，争取50创造100；告战冬春，保证不过春节关，完成全长67千米、土方5100方任务。

具体措施：1. 政治挂帅，大搞社会主义和共产主义教育，树立“我为人人，人人有我”的集体主义精神，掀起声势浩大的群众运动，确保工程胜利完成。2. 大搞技术革命，大搞工具改革，消灭人挑担，实现车子化、轴承化、爬坡绞关化、运土轨道化、挖土铁锹化，并发动群众人人献计，个个创造，确保工效。3. 认真贯彻自力更生原则，发动群众，依靠群众，就地取材，以土代洋，保证满足工程所需要的一切器材和物资。4. 强化领导机构，改善领导作风，切实做到三同（同吃、同住、同劳动）四化（生活群众化、

工作深入化、作风民主化、劳动经常化），密切干群关系，及时发现问题，解决问题，保证工程顺利进行。5. 经常开展竞赛评比，发现先进，推广先进、树立人人争先进，个个争上游的风气，促使工程提前完成。

根据大兵团作战的时间短、任务急、发展快、内容单一等特点，工地群众运动的形式是大树标兵、大搞比武，方法是从头抓起、一抓到底、步步深入、一环不松、一着不让步。运动一开始，树立高工效标兵。当时全线涌现了标兵团4个，标兵营11个，标兵连141个，标兵班691个，标兵个人5692人。继而又树立了河底见天的标兵，开始是吴江团湖滨营，以后又发展到168个连和吴县二分团。最后树立了完成整个任务的标兵，不断提高标兵水平。此外还树立了工具改革、劳动组合、民工生活、干部作风、安全卫生等标兵单位。同时隆重地组织从下而上的报喜、从上而下的贺喜，掀起学标兵、赶标兵、超标兵运动，使工地出现你追我赶、热火朝天的局面，大大推动工程的进展。在大树标兵的同时，大搞竞赛比武运动，从县到团、营、连、班层层开展了挂钩，对口竞赛，在此基础上组织一个战役或一个阶段的摆擂打擂，开展现场比武。开始是小规模的比，以后发展到大规模的比，整个工地每天都有数万人进行比武。各团组织了千人大比武，百人出征，干部对干部、男对男、女对女、老对老、少对少，全面开展比武，比武运动波澜壮阔、气势磅礴。有的团营还进行“土方红旗”“出勤红旗”等单项红旗竞赛，形成了“夺红旗”“保红旗”“学、赶、超、帮”的竞赛热潮，工程进度不断加快。通过大规模的比武，普遍地增加出勤，大面积地提高工效，如江阴青阳营2200多人大比武，个个超过了定额。吴江北厍营与黎里营千人大比武，出勤率提高到93%，工效提高20%。吴县一团全团4300多人大比武，有288名后勤人员投入了运动，大大增加了出勤。江阴团摆下英雄擂台，提出：“赛常熟，胜吴县，超吴江，冠军红旗江阴飘！”

根据不同时期的工程特点，开展各种各样的社会主义劳动竞赛。如一开始的“三抢开门红”（抢报到、抢行动、抢安排）活动，打破了刚来工地要歇一歇和刚报到总归要散漫几天的老习惯、老思想，做到了不进工棚就干土方，日里挑土、夜里安排。在“三抢”就绪基础上，宣布凡是平均工效5方的团、6方的营、7方的连、8方的班、9方的个人以上均为标兵单位和个人，全线高工效标兵单位和个人如雨后春笋到处出现。树立了高工效旗帜，使工效一翻再翻。吴江二团八厍营有55位男性民工工效突破10方，13名女将超过6方。继而又提出了“抢河底、夺冠军”的口号，使运动发展更扎实，从面大大地加快了河底的进度，到1959年2月底，全线有168个连河底见了天（占总连数的25%）。在此基础上又及时提出了“全线大比武”“三抢夺冠军（抢河底、抢河坡、

抢整堤) ”的战斗口号, 避免了某些地方在抢出河底后的麻痹思想和少数落后单位的畏难情绪。春节复工后, 青浦团金泽营召开民工大会, 由三连摆下擂台, 保证每人放出8方的卫星。会上, 大家一致提出: 学江阴、赶江阴、超江阴, 不完成任务不收兵。1959年3月, 工程指挥部第一次组织各团评比红旗, 江阴团、松江团、吴江一团、吴江二团和吴县一团荣获高工效优胜红旗, 每个团的平均工效超过3.5方。最后, 又提出了“全线总动员, 不留一方土, 突击抢整堤, 全胜夺冠军”的口号, 使运动更全面健康地发展。摆擂打擂、现场比武、总结评比, 一浪高一浪, 高潮再高潮。

许多参加过太浦河工程的老人回忆起当年工地上人山人海、热火朝天的劳动场面, 感叹终生难忘。吴江梅堰龙南村村民钱掌林当时是龙北大队第九小组的副组长。他回忆, 一期工程挖土方有比赛, 一个组, 十来号人, 分到一块地, 测量员每天都来测深度, 看这个小组今天挖了多少土方。有的小组长还会定目标, 规定每天要挖多少土方。看到其他小组挖得深了, 就想尽快超过他们, 有的时候为了加快进度, 经常在晚上开夜工。

第二次工程开工后, 苏州专区和上海方面的工程建设者开展友谊竞赛。“高举红旗志凌云, 水利战线争标兵, 任务不过清明节, 凯旋归乡闹春耕; 现在水利称魁首, 秋后全面夺冠军, 六十年代开门红, 苏州跃进无止境”。1960年3月22日, 苏州专区太浦河工程8万指战员, 坚决响应上海市金山县水利战线上同志们发出的关于全面开展革命友谊竞赛的倡议, 决心与金山县水利战士争红旗、比高低。为了更好地相互促进, 高速度地完成今春水利建设任务, 苏州专区太浦河工程全体水利战士决心在党的领导和教育下, 高举三面红旗, 坚持高速度。为保证881万方土方任务不过清明节, 使8万大军及早投入春耕生产运动, 立誓在1959年胜利的基础上更上一层楼, 夺取全面冠军。

在社会主义劳动竞赛中, 党组织的凝聚力和党员的战斗力的战斗力特别突出。常熟团大义营凤凰连党员张祥宝天天出勤, 带病坚持劳动, 每天工效都在5、6方以上, 在全营大比武中夺得头名状元, 人人称他是好党员, 在全营掀起了人人学习张宝祥的标兵运动。震泽团洞庭营支部书记周仁大在零下7摄氏度的严冬带头下水取出土样, 为筑堤土源开辟了道路, 保证穿湖大堤工程的正常进行。吴江庙港营为了按期完成太浦闸闸塘工程, 需要突击开四五个通宵夜工, 全体党员在支部领导下, 带头报名带动群众投入战斗, 保证了建闸工程如期开工。江阴团党总支作出工地过春节的决议, 党内层层发动, 春节期间没有一个党员、干部请假回家, 保证民工安心在工地过年。在日常工作中, 党员吃苦在前, 退却在后, 在各项中心运动和困难关头, 坚决贯彻上级党组织的精神, 工程进度很快, 第一次工程中被评为唯一的红旗团, 获全线冠军。

三、工地思想政治工作

面对十万民工大军大规模的开河战役，太浦河太湖分洪工程指挥部清醒地认识到工地思想政治工作必须紧紧跟上。政治工作的过程，是思想斗争的过程，是提高社会主义思想觉悟、调动广大干部群众积极性、投入开河行动的过程。大部分群众对开挖太浦河是积极热情的，但有些地方由于教育不够，群众对开挖太浦河的意义和目的认识不足，到工地后，面对规模浩大的水利工程，产生犹豫畏难情绪，以及对远离家乡的集体生活的不习惯，再加上工程组织协调上的疏漏，导致民工产生了这样那样的思想问题，导致干劲不足，消极怠工，甚至少数民工开了小差，直接影响了施工。

为此，工程指挥部进行组织整顿，大张旗鼓开展以太浦河意义为中心内容的宣传教育，采取回忆对比算账的办法，提高了干群对开好太浦河的认识。大家回忆了过去由于河湖不能控制，历年水灾频发的悲惨生活，使开挖太浦河成为群众的自觉要求，树立了开河的信心和决心。大家表示：“人在太浦河，心在太浦河，坚决开好太浦河！”思想问题一经解决，信心就高，干劲就足，工效就更高。常熟白茆营兴陆连出勤率从75%提高到90%以上，工效比原来提高65%。

在群众思想稳定的基础上，政治工作围绕鼓足干劲、提高工效进行。青浦团民工提出：“宁愿瘦掉十斤肉，不让太浦河剩只角！”吴江三团的民工保证“日出一放图，收工十担泥”。在太浦河工程中，始终坚持政治挂帅，思想领先，根据不同时期的中心任务，提出了富有成效的政治动员，开展了轰轰烈烈的群众运动。第一次工程进入收尾的决战阶段，民工产生懈怠思想，指挥部提出“时间是土方，时间是肥料，时间是粮食”的口号，并且根据实际情况，下达了各营的任务指标。做到任务早知道，奋斗有目标，树立了继续奋战的信心和决心。决战后期，坚决执行“早完成早回家不支援”原则，彻底打破某些干群等支援和怕支援别人的消极思想。同时又以总结、评比、发奖作为动力，号召大家为公社争光，为大队争光，争取授奖。这样，原来落后的奋起直追，争取当英雄模范，争取第一个回家，先进的力争更先进。临近工地的吴江、青浦各公社社员前来工地支援助战，大大促进了工程的进展，加速完成第一次工程任务。

第二次工程期间，在太浦河工程全线开展社会主义教育活动，工地上出现政治空气浓厚、人人争当标兵的局面。民工普遍反映：“社会主义教育好，越学越要学，越学方向更明，头脑更清。”常熟团通过教育，全体指战员突击完成了平均50米以上的河底，争得了工程的主动。工程进入关键阶段，指挥部开展了“红到底”“红回家”的夺冠军光荣教育，掀起“三抢”夺冠军高潮。坚持高标准、高质量，主要抓住五光（河底光、河坡光、青坎光、堆土坡光、堆土顶光），三平（河底平、青坎平、堆土平），

三级分开（河底级、青坎级、堆土级），开河筑路一气呵成。对技术要求进行大力宣传，保证了工程的规格与质量。

同时狠抓干部作风，强调干部以身作则，亲临前线，带头劳动，与民工同吃、同住、同劳动。加强对干部的教育，发扬民主，平等待人。工地干部劳动都有制度规定，如江阴团规定，团干部每隔一天劳动半天，营干部每天劳动半天，连排干部与民工一样劳动。吴江三团规定，团、营、连干部每天分别完成1、2、3立方米，干部参加劳动，工作作风更加深入。江阴华市营副营长李鼎才参加劳动后，发现1人挖土3人挑的劳动组合有窝工现象，改为自挖自挑后，工效提高了10%。同时，干部参加劳动以后与群众打成了一片，激发与鼓舞了群众的劳动热情。江阴文林连指导顾雪和坚持与民工同吃同住同劳动，激发了民工劳动热情，工程进度很快，全连140米工段到1960年2月底就全部见天。吴县民工反映领导关心、干部带头，任务保证提前完成。吴江一团庙港营在20天的大比武中，干部参加比武的有3000多人次，出营比武的有8000多人次。这20天虽是阴雨天，但全营的工效却相当于晴天。

在工程党委会、指挥部的领导下，指挥部政治处主办了工地小报《太浦河前线》，以共产主义教育为纲，进行形势教育，提高干部群众认识，不断促进干劲。在高工效运动中，坚决贯彻工程党委和指挥部的意图，把领导意图变成广大群众的自觉行动，有力推动工程进度。满腔热情支持先进，为先进事物鸣锣开道。报纸宣传报道先进事物，给全线民工莫大鼓舞。他们称赞报纸说：“《太浦河前线》是个宝，先进经验样样都介绍，我们要鼓足干劲创奇迹，让光荣事迹登上报。”《太浦河前线》于1958年11月22日创刊，第一次工程期间每周出报，共出刊22期；第二次工程期间，于1960年2月10日复刊，扩版为八开二版双日刊，出刊37期，增刊7期，每期印2500份，深受工地干部群众欢迎。

此外，指挥部根据不同阶段的重点，油印小报鼓舞士气。1959年春节前，指挥部以“高速度、高工效、迎春节”为主题，每日编印《快报》；春节后，随着各团民工数量的增加，指挥部又编印《冲锋号角》，鼓舞士气乘胜前进；第一次工程结束前编印《捷报》，汇总各团、营的实际完成数和完成率，表彰率先完成任务的营、连。

1960年3月，苏州专区太浦河太湖分洪工程指挥部政治处编写下发了《水利英雄赞》。《水利英雄赞》是1958年冬到1959年春，战斗在太浦河、浏河、望虞闸、张家港等水利工地上英雄人物的写实。各团大力开展宣传、推广，并组织具有一定文化程度民工阅读。通过阅读和宣传，进一步鼓舞工地民工的劳动积极性。

在整个工程过程中，各级党组织动员各种宣传力量，运用各种宣传工具，深入食堂、

宿舍、工地现场，使得思想政治工作传播到每个人、深入到每人心中。在群众集中场所进行环境布置，写标语拉横幅，建英雄门搭比武台，鼓舞了劳动热情。民工普遍反映：“进了工地来了勇气，干活有劲工效日增。”此外，利用黑板报、大字报及时表扬先进、批评落后；开展说唱宣传和口头鼓动，制造声势活跃气氛。

1960年春，太浦河太湖分洪工程指挥部邀请江苏电影制片厂来到太浦河建设工地，摄制了《速战太浦河》的纪录片。这部时长10多分钟的纪录片，记录了太浦河工程热火朝天的场面，记录了广大干部群众对四个现代化的向往和憧憬。

为了纪念太浦河工程的胜利完成，特别制发了苏州专区太浦河竣工纪念章。通过纪念章的分发，进一步宣传太浦河工程的规模、好处和意义，宣传高速度、高质量、高标准完成太浦河是三面红旗的伟大胜利。纪念章分发的原则：自始至终参加或大部分时间参加太浦河工程的广大干部和民工，以及支持太浦河工程时间在一个月以上的苏州市和各县的城镇工人。

四、工地群众文化和业余教育工作

民工在紧张劳动后，迫切需要精神上、文化上的滋养，促使身心愉快，消除疲劳，同时也可以通过文化娱乐活动开展宣传教育工作，解决存在于人们头脑中的各种思想问题。

看电影、看演出是工地主要的娱乐形式。太浦河全线组织了吴江、吴县、江阴和青浦4支放映队，在工地巡回放映，基本上达到了民工每10至15天能看一场电影（下雨天例外）。据统计，吴江、吴县、江阴3支电影队共放映232场，观众达466050人次。各团工地普遍组织了小型多样的文娱组、文工团，利用休息时间在工地、食堂进行小型演出。这些演出就地取材，自编自演，基本做到“小休息有说唱，大休息有戏看”的要求，既满足了民工的娱乐需求，又表扬了好人好事。吴江坛丘营部组成6个人的一个文娱组，平时和民工一起参加劳动，休息时流动演出，虽然他们文化水平不高，宣传资料不足，但积极性很高，主动找人帮助，克服困难想出各种办法，因此受到民工们的热烈欢迎，所到之处显得生动活跃。工地上有10万民工，其中不乏宣传教育文娱活动人才，通过细心挖掘、广泛发动，创作出了内容生动活泼、形式丰富多彩的，为群众所喜闻乐见的艺术作品。随着各地慰问团的到来，后方县、公社带来剧团、文工团到工地演出，备受民工欢迎。苏州专区组织了文艺界6个专业剧团到工地演出，指挥部也组织多个剧团进行短期工间演出。民工们反映：看了戏越挑越有劲，看戏的工夫补得上。

食堂、会议室建立了工地俱乐部、阅览室、篮球场等文体活动场所。吴江北库营战斗连的食堂里布满了乐器、书报、群众业余创作、棋类、墙报、决心书和光荣榜等，被民工称为“三堂一部”（即食堂、会堂、课堂、俱乐部）。

随着工程的进展，指挥部采取零敲碎打、忙里偷闲不影响工程的原则开展业余文化教育和扫盲工作。1959年12月指挥部专门编印了《民工读本》，分发给民工作为学文化的课本，共发行8万本，达到人手一册。读本共分22课，内容是宣传水利建设的任务要求、开挖太浦河的重大意义和作用、工程的简单介绍以及开好太浦河的几个重要措施。《民工读本》开头是民工三大纪律八项注意。课本编得通俗易懂，有说有唱，因此很受民工欢迎。课本一运到指挥部，各团立即派船来装运，拿到团部后民工就争着来看。吴江二团收到读本后，3个小时内就成立了民工业余学校10所，推选了教师，并立即挂起了学校的牌子，当晚三营第五连就正式开学，上了第一课。吴县参加学习的学员达29133人，占应入学民工数的93.80%。

有的团添购了文化技术课本，有的则自编了以太浦河规格质量和工程基本知识为内容的技术课本，以连班食堂、宿舍为阵地进行学习。并根据“能者为师”，在群众中物色师资，以民教民。金山团部白手起家，不花钱在工地上兴办各种文化技术学校。

在展开业余教育工作的同时，完成了扫除文盲、民兵训练、除害减病等任务，取得项项满堂红，全面“大跃进”。

第二次工程施工期间，各民工团开设扫盲班2188个，入学人数达40404人，占半文盲人数40858的98.9%，业余高小班319个，学员8150人，初中班42个，学员570人，配备了2650名群师。另外，常熟团还组织了517人，参加水利红专学校学习。通过学习，民工们提高了思想觉悟，增加了文化知识，有30529人在工地脱掉文盲帽子。在1960年3月底的全民大测验中，吴县团9571名文盲半文盲的平均成绩为85.5分，全团青壮年文盲半文盲的比例从63.69%下降到6%。郭巷营在毕业测验后，民工仅用3天时间就写了1080篇文章。通过业余教育，民工们懂得了工程技术知识，这有力促进工程，达到学习推动工程、为工程服务的目的。此外还培养了大批群师，为今后扫盲和业余教育打下良好基础。

在学习组织形式上，各地都根据生产组织建立学习机构，以团成立业余教育委员会，以营连设校，以连排设班，以生产办划分学习小组。每级学习组织，均由领导挂帅，层层专人负责。学习方式灵活多样，一般采取晚上食堂、宿舍集中学，工休时间工地小组学，有包教包学，也有互教互学。一般每天能安排1到2小时的学习时间，有了制度化的保证，工地扫盲和业余教育富有成效。

五、民工生活

妥善安排好 10 多万民工的生活对确保完成太浦河一期工程任务十分重要。首先，住宿安排的原则是尽量利用附近民房，住址不能离工地太远，一般不超过 1.5 千米，实在安排不过来时，合理规划好工棚场地，以便民工到达时就可扎营。同时对迁让民房的群众，耐心做好宣教动员工作，反对强迫命令。其次，合理做好民工生活资料供应工作：粮食原则上由民工自带，但吴江和青浦县做好一定准备，防止临时供应不上而影响民工生活。民工用的铺草和烧草，吴江、震泽、青浦三县自带。为了照顾路远的县的携带不便，吴江、青浦两县准备一批供应草。蔬菜供应，开始由各县自带，吴江、青浦积极在工地周围安排生产。逐步减少自带部分，直到就地供应。其他油盐，香烟、旱烟、草纸、火柴、肥皂、毛巾等生活资料一律由吴江、青浦两县组织就地供应。工地上的通话，基本上要求达到一个营一台电话，工地上的照明，能够通电灯的地区应尽量用电灯，不能安装电灯的地区，准备汽灯。关于民工的医疗问题，除各县自带医疗队外，以沿线的乡镇医务所为基础，成立临时医院。原则上一万民工左右设一个工地医院，每个工地医院有 10 到 20 张病床。一般病症就地医治，重病送县院医治。

在抓工程的同时，狠抓了民工生活，使广大民工保持旺盛的斗志，工程持续跃进。抓民工生活主要是以抓食堂为中心的生活福利，各级组织把抓生活作为推动工作的一个重要环节，通过领导下厨房，生活福利现场会交流、检查、评比等方法使各地食堂基本做到了吃饱、吃好、卫生。伙食标准是一致的，早上半斤米的饭，中午 12 两饭（老秤 16 两为一斤），晚上还是半斤米的饭。后来粮食紧张时，改为早晚两顿粥、中午饭。

吴县渭塘营用蔬菜、豆腐等做了 30 多种菜，不仅饭菜好，而且做到送开水上工地，有热水洗脚。因此民工反映说：“工地生活安排实在好，饭菜花样勿勿少，粥饭面条口味好，饭后开水就送到，干活应该摆劲道。”吴县胜浦、唯亭营的民工说：“工地食堂真正好，饭热菜烫还有揩面水，这种劳动真适意。”

吴江三团北厍营战斗连创建民工满意的食堂和宿舍。食堂门口挂着许多整齐的小木牌，上面写着“同志！您洗手了吗？”“同志！您剪指甲了吗？”等等。屋边用砖头修了一条阴沟道，这是倒水的地方，上面是一个长条的木架，紧靠着墙壁，是放洗脸盆用的，本架下面又用砖修了一个倒水池，污水倒在里面就能畅流到阴沟里去，所以周围都很干净。食堂里的桌子、凳子排列整齐而清洁。左边摆着 3 只大水缸，上面都盖着用稻草编结的草盖子。旁边有小木牌分别写着“食用水”“盥洗水”。“食用水”是用漂白粉消毒、明粉沉淀过的河水，盥洗水则是普通的河水。食堂的墙角还放着用

破瓦做的痰盂。厨房的卫生也很好，6名炊事员都戴着口罩工作。全连3个灶头，2个是煮饭、菜用的，保证民工吃到热菜热饭，另一个老虎灶，保证了民工随时有热水喝。餐具用纱布罩罩起来，菜盆不用时两个对着合起来，不受灰尘污染。厨房里的桌子、碗筷、灶头都很干净。碗筷每星期用开水烫一次。每顿饭后用开水洗一次。后来还做到了分食制，每人一碗菜。

抓生活的另一方面是加强劳逸制度管理和医疗卫生工作，规定每天劳动不超过9小时，2小时学习，保证8小时睡眠，下雨不施工。指挥部成立工地医院，团部设立门诊所，营部配备了1—3名医务人员，沿线集镇特约医院5处，进行了工地的预防、治疗工作。对发生急病采取了一切办法，用轮船、汽车，送平望、吴江、苏州及时进行抢救，因此基本上保证了民工身体健康。此外，工地强调关心病员，各级领导都亲自慰问，指挥部组织了慰问团对全线病员普遍进行了慰问，使他们深刻体会到党的关怀，民工大大感动，有的民工激动得流泪，纷纷表示病好后一定要积极劳动，如吴江一团政委对病员慰问后，当场有3个人表示要迅速投入劳动。

民工宿舍都搭在稻田里，房屋搭得很结实，每间宿舍外面都附有一个小间，地面铺上旧砖，用来摆放雨具和工具，这样不论晴雨都能保证宿舍的清洁。宿舍中间留一条走道，两边是床铺，走道旁都用木头或砖围起来，床铺铺着厚厚的稻草，床上整齐，地下干净。离宿舍不远的地方，就有粪坑，粪坑上搭好棚做好盖子。食堂旁边还有男女浴室，下工以后，可以进去洗澡，恢复一天的疲劳。

各级党、政组织对民工的生活也十分关心，不定期到工地慰问，提供慰问品。仅吴县、江阴两团就收到慰问猪肉8490千克，鱼6549.5千克，年糕4561.5千克，还有不少豆制品、花生、粉丝和蔬菜等年货。通过慰问，前方后方互传佳音，大大鼓舞了干群的干劲，改善了生活。工地过春节的民工年夜饭普遍吃到6到10个菜，吴县渭塘营的最多吃到23个菜，有汤有炒，有热菜有冷盆，并且做到饭菜多样化，有饭面、糕团、馄饨等等，大家吃得都很开心。1959年春节，苏州专区副专员周公辅和江阴民工一起在工地上过春节，领导的关心给民工带来莫大的温暖与鼓舞。民工普遍反映“像这样过年，出世还不曾到过，工地过年真开心”，他们深深感谢党对人民无微不至的关怀，江阴利港营病员耿小荣感动得流下眼泪。

除了党、政单位组织的慰问活动外，热心群众也自发以不同形式慰问工程建设者。吴江梅堰公社农业中学的学生编织600双草鞋送给吴江二团七营民工，民工士气大增。

六、征地拆迁

征地拆迁移民工作是大型水利工程的重头戏，这也是最难处理、政策性最强的工作。人工开挖太浦河，流域内父老乡亲做出了巨大的贡献。用肩膀、用双手，凭着铁锹和肩挑，栉风沐雨；鱼塘被毁、祖坟迁移、良田成工地、新房变工房等数不胜数。在太浦河第一期第一次工程中，吴江全县挖废土地 7042 亩，压占耕地 13954 亩，拆迁房屋 8048 间，有的全村拆迁，如芦墟公社孙家浜村、平望公社郭家港村，均为自然村落。

太浦河工程完成阶段性任务，不仅有它的经济意义，而且有它的政治意义。它不仅使太湖下游 200 多万亩低洼荡田解决洪涝威胁，改变了自然面貌，还通过挖河，改变了人们的精神面貌。通过这一工程，积累了搞大型水利工程的经验，培训了大批领导骨干和技术力量，为今后搞大型水利、实现农村“四化”创造了条件。

第一期工程完成后，北岸支流堵坝未开通，浦北（淀泖）区排水出路受到影响，成为遗留问题。

第三章

太浦河续办拓浚工程（二期）（1978—1979）



第三章 太浦河续办拓浚工程（二期） （1978—1979）

太浦河在江苏境内的 40.8 千米，经过一期工程的建设，基本上按当时的工程设计标准完成了任务。1978 年 11 月，苏州地区组织所辖 8 县民工实施太浦河续办工程，工程地段自平望新运河北口至东太湖边，长 13.6 千米，历时一个月，共完成土方 479 万立方米。1979 年春，吴江实施太浦河蚂蚁漾穿湖大堤工程，完成土方 38 万立方米。至此，太浦河二期工程运西段全部完工，太浦河河身、青坎、河堤、公路、绿化同期完成。建成跨太浦河的横扇大桥 1 座，完成太浦河节制闸全面检修及配套工程，国家投资 1300 万元。

第一节 二期工程的组织与发动

一、启动的背景

太浦河一期工程完工后，太浦河没有全线贯通，不能发挥应有作用。而太湖上游地区普遍建立了机电排灌站，本来排不出来的圩内积水和受灾水量可以全部外排入湖；入湖河道经开宽挖深和整顿治理，不少湖荡和太湖湖滩经围垦，使上游入湖水量增加而太湖蓄水能力降低。太湖的排水出路，虽然自 1958 年以来的 20 年间开挖了一些河道，但由于原有排水溇港和东太湖日益淤浅，出水受到阻碍，排水能力却有所下降。再加上太湖控制线工程尚不配套，对太湖水位不能完全控制，上游洪水仍会穿过太湖漫流下游地区，造成灾害。

有鉴于此，当时的苏州地区陆续做了些局部性清障工程。20 世纪 60 年代初，开通了太浦河节制闸至杨家荡的 7 条坝埂，完成土方 4.14 万立方米。并在两岸开通 7 条河港，其中芦墟窑港、平望北草港、梅堰袁家棣港于 1962 年开通，横扇亭子港、雪落漾口、李家扇港、黎里罗汉寺北港于 1963 年开通。1970 年，清除太浦河芦墟境内的汾湖东坝，

东姑荡东、西两坝，按底宽 100 米，底高程 0.50 米标准开挖，完成土方 1.87 万立方米。1972 年冬，挖除太浦河节制闸至青浦马斜湖西坝止共 21 处施工暗坝，租用浙江省交通厅“浙吸一号”吸扬式挖泥机船施工，完成土方 17.53 万立方米，工程支出 25 万余元。1976 年春，交通部门机浚太浦河坝埂，完成土方 2.4 万立方米，工程经费 6 万元。但这些零星工程，不能解决太湖洪水出路问题。

一期工程没有按照原规划（《苏州地区洪涝治理规划》）的太浦河设计断面开挖，而是按照二省一市会议定的先按底宽 150 米、底高程 0 米的方案实施。1978 年 8 月，全国农田基本建设会议期间，有关省、市在京商定续办太浦河工程，两省一市一致表示要尽快举办这项工程。11 月水电部召集江苏、浙江、上海水利厅（局）负责人上京具体磋商施工事宜。1979 年 1 月 17 日水电部发出《关于太浦河续建工程（江苏、上海段）初步设计的批复》，同意采用分段实施的方式。由于江苏省积极性高，故首先实施江苏境内平望大桥以西新运河口至太湖边的 13.6 千米的上游段拓浚，开挖断面按照原规划实施人工开挖；新运河口以东的下游段，江苏段和上海段均采用水下机浚为主、水上部分人工开挖的方法，待上游段竣工后再施工；浙江段水电部要求在 1979 年上半年编报设计预算。

经江苏省、浙江省、上海市共同协商，并经水电部批准，太浦河第二期工程于 1978 年 11 月动工，由苏州地区太浦河工程总指挥部负责施工。

二、规划与设计

太浦河工程是太湖下游摆脱洪涝威胁必须建设的一项大型骨干水利工程，是苏、浙、沪建设高标准吨粮田的一项关键工程。对于确保农业高产稳产，加快苏州、嘉兴两地区商品粮基地建设，促进农业现代化，具有重要的意义。它是解决太湖洪水出路，让洪水经黄浦江入海的重点工程之一。二期工程完成后的太浦河，还将是沟通苏、浙、皖、沪边区的交通航道。太浦河工程对冲洗黄浦江及上海市区的污、淤、碱和提供工业用水、发展交通运输、环境保护也有很大的作用。

太浦河二期工程是太湖流域规划工程的重要组成部分。根据规划要求，在江苏的一段，也就是吴江县境内的 40.8 千米，分三段施工：西段从太湖边到新运河西，长 13.6 千米；中段从新运河西到汾湖东，长 21.2 千米；东段从汾湖到马斜湖（与上海交界），长 6 千米。

1978 年冬开始的太浦河二期工程先实施西段。拓浚范围从新运河西至太浦河口，全长 13.6 千米。人工开挖土方包括河道、筑拆坝计 483 万立方米。整个太浦河续办工

程计划到 1982 年全部完成。太湖流域规划工程全部完成之后，上游来的洪水一半靠太湖控制线拦蓄在太湖里，一半靠太浦河、望虞河等水道下泄入江入海，使太湖流域碰到百年一遇的大雨，也不会受灾。

河道设计标准：1. 河道开挖断面。太浦河节制闸闸本身 400 米，上游长 1600 米，做成喇叭口。底宽从闸上游护坦起为 160 米，渐变扩大到 300 米。河底高程从吴淞标高零米渐变到与太湖湖底相衔接；太浦闸以下，从消力塘开始，在 500 米范围内渐变至 -1.5 米。然后以五万分之一比降，到新运河处为 -1.73 米。河道边坡均为 1 : 3。2. 两岸青坎。大堤和堆土区：太浦闸以上青坎高程 7 米，宽 10 米。堆土坡 1 : 3。堆土顶与原有堆土大致相同。太浦闸到新运河一段，青坎高程 5 米，宽 15 米。大堤堤顶高程 7 米，宽 10 米，堤坡 1 : 3。结合公路一次做到标准。堤外堆土顶高程，因原堆土较高，故在叶家港以西为 8.5 米，堆土坡 1 : 3。叶家港以东 7.5 米，堆土坡 1 : 2。3. 沿河穿湖荡大堤。开挖部分的河坡 1 : 3，在原湖底留 5 米平台。迎水堤坡 1 : 5。堤顶高程 6.5 米，顶宽 5 米，背水坡 1 : 3，在 4 米高程处做 5 米宽的台，再 1 : 3 至湖底。如穿湖荡大堤堆筑土料不够，可先筑大堤底脚。如遇土质过差，大堤无法堆到标准时，可报请总指挥部工程组同意，改变设计标准。堤顶高程 4 米，宽 30 米。

施工质量要求：标准要高、质量要好。整个工程做到河成、青坎成、路成（除穿湖荡土方不够的）、绿化成、配套建筑物成，达到“三平四足五整齐”、全河上下一个样。三平是青坎平、堤顶平、堆土平，四足是河深足、河宽足、青坎宽足、大堤宽足，五整齐是河底线整齐、青坎线整齐、河口线整齐、大堤线整齐、堆土线整齐。把太浦河办成继浏河之后又一个高标准、高质量、高速度的大型水利工程样板。要使河道土方工程达到上述标准，必须做到以下几点：1. 工程标准按照地区总指挥提出的标准设计断面图贯彻执行，不得任意更改设计，质量必须符合规定要求。2. 当河底深度将要达到开挖深度时，要立即放好中心桩样。并定好河底边桩，测量好水准高度。同时要经常与邻近单位的桩线核对。如有误差，随时纠正。3. 青坎标准要严格掌握。根据太浦河西岸地形有高有低、有挖有填的情况，凡是老河岸高度超过青坎标准的，视超高情况有利施工，一般不宜先挖青坎。如超高过大影响出土的，可在挖河前先将青坎挖低，后进行开挖河身。凡老河岸高度不足标准的，在开始时不要填泥，待河基本完成时，结合扫尾工作填平青坎。4. 坚持开好龙沟、排除渗积水，是开好河的重要条件。根据太浦河面层土少、水面以下土方多（接近 80%）、土质差，加上工段短、人员密的特点，施工中会比浏河工程更为艰巨。因此必须自始至终抓好开挖龙沟这一环，加速施工进度，确保施工质量。龙沟标准：底宽 1 米，边坡 1 : 2，深度随挖河深度逐步加深（保持 1 米）。

龙沟要全河上下贯通。各个县工段范围内要统一开挖，并要确定专业队不断加深和清理，县与县之间要大体统一行动。龙沟接车口的排水沟由所在县组织开挖。为使积水能及时排除，各县可自带小型戽水工具，保证工程顺利进行。

三、组织和发动

太浦河续办工程是一项大型水利骨干工程，中共苏州地委对这项工程十分重视，多次在县委书记会议上进行宣传发动、统一思想。大讲大搞农田基本建设与实现农业现代化的关系，大讲治理太湖洪涝对于提高抗灾能力的重要作用，大讲搞好二期工程的有利条件，动员参与人员做好吃苦耐劳的思想准备，大讲参加这场战斗的光荣感和责任感。让领导干部认识到太浦河二期工程对于从根本上解决太湖洪涝威胁、加快吨粮田建设步伐、实现农业现代化具有极其重要的意义。通过思想发动，广大干部社员、各行各业都明确了这期工程的目的、任务、要求和各自应尽的职责，形成了一种为太浦河着想、为太浦河出力、为太浦河做贡献的强烈气氛和生动局面。为搞好太浦河二期工程打下了良好的思想基础。

在统一认识的基础上，制定计划，研究具体实施方案。太浦河西段工程，涉及各方面的利益和关系，要有一个强有力的指挥系统。按照水电部8月会议精神，苏州地区太浦河工程总指挥部于1978年10月12日成立，实施太浦河续办工程。指挥部由中共苏州地委常委范育民任指挥，姜政、陆启明、高凤喈、袁培春任副指挥。总指挥部成立临时党委，范育民同志任书记，姜政同志任副书记，陆启明、高凤喈、袁培春同志为委员。总指挥部下设秘书、政工、群工、工程、后勤五个组，办理有关具体工作。总指挥部设在吴江县平望大桥堍通用机械厂内。指挥部指定抽调计划、水利、农业、商业、物资、交通、文教、卫生和军分区等部门的负责同志作为总指挥部的领导骨干，还从各部门抽调了一批机关干部，组成了一套工作班子，积极开展工作。由吴江、江阴、无锡、沙洲、常熟、太仓、昆山、吴县等8个县组织13万青壮年民工，编成179个营、3800个连排进行施工。各县根据地委要求，也相应成立了由县委负责同志挂帅、县级机关有关部门的负责同志以及县人武部领导参加的指挥机构。指挥部的每名领导和工作人员，都有明确分工，有权有责，提高工作效率，把各部门的力量组织起来，把各方面的积极性调动起来。

太浦河工程吴江县指挥部于1978年10月18日成立，这是8个县中成立最早的指挥部。吴江县县委副书记史振康任指挥，徐志良、曲以敬、朱慰祖、张行高任副指挥。指挥部下设秘书、政工、群工、工程、后勤五个组，办理有关具体工作。指挥部设在

平望大桥堍，县商业局预制场。各公社也相应成立指挥机构（营部），以利开展工作。各公社营部有一名公社党委副书记、公社革委会副主任或人武部负责同志担任营长。八坼、同里、屯村等 20 个公社 1.6 万民工参加施工。10 月底，平望、梅堰、横扇、庙港等 4 个太浦河沿线公社就开始做修筑拦河坝、清障、拆迁房屋等工程准备工作。

这次太浦河工程，要求在 1978 年 11 月 20 日开工，1979 年 1 月 20 日结束，计划施工期限 60 天，需要有一支特别能战斗的民工队伍。各地在思想发动的基础上，专门动员，通过本人报名，群众评议，领导批准的方式，挑选出思想好、体质强的青壮年劳动力，按照民兵建制，由社队领导带队，开赴太浦河工地。对于这期工程，各级党委始终十分关心。民工出发前，各地都召开了誓师会、欢送会，党委负责同志千叮咛、万嘱咐，勉励民工争先进、夺红旗，为太浦河多做贡献。

按照总指挥部的统一部署，从 11 月 17 日开始到 20 日止的 4 天时间里，各县参加太浦河续办工程的水利大军分批出发，水陆并进，日夜兼程，陆续抵达太浦河工地。吴江的太浦河西段沿线地区，公路上车辆络绎不绝，运河里船队川流不息，一批又一批地送来了来自 8 个县 192 个公社的水利战士。从太湖入口到平望大桥，在长达 13.5 千米的太浦河两岸，12 万多名水利大军安营扎寨，摆下了一字长蛇阵，拉开了战斗序幕，太浦河成了万马奔腾的战场。各路水利大军的到来，受到了驻地群众和各县指挥部领导以及后勤人员的热情接待。沿河社队群众像接待远方来的亲友一样，把民工接到自己家中，嘘寒问暖，腾房让铺，为民工提供生活方便。后勤人员准备了热菜热饭，使每个民工都能吃饱吃好，抓紧时间休息，迎接新的战斗。各县指挥部领导和工作人员，挨家挨户，逐个工棚检查民工食宿情况，及时解决民工生活上的困难。民工普遍反映：“领导这么关心，当地群众这么热情，生活安排得这么周到。我们在工地比家里更感到温暖，一定要甩开膀子大干，为续办太浦河工程贡献出自己的全部力量！”

在这支队伍中，有 6190 名党员、16390 名团员，还有一批参加过当年太浦河第一期工程的老英雄、老模范和曾参加过浏河会战的老战士。这批骨干力量在这次会战中发挥了重要的作用。根据上级指示和工地上党员、团员的人数，各县指挥部建立了临时党委，切实加强党对工程的领导。各民工营建立了临时党、团支部，工地的各项工作，都通过各级党、团组织去贯彻执行。开工后第一个活动就是一次组织生活，教育党员、团员在整个施工过程中起先锋模范作用。做大干苦干的模范、团结战斗的模范、遵守纪律的模范、安全生产的模范、勤俭节约的模范。

常熟县王庄营山东大队周全兴，曾经在浏河工地上大显身手，奋勇当先，威震全县，被誉为“独臂英雄”。太浦河二期工程，周全兴又踊跃报名，当听到自己被光荣批准，

即将重上战场后，他心情格外激动。1978年11月21日，指挥部召开战地广播动员大会后，他表决心：克服一切困难，团结全队同志，提前完成任务，努力再创奇迹、再攀高峰。在工地上，他独臂肩挑泥满担，健步如飞倒泥快，第一天就拿下了5个土方。民工说他“身残志坚的英雄汉”，是大家学习的榜样。

四、规章制度建设

为了更好地完成太浦河二期工程，指挥部在认真总结太浦河一期工程的基础上，建立健全各项管理制度。

首先是坚持实事求是、合理补偿的原则，认真做好拆迁工作。施工沿线由于工程的需要，要拆迁一些房屋和各种其他建筑物，沿线有关社队、单位和社员，以全局为重，在当地党委领导下，密切配合工程指挥部要求，做好拆迁工作。社员住房，根据原拆原建的原则，由工程指挥部根据有关规定给予合理补助。补助的经费和供应的建筑材料，按照拆迁房屋的数量和质量，交给群众评议，核算到户。各有关社队组织专业队，统一拆建。对挖、压废土地上的树、竹、果园等林木，能移栽的应尽量移栽；对确实不能移栽的，已成材树木不予补偿；对半成材、幼树、果树、竹园、桑树按规定给予合理的补偿。特别是1000余间房屋的拆迁，涉及面广，情况复杂，时间又紧，吴江县指挥部会同有关社队一起，逐户调查，反复落实，做了大量的工作，按照原拆原建，拆多少补多少、建多少的原则，组织力量包拆包建，仅用了20多天时间，完成了拆迁任务。群众激动地说：“共产党领导我们开幸福河，不仅解决了我们生产的迫切需要，还为我们安排了新的生活区，我们一定要加倍努力大干，为实现四个现代化多做贡献，以实际行动报答党的恩情。”

其次是加强安全管理。运送民工和物资分两条线进行。运送民工以连（排）为单位，统一组织、统一时间、统一运送。每个连排指定1到2名领导骨干具体指挥，全面负责运送的安全工作。每船、车、拖拉机指定1名安全员，负责途中的安全工作。运送物资由连排统一组织，专船、车、拖拉机运输。凡运输民工的车、船、拖拉机，必须进行一次严格的检查，不准带病运输行驶。同时把各种运输工具运载民工的人数和物资的吨位，具体落实到每一条船、每一辆车，严禁超载。运送物资船只，如必要动火烧饭，必须严格做好防火工作。运送物资的车上，人员不准抽烟，车辆、船只不准高速行驶，不准强行超车和抢档。途经湖泊的船只，不准在大风天气强行出航，船只如必须夜间航行，一定要备好照明设备。严禁无证驾驶车辆、拖拉机和挂机船。加强工地安全检查，通过检查发现在搭建工棚、火房建筑等问题上，存在着极不安全的因素。例如工棚间

距太近、伙房建在上风方向、不少伙房与工棚连在一起；一个工棚几十米长，只留一个门出入；工棚内烧行灶，烟囱周围无防火保护层；等等。为了使工程顺利施工，确保国家、集体和民工生命财产安全，要求立即整改：1. 伙房必须单独搭建，并要建在下风方向，烟囱周围4平方米内，要有防火保护层，不用瓦的一定要用泥涂上。已建在上风方向的伙房，必须与工棚保持15米以上的间距，与工棚连结在一起的必须坚决隔开，确有困难的要在下风方向的工棚上涂一层泥巴做保护层。2. 工棚内严禁烧行灶、煤油炉，不许用矿烛、无罩灯点明。3. 工棚间必须保持12米的间距，已经搭好的或确有困难的，要在下风方向工棚的一面，涂上一层防火保护层。大的工棚除留一个出入大门外，必须另设2到3个安全门，以防万一，以策安全。4. 加强对民工的防火教育，建立必要的安全制度。5. 各县指挥部分管保卫工作的领导同志，组织保卫、后勤人员，进行一次以防火为重点的安全检查，对不安全因素，抓紧采取有效措施，确保安全。同时明确施工期间的安全用电措施：一是低压架空线方面，考虑工程临时用电要求，选用绝缘导线。电杆一般选用水泥杆或木杆，电杆长度不低于7米。二是电力电灯装置方面，电动机容量在0.5千瓦和0.5千瓦以下的可以直接用插头启闭。3千瓦和3千瓦以下启用瓷底胶木闸刀开关，熔丝部分用钢线直连，在开关出线处另装铅丝盒保护。对有自发电和两路电源的必须在两个电源中间加装双投闸刀，以防止电流倒送。电气装置的金属外壳，包括电动机必须有可靠的接地措施。三是进户线装置方面，进户点建筑物应牢固、不漏水，并便于进行维修及保证施工。

再次是各项费用标准。根据“厉行节约，勤俭治水，确定范围，定额包干，按期结报，节约归队”的原则，规定每个土方补助0.7元和粮票1.1市斤，并由生产队记一个标准日工分。间接费定额包干、节约归队。总指挥部按分配的土方任务，将施工间接费包干试行到县指挥部。根据民工到工地的路程远近和实际搭建工棚的数量，确定各县施工间接费按每一个标准土方的30%到40%计算。具体为：太仓0.28元，昆山、常熟、吴江0.26元，沙洲、吴县、江阴0.25元，无锡0.24元。根据上列标准范围，将指标下达到营部，各营部在控制指标范围内，向县结报。本着精兵简政的原则，确定脱产干部人数：江阴、太仓、沙洲30人，无锡、昆山、常熟35人，吴县50人，吴江70人。从紧从严掌握脱产人员和经费。

1. 工棚费：搭工棚费要按照因陋就简的原则和挤一点、多走一点、少搭一点的要求。根据核定搭建的间数，伙棚按100人搭一间，每间贴补材料损耗费30元。搭建的材料，待工程结束后，原则上归营（连）部回收保管，明年继续使用，不得移作他用。2. 旅差费：民工往返工地由县和公社统一组织交通工具，核定各县民工每人往返车船补贴费：江阴、

沙洲、太仓 3 元，无锡、昆山、常熟 2.5 元，吴县 1.5 元，吴江 0.8 元。脱产干部往返旅费和因公出差的旅费均在施工间接费内开支，在施工准备期间按旅差费标准执行，在施工期间按施工津贴标准执行。3. 医药卫生补贴费：按计划分配上工的民工数每人补助医药费 0.35 元，由各县拨给各营（连）部。充实合作医疗经费。各营（连）部负责民工的医疗事宜。民工生病或因公负伤不能劳动必须经医生证明。各县严格控制病休民工，不超过计划分配民工总数的百分之一。总指挥部按计划分配民工做补贴包干经费，每人为 0.15 元。4. 工具补助费：主要用于工具维修。每个营部可搭一小红炉，所需燃料、原料、搭建费用以及工具，包括适当添置零星工具所需资金作为直接成本费。按计划民工数每人补贴包干费为 0.8 元。5. 雨工补助：按计划民工数每人每天补助 0.3 元。整个施工期雨工补助天数暂定不超过 7 天。补助经费由县控制包干使用，包干费每个民工为 2.1 元。杂支费：主要用于茶水、垫草、灯油电费杂项支出，按计划人数每人包干费为 0.5 元，其中茶水费可补给食堂每人为 0.2 元。6. 宣教费：主要用于宣传教育费用，如电影费、广播费、书报费等，按计划民工每人核定为 0.2 元。奖励费：在施工中有技术革新或创造发明、提高工效、加快进度的先进集体和先进个人，可颁发奖金或奖品和奖状，其奖励费按民工总数每人包干费为 0.5 元。7. 连部半脱产干部补贴费：按照计划民工数，每人包干费为 0.2 元。连干部名额控制在 2% 以内。各连人数控制在 3 人内。杂工补贴：各营部杂工应控制在 2—3 人，杂工工资每工日按完成一个标准土方补贴费计算，包工费为每人 0.05 元。营部办公费：各个营部脱产干部（包括社办企业干部）核定在 10 人以内（不得使用不脱产干部），办公费控制在 200 元范围内，按计划民工数每人核定为 0.4 元。在实施过程中切实做到经济民主、财务公开、不加重生产队 and 大队负担。各级都必须按厉行节约、勤俭治水的原则，反对铺张浪费、乱支乱补，请客、聚餐等。工程结束后，及时清理账目，逐级审查，做到账目民主、并张榜公布。

最后，12 万民工的纪律是胜利的保证。为了高速度、高质量地完成施工任务，苏州地区太浦河工程总指挥部特制订十条纪律：一是要服从组织领导，一切行动听指挥。二是要发扬风格，团结友爱，互相帮助，不损人利己。三是不谩骂打架，不酗酒闹事，不赌博。四是要爱护庄稼作物。不穿越田块、损伤青苗，不砍折竹木。五是要尊重驻地社队领导，凡与社队有关的事，主动联系协商，取得一致意见后再办。要遵守群众纪律，不拿群众东西，不调戏妇女。借东西要还，损坏东西要赔。六是要爱惜工地物资，未经有关部门同意，不准取用。七是要严格岗位责任制，不擅离岗位、玩忽职守。八是要认真做好防火、防工伤、防交通事故工作。不乱丢烟头火种，不违章施工，不

乱接电线，不拦车、爬车。不准拖拉机乘人、挂梢机抢挡。九是要爱护文物，如有发现，要立即上报，不准自行处理。十是要注意卫生，不吃生水，不随地大便。十大纪律要求全体民工和干部严格执行，尤其是各级干部要以身作则，带头遵守。对自觉遵守纪律的人要表扬鼓励，对违反纪律的人要批评教育直至处分。

第二节 二期工程的主要工程项目

一、施工坝的构筑与看护

太浦河西段续浚工程沿线有许多天然河道，为了方便施工，必须将这些河道封坝断航。根据指挥部工作计划，10月26日，沿太浦河的庙港、横扇、梅堰和平望4个公社组织民工开始筑坝，11月4日封坝断航进行戽水，确保11月20日二期工程全线开工。整个西段续办封坝工程需筑坝36条，其中主坝2条，即运河以西平望境内1条，太浦河节制闸上游太湖口1条，支坝34条。横扇公社的任务是完成本地域内浦南、浦北支坝16条（即亭子港、叶家港、圣堂港、东人港、斯字圩港、罗家坝港、横扇东闸口、冬瓜荡闸口、桃花渡出口、官堂港、邱家头港、大南扶港、北小港、南小港、皋桥港等），总土方11000立方米。工程量虽然不大，然而责任非常重大。按工程指挥部要求：全线所有临时坝头在施工期内都将保证不出任何问题，不管哪一条坝头出现倒塌事故，都会造成不可估量的经济损失。为此，每条坝头都组织专人24小时轮流看管。

管好大小施工坝，是保证续浚太浦河工程胜利完成，确保全线12万民工安全施工的关键。各县工程指挥部、营部、连部十分重视，对其加强保护。吴江县指挥部认真组织专业护坝队伍，建立护坝小组。护坝人员选择由政治思想好、工作责任心强、作风踏实、积极肯干、身体好的基干民兵担任，并严格执行如下守则：1. 护坝人员明确这期工程和护坝工作的重要关系。发扬“人在坝在”和“一不怕苦、二不怕死”的革命精神。勤勤恳恳、艰苦奋斗，为管好坝、护好坝、保证工程胜利完成贡献自己的力量。2. 护坝人员坚决执行岗位责任制。坚守在坝头，吃住在坝头，严格交接班手续。夜间轮流值勤，坝上通夜照明。值班人员不准睡觉，因事离坝，必须报请吴江县指挥部批准。无特殊情况，不准擅离工作岗位。如擅自离开岗位，发生事故要追查责任。根据情节轻重给予批评教育甚至严肃处理。3. 护坝人员要经常检查坝基和抽水机排水口的安全情况。在遇到刮风、下雨、下雪、冰冻和抽水时，要特别注意检查。如发现渗漏、塌坡、裂缝现象，要积极及时采取抢救措施，并立即向所在营、连部报告。这些单位

接到报告后，要及时组织抢修加固，同时向地县指挥部报告。4. 护坝人员要携带好铁镢、畚箕、扁担、铁钎等有关护坝的工具，发现坝上险象出现要及时修好。各坝都自备铜锣一面，发现险情，立即鸣锣报警。以使各方密切注意，及时组织抢修。5. 护坝人员在做好护坝工作的同时，负责保管好各施工坝储备的抢险物资器材。不准任何人、任何单位借用或挪用，保证抢险使用。6. 护坝人员要提高革命警惕，严防阶级敌人破坏。坝棚内不准留住杂人，要严防火灾，坝上不准堆放其他杂物。要经常向工段所在的营、连部汇报护坝情况。护坝人员和抽水机工要互相联系，密切配合，遇有较严重坝身事故，就近的抽水机工和民工应主动帮助护坝人员进行抢救，把戽水工作和护坝工作看作是二者不可分割的统一整体，保证把坝管好、护好。做到绝对安全无事、万无一失。为加强对护坝工作的领导，地区总指挥部工程组和吴江县指挥部工程组指定专人负责这项工作。

为了确保坝身安全，配备足够的护坝人员，东西主坝各配护坝专业人员 10 人，罗家坝、雪落漾坝、大坝配护坝人员 6 人，其中正副组长各 1 名，其余支坝配护坝人员 2 人。由于制度严格、责任落实，施工期间没有出现大的险情，保证了二期工程的安全、顺利推进。

二、二期西线工程

根据原定计划，太浦河二期西线工程从 1978 年 11 月 20 日全线开工，到 1979 年 1 月 20 日结束，计划开挖土方 490 万立方米左右。扣除后勤人员和雨雪天等不利因素，每个民工每天需挖土 1 立方米左右。工程开工后，各级干部亲临工地，以身作则，正确指挥，带头大干；广大民工和技术人员，群策群力，献计献策，苦干巧干，日夜奋战，攻克了一道道难关，夺得了一个个胜利；后勤人员起早摸黑，不辞辛劳，服务周到，紧密配合，为工程顺利进展提供了良好的条件。太浦河续办工程，从全线开工到胜利结束，挑土纪录日日刷新，工程质量越来越好，保持了高速度、高工效、高标准、高质量。至 12 月 25 日，续办工程土方任务完成，比原计划提前将近 1 个月。

续办工程速战速决，原定平均日工效 1 个标准方，实际工效在 2 方以上，速度和工效都超过了浏河工程的水平。完工后的太浦河西段，河底加深了 1.5 米，河面加宽了 10 米，泄水能力增加了 45%。经过验收，工程质量符合标准，做到河底、青坎、堆土全河一样平，河底线、河口线、青坎线、堆土线全河一样直，河底面、河坡面、青坎面、大堤坡面、堆土面全河一样光。纵观全河，四线分明，刀砍斧斩，气势壮观，面貌一新，令人心旷神怡。群众反映说：“横看称心，竖看满意。像这样快的速度开

出这样好的大河，从来没见过。”当地有些年老社员，开工前担心这次工程会不会像1958年一样，拆了房子挖了地，河却没有开到底。现在看了新河激动地说：“这条河开得这么大，这么快，这么好，真是没想到。”

施工过程中，江阴、无锡县抓纲治水，一马当先，高质高速地完成了土方任务，对整个工程速战速决起了很好的榜样作用。太仓、常熟、沙洲县团结战斗，苦干巧干，不到25天时间就胜利完成了任务。吴县始终坚持高标准、严要求，一丝不苟，精益求精，工程质量得到一致公认。昆山县施工困难最大，任务特别艰巨，他们坚定沉着，顽强战斗，排除万难，夺得了胜利。吴江县不仅既快又好地完成了这期工程的土方任务，而且发动沿河社队及时搞好了拆迁、清障、打坝、抽水等工作，齐心协力为西段工程做出了很大努力。苏州地区的各行各业在各级党委的统一组织下，紧密配合，大力支持太浦河续办工程。农业、水利、计划、物资、商业、供销、粮食、农机、公安、交通、财政、银行、文化、卫生、邮电等部门，想工程所想，急工程所急，紧密配合，努力工作，并从人力、物力和财力等各个方面支援太浦河工程，为多快好省地办好这期工程做出了贡献。

1978年11月26日到27日，总指挥部在横扇召开各县指挥会议。会议要求各级指挥员、战斗员紧张地动员起来，思想再解放，干劲再鼓足，苦干加巧干，任务早完成，以出色的成绩，向党中央汇报，向1979年元旦献礼。无锡县前洲民工营和江阴县陆桥民工营胜利完成了全部土方任务，向会议报喜，总指挥部党委对他们表示了热烈的祝贺。各团、营抓紧贯彻会议精神，以前洲、陆桥民工营为榜样，千方百计加快工程进度，一丝不苟确保工程质量，为提前完成这期太浦河工程土方任务而努力奋斗。

横扇会议后，各营、连以先进为榜样，一鼓作气，提前完成施工任务。到11月29日，吴江桃源营红星连、卫星连、雄壮连和铜罗营兴无连完成全部土方任务，向指挥部报喜，平均每人每天完成3.5方以上。

1978年12月14日，太浦河工程太仓县指挥部向苏州地区太浦河工程总指挥部报喜：太仓县万名水利战士肩负县委和全县40万人民的重托，长途远征，与兄弟县会战太浦河。在地委和地区总指挥部的领导下，在吴江人民的支持下，克服了施工中障碍多、淤泥深、底土硬、出土远的困难。不怕疲劳，连续作战，艰苦奋斗，团结治水，从11月20日开工，全县实上民工9480人，实挑土方417136方，于12月14日超额完成了土方任务。

同一天，太浦河工程沙洲县指挥部向苏州地区太浦河工程总指挥部报喜：沙洲远征太浦的8000民工以昂扬的革命斗志和兄弟战友一起投入了会战太浦的战斗，自1978

年11月21日战斗打响以来，上下团结一心，虚心学习无锡赶江阴，解放思想、落实政策、相互竞赛，鼓足干劲，艰苦奋斗争先进，经过22天的努力奋战，胜利完成了31万土方任务。按实际出动人数计算，平均挑土40余方，每人每天挑土2.3方，按标准、质量创出了新的水平。并表示胜利后还有许多战斗在后头，将努力作战，发扬“山高挡不住愚公，猛虎吓不倒武松，烂泥难不住沙洲民工”的革命精神，以新的战斗姿态投入水利工程和田间管理的战斗，为完成全县526万方水利任务，“为猛攻明年农业高速度再出大力，流大汗，做贡献”！

昆山团在桃花漾工段因淤泥太深太薄、流动性太强，无法装运，经批准不再施工。常熟、沙洲两团在蚂蚁漾工段因淤泥稀薄、土质太差，堤防边坡一再滑坡，只能中断施工。蚂蚁漾地段工程任务在1979年春改由吴江县承担。此后，各县指挥部陆续向总指挥部报喜，宣告各县完成施工任务。

1978年12月28日，苏州地区召开太浦河第二期西段工程庆功大会。续办工程的高质量完工得到水电部和省水利厅的一致赞扬。

三、蚂蚁漾穿湖大堤工程

1979年春，太浦河蚂蚁漾穿湖大堤工程施工。该工程是第二期工程的组成部分，1978年冬，常熟、沙洲两县曾组织部分民工施工，因当时淤泥含水量大、泥土活动性强而无法装运，被迫中止。

蚂蚁漾地处横扇公社境内，西起圣塘港，东至罗家坝，全长1475.5米，底高程0.5米左右，土质为灰色软淤泥，淤泥层深一般在0.6到1.8米之间，最深地段达2.4米，表面稀泥层厚0.6米左右。这次施工前，针对该地段的土质特点，在不减少过水断面面积的原则下修改河道设计标准，河道断面改为底宽130米，边坡1：4，以上部宽代替下部宽，4米水位的过水断面面积为955平方米，比原标准增加30平方米。春节前，横扇公社3000多民工提前到工地开挖龙沟、排除积水，降低淤泥含水率。2月3日（农历正月初七），担任试工任务的湖滨营724名民工到达工地施工。指挥部及时总结湖滨营的施工经验，提出“开好龙沟榨干水，增加台阶稳住坡，创造条件搞突击，分期分批筑好堤”的施工方案。2月10日后，蚂蚁漾穿湖堤工程全面动工。八坼、菀坪、屯村、莘塔、北厍、黎里、平望、芦墟、桃源、青云、铜罗、震泽、庙港、七都、八都、南麻、坛丘和盛泽等18个营的9280名民工分期分批进入工地参加施工。施工期间，各级领导深入工地第一线，各民工营经常召开工地座谈会、谈心会、诸葛亮会，及时发现问题、

解决问题。3月20日，穿湖大堤工程竣工，完成土方38万立方米，国家投资44.73万元。

四、节制闸全面检修工程

太浦河节制闸是太湖排洪入太浦河的主要控制工程，于1958年11月兴建，1959年10月竣工。因太浦河没有按设计标准挖通，29孔太浦闸长期没有启闭使用。同时，当初施工时为了节约，代用建筑材料，水泥标号低，粉煤灰掺用量多，混凝土碳化松散、脱壳，钢筋锈蚀，闸门大部分破烂，部分启闭机螺杆弯曲变形。桥头堡也有部分损坏。1969年冬，苏州专区革命委员会拨款整修桥头堡。水闸建成时为手动启闭叠梁式木闸门，1970年冬将北侧7扇（第2至第8扇）更换为槽形预制块钢丝网水泥门，1972年更换12扇（第1、第9及第20至第29扇）闸门为平板钢丝网水泥门。

1978年冬，苏州地区行政公署决定利用太浦河续办工程有利时机，由地区水利工作队进行全面整修。整修工程以太浦闸原设计控制条件为依据，共22个项目，其重点是加固水下部分的防冲设施，接长闸下游护坦，加固消力池，新增防冲槽，修补29孔闸墩、胸墙、工作桥，将中间10扇（第10至第19扇）木闸门安装成钢筋混凝土闸门，更换29孔门侧木止水为橡皮止水，检修保养闸门滚动部位，增装锁定装置，改手摇启闭机为电动绳鼓启闭，增建启闭房，新增40千瓦发电机组1台套等。整修工程于1981年7月竣工，共完成土方9870立方米、石方2141立方米、混凝土616立方米，耗用钢材56吨，木材72立方米，水泥268.9吨，砂石料1441吨，块石3640吨，国家投资59.1万元。太浦闸整修后，工程得到加固，闸门启闭灵活，操作安全可靠，管理条件改善，闸内外面貌一新。

鉴于太浦河下游段尚未打通，太浦河节制闸自建造之日起从未正式开闸泄洪，1983年7月24日至8月8日开闸试泄太湖洪水。试泄前，太湖水位为4.34米（吴淞站），闸上游水位为4.24米，闸下游水位为3.31米，水位差0.93米。开闸当日10时29扇闸门全部开启，12时闸上下游水位差仅为0.02米，泄量为290.40立方米/秒。16天共开闸223.4小时，排泄湖水1.43亿立方米。试运行期间，平均泄洪量为178立方米/秒，最大泄洪量为306.85立方米/秒。

第三节 二期工程中的各项工作

一、工程的质量管理与控制

太浦河二期工程是一个高标准、高质量、高速度的大型水利工程。总指挥部要求继承和发扬浏河施工的好经验、好作风，在速度、标准、质量、工效上还要超过浏河工程，做到河成、路成、堤成、桥成、绿化成、建筑物成，成为高标准、高速度、高质量举办大型水利工程的又一个样板。为了实现这个目标，指挥部注重科学施工，充分发挥工程技术人员的作用。施工前，地、县培训了县、社两级工程技术人员，统一标准要求，制定施工方法。开工后，各营对连排的工程师，普遍进行现场培训，使他们掌握施工要领。在施工过程中，放手让他们工作，充分发挥他们的积极性、创造性，真正起到各级指挥员的参谋和助手作用。为了确保工程的高标准、高质量，首先从思想上高度重视标准质量，反复强调把质量放到第一位，坚持做到好中求快。其次，层层树样子，按照设计要求，做出高标准的样板，组织现场参观，按统一规格施工。总指挥部在无锡、江阴工段召开了现场会，把无锡县藕塘营列为整个工程的样板，要求各县的工作都达到藕塘营的标准。第三，组织检查验收。每个单位完成任务后，都有上级逐段验收，符合标准的发给合格证书，领不到合格证书的不得撤离工地。由于采取了扎实的措施，这次工程的标准质量普遍比较好。吴县虽然工程进度略慢于兄弟县，但他们对于工程质量精益求精，一丝不苟，经过检查验收，受到一致好评。

太浦河河道工程施工的方法和要求为：第一，施工人员按照确定的设计标准断面，检查测量阶段所定桩记，将设计标准与实地核对。如有遗漏或移动，重新补测。第二，按照标准设计断面图，编列放样表，再到实地放施工细样。在民工上工前将河口线、青坎线、堤顶线、堆土外坡脚线用桩记放出样子。如有地形变化起伏较大，马上补测断面桩，加以纠正河口开挖桩，以利掌握标准。第三，测好施工地段附近水准基点，适当增设临时水准点。为便于施工，一般在150米至200米设一个。第四，在放样基础上，了解工地的自然情况和民工住宿、上下交通、往返运输、照明、通信设施等情况，作好具体调查，编制施工后勤计划。第五，河口线开挖按照事先放好的开挖河口细样，开挖时从离河口线2至3分米处向下开挖，开挖程序根据开挖工具确定。第六，河坡注意开挖方法，以一环一环进土为好。一般在40厘米左右，一步一步挖下去。这样可以减少爬坡，节省体力，提高工效。最后，自开挖线向下一次削坡，并经常用坡度尺验收，保证河坡质量。第七，堆土掌握得好坏，是河道土方工程能否达到高标准、高

质量的关键。首先工程员要了解地形，根据工段具体情况制定堆土方案。如穿湖荡低田，在堆土方法上应由远到近，分层上土。又如堆土区在原来堆土外数十米，为避免爬坡可以先近后远顺序推进。河道工程做到“四保留，二结合”。“四保留”是指排水沟、支河、拟建桥闸位置和不拆迁房屋工厂要保留。“二结合”即结合秋肥挑河泥，结合当地整田平地，取土和堆土保持平衡，做到数量、地点、程序三对头。

各县、各营还分别开展参观学习活动，确保工程高标准。昆山县指挥部组织营连干部和工程员到无锡工段，现场学习他们坚持高标准、严要求施工的做法和经验，形成了“学无锡、赶无锡”的浪潮。通过参观学习，正仪、陆家等营活学活用，在各条线上拉尼龙线，坡度上从转角到河口线拉线，保证五线笔直高标准，为全县树立了典型。

施工中，充分发挥工程技术人员的作用。主要是抓好营连工程技术人员的一条线领导。建立三级技术网，分级辅导，培养他们的独立工作能力，发挥他们的积极性、创造性。藕塘民工营，根据沙壤土的特点，采用拉线切坡法，先拉好河底线、清坎线、坡比线，然后再看线切坡，这样施工就比较顺当，克服了膛腰凸肚，达到了高标准、高质量。

加强验收把关，合格发证。把验收发证作为一条硬措施。以营为单位，在工程完成以后，一定要经过县指挥部组织验收，发给合格证，方可撤离民工70%；经过地区总指挥部验收合格，民工方可全部撤离工地。不符合标准的坚决补工重做。大部分公社民工营质量抓得早抓得紧，抓出了高标准、高质量。藕塘民工营对质量做到一丝不苟，完工后经地、县两级指挥部工程组验收，真正达到了“四平、五直、六面光”的要求，受到了总指挥部的表扬，被列为高标准、高质量的样板。有个别公社民工营，由于对标准质量上的“高”字认识不足，质量不完全符合要求，就责成补工重做，经验收合格后再发证。

太浦河二期工程速度之快，质量之好，标准之高，都是前所未有的。从检查验收情况和各方面反映来看，可以说是达到了民工满意、当地社队满意、专家领导满意。

二、水利工程机械化施工试点和推广

太浦河二期工程土方任务与其他工程显著不同，原来许多的施工工具已无法适应，既吃力又费工，事倍功半，影响工程进展。为了解决这个问题，各地发动群众，普遍进行了工具改革。铁耙垦烂泥，有力无法使，就改用铁铲挖。小土担装泥少，空担重，速度慢，不少地方就用蛇皮袋当运泥工具，装泥多、空担轻、速度快又省力。在工具改革的同时，无锡县东亭、梅村等10多个民工营，进行了机械化施工的试点，采用人

力与机械相结合的方法运泥、推土，取得了较好的效果，并为今后水利施工机械化摸索了经验。采取人力与机力相结合的办法运泥，减轻了劳动强度，提高了劳动工效。据统计，一台机可轮流牵引4辆车，在200多米长的泥路上，每天能运泥50多方，其工效比单纯的人挑肩扛提高50%以上。工地上，机声隆隆、小车如梭，民工们随车往返不绝，干得热气腾腾。民工运用机器，牵引满载淤泥的小车上河岸，然后再由人力推车送泥。

太浦河二期工程的淤泥深、河床宽、运距远、爬坡高、难度大。平均运距达240米，运距之长在水利建设史上是罕见的。尤其是淤泥，由于长期关闸，沉积多，一般深度为1.2米至1.7米，最深处达3米左右。只有先把河底淤泥彻底清除，才能进行正常施工。但是，要把这么多的淤泥全部从河底运上4米多高的河岸，再送往200多米开外的堆泥处，如果光靠人挑肩扛，实在是太浪费时间了。有人夸张地说：“喇叭口，淤泥深，勿用直升机，要把淤泥搬走难上难。”如何对付这只拦路虎？各级指挥员和广大民工战士同工程技术人员一起，动脑筋，想办法，千方百计攻难关。

江阴民工摸索和掌握了一套成功的经验。一是多沟排水法。首先集中20%劳力开挖中心龙沟，统一标准、统一时间、统一行动，一次突击成功。每个营组成专业队开挖横向支沟和积水深潭，自成排水系统，把渗水引向龙沟或由高压泵外排。连排主要开挖井字沟，做到三沟配套，专人负责，住宿工地，日夜排水。二是一垦到底法。凡是有硬底的淤泥，采取一垦到底，用干泥铺路，这是最经济的节约办法。三是括泥填土法。针对港槽淤泥稀薄的特点，在水抽干后，把稀薄淤泥括光，用粪桶挑走，再用干土填路，就能顺利施工。四是挖潭降水法。周围高、中间低的淤泥，渗水无法排出，就在工段中心挖一深潭，引水入潭，再把潭水引入抽水深潭外排。五是搭跳取泥法。在长寿、华士营等工地，发现有10多米直径的深潭，有的是老河底，有的是挖泥炭造成的，泥深潭大不能过去，他们千方百计用毛竹搭成多孔便桥，解决了过河问题。民工风趣地说：“过去红军长征走铁索桥，现在我们担泥走竹跳桥。”大面积挖运淤泥，主要是用干土填路和毛竹草绳做成的竹跳。

昆山民工也创造了对付淤泥的五种办法，分别是：干泥铺路法、搭跳挖淤法、一次见底法、分条取土法和开潭引淤法。他们还根据观测，总结出各类淤泥的自然坡比，为以后施工积累经验。

常熟杨园民工营的工段有淤泥7300多个土方。民工营负责人事前来到工地现场察看，做到心中有数，早做准备，提前做好了机力牵引和人力挑运相结合的物质准备。他们首批随带了11台手扶拖拉机上的发动机和60多辆装泥小车，分散在11个民工连

的工地上使用。民工们把淤泥装满小车后，只要将车钩往牵引索上一挂，泥车立刻被牵上河岸了。大家深深感到，机力牵引运泥实在好，它有利于减轻劳动强度，有利于连续作战，有利于确保后段工程任务的提前完成。至11月25日止，杨园民工运送淤泥土方已达4200方，其中机力牵引运泥的土方达2700多方。11月27日，杨园民工营又增加了10部牵引机，全营21个连全面实现了运泥半机械化。

针对河底烂泥多淤泥层厚等特点，吴江北库营梅墩连、盛泽营盛虹连和大东连、黎里营南英连以及芦墟营中星连、云东连、伟明连和爱好连也先后在劳动强度最大的地段设置8条机械化运泥线，减轻了劳动强度，提高了工效。

在总结群众经验的基础上，指挥部及时召开了现场经验交流会，因地制宜，大力推广，较好战胜了淤泥难关，促进了工程顺利进展。

三、定额包干与劳动竞赛

为了发挥广大干群的社会主义积极性，加快工程速度，施工过程中坚持政治挂帅，思想工作领先。11月18日至19日，昆山、沙洲、吴县、常熟等县分别开了誓师大会或动员大会。首先由指挥部党委动员，然后营、连、排的代表发言，谈认识、表决心、发倡议、搞竞赛，互送了挑战、应战书，预领了优胜红旗，并公布了竞赛的奖励标准和具体办法，形成了一种争上游、夺红旗的强烈气氛。县与县之间，相互开展了对口竞赛。无锡县提出挑战：“解放思想大步迈，万众一心排万难；苦干巧干三十，誓夺冠军高峰攀！”江阴县奋起应战：“奋战三十天，任务早完成，元旦召开庆功会，胜利跨入七九年！”吴县与吴江、沙洲与常熟、昆山与太仓，也分别结成了竞赛对子，提出了战斗口号。同时，营与营、连与连、民工与民工之间，互找对手挑应战，广泛开展以比工效进度、比工程质量、比团结纪律、比安全生产、比勤俭节约、比共产主义风格为内容的社会主义劳动竞赛。11月20日，太浦河西段全线动工，12万水利战士龙腾虎跃，战斗顺利打响。

昆山县承担1564米的开挖筑堤任务，全县16762名民工信心十足。石牌民工营红旗连是昆山县著名的开河先进单位，这次来太浦河工地斗志更旺。20日凌晨3点，红旗连带头上工，其他连排随即跟上，6时前全县民工全部进入工地。第一天战绩辉煌，全县共挑土5万方左右，平均每人3方多。无锡县民工来得早、开工早，工程进展遥遥领先，到20日为止，已完成工程土方任务的18%。在浏河工程中夺得冠军的前洲民工营，一马当先，决心在太浦河上摆擂台，15天内保质保量完成任务，再夺全区第一名。常熟县组织民工16230人，承担2105米的施工任务。吴县出动26080名民工，完成土

方 91.15 万立方米，是整个工程中工程量最大的。

落实政策，组织竞赛，是调动群众积极性的强大动力。高速度、高标准办好太浦河工程，关键在于广大民工战士有极大的社会主义积极性。这种积极性从哪里来？主要靠落实党的经济政策，大张旗鼓地开展劳动竞赛，紧紧抓住两个环节：

一方面坚决执行按劳分配、多劳多得的政策，正确处理好民工的土方报酬。指挥部吸取首期工程负担政策的经验教训，坚持实事求是、合理补偿、合理报酬的原则，土方报酬以实际完成数为计算依据，全部归民工所有。工程一开始，总指挥部就明确宣布：土方费补贴，按国家规定以实际完成土方数结算，全部归民工所有。具体来说，每完成一个标准土方，补助民工伙食费 7 角，粮食 1 斤 1 两。除了提取 1 两粮食做豆制品外，7 角钱和 1 斤粮食全部用于民工伙食，节约归己。民工回生产队记工，由民工营统一出具证明，每完成一个标准土方，生产队记一个标准劳动日工分。一天完成两个标准土方，就补双份钱和粮。做得越多，补得越多，记得越多。民工往返工地的必要路程误工，也照记工分。间接费结算，采取定额包干，提倡勤俭节约，结余归社队。在具体做法上，推广了“工段责任明确，连排分组作业，计划到排，任务到组，责任到人”的办法，坚持实行定额管理。政策一落实，群众积极性大涨，劳动工效显著提高，平均日工效达 2 立方米以上，最高达 4 立方米，工程进度很快。吴县在开工的头几天，有些营的民工报酬政策不够明确，影响了工程进度，平均日工效只有 1.3 立方米，后来落实了政策，平均日工效很快提到 2 立方米以上，最高的连排超过 4 立方米。

另一方面组织劳动竞赛，大力表彰先进。在施工过程中，组织县与县、营与营、连与连、人与人之间的社会主义劳动竞赛，整个工地出现了一派鼓干劲、争上游、夺红旗的生动活泼的场面。为了表彰先进，各县指挥部把精神鼓励和物质鼓励结合起来，以精神奖励为主，物质奖励为辅，研究了一套具体的奖励办法。对于评比出来的先进集体和先进个人，分别由地、县授予锦旗或奖状。对于有创造发明、有特殊贡献的集体和个人，给予适当的奖金或奖品。在工程结束时，组织县、社、队进行了总结评比。8 个县对这次工程都很认真负责，各有特色，分别予以表扬和嘉奖。有 10 个民工营和 18 个连、排以及 200 多名先进个人，表现突出，成绩显著，被评为全工程的先进集体和个人，光荣地出席了太浦河第二期西段工程庆功大会。各县指挥部也开展先进评比。常熟县根据工地社会主义劳动竞赛评比条例，本着相互学习、取长补短的态度，采取自下而上、上下结合、民主集中的办法，评出先进民工营 7 个，先进民工连 55 个，先进民工 98 个。吴江县指挥部按照每人 5 角钱的标准，从间接费中提取一笔奖金，对工程做出重大贡献的先进集体和先进个人给予奖励。

四、工地文化建设

各地在总结一期工地文化成功经验的基础上，发挥各自的特色和优势，搞好工地文化建设，每个县办广播，178只高音喇叭，对民工起了很大的鼓舞作用。22个电影放映队在工地放映电影384场，活跃了文娱生活。民工普遍反映：“这次工程虽然干得很紧张，但是精神很愉快。”

努力办好工地广播。各县指挥部设立工地广播站，高音喇叭遍及整个工地，使每个人都能听到、听清广播。工地广播站转播中央台、省台节目，同时认真办好自办节目。充分发挥广播的宣传、推动、鼓动作用，大力宣传大干快上建设社会主义的大好形势和大搞农田基本建设的伟大号召。广泛宣传太浦河工程的重要意义和作用，搞好这项工程是苏州地区640万人民共同的义务，调动各行各业支持这项工程建设是支援农业高速发展的实际行动。各县通过自办广播节目，推广施工先进经验，及时报道先进单位的进展情况，表扬先进事迹、模范人物，宣传卫生、防病等知识。自办节目形式多样，有现场录音、对话以及歌曲戏曲等。各县组织了通讯员队伍，根据不同的施工阶段组织稿件，紧密配合施工进度。做到既突出重点，又兼顾各方面，不断激励民工的斗志。各县指挥部切实加强了对广播工作的领导，依靠群众办好广播，动员民众业余投稿，各县配备一名编辑、一名机务线务员、一名播音员。营部配备一名工作人员，专职通讯报道工作。广播稿都经县领导同志审查，保证了正确的政治方向和舆论导向。

搞好电影放映工作。为了活跃工地文化生活，使民工工余时间过得丰富多彩、健康有益，各县根据民工多少，配备好足够的电影放映机，切实做好电影放映工作，争取每个民工每3到5天能看到一次电影。江阴、沙洲、太仓3县各配备1台放映机，昆山县配备2台，无锡、常熟、吴县、吴江各配备3台，共17台放映机（16毫米）。同时还配备幻灯机，放映员能自己画幻灯片。结合电影放映，做好映前宣传和幻灯片放映工作，做到好人好事及时表扬。影片由各县自己调度。整个工地设30多个放映点，定期巡回放映，费用由各县在宣传经费内开支。为了切实搞好太浦河工程期间的电影放映工作，太浦河工程总指挥部政工处专门召开了电影放映工作会议，参加人员有：各县太浦河工程电影放映队负责人，吴江县平望、庙港、横扇、梅堰公社电影队队长，地区电影公司和吴江管处负责人，具体磋商工地电影放映工作。

苏州地区太浦河工程总指挥部办起了《太浦河工程简讯》，传达党的方针、政策和上级指示精神，及时报道太浦河二期工程的进展、工作中的重要经验等。用简讯鼓舞斗志，指导和推动工作的开展。简报将下情上达，指挥部领导通过简讯了解各团、营、

连的工作情况，从中发现典型经验和倾向性问题，从而做出正确的决策。吴江县指挥部的《太浦河简讯》、常熟县指挥部的《工地简报》等工地简报也在二期工程中营造良好的舆论氛围。

太浦河二期工地到处可见这样的标语口号：“胸怀总任务，奋勇战太浦。大干四十天，开出幸福河”“苦不苦，想想红军二万五；累不累，比比革命老前辈”“树雄心、立壮志、高标准、高速度、高质量办好太浦河水利工程”等等。太浦河二期工程的标语口号的作用非常大，它促使人们产生一致的目标，诞生一致的梦想，产生一致的激情，具有号召性、鼓舞性、战斗性，激励广大水利战士一致的昂扬斗志。

工程建设者们借大地作笺，挥银锄当笔，洒热汗调墨，以诗歌言志，讴歌了战天斗地的英雄豪杰，畅抒了叱咤风云的壮志豪情。无锡县指挥部的诗歌《凯旋再迈攀峰路》：“八方会战太浦河，彩旗相遥英雄多；五更寒星闪群英，夜半风霜伴镐锄。革命传统育后人，跨进年代新篇谱；豪情放声迎春曲，凯旋再迈攀峰路。”读了感人肺腑，听了动人心弦。

五、后勤工作

太浦河二期工程的后勤工作，任务是相当繁重的。工程所需的大批物资，12万民工的衣、食、住、行，工地上的卫生、安全、消防等工作确实是千头万绪，面广量大。要把这些工作做好，单凭农水部门的力量是根本不可能的，全靠党委组织各行各业大力支持，共同努力。开工前，各部门、各单位通过学习，为农业服务的自觉性进一步提高，把支持农业现代化当作自己应尽的责任。从工程筹建开始，苏州地区上下左右、各行各业都把太浦河工程放在优先地位，想工程所想，急工程所急，为太浦河工程开绿灯。这期工程所取得的每一步进展、每一点成绩、每一个胜利，都同各行各业的配合、四面八方的支持是分不开的。计划、物资、商业、供销、运输等部门，根据工程的需要，在不到1个月的时间内，把32000多吨建筑材料、5800吨煤炭、1500多吨柴油、5万根树棍、近10万支毛竹，以及2万多吨副食品，按时送到工地，保证了施工需要和民工生活需要。粮食、财政、银行和农机等部门，密切配合，服务到工地。邮电部门积极热情，为工程的通信联络和报刊递送提供了方便。特别是运送民工的工作，在交通不便、路途遥远和车船紧张的困难条件下，交通部门和公安部门一起，做了大量工作，组织了500辆汽车和150个船队，水陆并进，有条不紊，使12万民工准时安全抵达工地。

二期工程的顺利完工与当地群众对于工程建设者的欢迎和支持分不开。横扇公社的五一大队、六一大队、幸福大队和庙港公社的富联大队、庆祝大队的广大干部群众

热情接待，腾房让屋，使无锡县 8 个公社近 5000 名民工，全部住进了民房。驻地许多群众，为民工烧水送茶，洗衣补鞋，像对待自己的亲友一样关心照顾民工生活。

在施工最紧张的关键时刻，地、县、社主要负责同志亲临工地慰问，查询民工生活情况，解决实际问题。同民工一起参加劳动，这极大地鼓舞了广大民工的积极性，有力地推动了工程进展。吴江县委和太浦河西段沿线社队，对这期工程热情支持，积极配合，按时完成了拆迁、清障、打坝、抽水等繁重任务，从各方面关心和照顾民工生活，为办好太浦河西段工程做出了贡献。

民工生活安排落实好，大家无后顾之忧，就能集中精力投入施工战斗中去。各指挥部做好生活物资的供应，昆山县的供应标准是：肉每人每天 2 两，2 天供应一次，蔬菜每人每天供应 1 斤，水产全期每人 2 斤，食油各人自带半斤，荤油全期每人供应 1 斤，黄豆全期每人 2 斤，粉丝全期每人 1 斤，食糖全期每人 4 两，肥皂全期每人 1 块，火油全期每人半斤。各县建立了生活管理的一条线组织，指定专人负责。对每个食堂明确提出要求，做到千辛万苦为前方，一心一意为民工。保证民工吃得暖、吃得饱、吃得卫生，在勤俭节约的前提下吃得好。土方费全部用于民工生活，结余分发给民工。荤食品按照规定数量一次落实到食堂，分批由公社运送。各个民工营食堂，在营党委部的领导下，认真负责，积极苦干，动脑筋、想办法，千方百计降低成本，提高质量，真正做到：花色品种搭配巧，经济实惠花样新。在工地的 226 个食堂，对病员都安排病号饭，收工后都安排热水洗脚。昆山城南营江浦连送饭到工地，让民工省却来回就餐的时间，保持体力。

对安全卫生工作，有关部门也作了很大努力。地、县公安部门抽调 16 名干部，自始至终参加这期工程的工作，从上到下建立了安全保卫一条线组织。尤其是昆山、太仓、常熟等县对安全保卫工作十分重视，多次组织安全工作大检查，做到了整个工程期间无事故。卫生部门组织 398 名公社以上的医务人员同赤脚医生一起，在工地为民工防病、查病、治病，保证民工有健康的身体投入紧张的战斗，同时还为当地群众治病，得到了群众的好评。每个民工连配一名不脱产的赤脚医生，每个民工营配 2 到 3 名医生、护士。各县指挥部成立门诊室，配 3 到 4 名医护工作人员。吴江平望地区医院，平望、庙港、梅堰、横扇公社医院，都控制和增加一部分床位备用。横扇公社医院在施工期间由吴江县加强部分医护力量。各级施工领导机构教育民工注意环境卫生、饮食卫生，防止传染病及工伤事故的发生。

江苏段第二期工程自 1978 年 11 月 20 日全线开工，至 1979 年春完成。挖毁耕地 677 亩，压废耕地 2452 亩，拆迁民房 2490 间，完成土方 517 万立方米。

沧洲荡北通横扇三级河，菀坪戢港直通东太湖，是东太湖南排太浦河的重要通道，又是附近农民进镇的通航要道。在第二期工程期间，沧洲荡通太浦河的罗家港（宽 30 米）筑坝断流，工程结束以后没有开通。沧洲荡与太浦河之间仅 5 米口门的横扇东闸通水通航，一到汛期，水闸地段水流湍急，不仅影响圩区排水，还容易发生航行事故。1980 年 10 月后，连续在东闸发生多起船沉人亡事故。为改善沧洲荡的泄水条件，1981 年春在罗家坝港和横扇东闸之间开挖沧浦河，河面宽 25 米，完成土方 3.1 万立方米，并建汽-10 级公路桥 1 座，国家投资 9.15 万元，作为补偿工程。

到 1987 年，除桃花漾段以外，新运河口以西至太湖边基本达到设计标准。太浦闸下游的江苏段 38 千米河段可以通水通航，基本达到 1958 年 11 月二省一市同意的河道设计标准。上海段 14 千米在叶库白荡以东约 10 千米已开挖，河身初具雏形，但河底高低宽窄不一，钱盛荡以西基本没有开挖。浙江河段没有实施。经过两期大规模施工，累计完成土方 2582 万立方米（其中江苏 2422 万立方米，上海市 160 万立方米），国家投资 3584 万元。

第四章

太浦河工程（三期）（1991—2006）



第四章 太浦河工程（三期）（1991—2006）

太浦河第三期工程（1991—2006）由水利部太湖流域管理局会同江苏、浙江省水利厅、上海市水务局为太浦河工程的建设主管部门实施。建设单位分别为：江苏省治太工程指挥部、嘉兴市太浦河工程指挥部、上海市太浦河工程总指挥部。江苏省苏州市和吴江市分别成立苏州市太湖治理办公室和吴江市太湖治理工程指挥部，负责市内所属工程的建设管理和协调工作。

太浦河是太湖东部的的主要泄水河道，西起吴江东太湖，东接泖河，经斜塘流入黄浦江。太浦河全长 57.6 千米，所经之地是太湖湖东平原最为低洼的淀泖、嘉北、青松三个地区。太浦河工程包括：河道工程，太浦河泵站，太浦闸加固，两岸防洪、通航配套建筑和跨河桥梁、工程管理设施以及南岸防洪补偿等。

为保证治太工程顺利实施，国务院决定向世界银行贷款用于治太工程建设。1993 年 3 月，国家计委以《关于太湖防洪项目利用世界银行贷款方案的复函》（计外资[1993]355 号），批复太浦河、望虞河、杭嘉湖南排、环湖大堤列入利用世界银行贷款太湖防洪项目，同意向世界银行贷款 2 亿美元。1993 年 3 月，财政部与世界银行签订了“太湖防洪项目贷款协定和开发协议”，6 月 30 日，贷款协定正式生效。

太浦河工程 1991 年 11 月开工建设，主体工程均通过招标实施。太浦河工程属 I 等工程，河道、堤防、护岸为 3 级建筑物，沿线配套建筑物为 3—4 级建筑物。通过三期工程建设，太浦河全线贯通并发挥了应有的作用。

第一节 太浦河工程（三期）的规划与启动

一、1991 年的太湖洪水

1991 年，太湖流域的梅雨季节不仅来得早，而且雨量大。据资料显示，6 月 12 日至 14 日 3 天连降暴雨 157 至 263 毫米，太湖水位猛涨，4 天内上涨 0.5 米。6 月 16 日

8时，太湖平均水位已达3.89米，湖西地区河湖水位普遍超过了1954年记录，且尚有10多亿立方米水量还未进入太湖。

6月16日，江苏省防汛防旱指挥部向国家防汛抗旱总指挥部发出特急电报，6月18日2时30分，江苏省省长陈焕友向上海市市长黄菊发出特急电报，为缓解灾情，恳请在不影响上海青松地区防洪安全的前提下打开淀浦河西闸、蕴藻浜闸，以利退水，请大力支持。根据江苏省的请求，上海市在下午5时之前打开上海蕴藻浜和淀浦河水闸。

汛情还在继续。国家防汛抗旱总指挥部汛期报告：

6月16日8时，太湖水位3.92米。

6月17日8时，太湖水位4.05米。

6月18日8时，太湖水位4.08米。

6月19日8时，太湖水位4.15米。

6月20日8时，太湖水位4.20米。

6月21日8时，太湖水位4.22米。

平时以3—3.5米为宜的太湖，容纳不下这突如其来的洪水。

6月19日19点35分，江苏省防汛防旱指挥部再次向国家防汛抗旱总指挥部及国家水利部发出特急电报，电请指示太湖流域管理局立即开启太浦闸，以减轻灾害所造成的损失。一份以国家防总名义发布的意见用明传电报发至苏浙沪两省一市：“为确保防洪安全，经与江苏、浙江两省和上海市协商并报田副总理准，于1991年6月26日12时开太浦闸泄洪。”

6月26日12时，位于太湖东南角的太浦河节制闸10孔闸门被徐徐提出水面20厘米。滞蓄已久的太湖洪水顿时自闸底泄出，奔向下游地区，嘉善水位再次升至3.69米，汛情严峻。

7月1日至5日，降雨量达184.3毫米。7月4日下午，吴江县打开沿太湖新开河、牛腰泾、三船路等8个连通运河的口门。到7月5日下午2时，太湖平均水位达4.55米，接近1954年的4.65米的历史纪录。

7月5日，国务院副总理、国家防总总指挥田纪云签发国家防总传真电报，下令打开横亘在上海青浦与浙江嘉善县之间的红旗塘堵坝，打通太湖至黄浦江的泄洪通道。

为改善嘉兴北部70余万亩低洼农田排涝条件，1958年，经中共嘉兴地委和嘉兴县委（当时嘉兴、嘉善两县合并为嘉兴县）研究后，提出开挖红旗塘方案。嘉兴县于当年12月组织民工开挖红旗塘，1960年6月挖通。红旗塘西起秀洲沉石荡，横贯嘉善，东止青浦潮方泾，汇入黄浦江，全长26千米。浙江段21千米，其中嘉善境内河

长 20.5 千米。由于当时太湖流域治水总体方案没有确定，边界存在争议，红旗塘上海段干河没有同步实施，因而在嘉善县与青浦县交界处留有一条顶宽 1 米、长 120 米的堵坝，造成新开河道不能与下游河道接通，未能充分发挥工程效益。

根据田纪云副总理的指令，由上海市青浦县人武部组织官兵和民工，嘉善县政府组织力量协同实施炸坝。7 月 5 日上午 9 时，在巨大的爆炸声中，堵截长达 33 年的大坝腾飞起数十米高的水柱泥浆，红旗塘李库土坝被炸开了 4 个大缺口。坝外蓄积已久的洪水，迅即涌入坝内青浦县的主要河道大蒸河。

9 时 30 分，红旗塘大坝周围站满了青浦和嘉善两地的干部、民工。大家挥舞锹铲，开挖坝身。10 点 15 分，大坝开挖至 50 米宽，红旗塘坝堤消失了。

下午 1 时，雨还在不停地下着。受红旗塘坝打通的影响，青浦原本水位就很高的河段更是险情连连，低洼地的积水也更多，到 22 时止，青浦地区河水上涨 10—20 厘米，大批农田被淹，部分企业和房屋进水，灾情严峻。

7 月 5 日傍晚，位于太湖梢鲇鱼口上的坝被炸开。这标志着国家防总要求的东太湖 10 个出水口门全部打开。

7 月 6 日 8 时，太湖平均水位达 4.68 米，超过 1954 年历史最高水位。上午，田纪云副总理一行驱车来到江苏省吴江县平望镇，冒雨前往太浦河，乘船实地查看太浦闸情况，并在平望镇召开两省一市治水现场协调会。江苏省副省长凌启鸿、浙江省副省长许行贯、上海市副市长倪天增等参加会议。

田纪云副总理的这次行程，1991 年 7 月 7 日的《苏州日报》作了专题报道：

1991 年 7 月 6 日上午，国务院副总理、国家防汛总指挥部总指挥田纪云从上海驱车到吴江县，乘船前往地处横扇乡东太湖的太浦河节制闸，实地察看开闸放水的情况和太湖汛情。陪同前往的有国家防总副总指挥、水利部部长杨振怀。

随后，田纪云一行在吴江县平望镇召开上海市、浙江省、江苏省治水现场协调会，认真听取江苏省副省长凌启鸿、浙江省副省长许行贯、上海市副市长倪天增汇报的灾情和防洪抗灾情况，详细询问了两省一市和苏州市的水情、灾情，还听取了太湖流域管理局负责人关于排疏太湖水的具体意见。

.....

钱盛荡坝地处太浦河下游。由于太浦河上海段还没有开通，青浦县莲盛乡和练塘乡主要依赖此坝防止太湖上游洪水袭击，这两个乡又是上海菜篮子工程重要的淡水鱼生产基地和“夏淡”水生蔬菜供应基地。在还没有形成河道的情况下，为了帮助苏、浙两省解决洪水出路，根据国家防汛总指挥部的命令，中共上海市委、市政府于 7 月 6

日决定：在青浦县莲盛乡钱盛荡再辟出一条新的泄洪通道，并在72小时以内，将钱盛荡两岸21千米圩堤加固提高到4米。将钱盛荡作为太湖流域洪水通道，让太湖洪水经青浦县腹地泖河直通黄浦江。

钱盛荡两岸圩堤只有3.4米高，又有十多处缺口，为了防止太湖洪水溢过堤岸，确保20多万亩农田和大批工厂、农户免受损失，7月6日清晨，在青浦县委县政府主要领导的带领下，莲盛乡、练塘乡1.8万多名干部、民工，顶风冒雨，突击加固、加高钱盛荡圩堤。下午，上海警备区司令员徐文义少将、武警上海总队副总队长辛举德也来到莲盛乡，向上海市委、市政府领导请战，带领解放军指战员和武警官兵担负起了8千米圩堤最关键地段的筑堤任务。与此同时，莲盛乡又组织200多名突击队员，突击起捕荡内103亩鱼塘，采摘405亩菱角和茭白，收割上百亩蔺草，转移数十户农民家中财物，对农户进行妥善安置。

由于太湖流域灾情扩大，国家防汛总指挥部决定将原定于9日打开钱盛荡堤坝的命令提前到8日执行。7月8日凌晨4时半，上海警备区“叶挺部队”的11名官兵，驱车直奔工兵器材仓库，领取10.6吨TNT炸药和3000枚雷管，并于早上7时30分按时赶到太浦河畔的北王浜集结地。他们与炮兵、步兵分队的300多名同志，奔赴作业现场测距、定点。

在徐文义的指挥下，官兵们在8条大坝上，全面展开了挖掘药室、埋设炸药的攻坚战。钱盛荡共有8条坝，土质都很坚硬。为了确保一次爆破成功，需要在全长1270米的爆破线上每隔2米开一个直径0.6至0.8米、深1.5米至1.8米的炸药洞，共计664个。官兵们冒着35摄氏度的高温，用了将近4个小时的时间，11时15分将664个炸药洞全部挖好。又经过几个小时的苦战，完成了危险的装填炸药和敷设线路的作业。

1991年7月8日下午3时20分，徐文义下达了起爆的命令。“轰隆”一声巨响，顿时冲起一道几层楼高的黑云，2号大坝不见了。紧接着，其余各坝也相继引爆成功。经过一整天的奋力拼搏，19时30分，包括钱盛荡主坝在内的8条大坝全部被炸开，一条新的从太湖到黄浦江的泄洪通道形成了，咆哮的洪峰以每秒200立方米的流量汹涌而过。上海市委书记吴邦国、市长黄菊来到官兵们中间，向他们表示慰问和感谢。

红旗塘李厍土坝和太浦河钱盛荡拦河坝炸开后，太湖洪水顺利下泄，太湖水位开始下降，太湖地区的灾情得到缓解。9日的太湖水位立即下降至4.65米，比炸开前的7日最高水位4.68米，下降了0.03米。

苏浙沪三地遭受严重洪灾以及军地团结抗洪治水的举措一直得到党中央、国务院的高度关注和关心。7月8日下午，时任中共中央总书记江泽民和国务院副总理田纪云、

中共中央书记处候补书记温家宝、水利部部长杨振怀、民政部部长崔乃夫、南京军区司令员固辉等来到嘉善县西塘镇沈道村燕子楼视察灾情、慰问灾民。7月9日上午江泽民等领导前往青浦县练塘镇北王浜工地，慰问解放军、武警官兵和青浦人民，实地视察炸坝后的现场。当天下午，江泽民一行又来到位于吴江庙港的太浦河节制闸，察看水情，指导抗洪救灾。要求统一部署、统一规划、统一指挥，各司其职，团结抗洪，战胜这次洪涝灾害。

1992年出版的《吴江年鉴》有1991年大事记，记载：

9日下午，中共中央总书记江泽民、国务院副总理田纪云、民政部部长崔乃夫、水利部部长杨振怀、江苏省省委书记沈达人、省长陈焕友、南京军区司令员固辉视察太浦河节制闸泄洪情况。江总书记高度赞扬吴江县顾大局、为太湖流域抗洪救灾作贡献的高尚精神。

在国家防总协调下，苏浙沪三地统一认识步调一致，洪水抗住了，但是太湖治理迫在眉睫。

二、三期工程的规划

1991年9月，针对淮河、太湖发生严重洪涝灾害所暴露出的问题，国务院及时召开治淮治太会议，发布《关于进一步治理淮河和太湖的决定》，全面实施太湖流域综合治理骨干工程建设，掀起了流域大规模水利建设的高潮。

此前的1987年6月，《太湖流域综合治理总体规划方案》得到国家计委批复，这是太湖流域水利历史上第一部流域规划。而这个治太方案的编制、协调耗时近30年。

国家计委的批复意见如下：

(1) 为适应太湖流域社会经济发展的需要，同意采取积极措施，逐步提高该地区的防洪除涝标准。

(2) 同意太湖流域综合治理以防洪除涝为主，统筹考虑航运、供水和环境保护等方面的利益。

防洪以1954年梅雨型洪水为设计标准，其频率相当于50年一遇。排涝标准可结合当地具体情况制定。

太湖流域航运十分发达，对当地的经济发展至关重要。在治理时，应充分考虑航运的要求，航道上尽量少设水级。特别是在京杭运河等主要航道上，凡是不设水级也能解决流域洪涝问题的，就不要在航道上建闸坝。确实需要设置水级的地方，必须经过充分的技术经济论证才能设置。主要航道上的通航建筑物尺寸要尽可能满足航运的

要求。

（3）原则上同意太湖流域治理方案提出的洪涝水出路安排，并要充分发挥现有河道的泄洪能力。

在汛期，遇 1954 型洪水或一般洪水时，分别控制平望水位在 3.3 米和 3.1 米以下。在上海市遇台风高潮时，短时关闭太浦闸，以减轻上海市的防洪负担，保证重要城市、铁路干线和大部分农田的安全。

（4）同意太湖流域治理工程包括望虞河、太浦河、杭嘉湖南排（在建）、杭嘉湖北排通道、环湖大堤、湖西引排、红旗塘、东西苕溪防洪、扩大拦路港泖河及斜塘、武澄锡引排等 10 项骨干工程。

在治理步骤上，要根据工程的轻重缓急和投资可能，分期分批逐步实施。同意第一期工程首先打通一些骨干河道，优先考虑望虞河、太浦河、杭嘉湖南排 3 项最紧迫的工程；杭嘉湖北排通道、红旗塘、拦路港工程也应积极做好准备工作，争取在较短的时期内使太湖和周围平原地区的洪涝水能基本排出，缓和并减轻太湖流域洪涝水的威胁。

（5）鉴于部门之间、地区之间对规划方案中一些具体问题仍有不同意见，建议长江口及太湖流域综合治理领导小组进一步研究协调各方意见，并在协商一致的基础上编制单项工程设计任务书，按基本建设程序报批。

（6）太湖流域治理工程投资，由国家和地方共同负担。负担比例在编制和审批单项工程设计任务书时确定。

太浦河、望虞河、杭嘉湖南排、环湖大堤、湖西引排、武澄锡引排、东西苕溪、杭嘉湖北排、红旗塘、拦路港和黄浦江上游干流防洪等 11 项工程被列入太湖流域综合治理骨干工程。太浦河工程，也就是太浦河工程建设史上的第三期工程，包括河道工程，太浦河泵站，太浦闸加固，两岸防洪、通航配套建筑和跨河桥梁，工程管理设施以及南岸防洪补偿等工程。工程项目分别由太湖流域管理局和江苏、浙江、上海两省一市以及所在地市、县组织实施。太浦闸加固工程由太湖局成立专门指挥部负责项目建设。

太浦河三期工程由太湖局会同江苏、浙江省水利厅和上海市水务局共同履行太浦河工程建设主管部门职责，主要设计单位是水利部上海勘测设计研究院、江苏省水利勘测设计研究院有限公司和浙江省水利水电勘测设计院。建设单位有：江苏省治理太湖工程指挥部、嘉兴市太浦河工程指挥部、上海市太浦河工程总指挥部、太浦河泵站工程建设指挥部、苏州市太湖治理工程办公室、吴江市太湖治理工程指挥部、太浦闸加固工程建设指挥部、太湖局太湖流域通信监测工程指挥部、太湖局苏州管理局等。

各级建设单位按照分工负责工程建设中的有关工作。

太浦河第三期工程严格按照基建程序，从《太湖流域综合规划报告》（1980年）、《太湖流域治理骨干工程可行性研究初步报告》（1984年）、《太湖流域综合治理骨干工程可行性研究报告》（1985年）、《太湖流域综合治理总体规划方案》（1986年）、《太浦河工程环境影响报告书》（国家环境保护局1988年2月批复）、《太浦河工程设计任务书》（1988年6月）、《太浦河工程地质勘察报告》（1991年8月），到《太浦河河道工程初步设计应急报告》（1991年）、《太浦河（江苏段）河道续建工程初步设计》（1991年10月），基本完成前期准备工作。

三、三期工程的组织与启动

太浦河工程流经江苏、浙江和上海，工程以苏沪省界为界，以西长40.8千米，称为太浦河上段；以东长16.8千米，称为太浦河下段。至1991年7月，太浦河从太浦闸至新运河口长约14千米，有12千米已基本达到设计标准，即底宽150米，底高程-1.5米。自新运河至苏沪交界处，长约25千米已挖成河形，底宽130—150米，底高程0米左右，但尚未达到设计标准。自苏沪交界至太浦河出口（太浦河下段）初具河形，但尚未贯通。

国务院第一次治淮治太工作会议要求太浦河在1992年主汛前全线贯通，下段河道开挖到-1.0米（吴淞高程，以下涉及高程均为吴淞高程），以保证1992年的度汛安全。为此，1991年冬至1992年春，浙江省和上海市发动军民18万人次，奋战50天，使太浦河工程达到第一次治淮治太工作会议要求的过流能力，全线挖通。

1991年10月31日，上海市委、市政府召开太浦河施工动员大会，会议宣布成立上海市太湖治理领导小组和太浦河工程总指挥部。市委书记吴邦国、市长黄菊到会讲话，会议宣布成立上海市太湖治理领导小组，市长黄菊任组长。市委、市政府提出的指导方针是：全党全民动员，调动全市人民的社会主义积极性，市、县分工合作，城乡密切协同，打团结治水的人民战争，统筹全局，细心组织，精心指挥，科学施工，保质保量，集中优势兵力，速战速决。11月在练塘镇成立太浦河工程指挥部，市农委副主任黄富荣任指挥长，市水利局局长、青浦县县长分别担任副指挥长。总指挥部设办公室、工程处、计划财务处、拆迁安置处、生活后勤处、安全保卫处、宣传处。下设17个分指挥部（郊区除崇明县外9个区县，以及市级机关、工交办、建委、经委、警备区、武警、驻沪海军、空军各1个），会战期间全市164位局级干部组成了一个强有力的指挥系统。11月5日，上海段太浦河大堤工程破土动工，出动军民12万人次，出动大

型机械 400 多台（套），历时 45 天，构筑成两条长约 15 千米的大堤。

11 月 20 日，国务院总理李鹏、国务委员李贵鲜在市委书记吴邦国、市长黄菊陪同下，亲临太浦河慰问奋战在工地的军民，并参加劳动。

太浦河上海段河道标准为河底宽 120—130 米，河底高 -5—-5.5 米，边坡 1 : 3—1 : 7，两岸河堤堤顶高 5.5 米，堤顶宽为 9 米，堤内青坎宽度 10 米，标高为 4.5 米，堤外青坎宽度为 5 米，标高为 4.5 米。总土方量为 2200 万立方米，包括护坡、闸、桥等建筑物。

1992 年开挖至 -1.0 米标高，达到泄洪 300 立方米 / 秒的要求。

1995 年 12 月 27 日，河道全线贯通。太浦河（上海段）15.24 千米的航道全线开通。沿线水闸、护岸、道路、渡口码头等配套工程亦如期开工兴建。施工大会战期间共出动劳动大军 12.4 万人，干部、指战员、大学生有 30 万人次参加义务劳动，并出动机械 400 余台套，充分体现了全党动员、全民动手、统筹全局、团结治水、全社会办水利的精神。

太浦河浙江段东段河道工程，西起长白荡，东至白鱼荡，全长 1530 米，其中陆地开挖 915.18 米。工程标准：面宽 174.5 米，底宽 128 米，堤顶高程 5.5 米，南北堤顶宽分别为 7 米和 9 米，在堤顶 4.5 米高程处设内外青坎，其宽度分别为 10 米和 5 米，在 1.2 米高程处设马道，深度为吴淞高程 -5 米。全工程分陆地开挖和水下疏浚两个阶段进行。

1991 年 10 月 30 日，嘉兴市成立太浦河工程指挥部，由副市长傅阿伍任指挥，嘉善县代理县长杨荣华任常务副指挥，设指挥部于丁栅镇旅馆。11 月 10 日工程测量定位，14 日在丁栅丝厂召开动员大会，24 日在银水庙村召开 500 人誓师大会，参战人员提出“奋战四十天，拿下太浦河”的响亮口号。并设工地指挥部。全县 21 个乡镇（除魏塘镇外）2 万多民工（实际上轮流上过工地的民工 6.7 万人），组成 21 个营，和驻浙中国人民解放军部队官兵 2800 余人陆续进入工地。12 月 1 日全面开工。1992 年 1 月 12 日竣工，15 日 14 时 42 分炸坝放水。开挖工程历时 43 天，总投工量 40.4 万工日，完成土方 68.47 万立方米，开挖工程深度达到吴淞高程 0 米。太浦河浙江段 1.53 千米的人工开挖和两岸陆上大堤填筑工程胜利完成。

太浦河浙江段的开挖全在丁栅境内。为了确保工程顺利开工，仅有 1 万余人的丁栅镇在 10 天之内，需要为 2 万多工程建设者腾出住房和灶，清理出千余亩农田的施工场地，架桥铺路抢建施工专用道路，难度可想而知。

“紧急动员，全力以赴，太浦河工程必须如期开工！”浙江嘉善县委、县政府下达

了“死命令”。无须反复动员，在工地附近的8个村子里，2000多家农户腾出6万多平方米的住房和灶台，给外地民工使用；无须上门说服，全镇每天都有2000多农民义务出工，为工程抢建了4千米多的专用道路和桥梁；无须更多宣传，农户们纷纷抢割自己田里的水稻、桑树、蔬菜，以便工程征用。

1991年10月28日，江苏省政府成立以省长陈焕友为组长的江苏省治理淮河、太湖领导小组，12月成立江苏省治理淮河、太湖指挥部。1992年开始，江苏省实施太浦河第三期工程。由于太浦河江苏段全在吴江境内，吴江承担了大部分的施工任务。8月，吴江市太湖治理工程指挥部成立，11月12日江苏省在吴江芦墟镇召开太浦河（江苏段）工程开工典礼，标志着江苏段工程开始全面开工建设。

四、三期工程的征地拆迁工作

征地拆迁是水利工程开工前首先要做好的工作。征地拆迁补偿工作政策性强，与项目所在地群众的利益密切相关，补偿工作做得好不好，也与工程施工顺利与否密切相关，太浦河工程也不例外。

太浦河工程地处江苏省吴江市、浙江省嘉善县和上海市青浦区，征地拆迁安置工程涉及三地14个镇73个行政村。征地拆迁工作根据工程所在地分别由吴江市人民政府、吴江市太湖治理工程指挥部、嘉兴市太浦河工程指挥部、青浦区水利局负责实施。

1992年2月，苏州市人民政府颁发《关于望虞河、太浦河水利工程建设政策性补偿的若干意见》，规定了补偿的政策标准。1992年11月，江苏段太浦河工程开工。同月，吴江市人民政府颁发《关于太浦河水利工程建设政策性补偿的若干意见》。其补偿的政策标准大部同苏州市人民政府文件。1993年1月，国家水利部批复《太浦河工程初步设计》，核定征地2019亩，占地4457亩。

1993年3月5日，吴江市人民政府召开太浦河工程征地拆迁补偿工作会议，太浦河沿线乡镇（庙港、横扇、梅堰、平望、黎里、北厍、莘塔、芦墟等）分管领导参加，会上作了征地拆迁清障的思想动员，明确了补偿政策，部署了具体工作，下发了《太浦河工程征地拆迁补偿调查登记实施办法》，要求按照工程施工设计图做好调查登记工作并把调查中发现的问题汇总上报。1993年11月，完成《太浦河（江苏段）工程征占地拆迁补偿施工设计预算》。

1994年6月，苏州市太湖治理工程办公室批复《太浦河征占地拆迁清障补偿工程预算》，核定太浦河工程总征占地指标6476亩，其中征用2019亩，占用4457亩，并确定了征地拆迁补偿费用。考虑到拆迁补偿费缺口大，同意在保证安全的前提下，镇

区堤防处工厂及房屋可缓拆。

整个工程的征地拆迁及移民安置工作，得到了地方人民政府的支持和当地群众的密切配合，进展顺利，满足了工程建设的要求。建设单位认真执行征地拆迁补偿政策，对征地拆迁经费建立专户储存并专款专用，按照市、镇、村、户逐级拨付，分批到位，在整个工程的征地拆迁工作中未发现违反政策情况。

太浦河江苏段工程实际完成永久征地 2156.25 亩、临时占地 3769.1 亩，拆迁房屋 1477.5 间，拆迁工厂 3 家，及其他地面附着物拆迁工程量。

同样，嘉善和青浦人民，尤其是开河工程涉及的丁栅、金泽、莲盛、练塘民众，在此期间本着团结治水的精神，识大体，顾大局，舍小家，为大家，在太浦河第三期工程的动迁问题上，坚决服从“土地先用后征，构筑物先动迁后补偿”的安排。嘉善丁栅银水庙村是太浦河工程（浙江段）施工的所在地，这里有六七百亩土地需要清场征用，涉及 50 多家农户。那时节，田里的晚稻正在收割，有的春花作物已播种，鱼塘里的鱼尚未起捕，数百个坟地需要迁移，要在 6 天内完成全部清场工作。时间紧、任务重，面对困难，银水庙村党支部书记汤德其和 23 名党员做出榜样。他们带头清场，带头讲大局，讲奉献，讲风格。

太浦河浙江段工程永久征地 1202 亩、临时占地 477 亩，拆迁房屋 5185 平方米，拆迁工厂 5 家。太浦河上海段工程共完成永久征地 4485 亩、临时占地 9469 亩，拆迁房屋 35554 平方米。

2005 年 9—10 月，江苏省苏州市、浙江省嘉兴市和上海市青浦区人民政府完成了境内征地拆迁安置工程的验收，并分别提交了《太浦河（江苏段）工程征地拆迁及移民安置验收报告》《太浦河（浙江段）工程建设征地补偿和移民安置验收报告》和《太浦河（上海段）工程征地拆迁及移民安置验收报告》。报告认为：太浦河工程征地拆迁与移民安置实施中，管理机构认真负责的工作，富有成效；移民安置按照国家的有关政策法规进行，未发现挪用专项费用以及遗留问题，同意通过移民拆迁及移民安置验收。

第二节 太浦河江苏段工程

经过前两期工程建设，太浦河江苏段已经通水通航。实施第三期工程，旨在开通太浦河下游，发挥排泄太湖洪水和承泄杭嘉湖地区涝水的作用，同时兼顾为黄浦江引水。

太浦河第三期工程江苏段全在吴江，主要是河道的疏浚和拓宽。吴江境内工程主要涉及河道、太浦闸加固、太浦河泵站、跨河桥梁、配套建筑物、浦南防洪补偿工程等内容。

早在 1989 年 10 月，吴江县水利局编制《吴江县“八五”水利建设计划》就提出了对太浦河建设的后续工程。1991 年 9 月 20 日，吴江县人民政府向苏州市人民政府转报了县水利局《关于太浦河工程初步设计的若干意见》的报告。

太浦河自 1958 年始建以来，吴江为了顾全大局，牺牲了很多局部利益。吴江人希望尽快打通太浦河，同时也要求在再次实施太浦河工程中尽量减少对当地经济和人民群众造成的不利影响和损失。

太浦河江苏段工程建设大体可分两个阶段：第一阶段为 1992 年 10 月至 1998 年底，主要任务是完成干河疏浚任务，完成太浦闸和北窑港两枢纽建筑物，并逐步实施配套工程建设。第二阶段为 1998 年底至 2000 年 9 月，施工单位由招投标确定。太浦河（江苏段）工程最终概算总投资为 40151 万元。

一、河道治理

河道治理包括河道疏浚、穿湖筑堤、南岸堤防沿河护坡、防汛公路等内容。河道断面设计标准：太浦闸上游引河喇叭口段全长 1.65 千米，其中心线相对闸上引河中心线向南偏离 8 度，底宽由 172 米渐变至太湖边 320 米，底高程由 0 米逐渐抬高至 1 米，与太湖湖底相接，河道边坡 1 : 3；太浦河下游至苏沪省界底宽 40—150 米，底高程 -1.5—-5 米，整体趋势西高东低，边坡 1 : 2.5—1 : 8。为降低施工难度而又不影响泄洪能力，太浦闸下游约 13.1 千米沿河道中心线挖 40 米宽深槽至高程 -2.5 米。河道边坡和底宽不同的相邻断面连接段一般长 100 米。堤防（包括穿湖堤）设计标准：堤顶宽 5—10 米，堤顶高程运西 5.6 米、运东 5.5 米，堤坡 1 : 2；外青坎宽 10 米，内青坎宽 5 米，高程均为 4.5 米；河岸坡比 1 : 2.5—1 : 8。

1. 河道疏浚

河道疏浚以京杭大运河为界分两段实施。从京杭大运河西至太湖喇叭口，全长 18 千米（含引河外 1650 米喇叭口），由吴江市太湖治理工程指挥部（以下简称“吴江市治太指挥部”）负责疏浚。

1993 年 4 月至 1998 年 6 月，由吴江市水利疏浚工程公司和苏州市水利工程公司施工，苏州市水利勘测设计研究院工程监理公司监理，疏浚土方 311 万立方米，包括支河连接段土方 24.08 万立方米。后经江苏省水利厅勘察设计院测量总队测量发现，四、五标段施工历时长、回淤量大，达 17.73 万立方米。1998 年 8 月至 10 月，2 家施工单

位又清除回淤。至此，京杭大运河以西段河道疏浚全部完工，疏浚土方 328.73 万立方米，工程经费 2849.4 万元。

新运河以西段在第二期工程建设期间，除桃花漾地段外，河道断面已达到规划设计标准。在第三期工程勘察期间，发现都有 0.5 米左右的淤积，并且引河外喇叭口的湖滩高程在 2.60 米左右，阻水严重。江苏省治理太湖工程指挥部提出采取全河段疏浚措施，并指令苏州市水利勘测设计研究院和吴江市治太指挥部编制运西段河道工程施工图设计。施工图设计上报后，太湖局及省水利厅均提出对太浦河运西段修改设计断面的要求。据此，又编制了《太浦河运西段河道工程施工图修订设计》，因开挖土层薄，施工困难又不经济，将宽浅式河床疏浚改为全段集中抽槽，绝大部分河段在河底中心开挖底宽 40 米、底高程 -2.50 米的深槽，两侧河底维持现状不挖，在 -1.50 米处总宽度仍为 150 米（蚂蚁漾段 117.4 米），小部分地段因有特殊情况（桥梁、电缆等）因地制宜进行设计。

京杭大运河东至苏沪省界，全长 24.4 千米，由江苏省治理太湖工程指挥部（以下简称“江苏省治太指挥部”）负责管理。采用国际招标方式，由中国水利水电第十三工程局、上海内河航道疏工程公司及河南省第一工程局承建，由江苏省水利工程科技咨询中心建设监理部监理。1994 年 3 月至 1996 年 5 月，浚土方 1280 万立方米。2000 年 6 月，河道疏浚工程通过苏州市水利农机局、苏州市太湖治理工程办公室（以下简称“苏州市治太办”）等单位组织的竣工验收。

杨家荡在运河以东国际招标段，此处有橇具圩突出在河道中心位置，第一期工程因杨家荡过水面积大没有开挖，太浦河就此在这里拐了一个大弯。第三期工程初步设计在这里裁弯取直，在橇具圩平地开河。然而杨家荡是长湖申航线和杭申乙航线的交汇处，货运船川流不息。杨家荡又规划为湖荡排泥场，排泥场围堰筑成必将堵塞航道，因此河道疏浚与通航在此有了大的矛盾。于是，调整施工方案，在杨家荡开浚中分三个阶段实施，第一阶段在橇具圩开挖河道底宽 60 米，底高程 -1.0 米，形成航道通水，并且在杨家荡东开通南富浜沟通杭申乙线与太浦河的通道，在此阶段两航线仍走老航道。第二阶段，两航道走新开河，河道疏浚继续进行，利用弃土堵塞老航道形成排泥场围堰。第三阶段，绞吸式挖泥船机浚到设计标准，弃土于杨家荡。

2. 穿湖筑堤

太浦河在吴江境内穿湖筑堤共 9 个湖荡 11 段堤防（杨家荡南一段北两段），全长 9.531 千米。穿越蚂蚁漾、桃花漾、草荡、北琶荡、杨家荡、后长荡、大平荡、将军荡、木瓜荡、汾湖、东菇荡、韩郎荡等 10 多个湖荡。其中蚂蚁漾北堤、桃花漾北堤、草荡北堤、

木瓜荡北堤、韩郎荡南堤在第一、第二期工程中已筑堤成形，有的已修建公路，草荡南堤也在新运河开挖时筑堤成形。第三期工程初步设计要求蚂蚁漾南堤、桃花漾南堤、北琶荡南堤、杨家荡南北堤、木瓜荡南堤、东菇荡南堤采取穿湖筑堤形式，后长荡、将军荡、汾湖采用沿湖筑堤形式。

第三期工程已经有了机械化设施，还用了绞吸式挖泥船，劳动强度减小了，但是，要把河道拉直，穿堤工程、筑桩围堰，技术要求更高。

由于前两期工程施工后，堤防土地仍分属沿线各乡镇，历年来太浦河沿线建设了不少码头、油库、工厂。如果按初步设计要求，堤防范围内的建筑物一律拆迁，则补偿费缺口太大，工厂搬迁也有很大困难。如果动迁，没有足够的资金补偿；如果不动迁，疏浚时会不会出现塌方？一旦出现这种情况，后果不可设想。

吴江县水利局分管工程建设的副局长戚冠华具体负责吴江段太浦河三期工程的施工协调，后来担任吴江市治太指挥部副总指挥。他请示太湖流域管理局吴泰来总工程师的同意，聘请河海大学工程力学研究所和土力学研究所进行对岸坡稳定性的计算，以及对土工布竹桩围堰和在软土地基上填土筑堤的试验和观测。河海大学工程力学研究所对不拆除堤防上建筑物时开挖河槽的岸坡稳定性进行研究校核，几番实验，几番论证，方案终于确定，尽量减少工厂搬迁。

筑堤方式有两种：直接向水中倒土和在竹柱围堰内吹填土方。看似简单，其实技术要求很高，全程 23 个排泥场，都得测准方位。1992 年底和 1993 年初，为测定水中倒土穿湖筑堤和排泥场竹柱围堰的稳定性，吴江市治太指挥部委托河海大学进行动态观测，分别在桃花漾和东闸进行试验。

太浦河工程实施期间，正值吴江交通部门自费改建 318 国道，应交通部门和当地乡镇要求，汾湖湾和将军荡修改为穿湖筑堤方案，利用河道疏浚土筑成公路路基。这样不仅缩短了公路里程，还减少了公路占地及挖废耕地，为当地乡镇节约了用地。

2000 年 6 月，穿湖筑堤工程通过苏州市水利农机局、苏州市治太办等单位组织的竣工验收。

3. 堤防工程

太浦河堤防主要集中在南岸（北岸堤防以运河为界，以东是 318 国道，以西是平望至横扇公路，除汾湖北 1.21 千米和蚂蚁漾北 1.8 千米两段路面高程低于设计标准需重新修筑外，均已结合公路建设完成）。东起浙江钱家甸，西至太湖边富联村，全长 39.58 千米，其中镇区堤防 6.12 千米，老堤 11.48 千米。由于工程涉及地方矛盾较多，吴江市治太指挥部按工程所在地将任务分派给相应乡镇，由当地水利站工程队

具体实施。

南岸堤防工程除蚂蚁漾北岸堤防外，还有东闸地段、杨家荡北岸、后长荡北岸堤防也需在第三期工程新建或加固加高。

1992年11月，南岸堤防开工。1996年底，全线竣工。1999年，又对穿湖堤和陆上堤沉降堤段加固加高。新筑堤防21.98千米（含穿湖堤4.75千米），完成筑堤土方83.03万立方米。2000年6月，通过苏州市水利农机局、苏州市治太办等单位组织的竣工验收。

4. 沿河护坡

太浦河护坡全长75.82千米，采用直立式浆砌块石结构，底板面高程2.2—3米，墙顶高程4.5米。局部深水潭地段采用底板部分抛石至高程2.7米处、上浇筑30厘米厚混凝土的组合式结构。1993年3月至1999年11月工程分6期实施。吴江市土石建筑工程公司及其分公司和吴江市水利建筑工程公司参加施工，实际完成73.52千米，其余太浦河北岸桃花漾段2.3千米结合交通部门公路改线建设。2000年6月，通过苏州市水利农机局、苏州市治太办等单位组织的竣工验收。

5. 防汛公路

因防汛需要，太浦河北岸增列2段防汛公路：东段横扇桥至叶家港，全长3215米；西段太浦闸至罗家港，全长1125米。这2段原为3—3.5米宽碎石路面，改建为5米宽混凝土路面。南岸增建汾湖桥东至省界和黎里东大桥段，分别为1887米长泥结碎石公路和长1386米、宽6米的ISS防汛道路（采用新型筑路材料多种离子化合物做成的土壤固化剂）。1998年10月至2000年4月，防汛公路由上海东路科技发展有限公司、吴江市水利建筑工程公司、吴江市庙港水利工程队、吴江市土石太浦河分公司等施工单位实施。2000年5月，通过苏州市水利农机局、苏州市治太办等单位组织的竣工验收。

二、辅助工程

为弥补太浦河工程对吴江水系的影响，特开挖14段河道以贯通水系，同时新建桥梁3座（南星中拖桥、华字港中拖桥、南星华字港人行桥）和补助黎里镇镇东套闸、寺后荡闸站工程。这些工程比较零散，均由各镇负责实施。1999年7月，通过苏州市水利农机局、苏州市治太办等单位组织的竣工验收。

1996年开始，陆续对已完成建筑物和堤防进行绿化，并建立太浦河工程管理所绿化基地。2000年5月，通过苏州市水利农机局、苏州市治太办等单位组织的竣工验收。

1. 跨河桥梁

结合太浦河工程，新建汾湖、梅堰、黎里东 3 座跨河桥梁。

1994 年，吴江市治太指挥部委托上海城市建设设计院完成汾湖、梅堰和黎里东 3 座跨河桥梁的施工图设计，编制预算后通过苏州市治太办报江苏省治太指挥部并获批准。3 座大桥的设计荷载等级为汽-20 级，验算荷载为挂-100 级。行车道宽 10.5 米，桥面总宽 12.5，中孔跨度 60 米，通航净空 5.5 米。

桥梁工程经费绝大部分来自世界银行贷款，施工采用国内竞争性招标形式。梅堰、汾湖和黎里东 3 座大桥分别由常熟市水利建筑工程公司、江苏省交通工程总公司第六工程公司与吴江市第四市政工程公司联合体、海安县水利建筑工程公司中标，中标价分别为 465.5 万元、400.1 万元和 490 万元。吴江市治太指挥部对每座桥梁补 400 万元，其余由所在镇自筹。大桥的清障、赔偿和占地等由所在镇负责。

1995 年 6 月，3 座大桥开工。次年 5 月、7 月、12 月，梅堰、汾湖和黎里东 3 座大桥先后完工。其中梅堰大桥由于大桥桥台引坡与平望至横扇公路面高差达 1.3 米、难以相接等限制，经江苏省治太指挥部和苏州市治太办同意，将全桥桥面标高整体降低 1.3 米。黎里东大桥主拱安装时发生拱轴线偏位的质量事故，后责令施工单位全部返工。汾湖大桥进展较为顺利。三座公路桥共完成混凝土 9481 万立方米、石方 1719 万立方米、土方 1.86 亿立方米，投资 1275.5 万元（结算价）。1996 年 6—12 月，三座公路桥通过由江苏省治太指挥部、苏州市水利农机局等单位组织的竣工验收。

2. 配套建筑物

为防止太浦河行洪时水流倒灌淀泖区和杭嘉湖区，在太浦河北岸建 2 座闸站和 28 座水闸，在芦墟以东口门建 1 座闸站和 5 座水闸，在芦墟镇区建防洪工程。

太浦河北岸和芦墟以东口门共有 36 座建筑物：北窑港水利枢纽 1 座、8 米防洪闸 1 座（仓浦港东闸）、6 米防洪闸 5 座（陆家荡闸、东姑荡闸、西陵港闸、东西荡闸、甫字塘闸站）、5 米防洪闸 1 座（木瓜荡闸）、4 米防洪闸 14 座（圣塘港闸、直大港闸、东槽港闸、张贵村闸、蜘蛛港闸、南汇港闸、张家港闸站、西汾湖口闸、东啄港闸、西大港闸、钱长浜闸、西栅港闸、南栅港闸、东栅港闸）、8 米套闸 1 座（南港闸）、6 米套闸 2 座（仓浦港套闸、茶壶港闸）、5 米套闸 4 座（亭子港闸、共进河闸、乌桥港闸、杨秀港闸）、4 米套闸 7 座（叶家港闸、冬瓜荡闸、向阳河闸、塘前港闸、大河港闸、平桥港闸、华中港闸）。

芦墟镇区防洪工程包括 6 米防洪闸 1 座（东角圩闸）、4 米防洪闸 2 座（夫子浜闸、东港闸）、2.2 米防洪闸 1 座（汾湖闸）、防汛土堤 2627 米和挡墙 5057 米。

除北窑港水利枢纽外，防洪闸 25 座、套闸 14 座。防洪闸：孔径 2.2—8 米，闸门顶高程 4.55 米。套闸：孔径 4 米，闸室长度 10.5—34 米，宽度 4—9 米；孔径 5 米，闸室长度 34—50 米，宽度 7—9 米；孔径 6 米，闸室长度 50 米，宽度 9 米；孔径 8 米，闸室长度 92 米，宽度 10 米。水闸全部采用钢筋混凝土坞式结构，闸门启闭形式分直升式和升卧式。小孔径防洪闸，采用简易直升门，不设工作桥，仅设排架，以手动或电动葫芦启闭闸门，吊点位于直升门边梁两侧。配套建筑物大都按三级建筑物设计，套闸下闸首、上下游翼墙和闸室墙按四级建筑物设计。

配套建筑物中除北窑港水利枢纽和芦墟以东南窑港船闸、甫字塘闸站、西栅港闸由苏州市治太办负责建设，其余均由吴江市治太指挥部负责建设。参加施工的单位有吴江市疏浚工程公司，吴江市土石建筑工程公司，吴江市横扇、梅堰、北厍、青云、黎里、庙港水利工程队，苏州市水利工程公司等。1993—1994 年，其中的亭子港闸、叶家港闸、圣塘港闸、向阳河闸、冬瓜荡闸和乌桥港闸被列为江苏省治太工程项目。2000 年 5 月前，所有建筑全部完工。其中，1993 年 10 月，向阳河套闸最早建成；2000 年 5 月，南汇港闸和东西港闸最后竣工。建筑物共分 5 批验收：1995 年 7 月通过江苏省治太指挥部组织的竣工验收；1997 年 3 月、1999 年 5 月、2000 年 5 月、6 月，通过苏州市水利农机局组织的竣工验收。

北窑港水利枢纽：属太浦河北岸控制工程，包括钱长浜和北字圩 4 米防洪闸、南厅港 8 米防洪闸、北窑港 10 米防洪闸和 12 米船闸。1997 年 3 月至 1998 年 9 月，北窑港水利枢纽主体工程由苏州市治太办负责建设，金坛市水利工程处施工。1999 年 3 月，通过太湖流域管理局、江苏省治太指挥部等单位组织的初步验收，整体工程质量评定为优良等级。1999—2000 年，吴江市治太工程指挥部委托吴江市土石建筑太浦河分公司建设北窑港水利枢纽完善配套项目，包括上下游引河护坡、周边环境整治等。2000 年 6 月，通过苏州市水利农机局组织的竣工验收。

浦南地区地势低洼，太浦河泄洪时水位较高，洪水通过沿线河流压入后会增加防洪压力，需在南岸口门建控制建筑物。太浦河工程在实施中将此列为浦南防洪补偿项目。1993—1998 年，工程全部由吴江市治太指挥部负责实施，共建水闸 10 座、泵站 4 座、涵洞 1 座。完成混凝土 6059.3 立方米、石方 6909.1 立方米、土方 75242 立方米，投资 1058.6 万元（结算价）。参建单位有吴江市庙港、梅堰、平望、黎里水利工程队，吴江市水利建筑工程公司，吴江市土石公司平望和横扇分公司。1995 年 7 月，大日港闸和西城港闸通过江苏省治太指挥部组织的竣工验收。1997 年 3 月、1999 年 5 月，其余工程分两批通过苏州市水利农机局等单位组织的单项工程竣工验收。

三、太浦闸加固和太浦河泵站工程

太浦闸和太浦河泵站工程位于苏州市吴江区境内的太浦河进口，西距东太湖约 2 千米。

1. 太浦闸加固

太浦河节制闸是太湖骨干泄洪河道及环太湖大堤重要口门控制建筑物，对太湖流域防洪及向下游地区供水发挥着重要作用。1959 年 10 月，太浦河节制闸建成。1978 年进行大修。原上游设计水位 4.10 米，设计流量 580 立方米每秒，校核流量 864 立方米每秒。闸共 29 孔，每孔净宽 4 米。其中 10 孔为钢筋混凝土结构，19 孔为钢丝网水泥结构。上游设工作桥，下游设公路桥。1991 年 6 月，太浦闸节制闸在抗洪过程中暴露出闸门挡水能力差、启闭设备运转不灵等不安全问题。

1994 年 10 月至 1995 年 7 月，实施太浦闸除险加固工程。太浦闸加固工程由江苏省太湖水利设计研究院设计。29 孔闸门均被淘汰，全部换成平面钢闸门。门槽锈蚀严重，拆除重建。启闭机全部更换为倒挂式液压启闭机。胸墙表面凿毛粉刷后作涂料保护。工作桥、公路桥和排架拆除重建。因桥头堡沉降不均多处开裂，对其移位重建。

1994 年 10 月至 1995 年 2 月，完成上部排架、启闭机房及工作桥的拆除。1995 年 1 月至 5 月，完成上部排架浇筑、启闭机房和工作桥的重建。1995 年 3 月至 6 月，完成公路桥的拆除重建并恢复通车。1994 年 11 月至 1995 年 3 月，完成闸门槽改造和新门轨更换。1995 年 2 月至 3 月，完成全部 29 孔闸门吊装。1995 年 4 月至 5 月底，完成全部机电设备的安装调试。1995 年 7 月，通过太湖流域管理局主持的单项工程竣工验收。

工程由太湖流域管理局成立的太浦闸加固工程指挥部负责组织实施，采用国内招标方式，盐城市水利建筑工程处中标承建。1995 年 3 月，工程正式由江苏省吴江市水利局移交太湖流域管理局管理。

2. 太浦河泵站

太浦河泵站位于太浦闸南侧 40 米左右，是太浦河工程的重要组成部分。主要作用是改善上海市黄浦江上游二期引水工程取水口（松浦大桥段）的水质（从Ⅳ—Ⅴ类水提高到Ⅲ类水），提高上海半数以上人口生活用水及企事业单位供水水质和供水保障率。同时具有与望虞河工程联动从长江引水入太湖和黄浦江，实施调水的功能。

2000 年 12 月经国务院批准后，太湖流域管理局与上海水务局就联合组建了太浦河泵站工程建设指挥部，开始做施工前的准备工作。

此前，水利部上海勘测设计研究院和上海市水利工程设计研究院已经拿出了设计

方案。

太浦河泵站建设包括泵房，变电站，进、出水渠，进、出水池，拦污栅闸，公路桥，导流墩及进出水渠右岸堤顶公路等内容。工程属一等工程，由国家水利部上海勘测设计研究院、上海市水利工程设计研究院设计。防洪标准按100年一遇洪水设计、300年一遇洪水校核，泵站总设计流量300立方米每秒，泵站最高净扬程1.64米，设计净扬程1.39米，最低净扬程0.76米，为特低扬程的大流量泵站（是国内设计流量最大的泵站，根据文献检索，该工程规模在世界同类型项目中为最大）。选用6台斜15度轴伸泵，配套电机功率1600千瓦。泵站采用站桥分离布置方式。泵站进出水池翼墙选用空箱扶壁式结构。

太浦河泵站由太湖流域管理局与上海水务局联合组建的太浦河泵站工程建设指挥部负责建设，施工单位是中国水利水电第十一工程局，监理单位是国家水利部上海勘测设计研究院（监理）与国家水利部产品质量标准化研究所（监造）联合体华东勘测设计研究院。

2000年12月26日，太浦河泵站工程正式开工，并在平望举行了隆重的开工典礼。太浦河泵站工程一开始就引起了媒体的广泛关注，《解放日报》曾做过专题报道：

国家级重大工程项目——太浦河泵站工程，昨天在江苏省吴江市平望镇举行开工典礼。这一在枯水期可调遣太湖清水济申城，改善市区饮用水水质的市重大工程，计划于2003年6月竣工并交付使用。水利部副部长张基尧、上海市副市长韩正、江苏省副省长姜永荣出席开工仪式。

2000年12月至2001年4月，采用射水法成槽工艺完成地下连续墙240米，有效地阻止了太浦河水向泵房基坑渗水，保证了主泵房大基坑开挖边坡的稳定。4月至5月，完成主泵房深基坑开挖。5月至6月，完成泵房基础加固处理，共完成加固桩2020根。8月至2002年1月2日，完成泵房底板、墩墙及流道混凝土施工。泵房底板、墩墙及流道工程属大体积混凝土，施工期恰逢夏季高温，混凝土的裂缝控制是本工程施工的技术难点。施工单位通过采用多级配混凝土及“双掺”技术，减少水泥用量，降低水灰比；现场制备低温冷却水用于骨料冷却和混凝土拌制；埋设冷却水管等措施，有效控制大体积混凝土施工裂缝的发生。2001年11月至2002年7月，完成上部结构施工。2002年7月至2003年5月底，完成厂房装修。2002年5月至11月，完成主水泵机组安装。2002年10月至2003年6月，完成其他机电设备安装及辅机系统调试。2003年6月，完成水泵机组试运行。2004年8月，通过单项工程竣工验收。太浦河泵站为世行贷款项目，工程概算总投资2.82亿元。

太浦河泵站工程获 2003 年度上海市建设工程“白玉兰”奖（市优质工程奖）。2004 年 1 月，工程移交上海市太湖流域工程管理处管理。2006 年，太浦河泵站工程获得第六届詹天佑土木工程大奖。

四、自动监测工程

2001 年 11 月国务院办公厅颁布的水利部《关于加强太湖流域 2001—2010 年防洪建设的若干意见》明确：“为充分发挥流域骨干工程防御洪水和合理调度水资源的综合功能，计划用 5 年左右时间提高主要骨干工程的控制运用自动化水平，建设集信息采集、传输和处理，洪水预报和调度、实时评估，水资源利用、配置和保护等功能于一体的太湖流域防洪与水资源调度系统，初步实现流域统一调度和科学管理的目标。”

太浦河是太湖防洪和水资源调度的主要河道，太浦河工程等一批骨干工程基本完成，但工程运行调度主要依靠人工判断决策，调度水平较低。为了满足防洪和水资源调度需要，充分发挥工程效益，应用现代信息技术对现有工程运行管理系统进行改造，开展重要控制断面水量、水质自动监测工程建设，加强太浦河沿线的水利信息自动监测系统工程建设，江苏省水利厅商太湖流域管理局编制了《太浦河（江苏段）自动监测工程初步设计报告》，作为太浦河工程的补充完善。工程建设任务为信息监测系统、地理信息系统和防洪调度系统。

信息监测系统具体内容包括：在平望建设水量自动监测站，水量监测采用声学多普勒侧视测流方法，太浦河沿线建 17 个工（水）情自动监测站，4 个雨量监测点，由水量自动监测站实现对 17 处水雨情站，及全流域 28 个水位、23 闸位和 4 个雨量自动监测站点的管理。水位观测采用简易浮子式遥测水位计，闸位观测采用钢丝绳牵引方式，雨量计采用翻斗式遥测雨量计。实施阶段水位观测和闸位观测方式，可根据实际情况进行调整。

地理信息系统，建设太湖流域江苏境内万分之一和五万分之一电子地图数据库；建设水利空间数据库、空间数据库维护管理系统，承担数据编辑、修改和更新维护，完成水利需求专业分析；建设区域洪水预报系统和防洪调度子系统，通过建立汇流、水动力等模型，完成洪水预报和调度方案。

防洪调度系统在充分利用现有预报模型等成熟预报成果的基础上，建设区域洪水预报系统和防洪调度子系统，通过建立汇流、水动力等模型，完成洪水预报和调度方案。

太浦河自动监测工程面向防洪除涝、水资源管理、调水改善水环境，主要依据流域规划提出的需求，解决水位、水量、水质、闸门开高等重要基础信息的自动采集传输，

从而加大防洪除涝、水资源合理利用的调控力度，强化水资源的统一管理，实现对水利工程运行的实时监测、严格管理。

太湖流域管理局和江苏省水利厅分别编制了水利信息化规划，与防洪、水资源、调水改善水环境规划密切相关。自动监测工程依据信息规划，是信息化规划中的一部分内容，它主要为提高防洪除涝、水资源管理、调水改善水环境工作提供先进的信息基础设施，进一步开发信息资源，提高信息的采集、传输、处理、存储、共享能力和调度管理职能。

自动监测工程是以防汛指挥系统为依托，在防汛指挥系统的基础上，从水资源配置管理、调水改善水环境的指挥系统需要出发，建设内容与国家防汛指挥系统不重复，是国家防汛指挥系统的扩充和延伸。太湖流域水资源实时监控调度系统由太湖局负责建设，主要为太湖局服务。由于信息基础在两省一市，因此太浦河自动监测工程建设，一是完善太湖流域水资源实时监控调度系统项目建设书中需要江苏省负责建设的部分，二是满足江苏省太湖地区水资源调度的需要，是太湖局项目的补充。自动监测工程建成后既为江苏省服务，也为太湖局服务。

江苏省太湖地区已建水情自动测报系统和信息网络系统，自动工程建设是在已建系统的基础上进行扩展、延伸，与已建系统密切衔接。它既与江苏省水利信息化工程衔接，又与太湖局信息化工程衔接，互为补充，相得益彰。

2004年12月16日，水利部向太湖流域管理局颁发水总（2004）623号文《关于太浦河工程初步设计自动监测系统（江苏段）专题报告的批复》，批复中基本同意工程建设任务。于是太浦河江苏段的自动监测工程就开始实施。

第三节 太浦河浙江段工程

太浦河在浙江境内的河道（北岸）长1.53千米（南岸长11.5千米），全部位于嘉善县。太浦河（浙江段）工程建设，从1991年11月开始动工至2000年9月竣工，历时近9年。累计完成河道疏浚3千米，两岸大堤、北岸防汛公路修筑及绿化，修建护岸15.3千米（包含穿湖堤护岸9.2千米），新建两岸防洪、通航建筑物7座和跨河桥梁1座，实施浦南防洪补偿，新建水文设施和工程管理设施等。共完成土方856.3万立方米、浆砌石5.24万方、混凝土及钢筋混凝土5.56万方。对应初步设计工程量为：土方849.5万方、浆砌石4.85万方、混凝土及钢筋混凝土5.56万方。完成投资13962万元。太浦河浙江

段工程最终概算总投资为 14339 万元。

一、河道开挖

太浦河浙江段开挖工程全部位于丁栅境内，更确切地说是全部工程都在丁栅镇银水庙村内。各级领导亲自出马，赶往嘉善县最偏远的丁栅镇太浦河工地现场指挥。县供电局，组织突击力量，在湖边旷野中用杠杆滑轮安装了 4 台配电变压器，架设高压线 1.75 千米，低压线 2 千米，架设临时桥梁电源 1.2 千米。邮电部门抢装了 24 门手摇电话，8 门程控电话。广播电视部门架通了工地的广播线路，建起临时广播站，安装了高音喇叭。县交通局紧急调回 21 艘 60 吨线以上的铁驳子，充当临时舟桥，调集 4 个桥梁建筑队，铺设成总长度为 160 多米的 8 座便桥。城建局在工地搭简易厕所 300 多个。供销社在民工营驻地设店 9 家，配备了大量的扁担、畚箕、炊具和日用工业品……另一面，清场清房工作也在紧锣密鼓地进行。银水庙村的 700 多亩稻田、100 多亩桑园鱼塘将被征用，村民没吐半句怨言。

银水庙村有块“风水宝地”，有 1500 个坟墓。因为工程建设，坟墓需要拆迁，在施工即将开始前只迁走了不到一半。浙江省武警总队、嘉兴市武警支队、嘉善县公安局的 200 多名干部战士在无主坟场上打了一场特殊的战斗，仅用两天时间，大量无主坟被清理干净。在工地南边，丁栅镇人民在当地党委政府的号召下，冒着严冬的细雨，每天出动 3000 多人次修筑 3.1 千米长的工地便道。

由嘉善、平湖、海盐、嘉兴等市、县团委组成的嘉兴市青年突击大队一马当先，经过 4 天连续奋战，合龙了 1 号施工坝，截断了长白荡方向进入施工区的湖水。12 月 11 日，浙江省省委书记李泽民、副省长许行贯来太浦河工程（浙江段）工地视察时，对嘉善共青团突击队的表现给予了充分的肯定。

1991 年 11 月 28 日至 12 月 1 日，嘉善县 21 个乡镇的第一批近两万民工自带铺盖、粮食、工具，从全县各地陆续汇集太浦河工地。12 月 1 日，太浦河浙江段施工全线铺开，21 个乡镇民工营在长 1.1 千米、宽 174 米的工地上按指挥部划定的条块面破开挖。

太浦河浙江段施工区内地形复杂，河道、鱼塘成为施工的主要障碍，整个施工区需要先打 7 条大坝，堵截河水，而 7 条坝中最主要的是 1 号、2 号、8 号、4 号坝。担任筑坝施工任务的大通、干窑、里泽、范泾、姚庄、俞汇等乡镇的民工在乡镇党政主要领导的亲自指挥下，用黑土层以下的灰色土开始了紧张的筑坝施工。

12 月 2 日傍晚，在里泽乡民工的奋战下，7 条施工坝中最后一条 4 号坝合龙了。由于 4 号坝跨度大，河底深，水流急，大坝筑成后，2 天之内出现滑坡 7 次，大坝如有

不测，将危及施工区内广大民工的生命安全。里泽、西塘、杨庙、善西、下甸庙等乡镇民工和指挥部全体人员不约而同纷纷奔向4号坝，固坝基，填草袋，护坝队伍中彼此不分你我他，坝基迅速从2米宽度增加到6米，4号坝稳固了。

指挥在现场，决策在现场。上自工程指挥部的正副指挥，各乡镇民工营营长、教导员，下到各村的支部书记、村主任，在工地发扬了雷厉风行的工作作风。嘉兴市太浦河工程指挥部常务副指挥杨荣华是嘉善县代县长，他既要顾前方、又要管后方，一时间频繁地在工地与县城之间来回奔波。市太浦河工程指挥部副指挥、嘉善工地指挥部指挥吴金林是嘉善县副县长，他一面顾着全县的冬修水利工作，一面又顾着太浦河工程，工作劳累得瘦了一圈。为了协调各方关系，他几次带着工作人员夜访民工营，深夜还在寒风中奔走。在抢救4号坝时，他不顾身体虚弱，与其他几个指挥一起挑泥填土。12月23日，他晕倒在工地，送医院抢救醒来后，还牵挂着工地上的事。工地指挥部常务副指挥吕为昱是最年轻的一位指挥。自从接到任务起，他便住到了设在渔民村的前线指挥部。他每天最早上工地，到了晚上还捏着手电在工地上巡视。为了协调施工，经常熬得双眼通红。

1992年1月12日，太浦河浙江段1.53千米的人工开挖工程胜利完成。

二、主要项目建设工程

1. 丁栅枢纽工程自1992年12月招标，1993年3月15日开工，1994年9月完工。

2. 下段河道疏浚及筑堤工程于1992年1月开工，1994年11月完工，累计疏浚河道3千米，1994年12月22日通过阶段验收，自此太浦河（浙江段）干河河道工程达到设计断面，满足防洪泄洪量的要求。

3. 陶庄（原芦墟塘）枢纽工程于1995年11月进行施工招标，1996年10月开工，在1998年4月完工，1998年5月19日通过阶段验收投入使用。该枢纽工程的建成通水为太浦河（浙江段）沿线的水上交通创造了良好的通航条件。在工程建设过程中，陶庄枢纽工程在基坑开挖时，发现工程区地质条件较差，不能满足设计要求，基础处理费用较大，经地质补探后，采用闸址移位的方法选择较好的土层作为基础。

4. 汾湖穿湖筑堤工程是太浦河（浙江段）南岸堤防的重要组成部分，1993年7月进行试验段施工，1995年10月进行一期工程施工招标，同年11月开工；二期工程于1997年7月招标，同年8月开工，全部工程于1998年12月完工。由于汾湖穿湖堤是在汾湖中倒土筑堤，且基底土质较差，施工方法和设计断面的确定直接影响到工程的施工进度、施工质量和投资控制。为解决这一课题，浙江省设计院多次进行专题研究后，

确定采用抓斗船水中倒土筑堤方法，并采取“逐段分层、均衡加荷、薄层轮压、分层压实”的施工工序，在试验段施工中获得成功，最后确定了设计断面，未出现大的沉降和边坡滑动现象。

5. 干河回淤清理于 2000 年 6 月开工，9 月完工。

三、主要工程量

1. 下段河道疏浚及穿湖筑堤工程。位于嘉善县丁栅镇。一期工程由浙江省水利疏浚工程处负责施工，1992 年 4 月完工，挖至 -1.0 米高程，保证了 1992 年汛期能通过 300 个流量的要求。经报上级主管部门同意，浙江省水利疏浚工程处继续承建二期工程的施工，1992 年 5 月开工，1994 年 11 月完工，开挖土方 227 万立方米，筑堤土方 74 万立方米。

2. 下段河道人工开挖段护岸工程。位于嘉善县丁栅镇。工程采用混凝土挡板基础浆砌石墙身、钢筋混凝土压顶的结构形式，护岸高程 4.5 米。工程由嘉善县水利工程队施工，1992 年 11 月开工，1993 年 6 月完工，累计完成挖填土方 1.26 万立方米，混凝土浇筑 1069 立方米，浆砌石 1836 立方米，完成护岸长度 1.57 千米。

3. 下段河道穿湖堤护岸工程。位于嘉善县丁栅镇的长白荡穿堤。护岸采用混凝土挡板式基础、浆砌石墙身、钢筋混凝土压顶的结构形式，混凝土底板顶高程 3.3 米，挡板底高程 2.1 米，压顶面高程 4.5 米。由嘉善县水利工程队中标，1995 年 1 月正式开工，1995 年 10 月完工，完成护岸长度 3274 米。主要工程量有：挖填土方 18353 立方米，混凝土及钢筋混凝土 2262 立方米，浆砌石 2427 立方米，钢筋制安 5.7 吨。

4. 上段河道疏浚及筑堤工程。分别位于嘉善县大舜乡钱家甸村和汾湖镇西泔村太浦河南半侧。由浙江省水利疏浚工程处中标，分别于 1995 年 3 月、1997 年 3 月开工，1996 年 6 月、1998 年 11 月完工，累计完成土方开挖 586480 立方米，筑堤土方 67000 立方米。

5. 上段河道汾湖穿湖筑堤工程。位于嘉善县汾湖镇汾湖南半部，东连西港节制闸，西至距梅潭港口 200 米处汾湖岸边，堤线长 2951 米。

工程由浙江省水利疏浚工程处中标承建，1993 年 7 月进行试验段施工。其间，在 1994 年 1 月至 1995 年 8 月和 1996 年 3—8 月，因省际水利边界纠纷造成两次停工，经水利部太湖流域管理局会同江苏、浙江两省水利厅协调处理，于 1996 年 8 月 15 日复工，至 1998 年 12 月完工。累计完成挖填土方 135.78 万立方米。考虑到大坝填筑土沉降因素，填筑高程为：堤顶高程 6.0 米，侧青坎高程 5.0 米。

6. 上段河道包堤工程。位于嘉善县汾湖镇汾湖南侧，由浙江省水利疏浚工程处中标，1999年5月开工，1999年12月完工，全长2947米，填筑土方4.69万立方米。

7. 上段河道护岸工程。包括上述0+000—0+354.2和11+800—12+307.8两段，分别位于嘉善县大舜乡马斜湖口和汾湖镇汾湖西口。由嘉善县水利建设工程处（其前身为嘉善县水利工程队，下同）中标，1997年10月开工，1999年1月完工，累计完成挖填土方0.78万立方米，混凝土浇筑688立方米，浆砌石1109立方米，完成长度878米。

8. 上段河道汾湖东、西两侧护岸工程。分别位于嘉善县陶庄镇湖滨村汾湖南岸、汾湖镇西浒村汾湖南岸。由嘉善县水利建设工程处中标，东侧护岸工程1994年1月开工，1997年9月完工，累计完成挖填土方0.76万立方米，混凝土浇筑1186立方米，浆砌石1413立方米，完成护岸长度1870米。西侧护岸工程1994年1月开工，1994年9月完工，累计完成挖填土方1.32万立方米，混凝土浇筑1336立方米，浆砌石1817立方米，完成护岸长度1805米。

9. 上段河道汾湖穿湖堤护岸工程。位于嘉善县汾湖镇和陶庄镇的汾湖南半部的汾湖穿湖堤两侧。由嘉善县水利建设工程处和浙江省水电建筑第一工程处中标，1999年9月开工，2000年2月完工，两侧护岸长度5902米。累计完成挖填土方5.5万立方米，浆砌石3771立方米，混凝土及钢筋混凝土3622立方米，钢筋制安21吨。

10. 防汛道路工程。位于整个太浦河（浙江段）沿线，路面采用泥结碎石。由嘉善县水利建设工程处中标，1999年5月开工，2000年7月完工，完成长度12.06千米，铺设路面5.79万平方米，土方开挖1.08万立方米。

11. 绿化工程。位于整个太浦河（浙江段）沿线堤防。1992年5月开工，施工单位为嘉善县农林局、九三学社上海市绿华欧美杨苗场和静安区欧安公司，种植欧美杨2.2万株以及水杉等树种。

12. 枢纽工程

丁栅枢纽工程。位于嘉善县丁栅镇银水庙村。由一孔12米宽节制闸和一孔8米宽、通航能力100吨级的船闸以及与之配套的上、下游引航道，交通桥，启闭机房，中控室，管理房组成。工程由浙江省水电建筑第一工程处中标，1993年3月开工，1994年6月完工。共完成挖填土方16.3万立方米，混凝土6511立方米，浆砌石3904立方米，金属结构制安76.8吨。

陶庄枢纽工程。位于嘉善县芦墟塘西侧（陶庄镇地园村）。由一孔12米宽、通航能力300吨级的船闸和二孔12米宽节制闸以及与之相配套的上、下游航道，交通桥，房屋建筑，金属结构和电气等项目组成。由浙江省水电建筑第一工程处中标，1996年

10月开工，1998年4月完工。累计完成挖填土方15.01万立方米，混凝土浇筑1.6万立方米，浆砌石0.81万立方米，金属结构制安102吨。

大舜枢纽工程。位于嘉善县大舜乡马斜湖。由一孔6米宽套闸和一孔12米宽节制闸以及交通桥等组成。由浙江省水利疏浚工程处和浙江省水电建筑第一工程处中标，1998年9月开工，1999年5月完工。完成挖填土方9.7万立方米，混凝土浇筑0.52万立方米，浆砌石0.23万立方米，金属结构制安33吨。

13. 套闸工程。蔡田套闸位于嘉善县丁栅镇北蔡村。闸宽5米，由嘉善县水利工程队承建，1993年6月开工，1994年4月完工。完成挖填土方1.15万立方米，混凝土浇筑669立方米，浆砌石1017立方米，金属结构制安12.2吨。

14. 节制闸工程

西港节制闸工程。位于嘉善县陶庄镇湖滨村。闸宽6米，由嘉善县水利工程队中标，1995年1月开工，1995年8月完工，完成挖填土方0.9万立方米，混凝土浇筑469立方米，浆砌石286立方米，金属结构制安27.8吨。

湖滨节制闸工程。位于嘉善县陶庄镇湖滨村。闸宽6米，由嘉善县水利工程队中标，1995年8月动工，1996年5月完工。完成挖填土方1.18万立方米，混凝土浇筑420立方米，浆砌石279立方米，金属结构制安22.2吨。

钱家甸节制闸工程。位于嘉善县大舜乡钱家甸村。闸宽5米，由嘉善县水利工程队中标，1994年6月开工，1994年12月完工，完成挖填土方1.31万立方米，混凝土浇筑358立方米，浆砌石269立方米，金属结构制安12吨。

15. 桥梁工程。东蔡公路桥工程位于嘉善县丁栅镇北部，按汽-15级挂-80级荷载设计，大桥主桥通航孔跨径46米，桥长243.04米，桥面净宽7米、两侧人行道各宽0.75米。由嘉善县交通工程处中标，1993年4月开工，1994年10月完工。完成混凝土浇筑3078立方米，浆砌石1426立方米，钢筋制安217.4吨。2004年11月15日移交嘉善县交通局管理。

16. 管理所办公楼工程。位于嘉善县魏塘镇环北东路138号。建筑面积1813平方米，由嘉善县建筑工程公司中标，1994年8月动工，1995年7月完工。

17. 浦南防洪补偿工程。位于嘉兴市秀洲区王江泾至嘉善县汾湖镇汾湖一线以北地区。由嘉善县水利建设工程处和嘉兴市秀洲区水利工程公司中标施工，圩堤加高加固64.56千米，新建护岸（防浪墙）2.6千米，整修护岸1.78千米，新建节制闸3座。工程由所在地政府部门按“投资实行补偿、缺额自负”的办法组织实施。工程总投资409.13万元，其中秀洲区111.63万元，嘉善县297.5万元。1999年12月开工，2000

年7月完工。

18. 干河回淤清理工程。位于太浦河（浙江段）。由浙江省疏浚工程有限公司中标承建。工程于2000年6月开工，9月22日完工，完成疏浚土方15.1万立方米。

第四节 太浦河上海段工程

太浦河（上海段）工程由水利部上海勘测设计研究院和上海市水利工程设计研究院联合设计。上海段河道全长15.24千米，河底宽128—134米（实际），河底标高-5米（镇江吴淞标高，下同）。边域1：3—1：7，两岸堤顶高程5.5米，顶宽南北岸分别为7米、9米，堤内青坎宽度10米，标高4.5米，堤外青坎宽度5米，标高4.5米。总土方量2282万立方米（实方）。太浦河上海段工程最终概算总投资为61331万元。

一、河道开挖

太浦河工程绝大部分在青浦县境内，工程堤岸所经之处，除河荡、茭白田外仅鱼塘便有66个。工地上，质量控制、工期进展、后勤支援，从总指挥部到各分指挥部直至现场施工单位一切井井有条。大比武、大竞赛，对标先进，比学赶超。建设工地上这种浓厚的氛围激发了广大民工的工作热情，形成了推进工程建设，大干、快干、真干、实干的强大合力。河道土方由27艘挖泥机船机浚，两岸大堤土方及绿化任务由市内各区、县、局及部队分段包干完成。

在太浦河这一火热的工程建设中，城乡之间、军民之间的关系，格外密切。青浦人民，尤其是开河工程涉及的金泽镇、莲盛乡、练塘镇民众，在此期间本着团结治水的精神，识大体，顾大局，舍小家，为大家。看到青浦县有关乡镇土地挖毁、压毁严重，上海市经委等部门已在施工之际，主动为当地兴办工业企业筹划，子弟兵更是把助民劳动当成是第二项“施工任务”。

在四面环水的先生圩、莫家圩两个孤岛上，是武警部队的施工场地，他们把取土田块中的稻根、草根一棵棵地清除掉，挖起的泥土都打碎成网球大小，再填筑堤坝，并聘请工程管理处的技术员来进行指导。每填一层土，560多名官兵就列队在上面跑步，用人工把坝身踩实。当地的村民给他们送来一台压土机，可他们在机压后，又坚持人工踩。一支队第二大队筑的堤坝中有块洗脸盆大小的地方，凹进了2厘米，部队长当即给插上白旗，这个大队70多名官兵为筑大堤奋战了10天，在修补堤岸、提高质量

上也花了整整3天。太浦河工程管理处的同志去验收武警部队承担的工程，666米的堤坝，200多项指标，均获满分。结论只能是“无可挑剔”。

“工地需要什么，我们就供应什么；什么时候需要，就什么时候供应。”市粮食局为工地的城市民工和部分农民运来刚碾出的优质新大米及优惠价食油；商业二局运来时鲜蔬菜和猪、禽、蛋、香烟等生活必需品。

南汇县所承担的1.1千米堤岸工程，有80%以上要在鱼塘和茭白田上夯筑，鱼塘水深处达1.5米，而筑堤取土之处又大部分在茭白地。5000民工投入了战斗，县委书记、县长带头到工地劳动。最困难的地方先上党团员突击队。三灶、新港、老港等乡民工白天干，村支部书记以上的干部晚上连着干。

金山县新农乡所承担的工段，原本是青浦县城至练塘镇航道泊船的河湾，347名民工苦战了11天，由于地基软泥层厚，1991年12月1日午后，堤岸开始滑坡，这突发性险情带来的施工困难民工们能不能承受？县里一面调运41根7米长的大木头，该县水利工程总队再来打桩加固；另一面由新农乡党委书记、乡长到工地做工作。傍晚鼓动会刚开了个头，几位民工先后站起，大声讲：“书记、乡长不要说了，我们不完成任务决不回家乡……”金山团县委向全县青年发出动员，并组织由876人组成的青年突击队，赶赴太浦河工程第一线，同时命名19支青年突击队，开展了“青春在太浦河工地闪光”青年突击队劳动竞赛。

1991年11月30日凌晨，奉贤县庄行、头桥等乡大堤出现倾斜塌方，1000多民工当即上现场，奋战在齐膝盖深的淤泥中。县城乡建设开发总公司的52名工人连夜从昆山工地赶来，县公路管理所3支打桩队也及时赶到。上万根木头、毛竹通过车船运来了……

会战不仅仅在工地。1991年11月9日，承担着拆除老太浦河公路桥并造新桥任务的市水利工程总队告急：为保证青浦境内朱枫公路畅通而正在架设的钢便桥急需82根长12米、直径35厘米的优质圆木。近处的青浦县木材公司没有这种规格的木材。市木材公司得知信息后，立即在龙水路水上木材库中突击寻找，当夜就将这批木材编排后拖运出来。深夜11时，溯流而上的这批木材被拖至离工地不远处，因江面突然窄小、水流湍急而无法前进。运送人员向停靠在附近的武警总队一艘拖轮求援，战士们二话不说，立即开着拖轮前来相助。这批木材到达工地后，又因河滩水浅无法靠岸搬运。这时已到凌晨1时，市内河疏浚公司的职工顾不得一天挖泥的劳累，立即出动一艘挖泥船全力解难。

1991年11月至1992年6月，完成两岸大堤的填筑，河道开挖至-1米，确保

1992年汛期上游300立方米/秒泄洪要求和下游度汛安全。朱枫公路练塘太浦河桥于6月份通车，建设周期仅8个月。

1992年1月27日上海市防汛抗洪暨太浦河工程会战总结表彰大会召开后，工程转入正常施工阶段，由上海市水利局负责指挥部日常工作，指挥部工程处具体组织实施工程施工。

上海市太湖治理领导小组和上海市太浦河工程总指挥部在工程建设期间较好地适应太浦河（上海段）工程的建设需要，在协调各方关系、择优选择施工单位、监理单位、加强质量管理、进度控制、资金控制等方面成绩显著，顺利完成建设管理任务。

太浦河（上海段）工程初步设计由水利部、电力工业部上海测设计研究院和上海市水利工程设计研究院联合设计，两设计院都具有水利设计甲级资质，满足本工程的设计资质要求。

施工单位分别为：中国水利水电第十三工程局、河南省水利第一工程局、上海内河航道疏浚工程公司、上海市水利工程公司、上海河道建设公司、扬州水利建筑工程公司等16家施工企业。其中具有水利一级资质等级的有3个，占19%；有水利或建筑二级资质等级的有11个，占69%；有水利三级资质等级的有2个，占12%，满足本工程的资质等级需要。

参加太浦河上海段工程监理的监理公司为上海宏波建设监理有限公司，该公司具有水利甲级监理资质。自1995年7月开始，主要是1996年以后，太浦河（上海段）工程的主要建设项目开始实行建设监理制，监理工作经历从不完善到逐步完善的过程。监理单位对太浦河（上海段）工程实施监理的共涉及22个单项工程，其中水闸工程8项，护岸工程5项，疏浚工程2项，道路工程3项，附属工程4项。

从1994年11月起，太浦河（上海段）工程建设开始实施招投标制。根据太浦河工程建设的特点，工程招投标主要分为两种类型：一是国内竞争性招标，即对工程投资额较大，施工难度高的李红套闸工程采用国内竞争性招标。二是简易竞争性招标，即对规模小、结构简单的小型工程项目采用国内简易竞争性招标方式择优选择施工单位。其余工程为自营。

二、主要项目建设过程

在完成1991年11月至1992年6月第一阶段工程后，1992年6月至1998年底进入第二阶段。

主要任务是按设计要求完成干河疏浚任务，并逐步实施配套建筑物工程，疏浚迎

河及其两岸的护岸工程建设。其中：1. 干河河道疏浚在1995年10月全线河道挖到-5.0米，并通过太湖局等单位评审验收。同时，完成了两岸28.44千米的护岸、17座渡口码头及两岸25.86千米的防汛道路。2. 在配套建筑物工程建设中，沿河的18座水闸、17座支河桥梁建设由于受资金未到位的影响，进度推迟，从1995年开始动工兴建，于1996年底基本完成。3. 太浦河大堤青坎的绿化工程，从1992年初开始，不断完善，1999年基本建成。4. 太浦河下游泖河段疏浚，于1997年10月完成，浚深达到-5.0米—-5.5米，完成土方380万立方米。5. 泖河、斜塘沿线护岸工程和闸涵加固工程，从1997年4月动工至1998年4月完成，共建成30.7千米长的防汛墙，15座水闸的加固加高，旨在使太湖洪水顺畅入浦。1995年11月，太浦河上海段全线竣工。1995年12月，太浦河（上海段）15.24千米的航道全线开通。太浦河上海段工程建成后，太浦河全线贯通，太湖洪水下泄顺畅，为太湖流域泄洪减灾发挥了重要作用。据1995年7月7日实测，最大流量达550立方米/秒，超过标准设计10%。

第三阶段为1998年底至2000年9月。主要任务是完成干河回淤清理和扫尾工程，全面完成太浦河（上海段）工程建设任务；同时，抓紧单项工程决算、处理好建设遗留问题、档案材料整编和总结工作，迎接工程总验收。并抓紧完成太浦河泵站建设的各项前期工作。上海段累计完成河道疏浚土方2100万立方米，大堤填筑170万立方米，护岸工程60.9千米，跨河机耕桥1座，支河水闸桥梁19座，填筑道路28.7千米及相应的管理设施。

三、工程完成情况和主要工作量

太浦河（上海段）工程累计完成河道疏浚18.8千米（含泖河段5千米），两岸大堤、北岸防汛公路修筑及绿化，修建护岸63.4千米（包含泖河、斜塘护岸35千米），新建两岸防洪、通航建筑物19座和跨河桥梁2座。太浦河练塘大桥于1991年11月开工建设，于1992年6月建成通车。前进干河大桥结合朱枫公路改建，调整为补助地方项目，由上海市交通部门组织实施，并于1999年1月开工，1999年12月竣工；实施浦南防洪补偿，新建水文设施和工程管理设施等。

共完成土方2290万立方米、浆砌石17万立方米、混凝土及钢筋混凝土16万立方米。

经检查，太浦河（上海段）工程基本按初设批复及施工过程中主管部门批复文件内容完成了各项工程。2000年5月，太湖局批准同意太浦河竣工验收范围的投资为61331万元。

第五节 太浦河三期工程的竣工与验收

太浦河三期工程建设大体可分为四个阶段：

第一阶段为1991年11月至1992年汛前。太浦河下段河道开挖到-1米，两岸陆上大堤填筑到5.5米高程，保证1992年汛期太浦河泄洪能力达到国务院第一次治淮治太会议确定的300立方米/秒。

第二阶段为1992年汛前至1998年底。完成干河疏浚，太浦闸加固，并逐步实施配套建筑物和护岸工程建设，基本完成了太浦河工程建设，使太浦河达到设计泄洪能力水平。

第三阶段为1999年至2000年底。完成干河回淤清理、工程绿化、大堤整修等扫尾工程，全面完成了太浦河工程建设任务。开展单项工程审价、编制工程竣工决算、处理工程遗留问题、档案资料整编和验收、建设工作总结，完成工程竣工初验。

第四阶段为2000年底至2005年底。主要完成了太浦河泵站工程、完善项目建设等。同时，完成工程竣工财务决算编制、竣工决算审计及审计复核、尾工遗留问题处理、档案资料整编和验收、建设管理工作等竣工验收报告修编，做好竣工验收各项准备工作。

一、太浦河三期工程的竣工

太浦河工程包括河道工程，太浦河泵站，太浦闸加固，两岸防洪、通航配套建筑和跨河桥梁，工程管理设施以及南岸防洪补偿等工程。工程项目分别由太湖流域管理局和江苏、浙江、上海两省一市以及所在地市、县组织实施。太浦河工程为利用世界银行贷款项目，主体工程均通过招标实施。

太浦河工程由水利部太湖流域管理局会同江苏、浙江省水利厅、上海市水务局为太浦河工程的建设主管部门。建设单位分别为：江苏省治太工程指挥部、嘉兴市太浦河工程指挥部、上海市太浦河工程总指挥部。江苏省苏州市和吴江市还分别成立了苏州市太湖治理办公室和吴江市太湖治理工程指挥部，负责市内所属工程的建设管理和协调工作。太浦闸加固工程由太湖局成立专门指挥部负责项目建设。

太浦河工程主要设计单位有：水利部上海勘测设计研究院、江苏省太湖水利设计研究院、浙江省水利水电勘测设计院和上海市水利工程设计研究院等。

中国水利水电第十三工程局、河南省水利第一工程局、上海内河航道疏浚工程公司、浙江省水电建筑第一工程处、浙江省水利疏浚工程处等单位通过国际、国内竞争性招

标承担相应主体工程的施工。

江苏省水利工程科技咨询中心建设监理部、浙江省水电建筑监理公司、上海宏波建设监理有限公司等单位承担工程建设监理。

工程累计完成河道疏浚 64.2 千米（含入湖喇叭口段 1.6 千米及泖河段 5 千米），修筑两岸大堤 121.69 千米及防汛道路 56.36 千米，修建护岸 155.56 千米（包括穿湖堤、泖河、斜塘护岸 45.18 千米），新建太浦河泵站 1 座，加固太浦闸 1 座，新建两岸防洪、通航建筑物 62 座和跨河桥梁 8 座；完成浦南防洪补偿和工程绿化、新建水文设施及工程管理设施、通信监测工程等。共完成土方 5164 万立方米、浆砌石 32 万立方米、混凝土及钢筋混凝土 31 万立方米。

太浦河工程边建设边发挥效益，如期完成了国务院第一、第四次治淮治太会议确定的建设目标，初期运行情况良好。在 1993、1995、1996 年的丰水年份，有效地减轻了流域和区域的防洪压力；在 1999 年汛期，太湖流域发生了超历史纪录的特大洪水，太浦河工程超标准运行，共排泄洪涝水 28.73 亿立方米，减灾效果十分明显。

二、太浦河工程初验

太浦河工程自 1991 年开工，除少量尾工外，至 2000 年已按批准的工程内容全部完成。2000 年 9 月，由水利部太湖流域管理局会同江苏、浙江省水利厅和上海市水务局共同主持，在上海市青浦区召开“太浦河工程竣工初验会议”，会议听取建设单位的建设管理报告、设计单位的设计工作报告、太浦河工程总体质量评定组的质量总评报告以及竣工初验委员会所属各专业组初验工作情况汇报，查看工程现场，并由竣工初验委员会讨论、修改、通过《太浦河工程竣工初验工作报告》。

水利部水利工程质量监督总站太湖流域分站（以下简称太湖流域分站）负责太浦河工程的总体质量评定工作，并与江苏省水利厅水利工程质量监督中心站、上海市水利建设工程质量监督中心站、浙江省水利厅水利工程质量监督中心站、苏州市水利工程质监站、嘉兴市水利工程质监站按照质监分工对有关工程实施质量监督。1999 年 1 月太湖流域分站会同江苏、浙江、上海水利（水务）厅（局）质量监督中心站等单位联合组建太浦河工程总体质量评定组，负责太浦河工程的总体质量等级评定。总评组分别于 1999 年 1 月和 2000 年 7 月召集建设、设计、检测等有关单位召开了质量总评工作会议，会议讨论通过了《太浦河、望虞河工程总体质量评定工作计划》《太浦河、望虞河工程质量总评实施办法》《“两河”工程质量总评项目划分和质量评定表式》《太浦河、望虞河工程配套建筑物质量监测项目及内容》等有关文件，并发送各有关单位。

根据会议精神，各建设单位组织设计、监理、工程管理，有关单位对工程建设过程中的质量管理和施工质量情况进行检查，按照水利部有关施工质量评定规程、规范，在各级质量监督站历次单位工程质量评定的基础上，进行单项工程质量等级的自评工作，并完成自评报告，上报质监总评组；水利部上海勘测设计研究院监测站受两省一市太浦河工程指挥部的委托，负责对由总评组确定的抽检项目及内容进行工程质量抽检，并完成检测报告；太浦河工程总体质量评定组对太浦河工程质量进行抽查，9月在上海召开会议，讨论并通过《太浦河工程总体质量评定报告》。

太湖流域分站基本同意太浦河工程总体质量评定组对工程质量的核定意见，太浦河工程质量等级暂定为优良。

三、太浦河工程的竣工验收

2006年4月4日，水利部会同江苏省、浙江省、上海市人民政府在苏州主持召开了太浦河工程竣工验收会议。水利部胡四一副部长、江苏省黄莉新副省长、水利部刘宁总工程师、浙江省人民政府俞仲达副秘书长、上海市人民政府洪浩副秘书长、水利部建管司孙继昌司长、水利部太湖局叶建春局长，国家发展改革委、财政部、水利部等国家有关部委，水利部太湖局，苏、浙、沪两省一市水利（水务）厅（局）和人民政府有关部门、有关地方人民政府，工程建设、设计、监理以及施工单位的代表参加了会议。

会议成立太浦河工程竣工验收委员会，胡四一副部长任主任委员。验收委员会查勘了工程现场，观看了工程建设录像，听取了太湖局代表参建各方关于工程建设管理情况的汇报，听取了太浦河工程竣工技术预验收报告。

根据《水利水电工程施工质量评定规程（试行）》（SL176-1996）和《太浦河、望虞河工程质量总评实施办法》，水利部水利工程质量监督总站太湖流域分站总体负责太浦河工程的质量评定工作，并会同江苏省水利厅基本建设工程质量监督中心站、浙江省水利质监中心站、上海市水利建设质监中心站等单位联合组建太浦河工程总体质量评定组，负责太浦河工程的总体质量等级评定；江苏省水利厅基本建设工程质监中心站、浙江省水利厅质监中心站、上海市水利建设质监中心站负责单项工程的质量监督工作。

工程项目划分为参评项目和检查项目两大类，参评项目划分为太浦闸加固、河道工程（江苏、浙江、上海）、护岸工程穿湖筑堤、枢纽工程、配套建筑物（江苏、浙江）、跨河桥梁（江苏、上海）、浦南补偿、管理设施（江苏、浙江）、房屋建筑、码头及渡

口等共 17 个单项工程（其中河道工程、枢纽工程、太浦闸加固工程为主要单项工程），检查项目划分为 3 个其他工程单项工程（江苏、浙江、上海）。

竣工验收委员会经认真讨论认为，太浦河工程已按照批准的建设项目、标准和规模全部建成，符合设计要求和有关规程、规范，工程质量合格；工程运行以来，显著地发挥了工程的综合效益，并在“引江济太”运用中，为改善流域下游地区水质、水环境起到了重要作用；同意工程质量监督机构核定江苏段、浙江段、上海段太浦河工程质量等级为优良的意见；并通过了《太浦河工程竣工验收鉴定书》。

第五章

太浦河的功能、管理与工程启示



第五章 太浦河的功能、管理与工程启示

经过三期的工程建设，太浦河的功能得以发挥，并取得良好的工程效益。太浦河的管理和治理也实现了从各自为政到联保共治的飞跃。

第一节 太浦河的功能

1958年冬，太浦河工程作为太湖排洪专道而开挖。后根据国家计委1987年批复的《太湖流域综合治理总体规划方案》，太浦河的主要作用是遇1954年型洪水，5—7月排泄太湖洪水22.5亿立方米、承泄杭嘉湖涝水11.6亿立方米，提高长湖申线和杭申乙水运干线通航等级，达到四级航道标准，改善其下游及黄浦江上游水质等。2013年国务院批复的《太湖流域综合规划》，提出实施太浦河后续工程，按防御百年一遇洪水标准和满足流域枯水年水资源供需平衡要求设计。扩大太浦河行洪能力，兼顾杭嘉湖地区排涝。加强太浦河两岸地区水环境综合治理和水资源保护，严格控制主要支流通河道断面水质浓度，保证太浦河向下游供水水质；实施两岸口门的有效控制，保障向下游地区供水水量，使其成为流域水资源配置的“清水走廊”。

一、泄洪功能

太浦河工程建成以来，在抗御1991、1995、1996、1998、2016、2020年六次常遇洪水及1999年流域特大洪水中，在抵御2003、2004、2019年流域严重旱情中发挥了重要作用。

特别是1999年太湖流域发生超标准洪水，太湖水位再创历史新高，达到4.97米（发生在7月8日）。在水利部太湖流域管理局的科学调度下，太浦闸从4月12日开闸运行预降水位，至9月30日汛期结束，共运行133天，通过太浦河工程排泄太湖洪水28.73亿立方米，最大实测流量799立方米/秒（发生在7月18日），为流域防洪安全提供了保障。据统计，治太骨干工程直接减灾经济效益达92.6亿元。

2016年,太湖流域发生了流域性特大洪水,最高水位达4.87米(发生在7月8日),为历史第二高水位,仅比1999年历史最高水位低0.10米。太湖水位持续超防洪设计水位(4.65米)16天,持续超警(3.80米)46天,全年共超警90天。太浦闸自4月下旬开始预降太湖水位,全年泄洪50.46亿立方米(实测最大过闸流量988立方米/秒,发生在7月7日),创建闸以来历史新高,防洪减灾效益十分显著。

二、改善水环境的功能

根据规划,遇流域特枯年份,7—9月可通过太浦河向黄浦江供水18.5亿立方米,显著改善上海市松浦大桥取水口的水质。2000年7月下旬至8月上旬,黄浦江上游松浦大桥段受污水上溯影响,氨氮污染较严重。随着太浦闸向黄浦江注泄太湖水,松浦大桥水域水质明显改善。

进入21世纪,由于经济社会快速发展,太湖流域水资源总量不足、水污染严重、水质性缺少等诸多问题日益突出。为积极探索流域水资源可持续利用,2000年7月,太湖局启动引江济太应急调水试验工程,8月23日,太浦闸第一次非泄洪而开闸向下游地区供水。2001年,国务院召开太湖水污染防治第三次工作会议,确定了“以动治静、以清释污、以丰补枯、改善水质”的水资源调度方针。自2002年起,太湖局组织流域内两省一市水利部门实施了引江济太调水试验工程。

2002年以来,太湖流域实施“引江济太”,结合雨洪资源利用,通过太浦河工程向下游和黄浦江增加供水,在一定程度上改善了受水区的水质和水环境。如今,太浦河多个断面水质持续稳定在II类水。经过2002年、2003年调水试验,2004年扩大调水试验,2005年起进入长效运行阶段,太浦闸从此保持常年开启。2002年至2018年,通过太浦闸向下游增加供水239亿立方米(年均14亿立方米),有效改善下游地区生活、生产、生态用水。引江济太调活了流域水体,加快了水体置换,增加了流域水资源的有效供给,保障了流域重要城市和地区的供水安全,增加了水体自净能力和水环境容量,改善了太湖水体水质和流域河网水环境,江苏、浙江、上海等省市普遍受益。

引江济太,还成功化解了2003—2005年、2011年、2013年流域干旱,有效应对了2003年黄浦江重大燃油水污染事故、2013年上海朱泾水污染事件。

三、供水功能

太浦河是上海、嘉善两地饮用水水源地。太浦河下段分布有上海市金泽水库水源地和浙江省嘉兴市太浦河嘉善——平湖水源地。金泽水库是上海第二大饮用水水源地,

2014年12月开工,2016年12月29日正式投入运用。金泽水库位于青浦区金泽镇西部、太浦河北岸,占地面积约2.7平方千米,其中水面积1.92平方千米,水库主要由引水河、李家荡及乌家荡库区组成,总库容约910万立方米,有效库容817万立方米,应急备用库容约525万立方米,可满足2—3天的应急水量需求。日输水规模351万立方米,占全市原水供应总规模的30%左右,为上海市第二大水源地。主要向上海青浦、松江、金山、闵行和奉贤五区集中供应原水,服务受益人口约670万。长久以来,青浦、松江、金山、闵行和奉贤等地区采取“一区一点、分散取水”的方式,一旦发生突发性水污染事件,难以进行及时有效的应对。而水库有着屏障作用,如遇到突发水污染事件,取水闸关闭后还可以满足长达数天的水供应,用水安全性得到大大提高。

嘉兴市太浦河嘉善——平湖水源地位于嘉善东北部太浦河长白荡,一期工程于2009年9月开工,2010年12月竣工。太浦河饮用水水源地面积达到26平方千米,横跨嘉善北部姚庄、西塘、陶庄3个镇。日供水能力达到65万立方米,服务受益人口约125万。二期工程新增日取水规模15万吨。两个水源地已连续多年实现水质零异常,有效保障了长三角一体化示范区近800万人的饮用水安全。

四、航运功能

太浦河航道是太湖流域主要的泄洪通道,自太湖口经节制闸往东进入苏、浙、沪交界处,经浙江嘉善、上海青浦金泽、练塘至泖河与苏申外港线相接。航道等级为四级,可通行500吨位的船舶。太浦河节制闸为不通航闸,闸上游2千米与闸下航道不能相通。平望新运河以上段货运量很小,新运河以下段基本与长湖申线相近。京杭运河以东43千米河道全线通航,直达泖河经斜塘入黄浦江。

航道尺度:经1992年11月起疏浚整治,太浦河底最浅处为-1.7米,最深处至-3.5米,面宽最小为150米。除平望新运河以上底宽60米外,其他地段底宽不小于120米。节制闸以上采用太湖吴淞水位,节制闸下分3段,采用闸下水位、平望水位、芦墟水位,最低通航水位2.27—2.40米,采用保证率98%10年一遇重现期,最高通航水位闸上4.74米,闸下3.93—4.12米,采用20年一遇重现期,由于太浦河全线开通,平望以东有微潮汐影响。

太浦河是长湖申线的重要组成部分,长湖申线是浙江省、安徽省与江苏省、上海市物资交流的大动脉之一。浙北、皖南丰富的资源优势 and 沪、苏两地广阔的市场需求,凸显了长湖申航道的重要地位。

2018年长湖申线吴江段通行船舶176843艘,货运量12295万吨,分别是苏申外港

线的 1.57 倍和 1.85 倍。仅次于京杭大运河吴江段的通航数和运输量。

五、生态功能

太浦河工程建设过程中，沿线地区对太浦河进行绿化美化，太浦河呈现水清、岸绿、景美的生态景观。太浦河两岸的生态以农田、湿地、湖泊、河流等自然景观为主，桑基鱼塘稻花香，乡间村落与古镇散布其间。太浦河由西向东穿越蚂蚁漾、雪落漾、桃花漾、北草荡，于平望镇北穿过江南运河，再经北琶荡、杨家荡、后长荡、大平荡、将军荡、木瓜漾到汾湖，过汾湖后穿东菇荡、韩郎荡、白洋湾、马斜湖（苏浙交界）、吴家漾、长白荡（沪浙交界）、白鱼荡、钱盛荡、叶厍白荡等，共穿过大小 20 个湖荡。

沿线附近有近百个天然湖泊和生态公园。平望鸢脰湖生态公园位于鸢脰湖北岸，占地近 16 万平方米，是鸢湖文化旅游度假区的生态核心区域。公园充分利用原鱼塘、塘埂等生态肌理，因地制宜规划建设，结合本地自然、历史和文化条件塑造公园主要景点，将“平望八景”中一部分融入景观设计，同时串联古运河安德桥景区及其他滨湖景点。

黎里揽桥荡生态公园位于黎里古镇东入口，太浦河南侧。公园依托揽桥荡 400 亩水面，突出绿地草坪等生态功能，以农耕文化为主线，设有揽桥荡八景。

三白荡环湖生态公园沿三白荡岸边而建，总面积超过 20 万平方米，其中绿化面积约 14.8 万平方米。公园主要分为生态示范区和滨水休闲区。生态示范区采用多种水生植物营造不同水深的湿地景观，吸引了更多鸟类和昆虫。滨水休闲区纵向以流畅的曲线绿道连贯整个区块，为人们提供丰富的户外滨水活动空间。

大渠荡生态公园位于太浦河北，占地 50 万平方米，西邻三白荡，东连东菇荡。大渠荡中间有生态岛，公园景观围绕大渠荡展开，主要设施有：喷泉广场、游艇码头、星光舞台等。这里曾举办过龙舟赛和摇快船表演。漫步在绿树花丛中，既可欣赏浓郁的水乡风光，又可远眺现代的新城风貌，令人心旷神怡。

丁栅规划建设银河湿地生态旅游区，2009 年已建成六塔渔业休闲园、白鱼荡生态休闲园、沉香柑橘采摘园等多个特色休闲旅游区，游览项目集渔家乐与农家乐为一体，游客在游玩的过程中可亲自参与捉甲鱼、垂钓，采摘柑橘、番茄等农事活动，亦可观看打甲鱼表演。同时，该生态旅游区还特别开通了“水乡游船品生态”的游览路线，让游客在桨橹声中感受湿地景观所带来的悠悠心情，体验生态旅游所带来的别样乐趣。

白鱼荡湿地示范区位于青浦区金泽镇太浦河两岸。白鱼荡湿地为太浦河工程建设期间，穿湖筑堤，在两侧留下的两片湿地，面积 3.5 万平方米，为上海市堤防处 2008

年专项实施项目。建设十年来，在保护河岸、固土和美化生态环境方面，都发挥了较大作用。2017年开始，在防汛通道对侧打造了坡型景观带，景观绿化的层次感加入，更增添了白鱼荡景观的立体感与精致感。景区湿地内种植乡土树木、水生植物及设置亲水平台，简约、朴实。踏上层层落叶中的石级，林中时有野生鸟类扑腾飞起，眼光所及，芦苇水面，优美如画，水生动物悠游自在。如此纯粹的原生态环境，是都市难得一觅的郊野，特别适合市民节假日休闲出行，是黄浦江上游一处返璞归真的宝地。

太浦河江苏段还有一批省特色田园乡村。省级的有吴江横扇街道星字湾村北上自然村和平望镇庙头村后港自然村。

横扇街道星字湾村受益于“江南·花伴湾”的休闲资源与旅游业态，发展玫瑰特色产业，实现农业与旅游、文化、教育、康养等村企融合发展。依托“水乡玫瑰”品牌，以打造农文旅特色村为抓手，着力打造集婚旅度假、休闲旅居、乡村体验于一体的长三角乡村旅游度假区。

星字湾村北上自然村占地490亩，共110多户。西临黄家湖，东临古池荡，紧靠G50高速横扇出口，区位优势明显。松桃线在古池荡贯穿而过，西南侧接壤“江南·花伴湾”景区，风景优美。走在星字湾村的主干道上，可见片片稻田错落有致，金色的稻浪随风此起彼伏；木栈道沿河而建，目光所及之处，河水清澈，泛起阵阵涟漪；村民们屋前的“美丽菜园”内，一垄垄翠绿油亮的蔬菜，规整又美观，一派田园好风光。

平望镇庙头村的后港自然村，是平望“村上·长漾里”农文旅融合发展区，占地面积约为5.16平方千米，先后获评美丽村庄示范点和五星级康居乡村，也是“中国·江村”乡村振兴示范区、吴江环长漾农文旅特色田园乡村体验带的重要节点。通过联合乡旅品牌“村上”，在后港自然村打造特色田园乡村“长漾里”，建设体验式乡旅综合体。

文化优势是庙头村的名片，庙头村位于平望大运河文化带延伸区域，在龙南遗址核心辐射圈内，是运河文化与良渚文化的集中承载地，同时还具有农耕稻米文化、酱艺文化的标签。庙头村将原农机仓库提升改建为“米约·长漾里”稻作文化展示中心，集农耕文化展示、稻谷烘干、大米加工等功能于一体，并以农旅融合为核心，发展集农业休闲、观光体验及文化展示于一体的新型农业产业形态和消费业态。

太湖浦江源水利风景区是太浦河入口处最靓丽的风景。这一国家级水利风景区依托太浦河节制闸与东太湖自然风光而建，属于城市河湖型水利风景区，规划面积14.7平方千米。由流域机构和地方政府两个单位合作开发、携手建设。风景区分为四个功能分区，分别为太浦河枢纽工程风景区、浦江源文化旅游区、庙港渔家风情体验区、七都太湖生态度假区。

太浦河出口处则有太阳岛。太阳岛坐落于上海青浦区朱家角古镇境内，原是泖河中的小岛，后易名为太阳岛。岛的四周连接泖河、太浦河。岛和淀山湖、黄浦江、太湖流域接轨，是三大水域来往船只的重要地标。全岛总面积 160 万平方米，东西宽 700 米，南北长 4 千米，环岛一周达 10 千米。岛形似梭子，岛上至今完好地保存着的唐代泖塔，距今已有 1200 年历史。

1993 年，开发商将太阳岛上美不胜收的自然风光与巧夺天工的人工创造完美结合，将其建设为集高尔夫、商务会议、旅游休闲为一体的综合性旅游度假村——太阳岛国际俱乐部旅游度假区。而太阳岛亦因丰厚的人文积淀以及开发商的辛勤打造，逐渐形成了独特的休闲养生文化。1997 年 3 月太阳岛被上海市建设委员会评为上海十大旅游景点，1997 年被 Interval International 评为五星级度假村，2002 年被国家旅游局评为“AAAA”级旅游度假村。太阳岛也成为深受都市人喜爱的回归自然、放松身心，体验高雅与情趣生活的世外桃源。

太浦河还是苏浙沪三地的省际分界线。在太浦河北岸，沪青平公路（318 国道）元荡桥西侧有一个三面型花岗岩界桩，这里是吴江黎里与青浦金泽的交界处，更是江苏与上海的交界处。西北侧面上标注“江苏”，东北侧面上标注“上海”，界桩南侧的太浦河中心点就是苏浙沪三省边界线交汇点，三交点南侧属嘉善西塘。而太浦河汾湖段则是苏浙省际分界线，南岸属嘉善，北岸属吴江。太浦河长白荡段附近是沪浙省际分界线，南岸属嘉善，北岸属青浦。

第二节 太浦河的管理与治理

一、太浦河的管理机构

1. 太浦河节制闸管理所。太浦河 1958 年冬开挖，历经两期工程建设，至 1979 年后，江苏段基本成形。太浦河开挖后，堤防管理无专门机构，仅设立太浦河节制闸管理所，由江苏省水利厅直接领导。1978 年西段第二期工程竣工后，于 1979 年 1 月成立吴江县太浦河堤闸林业管理委员会（办公地点在平望大桥西），下设堤闸、林业两个管理所及平望、梅堰、横扇、庙港 4 个管理站，同时颁发《太浦河堤闸、林业管理条例（草案）》（以下简称《条例》）。《条例》规定，新运河以西至太湖边共 13.6 千米，其河槽、河坡、青坎、大堤均属国家所有。1980 年 7 月成立吴江县东太湖大堤闸管理所（办公地点在三船路闸），设湖滨、东太湖联合农场、菀坪、横扇 4 个管理站。1982 年 9 月，

太浦河节制闸管理所管理范围重新划界，原庙港公社富联大队在界内的建筑物限期拆迁。1983年3月，闸管所和富联大队正式签订划界协议，并经公证生效。1984年3月，吴江县堤闸管理所成立后，除负责管理太浦河大堤外，还代管太浦河节制闸的日常工作，但水闸的运行仍由上级主管部门直接管理。1984年3月成立的吴江县堤闸管理所（办公地点在松陵镇庆丰街），其管理范围为东西太湖大堤与太浦河西段堤防，太浦河堤闸林业管理委员会和东太湖大堤堤闸管理所相应撤销，管理所下设湖滨、东太湖联合农场、菀坪、横扇、庙港、七都6个管理站。

1988年8月，吴江县编委核定太浦河节制闸管理所人员编制15名。1990年，太浦河节制闸管理所实有管理人员5名，合同临时工4人，其管理任务主要是闸的维护保养，经营闸管所范围土地和周边绿化、水位观测等。

1993年1月，国家水利部《关于太浦河工程初步设计的批复》决定，太浦河枢纽工程由国家水利部太湖流域管理局管理，设置太浦闸管理所（核定人员编制100人），归属国家水利部太湖流域管理局苏州管理处。此外还提出太浦河其他管理机构：太浦河吴江管理所、太浦河嘉善管理所、太浦河青浦管理所。太浦河吴江管理所编制定员149人，太浦河嘉善管理所编制定员95人，太浦河青浦管理所编制定员136人，分别负责行政区域范围内太浦河河道堤防（包括防汛公路）、两岸配套建筑物（包括船闸、套闸及节制闸）管理。其隶属关系，由有关省、市自行确定。1995年3月太浦河节制闸正式由江苏吴江市水利局移交太湖局管理，成立太湖流域管理局太浦闸管理所，原太浦河节制闸管理所撤销。

2. 江苏段太浦河管理机构。1994年8月，苏州市编委同意建立吴江市太浦河工程管理所，为吴江市水利局直属事业单位。太浦河沿线增设管理站，为太浦河工程管理所派出机构，接受市水利局和所在镇政府的双重领导。核定人员编制149名。同年10月31日，吴江市水利局行文，明确太浦河管理所主要职能：西起太浦河节制闸、东至苏沪行政区界线内，沿河两岸经办理征用手续的地域和水域范围，包括各类水利设施、建筑物、水土资源、树木、果园、鱼塘等，均被列入太浦河工程管理所管辖范围。授权对太浦河工程的堤、闸、站等工程设施进行绿化和维护运行管理，制定年度绿化规划、防汛岁修计划和各种资源的开发利用规划。同年12月，市水利局行文，太浦河沿线暂设横扇、平望、黎里、芦墟4个管理站，均为太浦河工程管理所的派出机构。

1997年12月25日，芦墟镇区防洪工程管理由太浦河工程管理所建制地移交给芦墟水利管理服务站，工程项目及范围为南窑港船闸、甫字塘闸站、西栅港闸、南市河闸等防洪排涝水利工程及其各项配套设施、附属设备、水利工程的用地等。1998年

5月，成立吴江市北窑港水利枢纽工程管理所，为股级全民事业单位，隶属市水利农机局领导。人员编制40名，经费自收自支。

太浦河三期工程完工后，太浦河江苏段河道和堤防、北窑港水利枢纽及北岸29座配套建筑物均移交吴江市太浦河工程管理所。跨河桥梁、芦墟以东口门、浦南补偿工程交由地方政府部门（水利站）管理运行。至2005年底，除太浦闸外，太浦河沿线有水利枢纽2处，水闸30座，堤防72.3千米，护坡72.3千米，全部由吴江市太浦河工程管理所派员管理。

2010年9月，吴江市水利局完成江苏省水利厅地理信息系统吴江市水利要素的校核工作，包括骨干河道、太浦河和太湖大堤沿线闸站等省管湖泊。

2019年12月，苏州市吴江区编委发文，同意整合吴江区水利工程管理处、吴江区太浦河工程管理所、吴江区堤闸管理所、吴江区防汛物资储备管理中心职责，组建苏州市吴江区水利工程运行中心，为吴江区水务局下属事业单位，机构规格相当于副科级，内设办公室、涵闸科、堤防科、太浦河运行管理科等8个科室，核定人员编制105人。

3. 上海段管理机构。太浦河上海段工程完工后，陆续移交上海市太湖流域工程管理处运行管理。上海市太湖流域工程管理处1995年成立，隶属上海市水利局（现为上海市水务局），人员编制128人。1996年初管理处人员基本到位，处机关设三科一室。为加强太浦河工程管理，设立练塘、金泽、莲盛三个中心管理站，同时组建河道管理、水闸运行、机电维修、绿化养护等管理队伍；在地方公安部门的支持下组建治安联防队，负责治安工作。在试运行期间，管理处根据太浦河（上海段）工程管理的实际情况，对管理人员进行了计算机应用、堤防维护、水闸操作运行、绿化养护等专业培训，并通过考试取得相应等级证书，真正做到持证上岗，规范操作。

2007年9月，上海市黄浦江上游堤防（泵闸）管理所组建，隶属于上海市堤防（泵闸）设施管理处，主要负责黄浦江上游堤防和部分泵闸管理，包括黄浦江上游干流段、太浦河（上海段）等河流的堤防及相关附属设施的管理。2021年2月，上海市堤防泵闸建设运行中心成立，负责太浦河（上海段）堤防及其附属设施的长效管理。目前已全面实施管养分离，实行市场化运作机制。太浦河堤防及其附属设施的管理共有5家单位参与，分别有陆上巡查、水上巡查、堤防设施养护、绿化养护及监理单位。

4. 浙江段管理机构。太浦河浙江段工程完成单位工程验收后，暂由嘉兴市太浦河工程指挥部管理。2001年12月，浙江省嘉善县太浦河管理所经县编委批复成立。管理所为县政府直属全民事业单位，与科级相似，核定编制人员62名。下设办公室、工程管理科、水政水资源科、事业发展科、陶庄管理站和丁栅管理站，承担太浦河（浙江

段)工程的运行管理工作及工程管理与保护范围内的水政执法工作,负责太浦河(浙江段)工程沿线各配套建筑物及河道堤防的维修养护与管理和工程沿线土地和旅游资源的开发利用。在管理区建立了“工作职责”“负责人职责”“工作人员职责”,在操作上制定了“节制闸操作规程”“船闸 PLC 自控制操作规程”“船闸集中控制操作规程”,还建立了值班安全制度、环境卫生制度、检查考核制度、机电设备维修保养制度。2015 年增挂“王凝圩区(嘉善片)汾湖泵站管理所”牌子,主要负责协调、督查相关镇王凝圩区嘉善片的管理工作,具体负责汾湖、湖滨两座排涝站的日常运行维护管理工作。2016 年成立嘉善县太浦河长白荡饮用水水源保护区管理委员会,管委会下设办公室,办公室日常工作事务由嘉善县太浦河管理所承担。2019 年,经机构改革,将浙江省嘉善县太浦河管理所和嘉善县太湖流域红旗塘管理所的机构和职责整合,设立嘉善县太浦河红旗塘管理所,为公益一类副科级事业单位,定编 21 人。2021 年,再次精编后,核定编制人数为 16 名,主要职责为:1. 承担太浦河、红旗塘、大坝水路等河道嘉善县境内段的管理、维护以及工程的运行、维修、养护等工作。2. 承担王凝圩区嘉善片汾湖、湖滨两座排涝站的运行、维修、养护等工作。3. 承担太浦河长白荡饮用水水源地保护等相关工作。

为加强太浦河(浙江段)水利工程的运行管理及维修养护管理力量,提高运行维护的作业水平,确保水利工程设施的功能完好和运行安全,促进水利工程运行维护工作的科学化、制度化、规范化,进一步提高水利工程的综合效益,管理所自 2016 年起逐步推行市场化管理,通过公开招投标,引入专业养护队伍,对管理的水利工程实行了“管养分离”,在不增加经济投入的情况下,加强了太浦河(浙江段)水利工程的运行管理及维修养护管理力量,提高运行维护的作业水平。

二、太浦河的管理与治理

1. 水环境监测。太浦河京杭运河以西河段在 1987 年达到设计标准,1986 年,吴江县环境保护局下属的县环境监测站对大运河、颤塘、太浦河、松陵城河的 17 个断面进行定期监测。除化学耗氧量有部分超标外,其余项目达到国家地面水二级标准。此后选取太浦河节制闸、庙港、七都等 3 个点,对太湖水进行 2 次监测,监测项目 22 项,监测结果符合《太湖水质标准》。

2005 年,吴江市政府建成环境监察自动化监控中心,水体监测断面增至 29 个,监测频次为每年 3—4 次。太浦河监测断面为:横扇大桥、太浦闸、平望大桥、黎里大桥、芦墟大桥、元荡、上海界标。监测表明,太浦河水质总体较好,保持在 II 至 III 类。

针对太浦河沿线含高浓度镉工业污水入河的问题，探索太浦河闸泵联合调度方式，增加优质水资源的有效供给，协调做好水质预警、污染联防和应急调度。对太浦河岸线内和岸线两侧各 1000 米范围内设置剧毒物质、危险化学品的贮存、输送设施等违法行为开展联合执法巡查，形成水资源保护和水污染防治合力。

2. 东太湖综合整治。进入 21 世纪以后，太湖流域水资源、水环境问题突出，这一阶段的太湖治理，逐步从防洪保安向水环境治理、水安全保障、水资源配置并重转变，称为“二轮治太”。

2007 年 5 月，太湖蓝藻大规模爆发，无锡市发生供水危机，产生较大的社会影响。2008 年，国务院批复实施《太湖流域水环境综合治理总体方案》，之后《太湖流域防洪规划》《太湖流域水资源综合规划》《太湖流域综合规划》相继批复，太湖流域迎来了前所未有的水环境综合治理热潮。相关规划确定了太浦闸除险加固、新孟河延伸拓浚、吴淞江、太浦河后续、太嘉河等新一轮太湖治理 21 项重大工程。“太湖调蓄、北向长江引排、东出黄浦江供排、南排杭州湾”的流域水利综合治理格局进一步完善。

东太湖综合整治工程于 2008 年启动，工程位于苏州市吴江区，是太湖流域水环境综合治理生态修复项目的重点工程之一，也是太湖流域防洪工程的重要组成部分，主要包括退垦还湖、围网养殖拆除、行洪供水通道疏浚、生态清淤及生态修复等。东太湖综合整治一期工程于 2012 年竣工，总投资 20.5 亿元。实施后湖体的污染负荷显著削减，水质开始改善，同时防洪能力进一步提高，太湖大堤沿线生态修复已初见成效，东太湖重现碧波美景。

3. 太浦闸除险加固。2012 年 9 月太湖局实施太浦闸除险加固工程，工程采用原址拆除重建方案。新太浦闸共 10 孔（9 孔节制闸和 1 孔套闸），每孔净宽 12 米，总净宽 120 米，采用平面直升钢闸门配卷扬式启闭机，南侧边孔设置为套闸。2012 年 11 月，国家水利部水利水电规划设计总院在苏州市吴江区召开《太浦闸除险加固工程设计套闸变更设计报告》审查会，太湖流域管理局、江苏省水利厅、浙江省水利厅、上海市水务局、苏州市水利局、吴江区政府和区水利局分管领导和相关人员等参加审查会。

工程闸底板按 -1.5 米高程设计，设计流量为 985 立方米 / 秒，校核流量为 1220 立方米 / 秒。近期按闸底板堰顶高程 0 米实施，设计流量为 784 立方米 / 秒，校核流量为 931 立方米 / 秒。工程主要建筑物等级为 1 级，为大（2）型水闸。工程于 2012 年 9 月开工，在一个非汛期即完成了水下工程建设，并于 2013 年 5 月投入初期运用，2014 年 9 月工程完工。工程质量等级优良，获 2015—2016 年度中国水利工程优质（大禹）奖。建设期间连续三年通过水利部安全生产监督管理考核，并荣获全国水利安全

监督工作先进集体荣誉称号。该工程还先后获评太湖局和全国水利建设工程文明工地。

太浦闸除险加固工程是对 2001 年国务院批转的《关于加强太湖流域 2001—2010 年防洪建设的若干意见》要求的“进一步扩大望虞河、太浦河的行洪能力……实施太浦闸除险加固规模与河道规模相适应”的具体落实。该工程是 2005 年太湖流域管理局组织编制的《太湖流域防洪规划》规划重要治湖工程——太浦河后续工程的重要组成部分。同时工程实施也是使太浦河成为《太湖流域水资源保护规划》和《太湖流域水污染防治“十一五”规划》的“清水通道”的有力保障。工程涉及《太湖流域水功能区划报告》和《江苏省地表水（环境）功能区划》中的太浦河苏浙沪保护区，工程实施对太浦河苏浙沪保护区的供水水质和水量都能起到一定的改善作用。工程能促进太湖水体流动，保证向下游供水的水量，是进一步改善太湖流域水环境，把太浦河建成清水走廊的主要手段之一。

新太浦闸自投入运行以来，太湖局苏州管理局围绕国家级水利工程管理单位和安全生产标准化一级单位达标创建工作，完善管理制度，定期检查观测，精心维修养护，规范运行管理。2017 年 8 月，通过水利部水利工程管理考核验收；2018 年 3 月，被评为水利安全生产标准化一级单位。

4. 浙江段的保护。2010 年，嘉善县太浦河管理所在主汛期内开展了太浦河（浙江段）沿线堤防专项执法行动，打击堤防工程管理范围内的违章搭建、乱堆乱放、堤内放养和堤坡种植，采取宣传教育、现场检查、直接清除相结合的方式。有力地遏制了人为破坏堤防工程的行为，使堤防秩序和环境有了明显好转，为防洪工程安全度汛创造了有利条件。依照《嘉善县水利工程标准化管理实施方案（2016—2020）》，管理所于 2016—2018 年 3 年内完成 12.42 千米堤防，1 座中型水闸，2 座中型泵站，6 座小型水闸的标准化创建工作。

2007 年以来，嘉善县着力做好备用水源地长白荡建设保护工作，相继颁发了《太浦河饮用地表水水源保护区污染防治管理办法》和《太浦河饮用水水源地保护工作方案》，划定了一级、二级和准水源保护区，面积约 26 平方千米，实施渔民动迁、淤泥疏浚、建设环湖隔离河、生态护岸和林带等 8 大主体工程，使长白荡保持良好的生态环境。并进一步实现嘉兴市太浦河嘉善——平湖水源地被水利部列入全国重要饮用水水源地目录。2016 年 11 月，出台《嘉善县太浦河长白荡饮用水水源地保护区污染防治管理办法》，加强嘉善境内太浦河、长白荡饮用水水源地保护区范围的保护及相关的管理工作。具体为太浦河一级保护区、太浦河二级保护区、长白荡一级保护区、长白荡二级保护区和准保护区。

2015年底，嘉善县和上海市签订了《关于太浦河饮用水水源地省际协作及嘉善应急水源合作框架协议》，通过在太浦河统一区域取水、开展备用水源共享合作和水源保护省际协作，提高两地饮用水安全。同时，成立了嘉善县太浦河长白荡饮用水水源保护区管理委员会，使饮用水水源保护机制更加顺畅。2016年9月，嘉善县人民政府正式成立嘉善县太浦河长白荡饮用水水源保护区管理委员会，由分管副县长任主任，成员由水利、生态环境、水务等16个县级部门及3个镇组成，管委会下设办公室，最大限度放大了部门联动效应，使饮用水水源保护工作真正做到“劲往一处使”。制定出台《嘉善县太浦河长白荡饮用水水源保护区污染防治管理办法》《嘉善县太浦河长白荡饮用水水源保护区生态保护工作目标责任制以奖代补考核办法（试行）》等政策规范，编制完成《嘉善县“十三五”饮用水水源地环境保护实施方案（2016—2020）》等实施方案，使水源地管理走上规范化、制度化轨道。三是压实水源地管理责任。建立完善县水源办月度例会制度，定期召开联席会议、开展联合巡查，加大水源地隐患排查力度，集中开展饮用水源地专项整治行动。实行一级保护区内土地流转和坑塘养殖腾退，关闭畜禽养殖场2个、关闭拆除农家乐5家，拆除太浦河沿线加油站7家，腾退保护区内企业10家。构建水源地立体化监管大体系。建立部门、镇（村）立体式巡查机制，制定《嘉善县太浦河长白荡饮用水水源地日常巡查制度》。建成太浦河长白荡水源地视频监控中心，在一、二级保护区内设立52个高清视频监控点，在沿河堤防道路布控货车禁行交通违法抓拍系统，实现保护区内重点区域视频监控全覆盖。五是强化日常执法监管。开展多部门联合专项行动，坚决打击饮用水水源保护区内各种违法违规行为。2018年开展水源地内非法地笼捕捞行为集中清理整治专项行动，累计出动执法、清理人员77人，执法、作业船只12艘，累计清理、销毁地笼50余条，有力地打击了饮用水水源保护区内非法捕捞行为。

2016年11月，太浦河（浙江段）通过嘉兴市标准化管理水利工程验收，为嘉兴首个通过标准化管理验收的水利工程。以往，水利工程存在“重建轻管”的问题，对工程管理的重视程度不够，工程管理水平有待提高。嘉善县全面推行水利工程标准化管理，将标准化管理纳入“五水共治”考核和年度目标责任制考核，真正把“建管并重”落到实处。

依照《嘉善县水利工程标准化管理实施方案（2016—2020）》，嘉善县太浦河管理所于2016—2018年三年内完成12.42千米堤防、1座中型水闸、2座中型泵站、6座小型水闸的标准化创建工作。

5. 上海段的管理。2018年以来，上海市堤防（泵闸）设施管理处落实《上海市水务、

海洋精细化管理工作三年行动计划》，制定《市堤防处精细化管理工作三年行动计划（2018—2020年）》，打造“安全、景观、生态、文化”绿色堤防，探索一条具有黄浦江上游特色的精细化管理之路。

一是不断完善管理制度。完成堤防设施技术管理细则，梳理“三个层级、九个方面”上游管理制度，涉及堤防各长效管理单位，具体有管理组织类、岗位职责类、综合管理类、防汛防台类、堤防设施管理类、泵闸管理类、安全生产类、考核管理类。

二是不断细化技术标准。进一步明晰工作标准，对堤防设施样板段水陆巡查、安全运行、日常养护、环境绿化、项目部建设、档案管理等制定相应的工作标准。制定堤防设施标准化养护图册、绿化标准化养护图册、树木病虫害防治图册、标准化管理站点图册、上游堤防设施管理资料整编目录表等一系列操作层面的标准。完成一个标准化养护站点建设，后续逐步实现上游堤防管理对外形象的亮化统一，提升管理水平。

三是不断规范过程控制。将日常养护工作具体化、量化，借助上游堤防管理信息平台及堤防设施养护可视化 App 严格工序管理；结合防汛墙维修养护预算定额及近几年养护资金台账，编制上游堤防设施养护综合单价；通过养护设施分类、子项拆分，共梳理出 13 个养护设施类目、63 个养护维修项目，并对标标准化养护要求，完善养护工序。

四是不断健全运行机制。充分利用信息化手段提升常规管理工作效率，探索形成新的管理模式和运行养护机制，把以往被动的接受命令式养护变成主动的寻找任务、完成任务。开发上游堤防管理信息平台，加强堤防险工薄弱段及典型断面的监控数据及风险预警，服务堤防日常管理信息化的需求，为科学有效的决策提供依据。研发设施养护计划管理模块，以互联网+的方式做到监管可视化、时间上全覆盖。促使养护单位自行寻找设施存在的问题、自行安排养护计划，及时完成养护任务。

五是不断提升堤防景观。在上游每条河道上选取一定长度的岸段作为标准化管理样板段，根据创建国家级水管单位和水利风景区的标准，结合美丽乡村和长三角绿色生态发展示范区要求，努力打造黄浦江上游一河多景、一段一景的景观效果。完成上游堤防导视系统的整体设计，并完成样板段范围内各景点和各主要上堤道路路口约 300 套导视标牌的现场安装，整体景观效果得到明显提升。完成太浦河新旺绿地以及白鱼荡湿地等。打造生态廊道，建设太浦河西段外青坎蒲公英种植区，蒲公英种植面积约为 3500 平方米。建成太浦河绿色堤防示范点，面积约 2 万平方米，营造自然生态环境，特色景观步道，延伸水利文化。至 2020 年底，已完成太浦河左岸、拦路港右岸共计 4 千米防汛道路翻新，增设健身步道，逐步完成拦路港右岸至太浦河左岸全线，约 25 千米，

将两岸打造成市民亲水、休闲、健身的生态空间。

6. 江苏段的治理。2017年，吴江区成立河道管理“河长制”办公室，明确包括太浦河在内的骨干河道各级河长，实行联防联控，统筹推进河湖保护和水生态环境整体改善。同年初，对太浦河采取专项整治行动。沿线众多企业作坊、住家船、化工仓存、码头堆场、混凝土搅拌等予以取缔拆除；沿线的畜禽养殖场关闭或搬迁，拆除后进行留白增绿；依法清理太浦河水域地笼网及辅助设施。

2018年，吴江区交通运输局在码头综合整治工作中，把太浦河沿线码头作为整治重点。太浦河沿线共有39家无证码头。年底，37家列入取缔范围的无证码头已全部被取缔；2家符合办理港口经营许可证条件的无证码头现进行优化提升，提升标准后核发港口经营许可证。针对码头综合整治工作，区交通运输局港口部门施行“挂图作战”，制作了《无证码头综合整治工作分类清单》《内河港口绿化及环境整治码头明细表》，通过清单明细表及时更新整治数据，直观反映工作进度，明确责任，狠抓落实，将太浦河37个无证码头一个个从名单上划除。

2018年3月，吴江区建成启动河湖长制App及信息系统，通过工单派发的形式让各级河长有效参与治河过程，监督下级河长履职，掌握第一手治河信息。全过程跟踪信息化管理之外，吴江还引入无人机侦察，在水葫芦集中应急打捞清除行动中，8架无人机曾在不到一周的时间内完成了400多条河流的应急打捞定位任务。截至2018年上半年，吴江淘汰喷水织机4.5万多台，开展了251个村庄农村生活污水处理整治，全面完成畜禽专项整治和池塘标准化改造，关停整顿企业作坊622家，打捞水葫芦10多万吨，清理住家船1020艘。

2018年以来，太浦河水源地已连续3年实现水质零异常，保障了一体化示范区近800万人的饮用水安全。

三、一体化背景下的太浦河治理

20世纪80年代，太浦河江苏段建成后，上游的江苏吴江把太浦河定位为泄洪通道。1995年12月太浦河全线贯通，下游的青浦和嘉善，分别在1995年和2009年，把太浦河定位为饮用水水源。不同地区不同定位，让太浦河治理成了难题。标准不同，治理自然也不同，难以形成合力。这导致太浦河多次发生水葫芦暴发、镉浓度水质异常等生态危机。

1. 苏浙沪合作治理的探索

在国家层面协调下，苏浙沪与太浦河沿线三地在21世纪初开始水污染防治等多方

面的合作探索，并形成协商成果。如 2008 年的太湖流域水环境综合治理省部际联席会议制度、2015 年的太浦河水资源保护省际协作机制——水质预警联动方案（试行）。

2015 年，为落实太湖流域水环境综合治理省部际联席会议精神，加强太浦河水资源保护，保障饮用水供水安全，由水利部太湖流域管理局牵头，三级八方生态环境、水利（务）部门共同建立了“太浦河水资源保护省际协作机制”，共同开启太浦河及支流水环境治理、水资源保护与预警、信息共享等联保共治尝试。2018 年上海、江苏和浙江等地累计召开水利省际协作会议 4 次，出台水利省际协作相关政策方案 3 项，开展交界河道联动保洁 35 次。

2. 跨界治河模式的启动

2018 年 11 月，长三角一体化上升为国家战略，一年后，太浦河流经的吴江、嘉善和青浦全域被纳入长三角生态绿色一体化发展示范区，太浦河的治理掀开新的一页。2019 年 10 月，长三角一体化示范区协同治水在江苏吴江太浦河畔启动，苏浙沪两省一市推出联合河长制度，探索水生态环境共治共享。联合河长制度包括河长联合巡河、水质联合监测、联合执法会商、河湖联合保洁、河湖联合治理等机制，突出生态绿色底色，进一步改善太浦河生态环境。启动仪式上，联合河长获颁聘书并上岗，履行日常监督管理、推进河湖综合治理、受理河湖投诉举报、落实重点项目协调推进等职责。

2020 年 8 月，青浦、吴江、嘉善三地正式印发《示范区跨界河湖联合河长湖长巡河工作制度》，实现了联合聘任河长湖长、联合开展跨界巡查、联合下达问题工单。过去三地对界河的检测、排放、治理标准等都不统一，成为跨界水体治理的痛点和难点。自从示范区联合巡河制度实施以来，这种局面得到极大改善。

吴江深入贯彻长三角一体化发展国家战略，全国首创“跨界联合河长制”，改革跨界河湖治理模式，315 名“联合河长”覆盖周边区县所有交界河湖，并建立联合巡河、联合保洁、联合监测、联合执法、联合治理“五大机制”，形成了较为完善的区域一体化河湖治理制度体系，开创了多方共赢的区域生态治理局面。吴江“跨界联合河长制”推进生态治理区域一体化案例成功入选中国改革 2020 年度 50 个典型案例。

随着“跨界联合河长制”的实施，吴江区域内河湖生态系统质量和稳定性持续提升，区级河湖达到或好于Ⅲ类水质的水体数量从 2018 年的 24 个提升至目前的 76 个；太浦河、江南运河等重点河湖水质持续稳定达标；2 个集中饮用水水源地水质达标率为 100%；界标、王江泾 2 个国考断面水质优于年度考核，分别达到Ⅱ类和Ⅲ类。

3. 水资源保护省际协作机制的建立

为共同保障太浦河水质，青浦、吴江、嘉善三地建立太浦河水资源保护省际协作

机制，按照“统一断面、统一指标、统一时间、统一频率、统一方法”的基本原则，加强示范区重点跨界区域环境监测联动工作，扎实推进长三角生态绿色一体化发展示范区建设。三地推进区域间环保标准一致化，加大跨界河湖协同治理力度。三地环境监测站对太浦河断面监测点开展水质监测，实现三地环境监测数据的互联共享，充分掌握一体化示范区环境质量的现状和变化趋势，逐步完善长三角一体化示范区中环境监测联动工作机制，查找影响河流环境质量的主要污染因子，提出河流环境质量变化趋势，为共同推进跨区域河流综合治理提供数据支撑。

太浦河三地管理单位聚焦对太浦河的管理与保护，2019年3月，上海市黄浦江上游堤防（泵闸）管理所、江苏省苏州市吴江区太浦河工程管理所、浙江省嘉善县太浦河管理所协商并通过《太浦河上下游深度合作协议框架》，通过加强日常管理联动、加强工程管理与建设方面的统筹协作、协同推进太浦河饮用水源保护、建立定期党建联动机制等4项主要内容，共同建设美丽太浦河和打造安全饮用水源地。

随着长三角区域一体化发展上升为国家战略，社会各界对太浦河水资源保护工作提出新的更高的要求。2020年10月，水利部太湖流域管理局组织三级八方生态环境、水利（务）部门，聚焦新形势、新要求，对《太浦河水资源保护省际协作机制工作方案》（以下简称《工作方案》）进行修订和完善。水利部太湖流域管理局，生态环境部太湖流域东海海域生态环境监督管理局，长三角区域合作办公室，长三角生态绿色一体化发展示范区执委会，江苏省、浙江省、上海市水利（水务）厅（局）、生态环境厅（局），苏州市、嘉兴市、青浦区水利（水务）局、生态环境局，吴江区、嘉善县水利（水务）局、生态环境局代表参加会议。

《工作方案》在巩固原有太浦河水资源保护省际协作机制成果的基础上，进一步强化太浦河防洪、供水、水生态的功能作用，加强饮用水水源安全风险管控。《工作方案》明确了联合监管、联合调度、信息共享、预警联动、水源地一体化管理和联合执法等6方面工作内容。其修订完善是贯彻落实《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》《长三角生态绿色一体化发展示范区总体方案》有关要求，扎实推进重点跨界水体联防联控工作，共同保障太浦河防洪、供水、水生态安全的一项重要举措。

太浦河水资源保护省际协作机制有力打破了区域界限和行政壁垒，在跨区域跨部门联动、上下游联动、干支流协同管理与保护上迈出了坚实一步。经过5年的探索与实践，在太浦河水资源保护省际协作方面已经形成可复制的成功经验，能够为长三角生态绿色一体化发展和跨界水体生态环境保护提供相应的示范和样本。协作机制在应对太湖流域重大自然灾害、镉污染事件、保障水源地供水安全等方面发挥着极其重要的作用。

通过三级八方的组织优势、制度优势和技术优势，持续推进共建、共管、共治、共享、共赢，推进打造具有中国特色、时代特点、太湖特征的河湖治理样本。

4. 《联保方案》协同治水的深化

水利部太湖流域管理局会同三地水事部门联动，对太浦河进行现场检查，重点检查省际边界河湖管养情况、“清四乱”常态化、长江流域非法矮围清理整治情况、涉河建设项目、码头防汛安全、河湖岸线使用情况等，对现场发现的违法行为依法查处，推进太浦河治理一体化。

长三角一体化示范区执委会成立之后，由执委会牵头的协调机制也开始发挥作用。2020年10月，《长三角生态绿色一体化发展示范区重点跨界水体联保专项方案》（以下简称《联保方案》）正式印发。《联保方案》将苏浙沪两省一市原先在跨界地区已有的水污染防治协作机制加以提炼总结，进一步形成联保制度框架，为跨界地区长期联合开展水生态环境保护工作探索路径和提供示范。一体化示范区和协调区范围内47个主要跨界水体纳入《联保方案》实施范围。《联保方案》确定，建立联合河湖长制，在已有“太湖淀山湖湖长协商协作机制”的基础上，先行建立太浦河、淀山湖、元荡、汾湖“一河三湖”联合河湖长制，并逐步扩展至其他跨界水体。日常管理实行轮值制，定期开展联合巡河、会商协作，统筹推进解决跨界区域的水环境问题。定期开展跨区域联合执法和巡查，共同打击环境违法行为。优化联合监测断面，在重点跨界水体水环境质量、污染排放、风险预警等更多领域开展监测合作；联合建设太浦河沿线自动预警体系等。《联保方案》的目的是建设饮用水源安全共保、水污染共治和水生态资源共享的联保合作新格局。

接着，青浦、吴江和嘉善三地政府联合举办协同治水再深化活动。三地协同开发的示范区联合河湖长制信息化平台正式上线，三地联合治水总投资约13亿元的16个项目签约。太浦河共保联治江苏先行工程也正式启动。

5. 沪湖蓝带计划擦亮生态底色

以长三角一体化发展为契机，吴江制定出台了太浦河流域综合整治与绿色发展总体方案，提出要逐步推进太浦河流域产业结构升级，探索构建跨区域协同治理与开发体系和联动机制，系统实施区域水生态、水资源及水环境修复与恢复，全面提升太浦河生态活力。

要治理太浦河水污染，提升太浦河水质，必须从削减总量上入手。吴江针对喷织行业、印染行业开展专项整治，实现源头做“减法”。在喷水织机专项整治上，2019年全区淘汰喷水织机2.3万台，累计淘汰8.8万余台。在印染行业专项整治上，采取“控

排污总量、控染缸总量”的双控措施，严格执行印染行业排污许可证制度，全区 73 家印染企业累计拆除超出排污许可范围的染缸 1069 台，对印染行业废水排放量和排放浓度实行刷卡排污、在线监控。

镉污染因子超标是太浦河水质管控的最大风险点，一旦出现镉污染，将严重威胁下游饮用水水质安全。为此，吴江严格执行太浦河镉浓度管控方案，在太浦河沿线干流和各主要支流入河口设置 12 个控制断面和 6 个跟踪断面，一旦出现镉浓度异常情况，立即对超标断面周边企业采取停限产管控措施。自 2017 年 9 月以来未发生一起镉超标情况。

2019 年开始，苏浙沪研究制定太浦河“沪湖蓝带”计划，对太浦河共保联治，把太浦河打造成为城水相依、人水相亲的生态绿廊。2019 年 11 月，吴江区专题研究《太浦河“沪湖蓝带”计划战略规划方案》，并结合当前现状和目标定位，从保障用水安全、展现魅力特质、擦亮生态底色等方面，对规划方案的完善细化及落地实施展开深入探讨。

6. 《行动方案》优化生态的制度保证

2020 年 10 月，江苏省、浙江省、上海市两省一市会同一体化示范区执委会共同制定《长三角生态绿色一体化发展示范区生态环境管理“三统一”制度建设行动方案》（以下简称《行动方案》），标志着示范区在不破行政隶属、打破行政边界，实施跨区域生态环境一体化管理的制度创新上迈出了坚实的一步。《行动方案》内容主要包括生态环境标准统一、环境监测统一和环境监管执法统一的工作目标、主要任务和制度保障，明确了三方面 56 项具体工作清单。《行动方案》以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持落实创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念和长三角一体化发展国家战略，重点围绕打造生态优势转化新标杆、绿色创新发展新高地、一体化制度创新试验田、人与自然和谐宜居新典范的核心要求，明确到 2022 年基本形成“三统一”制度体系，进一步夯实示范区生态环境联保共治的制度基础，为长三角一体化战略的顺利实施提供了有效的制度示范和创新引领。这也为太浦河实现跨域无界共治、生态系统优化提供了可操作的制度保证。

第三节 太浦河工程的启示

太浦河工程于 1958 年动工开挖，历经三期工程，苏浙沪三地联手，工程于 2000 年竣工，2006 年通过验收。工程跨越时间之长、动用人工之多在太湖治理史上是空前的。

太浦河从通起来、用起来到美起来，其间蕴含着深刻的历史启示和丰厚的精神价值。太浦河 50 多年的建设史，是一部不忘初心的担当史，区域协同的合作史，自力更生的创业史，奋勇争先的拼搏史，更是一部顾全大局的奉献史。

不忘初心、勇于担当是根本。历朝历代对于太湖治理十分重视，但是收效甚微。每当洪水来袭，太湖流域的农业生产和人民生命财产受到严重威胁。如何有效治理太湖，保太湖流域一方平安，成为中国共产党执政后面临的重大挑战。1957 年 4 月，国家水利部在南京召开会议，部署太湖流域规划工作。同年下半年，江苏省水利厅组成规划班子，提出“两河一线”方案，治理太湖。太浦河工程由此提上议事日程。这一决策，体现了人民群众的根本利益，体现了共产党人执政为民、敢于担当的初心和使命。人工开挖太浦河，工程量大，工期长，需要投入巨量的人力、物力和财力。可以毫不夸张地说，只有中国共产党执政，才能集中财力、民力，启动如此浩大的工程。每次工程动工期间，工地上的各级党组织和全体党员，怀着强烈的担当意识，勇于争先，艰苦奋斗，发挥了战斗堡垒作用和先锋模范作用，推进了工程的顺利进行。

区域协同、统筹兼顾是关键。太浦河工程是个流域工程，它涉及苏浙沪两省一市，需要三地协同配合才能顺利推进，使太浦河早日发挥泄洪功能。太浦河从 1958 年动工，历经三期工程才完工，一方面是工程巨大，不能一蹴而就，另一方面是苏浙沪三地需要很好地统筹协调。1991 年夏，太湖流域发生特大洪水，太浦河节制闸开闸泄洪，这是太浦闸 1959 年建成后首次正式开闸泄洪。为了让太湖洪水顺利排出，红旗塘、钱盛荡等处的拦河坝被炸开，太湖至黄浦江的泄洪通道由此打通。在党中央、国务院的统一领导下，在国家防总的具体部署下，三地统一认识，树立团结治水的理念。太浦河三期工程启动后，上海段、浙江段建设工程相继开工，仅用了 40 多天（上海段 45 天，浙江段 42 天）就完成了开挖任务。

统一思想、组织有力是保证。太浦河工程虽然位于吴江、嘉善和青浦三地，但是太浦河的建设者却不止这三地。当时的苏州专区所属各县都派民工到吴江开挖太浦河；嘉兴市内的兄弟县也组织民工到嘉善工地，上海市郊区除崇明县外 9 个区县以及市级机关部门成立队伍前往上海段施工现场。关键时刻，解放军指战员也来到工地投入工程建设，军地携手、部门联动，在太湖流域管理局及各地、各级太浦河工程指挥部的坚强领导和统一部署下，太浦河工程成为火热的建设现场。

攻坚克难、自力更生是前提。太浦河前两期工程，机械化程度不高，都是人工开挖。参加施工的民工自力更生，靠自己的双手一锹一锹挖泥取土，用自己的双肩一筐一筐挑运土方。少数工地上，铺上木轨道，用小木车运土，算当时最高水平的机械化了。

民工们白天干了还不算，夜里还要挑灯夜战。每天施工 10 多个小时，中午在工地吃饭。随着河道的挖深、两岸堆土场的延伸和升高，推车拉泥更费力。手掌水泡，肩膀红肿，腰酸背疼，超负荷的劳动让这些症状成为民工的标配。施工期间正是冬季，滴水成冰，寒风刺骨，雨雪交加。在这样恶劣的环境下，广大民工发扬一不怕苦二不怕累的大无畏精神，战天斗地，栉风沐雨，他们喊出“头顶星，脚踏冰，不完成任务不收兵”的豪迈响亮口号，完成了一段又一段河堤的建设。

比学赶超、挑战自我是法宝。太浦河前两期工程开始后，工程指挥部组织各县民工团开展比工效进度、比工程质量、比团结纪律、比安全生产、比勤俭节约、比共产主义风格“六比”劳动竞赛。指挥部还刊印宣传资料，公布比武结果。整个工地出现鼓干劲、争上游、夺红旗、龙腾虎跃的局面。三期工程开工后，上海市金山团县委向全县青年发出动员，并组织青年突击队，赶赴太浦河工程第一线，同时命名了 19 支青年突击队，开展了“青春在太浦河工地闪光”青年突击队劳动竞赛。大比武大竞赛，对标先进，比学赶超。建设工地上这种浓厚的氛围激发了广大民工的工作热情，形成了推进工程建设，大干、快干、真干、实干的强大合力。

顾全大局，牺牲小我是基础。大凡重大工程建设，免不了征用土地和拆迁房屋，也会影响个人和局部利益，太浦河工程也不例外。农田、桑地、鱼池被占用，民居、厂房和坟墓被拆迁，给人民生活带来极大不便。各级党组织做好宣传发动，太浦河工程沿线的居民以大局为重，舍小家为大家，“一切为了太浦河，一切服从太浦河”。正是有了这种顾全大局的奉献精神，太浦河工程才能顺利推进。1991 年夏，青浦人民为了兄弟省人民生命财产的安全，顾全大局，两次炸坝，破堤泄洪，有效减轻上游地区的灾情，自身遭受了严重损失。

太浦河工程凝聚了决策者的智慧和心血，凝聚着建设者的汗水与辛劳。工程建设者们发扬敢想敢干的创新精神，苦干加巧干，攻坚克难；发扬一不怕苦二不怕累的大无畏精神，自力更生，艰苦创业；发扬勇于拼搏的争先精神，比学赶超，挑战自我，终于建成了太浦河这一治太骨干工程。

附录



附录

一、口述实录

(一) 参加开挖太浦河一期工程民工采访录

■采录时间：2020年6月20日上午

地点：苏州市吴江区黎里镇新友花苑37幢陆四庆家

采录人：郑一冰（吴江文史爱好者）

口述人：陆四庆（1941年1月生，时为莘塔公社新友大队11小队社员，孙家湾村人）、陆海和（1942年生，时为莘塔公社草里大队第1小队社员）

1958年11月，太浦河工程开挖，莘塔公社负责开挖的地段在汾湖西，北厍黎星口至葫芦兜一段。当年参加开挖太浦河工程的民工，如今健在的不足20%，年龄都在80岁以上，而记忆清晰、能回忆起的人更不多。陆四庆、陆海和两位老人今年都是80岁，原住村拆迁后，现住“新友花苑”。

下面将采访记录如下：

郑一冰：你们都参加了开太浦河，请讲讲那时的情况。

陆海和：是啊，我当年17岁，我父亲与当时的营长是摇会船老朋友（营长是当时民工编制营的负责人；会船，是民间宗教信仰出会用的船）。营长是西张港人，力气大得不得了，经常要拿我陈狮子（把人举过头）。我随父亲到工地上，开头去是搭草棚，草棚是当住宿用的。后去挑泥。开河的地段在西汾湖口到葫芦兜。芦墟窑港这段是江阴人来开的。

陆四庆：草棚就搭在工地边的田里，一统长，很长的。中间两根像水风车座子的木杆，屋顶人字坡用草掀，靠底用稻柴和泥夯结，防蛇虫百脚。铺场（床）用竹垫搁起点，也有从家里搬块门板来，再铺厚稻柴。被头等用品都是自己带的。冬天夜里冷，我想了个办法，用麻袋装些破絮，把脚伸在麻袋里，身上盖被头，夜里就不冷了。后来别人都学我，有的用只肥料袋。

郑一冰：开河都带哪些工具呢？

陆四庆：扁担、铁搭都是自己从家里带的，畚箕都是自己做的，洋铲是大队发的。鞋子都是自己编的蒲鞋——当时蒲鞋是人人会摊（做）的，有只摊蒲鞋凳。我们队里的副队长陆宝泉，今年93岁了，1958年一起到工地，他摊的蒲鞋最好。摊好后，鞋底硬邦邦的，耐穿。后来宝泉叔当了我們小队队长。当时我父亲做泥水匠，条件稍微好点，买了双球鞋。穿蒲鞋的，为了防漏水，先在蒲鞋底涂层泥。

陆海和：当时开太浦河，靠的是人多。每个小队里，除了队长、管理员和哺乳期的妇女不去，有劳力的都去了，挑不动的，靠一块一块往上搬，靠人多弄成功。冷天辰光，亦穿草鞋、蒲鞋，套鞋在烂泥里粘牢，反而不好走。

陆四庆：当时挑泥，经常搞比赛，叫“放卫星”，就是比谁挑的泥多，在挑得多的这堆上插一面红旗。一到要“放卫星”，大家都拼命地挑着跑，冲锋一样。我也放过几次“卫星”的，拿过几面旗。能“放卫星”的，比一般人要多挑一半多。平时挑的两头畚箕，每只畚箕放方方两块泥，方方比一洋铲宽点。“放卫星”时，一只畚箕放三块。

陆海和：大家出劲做，是谁放了“卫星”，有两斤米饭奖励。1960、1961年苦得很，两斤米饭是很大的奖励了。我们是两次去开太浦河，第一次是1959年结束，第二次开始是1960年，是开这条坝，坝很大的。

陆四庆：开坝基，斜坡大的，先挑去大部分泥，再在坝基下挖深，算好差不多土方，然后推平。还有修河道的坡度。

陆海和：当时挑泥，吃是工地上烧饭的，能勉强吃饱的，就是太累。

郑一冰：你们当时工作时间有多少？

陆海和：住在工地上，起早摸黑，早上起床有吹号的。当时有口号是：“头顶星，脚踏冰，不完成任务不收兵。”王书记开动员会，说开好太浦河，万代幸福。

郑一冰：当时工地上用的轨道是啥工具？

陆海和：就是两根长木头条。当时木头紧张，都是敲掉家堂（供祖宗牌位的条台和座子、庵笼）拆了木头去用。车子也是木料做，装四个木轮子。车子装泥后，顺着轨道朝上，前面拉，后面推，省了肩胛挑的力。木头不好，有的车子用了两三趟就烂掉了。

陆四庆：家堂敲掉。车子亦是自己木匠做。我就是在推车子时，脚趾头踢了轨道受伤后，歇了一段辰光。

郑一冰：当时参加太浦河工程，有啥纪念品？

陆海和：有的，有一块牌，我拿到的，像徽章，记得上面有一面国旗的。

陆四庆：1958年时，米还多点，轧了米的船，就停在汾湖滩上。大队里在工地上搭大灶头，像大食堂。小菜主要是蔬菜，三四天开次荤。1960年就困难了，不过上工地的，勉强还能吃饱的。

陆海和：1960年最苦、最苦了，没啥补贴的。国家也困难，有的吃蛮好了。

郑一冰：你们都是开太浦河的功臣，要把你们的名字和事迹记录下来，让后代记住这段历史。

■采录时间：2020年7月18日

地点：苏州市吴江区平望南杨村竹林桥沈美珍家

采录人：谈燕（《太浦河工程建设史》编写者）

口述人：沈美珍（女，1940年11月生，时为平望公社前进大队8队社员）

采访过程如下：

谈燕：能说说当年你参加太浦河开挖工程时的情景吗？

沈美珍：当时我19岁，一个大队为一个营，小队为连。我们是前进大队8队，小队具体多少人记不得了，但女的只有2人，我是其中一个，还有一个叫沈阿四，比我大2岁。

参加太浦河开挖的人员，是由小队长挑选的。我们家被选了2人，阿爸沈小宝和我，阿爸力气很大，当年40岁还不到，正是年富力强的时候。

谈燕：记得什么时候去开挖的？

沈美珍：我记得是1959年春节后，大概是过了年初十，我们小队集中过去开挖，具体地点就是现在的太浦桥过西，在柳湾那带。当时搭了很多草棚，男的住一个大草棚，女的住一个大草棚，还有食堂也是一个草棚，草棚是用毛竹和干草搭建的，睡的都是稻草铺成的地铺。当时，沈阿四带了席子，我带了被子，我们两人就同睡一张席子，一条被子。总共2个月的时间，清明过后，父亲、我和沈阿四就回来了，别的人是否再去开挖，不太清楚。7队有一个叫徐根荣的，也是女的，当年也参加开挖的，但没和她联系过。

谈燕：当年开挖时的情景，阿能简单说说？

沈美珍：早上4点多，军号响了，我们就起床，出工去挑泥，从河底把烂泥挑到岸上，再挑到指定的田野里。扁担、土筐有的是自己家带去的，也有的是队里提供的。每天按人分配土方任务，以所在的营、连为单位，划分地段进行包干。但每个人没有规定

任务，体力好的多挑点，体力差的挑少点也没关系。能挑的如果挑一点点，也难为情呀。我一般能挑七八十斤的泥。

上午9点过后，还能歇一会，然后继续做。吃饭的量都是有规定的，早上4两粥，中午和晚上都是吃米饭，基本是能吃饱的，咸菜是队里提供的，基本是咸菜过饭（下饭）。落日后，天黑了，看到有旗子挂起来，我们就可以收工了。我父亲参加过几次“放卫星”，还拿到很多奖励。

谈燕：“放卫星”是什么意思，能具体谈谈吗？

沈美珍：当时挑泥搞比赛，就叫“放卫星”，就是比谁挑的泥多，在挑得多的这堆上插一面红旗。父亲能跑，又有力气，他拿过好几面红旗，还能拿到奖励的米饭。能“放卫星”的，比一般人要多挑一半多。女的很少参加“放卫星”，我们都在旁边看着。

谈燕：在参加开挖的两个月中，阿有印象深刻的事？

沈美珍：有呀。当时自己差点被淹死，这个记得牢格。当时，有人是从河底把烂泥挖出来，放到船里，我拿船里的泥挑到岸上后，再挑到田里。那天，我挑着泥走上船板，船绳断了，我整个人掉入河塘里。我不会游泳，又是大冬天，感觉掉入了冰窟窿。幸亏，旁边船上有人看见，拿了根船篙让我拉着。后来，聚拢了很多人，把我拉上了岸，衣服全湿透，冻得瑟瑟发抖。负责人让我回草棚换了干衣服，还准我休息一天。第三天，又继续参加劳动了。等有人告诉妈妈我落水之事，已是一个星期后了。

（二）村民讲述孙家浜村迁移过程

■ 采访时间：2020年6月27日、7月13日

采访地点：苏州市吴江区芦墟古镇

采访人：郑一冰、顾元根（芦墟农机厂退休职工）

口述人：袁忠海（1929年5月生，时任芦墟木业社主任）

1958年太浦河工程全面启动，在芦墟段涉及三个自然村迁移，其中孙家浜村最大，迁移人最多。在先迁后补的情况下，村民们告别祖祖辈辈居住的家乡，移居别地，为太浦河工程付出了自己的家园，做出了贡献。

现居芦墟古镇的老人袁忠海，是原孙家浜人，讲述了当年迁移的情况，以下为采访记录：

我叫袁忠海，今年92岁，我是孙家浜人，还记得1958年整个村搬迁的一些事。

孙家浜村，当时也叫东秋乡，有160多户人家，700多人口。位置在现尖田村南面的太浦河河中。之所以叫浜，是村中有一大漾花，东面一条村河通金泽，河连着漾花，

像一支烟斗，村河就是烟斗柄，漾花就是装烟的斗，亦叫浜。村里的房子，都在浜北岸，朝南造。还有房子在村河两边。村河南面有条埂基，种满树。村河摇船朝东，3里路可到金泽，朝西经过一个小荡白洋湾，到伟明华中，到芦墟东金字港，就到芦墟东栅，要6里路。村里人上街浪（上），都到芦墟，而少去金泽的。到芦墟上街浪，吃茶都在昌园茶馆，昌园隔壁城隍庙。

我家在浜底西面，我爷爷是教书的，条件好些。有一幢两进深五开间房子，当中有天井，我父亲弟兄俩住，周边还有教书当课堂的几间九路头房子和一些杂用房子。我外婆家也是孙家浜的，住在村河北。在“烟管”与“烟斗”交处，有家大地主，姓倪。村河两岸，住的村民有部分捉鱼人，用小的尖头船，亦叫滚钓船，这船摇起来飞快。

孙家浜人种的田，在本圩及大明圩等地方。整个村上，姓袁的人家多。

1958年大约10月份，大队书记蒋金老虎，队长蒋二官，到镇上开会后回来，就宣布，国家要开河了，村要搬。要求村民先各自找搬迁地方，政府一路开绿灯，你要搬哪里，就可搬哪里。投靠亲眷的有，搬到青浦、浙江；有搬到附近村华中小港里等。7队的部分搬到莘塔大浜西，8队的搬到莘塔油车西南。捉鱼的有几家搬到现在金泽大观园的地方，后来建大观园倒成了土地工。剩下的全部安排搬到莘塔元荡北滩，那时这块地方田比较多，新建了一个村。

我当时一家四口人，母亲、妻子和刚4岁的大儿子。接到搬家通知，想来想去还是搬到芦墟。因为我14岁到芦墟师傅家学木匠，到1949年正好满师，后在芦墟木业社工作，后担任了木业社负责人。1956年入了党，党一声令下，再困难也要做。所以搬家，就搬出一张床，一顶橱和一只春凳，一些被头褥子衣裳，房子一点没动，连门都在。那时“大跃进”，吃饭不要钱，剃头不要钱，摆渡不要钱，觉得所有都是公家的了，要搬就搬了。先搬到东栅，住了一两个月，后租混堂弄里双隆鱼行的黄老板家二小间房子住了近5年。

1959年，国家对搬迁户作了补偿，按每两口人一间房子，供应1立方米木材，一些砖头、瓦，再加60元建房钱。木材到供销社木材公司提，砖头到公社窑厂自提。造的地方可以自己挑选。我分配到2立方米木材和一批砖头。1960年将砖头卖掉，到1963年将2立方米木材卖掉，自己再卖掉一直在用的一块手表，再借点，凑成2000多块钱，买下东栅柳家墙门东（现建材路镇公会边上）的吴家几间房子，总算有了自己的家。

我的舅舅袁根和，搬到元荡北滩新庄上。这是在一个圩头上新建出的一个大队，所以叫新庄，大家开始都借住在别人家，1959年开始纷纷造自己的房子，逐渐形成一个村。这个村现在还在，已经通汽车了。

■ 采访时间：2020年7月13日

采访地点：苏州市吴江区黎里镇新庄村

采访人：郑一冰、魏建林（吴江区收藏爱好者）

口述人：袁福荣（1939年6月生，时为孙家浜自然村村民）、金大观（1940年生，时为孙家浜自然村村民）

在莘塔通往荡东、上海商榻的公路上，有一公交站——“新村”，公路南即现新庄村。村里的袁福荣、金大观两位老人讲述了拆迁经历：

袁福荣：

我家当年在孙家浜，搬迁时，我20岁，记得些当时的事。孙家浜3个生产队，182户人家。为啥我记得数字，当时1958年吃饭不要钱，全村分3个食堂，我是食堂的会计，一个食堂是60户，所以记得。孙家浜袁是大姓，还有蒋、包、金、倪姓。我们生产队队长叫袁永生。我家当时6个人，奶奶、父母亲、1个姐姐、1个妹妹，连我6人，家有6间房子。我在孙家浜村上的私塾里读书，老师叫周耀祖，是个大学生。老师时有时无，我断断续续读了五六年，算是识字，所以后来做了小队会计。

搬到莘塔的有三四百人，1个队搬到莘新，还有2个队搬到东联大队。我们先搬到东联的树巷村，大约有180人，另外的搬到善湾。原来树巷村的人全搬到港北，我们就借住在他们原先的房子。树巷村也造不开新房子，后来决定，在新的田里造，正好选一条河的两边，河两边全是田，造好后成港东、港西各2个生产队。这个村是新造出来，所以叫新庄，现在叫新村。1959年开始，陆续有分着一些拆旧房子的钱，叫“算旧账”。

大家从1962年开始搬进去，到1963年下半年全部搬入新庄。当时国家按新造每间房子补贴砖头5000块，洋瓦500张，木头1个立方米，100元建造费。当然不够的，就自己贴，我家造了三间。那时刚造好，正逢着一场大雪，赤脚洋瓦，雪全在屋里。现在住的楼房是原旧房子拆了造的。

村上4个生产队，港东2个队，60户人家左右。我家在8队，生产队有200多亩田，我一直在小队里当会计，也要种田干活。我妻子袁阿巧，今年79岁，我们是1959年在树巷里结婚的。我妻子家里评着富农，结婚后就被派到芦墟去开太浦河。人瘦小，挑担吃力，现在腰不好，就是当时挑坏的，肩胛上皮全挑脱的。我丈人丈母也都在太浦河上。一段时间后，我母亲就去替我妻子开河。

金大观：

我叫金大观，今年 81 岁，当时开太浦河从孙家浜搬家，我 18 岁。

我家先搬到善湾，后来造房子到这里港西。新庄大队共 9 个生产队，许庄 1 到 5 队，新村港西 6 队 7 队，港东 8 队 9 队，每个队有田 200 亩。莘塔元荡北滩田多人少，所以孙家浜搬到这里。

我 1957 年就是华中突击队队员，1958 年参加开太浦河。当时搬家，我在工地上，也不回家。一路挑担一路喊：“冰冻、冰冻，啥人是英雄！”

我是 1972 年 8 月 5 日入党，1973 年任新庄大队副书记，算是个老党员了。现在村上有座桥叫“新胜桥”，当初叫“新孙桥”，就是纪念我们是孙家浜搬来的。

（三）一名政工员眼中的太浦河二期工程

■采录时间：2021 年 8 月 31 日

地点：苏州市吴江区档案馆四楼会议室

采录者：曲小敏（《太浦河工程建设史》编写者）

口述人：唐剑畅（1956 年 10 月生，时任吴江县北库公社工程指挥部政工员）

1978 年，太浦河二期工程开工，各级领导都十分重视，吴江县的各个公社都成立了工程指挥部，把工程土方任务分配到各个大队。当时我所在的北库公社有 23 个村，工程指挥部根据每个村的土地面积计算出土方工程任务数和应参加的民工人数。初步匡算，应有一两千人参加了太浦河二期工程。我们都集中居住在横扇公社五一大队的村民家里，村民也非常支持把自家的房子腾出来让民工住。由于一下子增加了很多人，加上工程指挥部在村子里架设高音喇叭，设立临时广播站播放革命歌曲和工地新闻，整个村子里非常热闹。民工在劳动休息时，各个村的人聚在一起寻亲访友，谈古论今。在那个艰苦的年代，有的民工前一天晚上吃鱼吃肉了，第二天还会很开心地到处炫耀。其他大队管后勤的人得知后，也会千方百计地组织粮油、蔬菜、鱼、肉的供应，努力安排好民工的生活。民工受到很大鼓舞，干劲倍增。每天工地上人山人海、红旗飘扬、歌声嘹亮。

吴江县指挥部下设政工组，主要负责宣传教育工作，组长是徐静柏。他经常组织各个公社的政工员开会，传达上级领导关于工程建设和施工安全的相关要求，了解各地民工的思想动态。我当时是北库公社的政工员，主要负责采访各村的施工进度和先进经验，以及在广大民工中涌现出来的好人好事。工地广播是太浦河二期工程主要的

宣传工具，遍及整个工地。我的一项重要工作就是努力办好自办节目。每天早晚各一次高音喇叭广播。为了办好广播，白天要到工地现场进行采访、撰写稿子，晚上用我不太标准的普通话进行录制，有时要反复几遍，直到自己认为满意为止。作为政工员，虽然不直接参加挖泥运土劳动，但是时刻关注工程的进度，动脑筋让宣传取得比较好的效果，调动广大民工的积极性。广播主要内容：一是报告工程进度，包括整个公社及各个大队的情况；二是表扬先进，对完成进度快、质量好的单位和个人宣传表扬；三是交流学习兄弟县、公社的一些好的经验和好的做法，同时不定期出版油印的《工程简报》，自己撰稿、自己刻写、自己印刷，然后分发到各个大队。除了办好自已的广播、简报外，我还积极向苏州、吴江太浦河工程指挥部投稿。曾经在苏州地区太浦河工程总指挥部秘书组编印的《太浦河工程》简讯第三期（1978年11月22日）上发表过一首题为《战地神兵显威武》的小诗：“奋战太浦浚银河，创业不怕艰和苦。泥淤陡坡有何愁，战地神兵显英武。”

太浦河二期工程主要还是靠人力，由于淤泥深，民工们肩扛手抬，特别是刚开始时非常吃力。为了加快施工进度，我们公社的梅墩大队发动群众进行工具改革，通过技术革新生产了牵引运土设备，形状如船，特别适合淤泥深的地方，采用人力和机力相结合的办法运泥，减轻了劳动强度、提高了工作效率，受到了上级相关部门的肯定。县工程指挥部对施工要求十分严格，施工过程中经常有工程技术人员来检查指导，不符合工程质量要求的全部整改返工。工程必须在完成前经过验收合格后才能将民工撤离工地。

我们家两代人有太浦河情缘。我的父亲唐雪生，参加了太浦河一期工程，是北库营的营长。当年工程任务重、工作繁忙，父亲一心扑在工地上，很少回家。我当时才5岁左右，印象最深的是有一次母亲摇船带着我和哥哥到工地上给父亲送东西。那天雨下得很大很大，一直到晚上11点多才到了黎里的北库营部。长大了的我，有幸参加了太浦河二期工程。作为亲历者，对太浦河多了一份感情，遗憾的是以前没有条件用摄影来客观记录下太浦河工程的建设史。现在的我有时去工地走走，看到经过几代人的努力，太湖的水患得到治理，太浦河两岸呈现出一片生机和活力，让人感到心旷神怡。

去年看到你（采录者）从档案中找到的，40多年前我写的反映太浦河工程的小诗，让我很激动。40多年后的今天特意再赋首《太浦河新吟》作结尾：“百里长廊水作歌，三城一体共清波。兜娄荡漾明于镜，林木田阡绿满坡。科技新兴陈陋少，人文厚积典章多。太湖闸上凭栏望，江湖同鸣谱新篇。”

（四）青浦人口中的太浦河三期工程

■ 采录时间：2020年6月17日

地点：上海市青浦区练塘镇太北村党群服务站

采录者：胡浩川（驻村指导员）

讲述人：陈彩明（1941年9月生，时任练塘乡副业公司经理、党的十二大代表）

我叫陈彩明。太浦河开挖的时候我是练塘乡副业公司支部书记、经理。太浦河的工程牵涉沿线的养猪、养鸭、养鱼户的损失，所以我当时在负责调剂怎么赔偿损失。练塘为太浦河工程做出了贡献。当时，副县长陆金毛带领农工部部长和财政局有关人员就赔款方面来听取意见。当时我们提出了几条建议。第一个是不慷国家之慨，第二个是不坑百姓之利。太浦河要开挖，养殖户要搬迁。把赔偿的钱弄弄好。在开挖太浦河的时候，损失也大，要按照上面要求，一定要泄洪，不泄洪不行，会淹没。所以损失比较大。在赔偿当中主要是赔偿金。但反过来说，他以后的生产就没了。所以损失也比较大。确实从承包户到沿线党员干部都有一套标准，为了国家利益，是牺牲自己。自己发展生产力，各方面包括县里水产局和市里面的水产公司，在泄洪之前都到练塘来收购鱼，减少练塘老百姓的损失。在太浦河泄洪过程中从上到下的干部群众比较统一。水产公司经理到我们练塘来，三个晚上都在鱼塘上收购，不住旅馆。所以这些鱼塘损失最后都得到安置。当然损失还是损失一点的，但是反过来说国家也补了一点。

讲述人：顾郁良（1944年6月生，时任北王浜村党支部书记）

开太浦河的时候我们这里损失最严重，因为我们在太浦河的沿线比较长，从东到西将近3000米路程，周边又有鱼塘，又有鸭棚、农田，种茭白和各种各样的农作物，所以损失非常大。当时市政府要求泄洪，我们抗灾和防汛要先做，不然做（泄洪）是不行的，影响更加大。因为我们沿线长、河堤长，所以要加固。当时，在大坝下面想也能想得到，总归对大田不能有大影响。泄洪之后开太浦河，先要做圩堤，做圩堤要弄掉的田比较多，因为太浦河要200多米宽，海拔-1米，当时的河底3米，现在在4米左右。原来泥是浅一点，挖掉的这些泥都堆在我们北王浜村的田里，所以我们北王浜村损失的田要1700多亩，这样的情况下做群众工作也是很难，因为这些田弄掉之后，（虽然）政府给一点自留地，解决口粮，（但）作为我们村里来说压力很大，每家老人家分到一点。损毁田的群众也能理解，拿出来田的人也理解的，不然的话没有办法解决，问题蛮难解决的。真正开挖的时候是机器开挖的，刚开始的时候损失一点面积，开挖之后损失的面积更多了。当时我是村里的负责同志，1991年炸坝泄洪的时候，我

在太浦河现场工作完，回到家孩子们都睡着了，第二天早上出门的时候，孩子还没睡醒。开河的时候真的是辛苦，吃白菜肉丝算很好的了，汤自己喝了，家里上有老下有小，肯定得给他们省下一部分。炸了堤坝之后淤泥要运到岸上去，参与工程的村民非常辛苦。太浦河开挖以后，我们这里村民的喝水问题受到较大的影响（当时村里还没有自来水），村里的小河本来是流动的活水，太浦河开挖之后我们村小河里的水流动很慢，水质也逐渐变差，市领导知道后比较重视，副市长谢丽娟也来视察。水厂也比较重视，看到北王浜村这样对身体有影响的水质，就解决喝水问题，供应自来水，所以我们这里吃上自来水也是蛮早的，1991年开始就这样供应自来水了。总的来说我们奉献精神蛮足。

讲述人：顾桂明（1947年11月生，时任练塘乡北王浜村党支部委员、乡村医生）

我当时是在北王浜村的卫生室工作。1991年开始政府要泄洪，太湖上游的水泄洪要转移到黄浦江。泄洪的时候，我们的工作就是配合村里做好工作，对工地上所有人员的小毛小病进行治疗，工程做到什么地方，我们就跟到什么地方，进行巡回医疗，工作比较紧张，我们人员也不多，就三个人轮流，两个人在卫生室工作，还有一个人到外面进行治疗，每当有人不舒服的时候，将药送到工地上去，有外伤就帮他包扎，满足民工的医疗需求。在工作的时候比较辛苦，每天都要坚持去外面进行医疗。我们乡村医生的职责就是做好医疗工作。

讲述人：陆友根（1950年12月生，北王浜村党支部老党员）

我当时在厂里工作，没有亲身参与开挖太浦河，只记得上班下班看到的场面，这个场面非常壮观，因为太浦河这个工程规模大。当时全是鱼塘，用网片做隔离来养鱼。后来工程开工，用炸药全部炸掉。当时的炸药很厉害，声音很响，烟雾能飞很高。炸好以后工程队开来了挖掘机。后来挖掘工作做得差不多了以后，河里的水冲着泥，将河中心的泥全部带上来，带到岸上形成了一座小土山。后来开挖好以后两岸种了绿化。当时的太浦河工程看着场面很大，解放军、大学生等队伍一批一批进来。当时的飞机在天上飞来飞去，场面很壮观。现在太浦河建设好了，看上去蛮舒服的，规模很大，绿化也搞得很好，新的桥也造好了，看上去蛮漂亮的。

讲述人：王金珍（女，1958年2月生，时任北王浜村党支部委员、妇女主任）

我当时在村里的班子里，主要是做妇女工作。1991年的时候江总书记也来的，党和政府很支持。开挖太浦河形成的小土山让村民吃了不少苦，后来垦复好还是要种

水稻、茭白和蔺草，农忙的时候一天到晚在田里还要带饭，我村的男女老少都很辛苦。垦复后第一茬种的是蔺草，由于土质不好，蔺草的长势也不好，那时乡蔺草厂的政策也蛮好的，给予我们太浦河沿线村的蔺草照顾。后来又种了茭白，茭白刚种下去挺好的，但是后面长着长着就不怎么样了，损失都挺大的。一方有难八方支援，解放军部队等部门领导到我们村，都挺重视的。孩子没醒，我们一早就出去干活，收工回去的时候小孩都睡着了。开河带饭的时候白菜肉丝算是好的菜了，我们只喝了点汤，菜要带给小孩子。想想当时真是苦呀，疲惫的身体有点挑不动土了，都比别人慢了。

讲述人：濮小腊（1955年7月生，北王浜村村民、养殖户代表）

村民：我是北王浜村的，在老太浦河里养鱼。1991年的时候太浦河流域发大水，太浦河要炸坝泄洪。7月份要把塘埂炸掉，当时我们不同意，塘埂炸掉的话我们损失很大，（但是）太浦河流域发大水，为公众的利益和国家的利益，肯定要把它炸掉。鱼塘炸掉后我们家就只能种地。后来太浦河开挖，为了疏通太浦河，又要冲泥，田又被冲掉，那么对我们来说又是一次很大的损失。总之北王浜村损失是很大，养鱼养鸭养猪的都损失很大，不过大家也表示理解，愿意舍小家为大家。

二、回忆录

我在吴江市治理太湖工程指挥部工作的日子

戚冠华

（一）我在太浦河工程施工中主持实施的项目

1992年11月，太浦河工程（江苏段）正式开工。该工程由水利部太湖流域管理局和江苏省治理太湖工程指挥部主持，吴江市治理太湖工程指挥部主要负责工程的拆迁补偿、湖荡排泥场围堰的修筑、运西段主河道疏浚、支河开挖或疏浚、穿湖筑堤、太浦河外太湖喇叭口疏浚、跨河桥梁、浦北控制闸、浦南防洪补偿工程等。此外，国际招标段（运河以东）杨家荡裁弯取直段的开浚原先是在主河道疏浚中标合同中的。由于其特殊性，为保证施工期航道保持畅通，省指挥部指定承包商分包给吴江指挥部在承包商进场前先行实施。

下面主要讲述我主持实施的湖荡排泥场围堰、杨家荡裁弯取直、运西段疏浚、喇叭口疏浚工程的简要情况。

太浦河（江苏段）运河以东主河道疏浚土方 1280 万立方米，疏浚土如全部堆积在陆地需压废耕地 9600 亩（任务书中堆高 2 米），除去镇区及沿线村庄，将铺满两岸沿线耕地，很多村民小组将无地可种，会给沿线农民的生产生活带来极大的困难。《太浦河工程设计任务书》的设计人员提出了把过半土方排入沿线湖荡的设想，也就是所谓的设置湖荡排泥场。湖荡排泥场的提出，大大节约了弃土压废占地，但也破坏了水系平衡，带来了一些后遗症。《太浦河初步设计》参考东太湖筑堤的经验，建议湖荡排泥场围堰采用两种形式，即竹桩围堰及抛石围堰。实际上疏浚土排入湖荡并不是一个好主意。太浦河沿线湖荡确实比较多，在圩田地区，湖荡作为滞蓄水库，对调节水位起着重要的作用。太浦河沿线圩田自 1958 年开挖以来，不断进行联圩建设，联圩与周边湖荡已形成水势平衡状态，一旦大片湖荡填土成地，必将打破其水势平衡，对圩区的防洪除涝提出更高的要求。自清康熙以来，官方一直反对湖荡围垦，就是这个道理。当然，疏浚土排入湖荡也是无奈之举。而竹桩围堰更不是好主意。提出采用竹桩围堰的根据是吴江在太湖堤防工程中修筑牛腰泾大坝时曾采用两侧打竹桩绑芦席中间填土的办法筑施工围堰。这建议一提出我就反对。因为牛腰泾筑堤时正处太湖枯竭期，围堰处是湖滩，水深不到 1 米，人在水中可绑芦席，而太浦河排泥场围堰要筑在湖中心，水深 3 米多，竹桩打下去只冒个头，在湖中心潜水绑芦席是不现实的，而且一张芦席不够高，两张如何接缝也成问题。即使筑成了也承受不了吹填泥浆的挤压，一旦决口，疏浚土方将重回太浦河并造成污染。但是初步设计的主管工程师因没有其他办法（受造价限制），反复强调吴江在太湖中筑竹桩围堰有经验，强行将其列入初步设计并通过层层审核。当然，太湖局、省指挥部、苏州市指挥部的领导对在深水中竹桩围堰的修筑也是有疑虑的，多次到吴江与我们商谈如何实施。

1993 年年末，省指挥部下文指定由吴江市负责湖荡排泥场围堰工程的施工，并要求在国际招标段承包商进场前基本完成。我们接到这一任务后，就在文献中查找各种在水中修筑围堰的方法。后来发现在海涂围垦工程中有人用大型土工布制成口袋，然后用吹泥机向土工布袋吹沙。土工布袋筑堤要用挖泥船，当时吴江水利系统只有平望水利工程队有挖泥船，我就找到他们，请他们想办法利用土工布修筑围堰。为了确认土工布竹桩围堰的稳固性，我们选定横扇东闸外喇叭口做试验。东闸喇叭口宽近百米，公路到此有个急弯，是事故频发地段，当地群众一直要求公路部门裁弯取直，这次正好修筑北岸堤防，在喇叭口需建围堰。我们一起动脑筋想办法，结合他们工程队的抓斗式挖泥船，想出了使用土工布裹烂泥成坝，而两边用竹桩和铁丝固定的办法，这就是土工布竹桩围堰。说干就干，他们马上到湖州山里买来了几车带梢的毛竹。松陵水

利站丝织厂正好在生产公路用土工布，于是就在东闸外进行试验。土工布竹桩围堰的修筑方法主要是以下几个步骤：首先在选定的土堰处打上两排竹桩，然后在两排竹桩间铺上土工布，土工布宽度大约 10 多米，然后用抓斗挖泥机船把土堰两边的河底的土填在土工布上，待填土露出水面后把土工布向中间折叠，而后用竹签把土工布缝合起来。整个土堰由一整片土工布包裹起来，就像一只土工布大口袋装满泥土躺在水中，两边用竹桩固定起来。刚筑好的土堰是不能承受压力的，因为袋中的土是带水的，土堰是软的。待土工布合拢后，再用抓斗机把泥压在土工布上，依靠重力把袋中的水挤出去。几个星期后，袋中的烂泥土固结了，排泥场围堰就建成了。由于围堰是在湖荡中间施工，水深在 3 米以上，施工难度较大。东闸围堰长 100 多米，围堰完成后太湖流域管理局副局长吴泰来到现场观摩，认为可以实施。后来我们又在梅堰镇桃花漾试验湖荡排泥场工程。太浦河桃花漾段原先是畅开的，本期工程要求穿湖筑堤，堤长 300 多米。为了节约耕地降低造价，我们决定面向太浦河一侧采用水中倒土筑堰并在堰底埋设传感器检测位移情况，背向太浦河一侧采用竹桩围堰，两侧围堰形成排泥场后用绞吸式挖泥船向排泥场吹泥浆。

桃花漾段比东闸段长得多，且水深 3 米多，与国际标段设计的湖荡排泥场围堰处的水深差不多，水底均为淤泥层，地质条件也差不多。排泥场充填的也采用绞吸式挖泥船吹填，也就是说桃花漾穿堤就是湖荡排泥场的小型试验场。1978 年冬第二期工程时与桃花漾地质条件相同的蚂蚁漾穿湖筑堤因淤泥流动性太大发生了塌方，后来修改设计放缓边坡才完成施工。桃花漾段试验成功验证了在软土地基修筑土工布竹桩围堰是可行的。

国际标段（老运河以西）设置了北琶荡、小杨家荡、北杨家荡、南杨家荡、蜘蛛荡、后长荡、将军荡、北木瓜荡、南木瓜荡、汾湖湾、冬菇荡、邗上荡共 12 个湖荡排泥场。其中北琶荡北侧（迎太浦河侧）、南杨家荡南侧（背河侧）和南木瓜荡北侧（迎河侧）三处均为软土地基，适合修筑土工布竹桩围堰，长度均为 1000 米以上。土工布竹桩围堰施工由平望水利工程队实施。由于预先在东闸和桃花漾进行过试验，施工较为顺利。仅在南木瓜荡地段，淤泥层实在太厚，施工时正值汛期，水位高，水深近 4 米，毛竹一直插到水下，围堰又高，一层土工布不够再加一层，但终因淤泥层太厚，地基不够稳定。因此后来主河道机浚吹填时，发生竹桩外移、围堰外拱的事故。幸亏施工船立即停止吹填，围堰有土工布整体包裹住，没有出现决口，泥浆没有外流，有惊无险。

太浦河工程实施期间，正值 318 国道改建，我们积极配合交通部门在汾湖湾和将军荡地段实施裁弯取直方案。初步设计方案是太浦河北岸堤防均实施沿湖岸包堤形式，

应交通部门和当地乡镇要求，汾湖湾和将军荡修改为穿湖筑堤方案，利用河道疏浚土筑成公路路基。这样不仅缩短了公路里程还减少了公路占地及挖废耕地，为当地乡镇节约了用地。考虑到疏浚弃土吹填后要筑公路路基，迎河面采用抛石围堰。

杨家荡位于京杭运河以东，是太浦河（长湖申航线）和六里库（杭申乙航线）的交会之处，太浦河到这里拐了一个大弯。正对太浦河有一片圩田（穰具圩），突出在杨家荡中。因为第一期工程考虑杨家荡过水断面大，这片圩田就没有开挖，让太浦河在这里绕了一个弯。初步设计规划在这里裁弯取直，要把圩田开挖成河，两侧杨家荡都筑湖荡排泥场，还要在南杨家荡留出一条大河，沟通杭申乙线与太浦河（长湖申线）。太浦河是长湖申线，航运量大，疏浚期间不能断航。但修筑排泥场围堰必须截断南杨家荡的太浦河口。因此，必须先开通裁弯取直河段才行。但裁弯取直河段开挖是国际招标段承包商的项目，围堰修筑与河道开挖在时间上有矛盾。经请示省指挥部商请国际标段承包商同意，由我部先行实施裁弯取直河段的开挖，在穰具圩中开挖底宽 114.5 米，底高程 -1.0 米的航道，费用待后向承包商结算。

杨家荡工程陆地开挖部分（高程 2.00 米以上）由黎里水利站和平望水利站实施，采用铲运机和独轮车运土，弃土同时修筑南北围堰。水下部分由吴江市水利疏浚工程公司施工，弃土直接吹填南围堰。

为沟通杭申乙线和太浦河，在杨家荡西侧开南北向支河，由东太湖水利站施工，弃土修筑南围堰。杨家荡东北口则采用抛石修筑围堰。

承包商进场前裁弯取直河道通航，两侧围堰也建成了，当然后来承包商也把相应工程经费结算给我们了。

太浦河新运河西段在 1978 年第二期工程中大部分河段已挖到设计标准，但桃花漾地段当时因淤泥太稀无法装运，经批准同意暂时不挖，待放水后机浚。后来因运河以东段没有施工，也不再提起。此次工程开工前勘测，发现全河段都有 0.5 米左右的淤积，太浦闸上引河外湖滩高程在 2.6 米左右，阻水严重。省指挥部决定京杭运河以东段全线浚深，并在太浦闸上引河外的东太湖湖滩也进行拓浚，并请苏州市水利勘测设计研究院和吴江市太湖治理工程指挥部编制运西段河道工程施工图设计。因开挖土层薄，施工困难且不经济，将宽浅式河床疏浚改为全河段集中抽槽。也就是说在大部分河段的河底中间开挖宽 40 米、底高程 -2.50 米的深槽，两侧河底维持现状不挖，形成两侧平台。平台底高程 -1.50—-1.70，平台处总宽度仍为 150 米。

闸下段即京杭运河至节制闸地段，该地段环境特殊，特别是京杭运河至新运河地段，施工更困难。京杭运河至新运河是长湖申航线和京杭运河航线的复合段，河道中货运

船只来往络绎不绝，河道疏浚与航行的矛盾很大。吴江水利疏浚工程公司与吴江航道管理部门多年配合，关系不错。因此，我们选定吴江水利疏浚工程公司实施运西闸下段疏浚工程。

闸上段疏浚相对简单，但东太湖淤浅严重，挖泥船入场较困难。苏州水利工程公司的一条绞吸式挖泥船绕道西太湖，边挖泥边行进，花了将近一个月才进入工地。

引河外喇叭口 1.3 千米在运西段施工图修订设计中已列入运西段河道疏浚。后来，太湖流域管理局召开太浦闸引河及喇叭口工程设计修改方案审查会，并形成会议纪要。《会议纪要》提出，1997 年汛前先按以下方案实施：喇叭口开挖自桩号 40+747 至 42+397 长 1.65 千米，底高程暂按 0.0 米至 1.4 米实施，开挖量 50 万—60 万立方米。据此，苏州市水利勘测设计研究院和吴江、太湖治理工程指挥部联合编制了施工组织设计。设计泄流区中间深槽底宽 320 米，底高程 0.0 米（桩号 40+747m）渐增至 1.0 米（桩号 42+397 米），边坡 1 : 5，两侧为现状平台，底高程自 2.50 米至 1.60 米，泄流区总宽度为 360 米（桩号 40+747m），渐扩至 600 米（桩号 42+397m）。该地段是东太湖浅滩，淤泥深，运距大，四周全是渔民围网，施工难度很大。中国水利水电第十三工程局、苏州水利工程公司和吴江水利疏浚工程公司三家单位投标，因为吴江水利疏浚工程公司又有抓斗式挖泥船，又有绞吸式挖泥船，两者可配合使用，所以投标价较低。最终吴江水利疏浚工程公司中标，他们在东太湖中用抓斗式挖泥船修筑排泥场围堰，然后采用绞吸式挖泥船机浚。当时，东太湖中布满养殖围网。庙港镇渔业村动员组织群众，千方百计安排好渔民群众的生活和生产，积极配合清障，保证了疏浚工程的顺利实施。

（二）我经历的太浦河工程征地拆迁

征地拆迁是水利工程开工前首先要做好的工作。征地拆迁补偿工作政策性强，与项目所在地群众的利益密切相关，补偿工作做得好不好，也与工程施工顺利与否密切相关，太浦河工程也不例外。

1993 年 3 月 5 日，吴江市政府召开太浦河工程征地拆迁补偿工作会议，太浦河沿线乡镇（庙港、横扇、梅堰、平望、黎里、北厍、莘塔、芦墟）分管领导参加，会上做了征地拆迁清障的思想动员，明确了补偿政策，部署了具体工作。

1993 年 11 月，完成《太浦河（江苏段）工程征占地拆迁补偿施工设计预算》。施工设计预算征地 7056 亩，补偿费 4318 万元。

征地拆迁补偿工作遇到的第一个大问题是初步设计核定的征地指标与预算的差距相当大。特别是初步设计核定陆地排泥场用地为占地，河道堤防用地为征地。按照惯例，征用耕地不仅要补偿费，还要核减征粮任务指标和农业税，而占地不仅补偿费比征地

少，还不减征粮任务指标和农业税。因此排泥场占用将给当地的农民留下巨大后遗症。1993年年末，分管水利的姜永荣副省长由吴江市市长张钰良陪同到太浦河视察。我如实向副省长汇报了这一问题。副省长不信，我就详细地汇报了沿线占用土地的情况。副省长了解这一情况后专门向土地管理部门提出要求。后来我市土地管理局主动向我们了解工程需用土地的计划并向省土管局申报。

1993年12月16日，省水利厅下达了征地指标2643亩。1994年初，我们准备好申请资料后，市土管局协助向省土地管理局申报。省局为此专门向省人民政府报告，省人民政府发文向国务院申请（一次征地超过1000亩需由省政府向国务院报批）。

征地拆迁工作的第二个问题就是补偿费概算不足。预算中需搬迁的工厂主要在沿线镇区段，由于历年来太浦河沿线建设了不少码头、油库、工厂，如果按初步设计要求，堤防范围内的建筑物一律拆迁，则补偿费缺口太大，工厂搬迁也有很大困难。我们想，镇区堤防高度和宽度已能抵御洪水压力，如果不拆除上面的建筑物仅仅是增加管理难度但不影响防洪安全。但是又担心河底挖槽后边坡不稳定会出现塌坡毁房安全事故，因为初步设计是假定建筑物拆除后的条件下才验证安全的。为此，征得太湖流域管理局吴泰来总工程师的同意，我们聘请河海大学工程力学研究所对不拆除堤防上建筑物时开挖河槽的岸坡稳定性进行研究校核，河海大学的教授用有限单元法对开挖后的河道边坡稳定性进行计算，得出了不拆除建筑物仍可保证稳定的结论，同时也建议在开挖过程中需监测岸坡的位移，以保证工程的安全。

1994年6月，苏州市太湖治理工程办公室批复《太浦河征占地拆迁清障补偿工程预算》，核定太浦河工程总征占地指标6476亩，其中征用2019亩，占用4457亩，征地拆迁补偿费总概算共2700万元。

至此，征地拆迁补偿工作的两大问题基本得到解决。

为了进一步节约用地，减少补偿费用，我们在施工设计的基础上进一步优化排泥场方案，在不增加疏浚费用的基础上减少陆地排泥场的使用，尽可能多地向湖荡排泥场排泥。在国际招标段承包商进场的第一天就把我们的排泥方案推荐给施工单位的总工程师，请他们考虑。承包商经过仔细斟酌，同意采纳我们的方案，从而减少陆地排泥场数百亩。

在太浦河工程建设中，其他有关部门热情支持与主动参与。土地管理局主动为我们向省局申请征地指标，交通局为河道疏浚提供航道管理，拆迁航道通行标志，计委为工程经费的划拨开绿灯确保经费及时到位，财政局为已征地的农业税减免及时核准。特别是沿线乡镇人民政府做了大量的工作，在初步设计阶段为设计单位安排排泥场的

选址提供了很好的意见，在河道施工阶段积极配合施工单位协调与当地群众的关系，保证工程顺利实施，周到细致地做好了征地拆迁补偿和部分移民和撤队工作，不留后遗症。沿线乡镇水利站也积极协助乡镇人民政府为工程的顺利实施做出了贡献。

（注：作者戚冠华时任吴江市人大常委会副主任、吴江市治理太湖工程指挥部副指挥）

那一年，我在太浦河工地上

吴金林口述 杨越岷记录整理

时间过得真快，太浦河工程（浙江段）人工开挖的启动至今已有 30 年，离 1995 年太浦河全线贯通也有 26 年了。适逢江苏吴江、上海青浦和浙江嘉善携手合作编写《太浦河工程建设史》之际，作为这一巨大工程的亲历者，我非常高兴，也十分感慨，因为我全程参与了太浦河浙江段人工开挖这一旷世工程。当年，我们在风雪交加的太浦河工地上留下了坚实的脚印。作为时任嘉善县分管农业的副县长，嘉兴市太浦河工程副指挥、嘉善工地指挥，我有幸见证了这条横亘于苏浙沪省际边界线上的人工河的诞生。

在太浦河工程（浙江段）人工开挖 30 周年之际，我们除了高兴和感慨外，更多的是对于风雪太浦河的回忆——

太浦河工程的再次启动是中央的决策，苏浙沪三地积极响应，在省际边界摆开了流域治理的战场

太浦河工程的再次启动是中央的决策，是在党中央和国务院的亲切关怀和直接指挥下进行的，因而它不仅是一个重大的水利工程项目，更是一项关系到太湖流域治理能否取得成功的政治任务。难忘的 1991 年夏天，洪水暴发，黄淮泛滥，整个太湖流域顷刻间成了一片汪洋泽国。上海、杭州、苏州、无锡纷纷告急。横贯南北的大动脉津浦铁路被拦腰截断，数以百万计的百姓被洪水围困，蒙受的经济损失更是难以计数。

那一年 7 月 8 日，时任中共中央总书记的江泽民同志来到了浙江嘉善，他在视察我县西塘镇沈道村时，对水利工作作了重要指示。

正是在这样的背景下，20 世纪 90 年代被国务院列入《太湖流域综合治理总体规划方案》的治太十一项骨干工程再次启动。在党中央和国务院的直接关怀下，1991 年 10 月底，水利部将太浦河工程列入太湖流域综合治理骨干工程，下达了太浦河浙江段人工开挖工程方案。

1991年11月2日，嘉兴市人民政府发出第90号文，成立以嘉兴市副市长傅阿五为指挥，嘉善县代县长杨荣华为常务副指挥的“嘉兴市太浦河工程指挥部”，决定立即打通太浦河。

太浦河（浙江段）全长11.5千米（处在嘉善境北边界线，经过当时的汾湖、陶庄、大舜、丁栅和俞汇等乡镇），其中包括与江苏吴江、上海青浦共有河段9.97千米，而浙江的人工开挖段1.53千米，则在丁栅镇（现属姚庄镇）北部，所以这里便成了太浦河建设工程（浙江段）的主战场。

记得，在开挖太浦河（浙江段）前夕，嘉善县领导班子开了专题会议，时任县委书记沈子松在会上是这样说的：“开挖太浦河，造福江浙沪，就是落实江总书记指示的具体行动。”在会上，沈子松强调：“在今年七八月的洪涝中，我们嘉善为了减轻洪水对上海、苏州等大中城市的压力，做出了巨大牺牲。现在，我们还是要继续发扬‘顾全大局、团结协作、自力更生、多做贡献’的杭嘉湖风格，坚决打好开挖太浦河工程这个硬仗。”

当时，浙江省政府要求我们24日进场，召开太浦河工程浙江段开挖誓师大会。也就是说，所有的准备工作必须在23日前结束。而从19日（注：县委、县政府召开专题会议的那天）到23日连头算尾只有5天时间了。

在这5天中，我们要做大量的工作，譬如架设桥梁、建筑便道、安装电话、清理坟地、收割庄稼、搬迁鱼塘，还有技术测量、任务分解。从生活上讲，要腾民房、造厕所、建灶房，要安装自来水。还有其他配套工程，如保卫、消防、后勤供应等，哪样也不能少。

当时我是嘉善工地指挥，觉得肩上的担子很重，更意识到：开工前的准备工作时间紧、任务重，一定要对得起组织和人民的重托，工作上决不能有一丝一毫的闪失。

太浦河（浙江段）的开挖，是在遭受了洪灾和龙卷风等特大自然灾害的情况下进行的，嘉善人民做出了巨大牺牲

太浦河（浙江段）的开挖确实是一个硬仗，给我印象最深的是，当时为了抢抓战机，这个仗是在气候条件相当恶劣，且国家财政资金还未曾下拨一分钱的情况下打的。

记得，也是在开挖太浦河（浙江段）前夕，嘉善县召开的班子会议上，当时被任命为嘉兴市太浦河工程指挥部常务副指挥的嘉善县代县长杨荣华，是这样对与会的县级各部门、各乡镇主要领导说的：“大家问资金什么时候可以到位，我坦率地告诉大家，钱一分也没有，可太浦河要开，而且要开好，要如期完成，否则要我们这些党员干部做什么？”

尽管杨荣华初来乍到，但当时的县情他心里很清楚，嘉善在历史上素有“银嘉善”之美称，但县、乡镇两级的财政基础薄弱，有些乡村当时还没有脱掉“贫困”帽子，特别是那一年的洪灾和龙卷风，更给嘉善的财政收入蒙上了一层阴影。如今开挖资金没到位，这就意味着要增加地方财政负担。

当时，县里也粗略估算过，太浦河（浙江段）人工开挖前期所投入的资金少说也在千万元以上。这不是个小数目，如果用来搞几个技改项目，定会增加生产后劲。但作为一县之长，杨荣华必须统筹兼顾。当时县里很明确，太浦河工程是党中央、国务院确定的重点工程之一，地方虽有困难，但小局必须服从大局。

时任代县长的杨荣华当时在会上下了军令状。他斩钉截铁地说：“县里的口号是：一切为了太浦河，一切服从太浦河。没有钱，怎么办？谁家的孩子谁家抱，谁家的任务谁完成，不许相互推诿，不准讨价还价，定下的事情就要做！11月24日前必须完成，大家要以党性作保证。钱，自己先垫一下，将来再和我算总账，就这样吧。”

大家知道，在中央财政下拨资金未到位的情况下，人工开挖太浦河（浙江段），每个部门在工程前期的投入少则几万，多则十几万，这钱先要他们自己拿出来，困难确实很多，但大家深明大义，义无反顾，没有二话，也没有一个单位打“回票”的。许多乡镇和部门在表态发言中说，即使“砸锅卖铁”“勒紧裤带”也要把这件事办好。现在回想起来，确实是挺感动人的。

在太浦河（浙江段）工程建设中，嘉善人民无私奉献，发扬风格，形成了“太浦河精神”

为了治理太湖水患，党中央国务院将太浦河工程列入太湖流域综合治理骨干工程，于1991年10月底，下达了开挖太浦河工程浙江段的任务，饱受水害、损失严重的嘉善人民闻令而动，全县21个乡镇组织了2万民工与驻浙解放军5000余官兵一起，在滴水成冰的数九寒天，艰苦奋斗40多天，出色地完成了任务！

为了开挖太浦河，原丁栅镇的父老乡亲做出了巨大奉献，在那里即将起捕的鱼塘被填平了，祖辈的老坟被迁移了，良田变成了河道，村民的结婚用房，也暂时让给民工们居住。

为了太浦河（浙江段）工程如期开工，耕田面积不到2000亩的银水庙村，奉献了600多亩土地，种粮大户潘建平一家就默默承受4000多元损失。在清场的同时，丁栅镇每天出动3000个劳力，突击修筑了4.7千米长的便道。

为了开挖太浦河，嘉善2万民工做出了巨大奉献：在施工过程中，浙江境内的人工开挖段由于穿越湖荡的部分较多，地形地貌复杂，淤泥层很深，施工非常困难，但大家还是凭着铁打的肩膀、粗壮的双手，锹挖、肩挑，栉风沐雨，挖土67万立方米；

为了开挖太浦河，嘉善各行各业、各级组织做出了巨大奉献。当时，大家万众一心，一切为了太浦河，一切服从太浦河，全力以赴、无私支援。

记得，1992年1月3日，在《人民日报》头版显著位置刊登了题为《小镇的奉献》的新闻，报道了浙江省嘉善县丁栅人民为开挖太浦河工程（浙江段）所做的牺牲，这是全县人民万众一心，竭尽全力支持太浦河（浙江段）人工开挖的一个缩影。

讲到“做出牺牲，发扬风格”这个话题，这里有个小插曲，也许能说明一些问题。1993年7月，嘉善按太浦河工程设计总要求，启动建设长达2951米的“汾湖穿堤”。因汾湖属于浙江和江苏共有，这一工程引发省际水利边界间的纠纷，导致工程在1994年1月至1995年8月和1996年3月至8月两次停工，最后经水利部太湖流域管理局会同浙江、江苏两省水利厅协调处理，才于1996年8月15日复工，至1998年12月“汾湖穿堤”终于竣工。

回顾这个过程，我深切地理解到，面对一衣带水的地理关系和各方利益需求，处在省际边界的三地，多么需要有一种努力奋进、合作共赢的历史眼光，有一种顾全大局、自我牺牲的精神品位，有一种相互理解、相互支持的博大胸怀。太浦河工程所经历的艰难和曲折，以及胜利竣工、发挥效能，充分证明了这一切。

太浦河（浙江段）的开挖牵动了水利部和省市领导的心，得到解放军驻浙部队官兵的大力支持和援助

嘉善是太浦河建设工程浙江段的主战场，特别是人工开挖河段可以说是整个工程的“最后一公里”。所以，它的开工建设牵动了水利部和省市主要领导的心。在浙江段人工开挖之前，1991年9月30日，我和时任嘉善县代县长杨荣华陪同时任浙江省常务副省长许行贯，到太浦河工程（浙江段）进行现场踏勘。记得那一天，我们在吴江市芦墟镇下船，沿着前期开挖的太浦河由西而东，穿过马斜湖、长白荡，到了人工开挖段的地方上岸踏看。

沿途，浙江省常务副省长许行贯一边现场勘察，一边与我们研究商量人工开挖的许多细节问题，特别是可能遇到的困难和问题。记得，那天他离开勘察现场返杭时，已是傍晚5点多了。

1991年11月24日，嘉兴市太浦河工程指挥部在人工开挖段工地召开太浦河（浙江段）工程开工誓师大会，参加会议的有：浙江省军区杨士杰、徐永清、袁兴华、陈礼久，水利部太湖流域管理局王同生，省政府办公厅周金渭和嘉兴市、嘉善县的党政军领导，以及当地民工、部队官兵数千人。浙江省水利厅厅长陈绍沂在大会上宣读了开工令。

开工誓师大会结束后，由21个乡镇2万名民工组成的开河大军开赴太浦河（浙江段）

人工开挖施工工地。同时，驻浙部队官兵和社会各界人士（包括党团员，预备役官兵，学生，省、市、县的机关干部）等 4000 多人到工地参加施工和义务劳动。

12 月 11 日下午，浙江省委书记李泽民、常务副省长许行贯，水利部太湖流域管理局副局长钱振球，在嘉兴市委书记梁平波、市长杜云昌，嘉善县委书记沈子松、代县长杨荣华等陪同下，来到太浦河浙江段工地视察，分别代表省委、省政府，向战斗在第一线的民工表示亲切的慰问和谢意。

李泽民书记向正在劳动的民工深深地鞠了一躬后说：“嘉善人民发扬艰苦奋斗、自力更生精神，与大自然拼搏，表现出来的高涨热情，值得全省人民学习。”当天傍晚，李泽民、许行贯等省、市领导来到丁栅村楼门头，看望了宿营在那里的范经乡民工的民工。省委、省政府领导的亲切关怀，在开河民工中间化成了巨大的精神力量。

进入 12 月下旬，工程进入攻坚阶段。老天爷也要考验我们，天下起了鹅毛大雪，温度也降到零下 8 度。在冰天雪地的恶劣天气条件下，南京军区派来了解放军官兵参加施工，在太浦河浙江段工地增添了一把火。驻浙第一集团军某师抽调 1300 余名官兵，来到嘉善和民工一起奋战在狂风雨雪中。为了开挖太浦河，驻浙 5000 余解放军官兵——其中有曾多次受到中央军委、国务院嘉奖的“英雄硬六连”“红八连”和“攻坚英雄连”英雄连队的官兵，他们发扬硬骨头精神，抗严寒、斗冰雪，谱写了军爱民、民拥军、军民团结治水的新篇章。

1992 年 1 月 12 日，经水利部太湖流域管理局和浙江省水利厅组织阶段验收，太浦河（浙江段）人工开挖工程质量被评定为优良等级。更为令人难忘的是，1 月 15 日下午 14 时 42 分，随着一声巨响，太浦河工程（浙江段）西侧的大坝被炸开了，滚滚的河水涌入新开挖的河道，太浦河工程浙江段 1.53 千米的人工开挖顺利竣工。至此，太浦河（浙江段）人工开挖历时 43 天，累计投入人工 422364 工，完成土方 6847 万立方米（其中驻浙部队官兵完成 2.1 万立方米），开挖河道深度达到高程 0 米。

二三十年的时间，在历史的长河中只是弹指一挥间。其间，我欣喜地看到了我们参与开挖的太浦河，在整个太湖流域的治理中正在发挥巨大的效能，太浦河沿岸发生了翻天覆地的巨大变化。当年，在太浦河（浙江段）开挖工程中，嘉善人民虽然蒙受了局部利益的牺牲，但最后还是克服了重重困难，胜利地完成了浙江段的开挖任务，使这一具有历史性意义的水利工程圆满地画上了句号。

在这个工程中，嘉善人民顾全大局、无私奉献，形成的“太浦河精神”，更是激励省际交界地区继续团结合作、努力奋进的一种可贵的精神财富。它必将在新的历史时期，特别是在长三角一体化上升为国家战略之际，在长三角生态绿色一体化发展示

范区建设中，发挥出无与伦比的精神力量。

（注：口述者吴金林时任嘉善县副县长、嘉兴市太浦河工程指挥部常务副指挥、嘉善县工地指挥部指挥）

我在太浦河工地上采访

曹琦口述 曹磊记录整理

当时，我在嘉善县人民广播电台工作，作为指挥部宣传组人员，参与了宣传太浦河工程开挖的全过程，当时那火热的、激动人心的场景，至今历历在目。

鲜艳的团旗在这里燃烧

1991年11月23日下午，阴云笼罩着的嘉善县丁栅镇银水庙村，一下子鲜亮起来，21艘满载260多名嘉善共青团突击队队员的机动船停靠在村头，20多面鲜艳的共青团团旗如彩云飘荡在上空。这支队伍，连同第二天清晨从平湖、郊区、海盐赶来的200多名突击队员，成为进驻太浦河浙江段工地的第一团队。这是共青团嘉兴市委组织的青年团员突击队。

460多名血气方刚的年轻人打点行装，来到太浦河工地安营扎寨。为了能参加突击队，他们中的许多人做出了各种各样的牺牲，有的依依告别新婚三天的爱妻，有的将临产的妻子托付给丈母娘，有的关掉家里的织绸机，还有的“狠心”舍下发烧的孩子。嘉善西塘镇牌楼村的张建忠将应征入伍，临走之前主动请战，他说他要在离开家乡之前，为家乡的水利建设再出一份力。突击队员出征时，妻送夫、父嘱子的动人场景比比皆是。

突击队成立了自己的指挥部，下设施工、后勤、宣传三组，形成一个以施工为中心，以后勤、宣传为保障的战斗团体。11月24日，太浦河工程浙江段大会战的进军号一吹响，共青团突击队一马当先，仅用半天时间就筑成7号坝。

1号坝是太浦河浙江段工程区内7个坝中最关键的一个，按标准要筑成长55米、宽3米的拦河大坝，需要3000个土方。这里河底深，水流急，取土条件差，突击队知难而上，从24日下午起在南北两岸摆开阵势，挖泥、挑土、填浜，谁也不肯落后。25日下雨，指挥部劝队员们休息，可没有一个队员服从。

1号坝进展神速，5米——4米——3米，26日傍晚，离大坝合龙越来越近时，平静的水流在坝口变成急流，一担担泥土倒在河里只冒出一朵朵水花，一下子冲掉。刚

从工地上换班下来准备吃晚饭的突击队员们一听此情，立即放下饭碗，揣上面包，急行军赶到工地增援。无奈水流太急，倒下去的土毫不留情地被水冲走。这时，已筑的坝基又出现了溢水现象，危急关头，带队的嘉善团县委副书记何全根与3名突击队员急中生智，毅然跳入冰冷的河水之中，在河中心搁上跳板，改善倒土条件，紧跟着又有六七名突击队员跳入水中组成人墙，用身体挡土。南北两岸挑泥长龙担担相连，争分夺秒抢时间，17点40分，1号大坝终于在夜幕中胜利合拢，两岸的突击队员们欢呼雀跃，有的燃响了庆贺的鞭炮。胜利的喜悦流淌在每个人的心田，他们乘胜追击，挑灯夜战，加固加高堤坝，一直干到晚上10点。

共青团突击队连续作战，用青春热血铸就了太浦河工程浙江段第一号大坝。他们还参与3号、4号、5号坝的修筑，共完成土方6000立方米。

28日，根据团市委的安排，外县（市、区）突击队队员凯旋。嘉善的共青团突击队员留下继续战斗。全县18位乡镇团委书记各自带着小分队，自始至终坚守在工地上，时任姚庄乡团委书记的徐其明在向全乡青年团突击小分队授旗时说过一句大白话：“你们不要坍共青团的台！”这句没有华丽辞藻包装的话，竟成了全乡青年突击队员的誓言——“决不坍共青团的台！”他们连誓言也是挑选最简洁、最经济的。

哪里有困难，哪里就有突击队员，哪里出现险情，哪里就有飘扬的团旗。1991年12月6日，夜幕刚刚降临，工地广播里传来了指挥部的紧急通知：4号坝坝基下沉，出现险情！正在吃饭的突击队队员纷纷放下碗筷，拖着已很疲乏的身躯，挑起担子直奔工地。刚下工回来的西塘镇团委书记陈海明迅速带领20多名突击队员，仅用十几分钟时间率先从驻地赶到现场，在又黏又滑的泥路上，他们挑着七八十公斤重的泥担。来回奔跑。扁担断了，换一根；滑倒了，爬起来再挑。在众人的努力下，终于保住了4号坝。

到工程后期，共青团突击队员们肩膀上大都起泡破皮，几经磨擦，汗水、血水与衬衣粘在一起，只能用热水捂湿才能脱下，痛得泪水直在眼眶里打转。可是到第二天，他们一咬牙又上了工地。

陈华伟当时是姚庄乡横港村民工连的团支部书记，主要负责监督施工质量，自12月1日进驻工地以来，他每天第一个上工地，最后一个离去，哪里缺人，他就顶上。一次因胃病复发而栽在沟里，衣服湿透，高烧达40℃，但他吃了些药，第二天一清早又去上工地……

时任俞汇乡团委书记的夏加勤，连续40多天一直在工地上，早出工晚收工，干起活来一股拼劲，挑起担子脚底生风，有人问他为啥这样卖力时，他说：“我这样干，

就是为了无愧于突击队队员的称号！”

里泽乡陈其华家中饲养的一窝良种苗猪急需卖掉，田里的农活还未完工，作为全乡突击队队长的他首先考虑的是集体这个大家，毅然准时出发。结果，行情变化，猪价下跌，他白白损失了几百元。

凤桐乡突击队队员殷敏强，家中不足2周岁的小孩得了肺炎，需急送上海治疗，他为了上工地，把家中一切全交给了妻子，临走时只轻轻地对妻儿说一声：“对不起……”

青春在这里发出了耀眼的光彩，无论是共青团员，突击队员还是青年农民，都在太浦河工地上，留下了青春最灿烂的记忆。

忙碌的工程处

冒着凛冽的寒风，我在太浦河会战工地奔走采访，这天回到工程指挥部时，夜幕早已降临。恰好碰到了时任县水利农机局局长、工地副指挥的杨永德。这位高大的老水利工作者，眼睛里布满血丝，裤管上沾着泥巴，刚从丁栅渔民村来。我和杨永德原先就很熟悉，戏称他是工程处的“领头羊”，简称“羊头”，就一把拖住杨永德，请他谈谈太浦河工地上的工程技术人员。杨永德十分爽快地答应了。由于过度劳累，他的声音有点嘶哑。

杨永德告诉我，太浦河工程指挥部工程处共有15名科技人员，分别来自市、县水电站、水文站，县农林局、永产局、城建局和乡企局等部门。他们大都是工程前期来到会战工地的。半个月来，除少数同志回家取衣物和参加会议外，都没有回过家。以往搞这样大的工程，前期要基本搞好测量、放样等工作。这次会战由于时间紧、任务重，工程处打破常规，边放样边施工，使整个工程全面铺开提前了一个多星期。这里当然包含着工地工程技术人员的的心血。

嘉兴市水利农机局的姜爱新工程师，爱人身体不好，自己又有高血压症，但他接到上太浦河工地的任务后，往挎包里塞上几瓶药就赶来了。当时工地尚未开工，他和其他7名技术人员一起起早摸黑地搞测量、施工、放样。在1.1千米长的工地上，地形复杂，老河道、鱼塘密布。有的施工段的河中心桩在河浜中央，他们只好用小船摆渡过去继续测量。鉴于工地技术人员来自各个部门，业务水平参差不齐，有些同志从来没有搞过河道施工，姜工和几位老同志就采取边施工、边培训的办法，以老带新培训施工员30多名，保证了工程前期准备工作的顺利进行。

工程处副处长陈昌荣工程师是11月17日进驻工地的。工程前期他主要负责土方量的分配计算、断面土方量的测算等。这些工作不但量大而且要求数字精确，他和其

他几位同志没日没夜，整整干了7天时间，眼睛熬红，喉咙都嘶哑了，由于风寒和劳累过度，陈工开始发高烧，体温39.9度，但他没吭一声，吞几片药片，照常在地上奔忙。城建局助理工程师顾锦荣，在开赴太浦河工地前正在生病，医生给他开了中药方子，听说工地上需要工程技术人员，他二话没说，抛开药罐头就上了工地。当时局长考虑到他的身体状况，只同意他干5天，结果他一头扎进工地，连续干到工程结束才回去。县水文站的杭根东，去年刚从杭州水利学校毕业，来到工地后，他虚心好学，白天与大伙一起量桩号、标高。晚上查看有关测量学的资料，常常忙到半夜。12月8日，工程指挥部为了解决土坝移位、渗水问题，特地邀请省水利水电勘测设计院的钱高工等三位科技人员会诊，他们风尘仆仆赶来，一下船就踏勘工地现场，提出了在滑动坝体后加筑镇压层等三条处理软地基上坝的措施。会诊中大家群策群力，在省、市、县工程技术人员和广大民工的努力下，工地土坝滑坡情况终于得到控制。

结束采访后，我出门又遇到了县水产局农艺师陶金忠，这是个瘦瘦的、黑黑的中年知识分子，说话快人快语，工作勤勤恳恳。他是浙江义乌人，1970年从上海水产学院毕业后分配到嘉善工作，一干就是20多年。我以前曾经多次采访过他，比较熟悉。我知道他家里有本难念的经。他爱人和两个孩子都是义乌农村户口，一家的经济状况较差。按照政策规定，他爱人的粮户问题早该解决，单位也打了报告。1989年有过一次机会，但他主动让给了一位老同志的遗孀，心想“以后总有机会”，可是，幸运之神以后似乎不再光临。眼看和自己情况差不多的同事都得到了“农转非”指标，自己却偏偏无缘，他有满肚的揪心事，可是接到上太浦河工地的通知，他立刻上了工地。他对当临时工的爱人说：“我不是为某个人干活，我是为太浦河去卖命！”他起早摸黑，风雨无阻地奔波在工地上，可有谁知道，整天乐观开朗的他，会有这么一本难念的家庭经。我问他一些情况。陶金忠摇摇手，说：“工地上这么忙，我哪有心思去想这些，先把工作的事情做好，家里的事情以后再说吧。”望着陶金忠消失在茫茫暮色中的背影，我对奋战在太浦河畔的工程技术人员产生了深深的敬意。后来，我把陶金忠的情况写了个内参，送给了时任工地总指挥、县长的杨荣华。1992年1月16日，太浦河会战结束，杨荣华找到陶金忠了解情况。1月24日，由县长签署的关于陶金忠情况的报告移交给了有关部门。个人事小，国家事大。在繁忙的工程处里，大家始终洋溢着奉献的精神。

炉火红胜火，军民鱼水情

1991年12月22日下午，我接到时任县委常委、工地指挥部宣传处处长叶放的电话，当时她在县里参加会议。她告诉我，明天解放军进驻丁栅工地，参加太浦河劳动，

要我们加强欢迎解放军的宣传氛围营造。我们一听解放军支援太浦河工地，心里都很开心，立刻行动起来。当时宣传处里有丁栅镇党委宣传委员杨恩联，有嘉善县广播电台的傅培昌、沈秀红，嘉善文化馆的沈健康，还有丁栅小学的老师李丽（工地播音员）。大家一商量，连夜写欢迎解放军的广播稿，编稿件和写标语。第二天上午，我们几个分头在集镇大街小巷内贴标语，拉横幅，在整个集镇上空反复播送广播稿，气氛非常欢快热烈。到了下午，解放军某部浩浩荡荡地开进了丁栅镇，他们分住在西王村的农民家里。村民们早已经将屋里打扫得干干净净，欢迎子弟兵入住。子弟兵进了农家，立刻帮助村民家里做事情，军民关系非常融洽。

部队进驻当天下午，有几个连队就上了工地。第二天一早，所有的解放军都上了工地，黑压压的一片。解放军讲纪律，战斗力很强，加上政治宣传工作跟得紧，施工进度很快。可是，天公不作美，从25日起，气温骤降，最低到零下8—9度，是我到嘉善十几年中遇到的最低气温（县城里有许多家庭的自来水管都冻裂了）。天上又下起了大雪，指战员们真的是在冰天雪地里挑土方。有些战士嫌路泥泞太滑，干脆脱了胶鞋光脚挑土，脚底被冰碴划破，都流出了血，指战员们的衣服、鞋子被雨雪一淋一泡，也都冻得硬邦邦的。地方的领导劝他们休息会儿，可他们还是不停地干。大家看了都很心痛。怎么办？指挥部和丁栅镇党委一商量，无论如何不能让子弟兵明天早上穿着硬邦邦的衣服、湿漉漉的鞋子出工，决定立刻发动村民连夜为子弟兵烤军衣，烘军鞋。

得到消息以后，宣传组的傅培昌、沈秀红、沈健康和我和做了采访分工，县广播电台又特地派出了汤武、张辉组成专题拍摄组。26日晚上，我们乘着小船来到部队集中居住的西王村。走进村民委主任沈鸣春家里，只见两间正屋席地住满了解放军战士，他们正在学习。灶间，一只煤炉边放着湿漉漉的五六双军鞋，上端架了根竹竿，晾着几件军服军裤，在红彤彤的煤炉烘烤下，冒出腾腾水气。主妇徐秋珍手里拿着一条军裤在脚炉上来回烘烤。沈鸣春刚给战士们送了老姜红糖汤。他对我们说：“看到战士们穿着湿衣服回家，我们都很心疼，赶快叫他们脱下来，让我老婆烘。起先他们不肯，怕给我们添麻烦，我硬叫他们脱下来烘，不烘，这湿淋淋的衣服明天怎么穿？要冻坏身体的。解放军帮助我们开河，我们为他们烘几件衣服又算什么。”

我们又来到村民沈伟春家里。在灶间，沈伟春忙着把一件件洗干净的军衣军裤摊在竹竿上，然后用煤球炉在底下烘烤，他妻子钱金珠正用刷子在洗军服，一旁15岁的儿子沈亚军忙着在给母亲拎水、换水。沈伟春说，他们从下午3时开始烘，现在已经烘干了5套，所有的湿衣服在天亮前都能够烘干，保证战士们能穿着干衣服上工地。

同行的村妇女主任沈月英告诉我们，当我去动员村里的妇女为战士们烘衣服、鞋

子时，没想到家家户户已经在主动这样做了。我所能做的工作，就是把没有驻解放军的农户家里的脚炉一只只收拢来，送到有战士住的农户家里，让姐妹们能尽快地烘军衣，让战士们穿得暖和些。

当我们走出西王村时，夜已经很深了，家家窗口还亮着灯光。我们不知道有多少村民在围着火炉帮助烘烤军衣、鞋子，但我们却深深地体会到这融融的军民鱼水情。而为解放军烘烤军衣、鞋子，成了西王村村民每晚的“必修课”，一直延续到太浦河工程结束部队撤离。当时驻在西王村的有著名英雄连队“硬骨头六连”，指导员名叫岑卢波。他对我们说：“千言万语说不尽人民对我们的情和爱，我们只有用开好太浦河的实际行动来报答人民的关怀。”

采访结束后，我们当天晚上就写出了录音新闻报道《炉火红胜火，军民鱼水情——西王村村民雨夜为子弟兵洗烤军衣》，不但在本县播发，还向省、市台送稿，电视拍摄组也拍摄了专题片《众志成城——太浦河浙江段人工开挖纪实》，一时反响很大。年底，嘉善县广播电台选送的广播电视节目在全市广播电视节目年度评选中，拿到了一半的一等奖名额。后来送省参评，也获得了好名次，其中录音采访《和农民朋友谈水利建设》，还获得了中国广播学会的“中国广播奖二等奖”。兄弟县（市）同行纷纷向我们表示祝贺。我们却很坦率地说：“先有事实发生，才有新闻报道。我们能获奖，应该感谢太浦河，是太浦河为我们提供了写好稿的机遇。”

（注：曹琦时任嘉善县人民广播电台记者，曹磊为曹琦之女）

三、纪录片《速战太浦河》



扫一扫，看视频

四、参考书目及文章

(一) 书籍类

1. 江苏省地方志编纂委员会. 江苏省志·水利志 [M]. 南京: 江苏古籍出版社, 2001.
2. 苏州市水利史志编纂委员会. 苏州水利志 [M]. 上海: 上海社会科学出版社, 1997.
3. 吴江市地方志编纂委员会. 吴江县志 [M]. 南京: 江苏科学技术出版社, 1994.
4. 吴江市地方志编纂委员会. 吴江市志 (1986—2005) [M]. 上海: 上海社会科学出版社, 2013.
5. 吴江县水利史志编纂委员会. 吴江县水利志 [M]. 南京: 河海大学出版社, 1996.
6. 吴江市水利志编纂委员会. 吴江市水利志 [M]. 扬州: 广陵书社, 2014.
7. 吴县地方志编纂委员会. 吴县志 [M]. 上海: 上海古籍出版社, 1994.
8. 《上海水利志》编纂委员会. 上海水利志 [M]. 上海: 上海社会科学出版社, 1997.
9. 上海市青浦县县志编纂委员会. 青浦县志 [M]. 上海: 上海人民出版社, 1990.
10. 上海市青浦区地方志编纂委员会. 青浦县志 (1985—2000) [M]. 北京: 方志出版社, 2009.
11. 《青浦水利志》编纂委员会. 青浦水利志 [M]. 北京: 方志出版社, 2006.
12. 上海市金山县县志编纂委员会. 金山县志 [M]. 上海: 上海人民出版社, 1990.
13. 嘉善县志编纂委员会. 嘉善县志 [M]. 上海: 上海三联书店, 1995.
14. 《嘉善县水利志》编纂委员会. 嘉善县水利志 [M]. 杭州: 浙江人民出版社, 2013.
15. 中共嘉善县委宣传部. 太浦河不会忘记 [M]. 1992.
16. 傅林祥. 浪奔浪涌黄浦江 [M]. 上海: 学林出版社, 2019.
17. 王为国. 吴淞江文化研究 [M]. 苏州: 苏州大学出版社, 2019.
18. 《太湖水利史稿》编写组. 太湖水利史稿 [M]. 南京: 河海大学出版社, 1993.
19. 王健等. 江苏大运河的前世今生 [M]. 南京: 河海大学出版社, 2015.
20. 蔡桂林. 千古大运河 [M]. 北京: 文化艺术出版社, 2007.
21. 安竹璋. 中国运河文化史 [M]. 济南: 山东教育出版社, 2001.
22. 中国水利文学艺术协会. 中华水文化概论 [M]. 郑州: 黄河水利出版社, 2008.
23. 宗菊如、周解清. 中国太湖史 [M]. 北京: 中华书局, 1999.
24. 邵忠. 太湖风光 [M]. 上海: 同济大学出版社, 1991.

25. 孙顺才、黄漪平. 太湖 [M]. 北京: 海洋出版社, 1993.

26. 水利部太湖流域管理局. 2016 年太湖流域洪水 [M]. 北京: 中国水利水电出版社, 2021.

27. 缪启愉. 太湖塘浦圩田史研究 [M]. 北京: 农业出版社. 1985.

(二) 期刊类

1. 黄锡之. 太湖障堤中吴江塘路的历史变迁 [J]. 苏州大学学报哲学社会科学版, 1988 (3)

2. 陈月秋、唐远远. 东太湖的由来及其演变趋势 [J]. 长江流域资源与环境, 1993 (2.2)

3. 汪家伦. 历史上太湖地区的洪涝问题及治理方略 [J]. 江苏水利, 1984 (04)

4. 盛承. 民国时期东太湖地区的湖田纠纷 [J]. 北京电力高等专科学校学报, 2012(8)

5. 桑润生. 太湖流域历史上水患的成因、策略与教训 [J]. 上海水利, 1998 (2)

6. 潘清. 明代太湖流域水利建设的阶段及特点 [J]. 中国农史, 1997 (16.2)

7. 潘清. 清代太湖流域水利建设述论 [J]. 学海, 2003 (6)

8. 胡吉伟. 20 世纪二十年代吴淞江治理困境中的多方博弈 [J]. 江南论坛, 2014 (1)

9. 张修桂. 太湖演变的历史过程 [J] 中国历史地理论丛, 2009 (1)

10. 朱军、过维钧. 东太湖的形成历史和湖上建城问题的思考 [J] 绿色环保建材 2019 (8)

11. 朱巍. 明清时期江南太仓的水利建设 [J]. 农业考古, 2012 (1)

12. 李俊奇、吴婷. 太湖流域塘浦圩田水利体系对海绵城市建设的启示 [J]. 给水排水, 2018 (08)

后 记

《太浦河工程建设史》的撰写由江苏省苏州市吴江区档案馆、上海市青浦区档案局(馆)、浙江省嘉善县档案馆联合发起。2020年6月9日国际档案日,三地档案部门在位于苏州市吴江区的太浦河节制闸举行了“太浦河历史文化研究项目启动仪式”,《太浦河工程建设史》的编纂工作正式启动。

此前,吴江区档案馆先行进行了编写准备。2020年4月,成立编写筹备组,聘请苏州大学教授王国平、水利专家戚冠华担任顾问,并邀请吴江区水务、生态、交通等部门负责人,共同商定《太浦河工程建设史》的基本框架和编写思路。7月份,吴青嘉三地档案部门又在吴江区档案馆召开《太浦河工程建设史》推进会,确定编写人员,成立编写组,研讨确定篇目,明确编写任务与时间进度。

2020年9月,本书进入编写阶段,第一章、第四章由俞前执笔,第二章、第三章由曲小敏执笔,第五章由谈燕执笔,倪金明、杨越岷分别提供了青浦、嘉善的相关资料,全书由执行主编王林弟统稿。2021年6月,三地档案部门召开会议,协商安排本书的后续工作,主要包括太浦河新、老照片及口述史、回忆录方面的内容等。2021年12月本书完成初稿后,吴江区水务、生态、交通等部门提出了修改意见。后编写组将初稿提交王国平、戚冠华两位顾问,他们从写作体例和专业把握等方面提出了具体的指导意见。2022年2月书稿清样完成。由于疫情原因,本书评审不进行现场开会集中审稿,改由编写组邮寄样书,审稿人员分别审读,提出书面意见交由编写组。3月,水利部太湖流域管理局和吴江、青浦、嘉善三地水利、档案等部门组成的评审委员会对本书进行认真评审,提出许多宝贵意见。编写组成员对终审意见逐条梳理,充分吸收,并根

据评审意见对样书进行修改、充实、调整、完善，6月形成出版稿，送交出版社。

太浦河从1958年开工，到2006年通过验收，建设工期分三期，持续近50年。工程建设时间跨度长，专业性强，涉及面宽，地域性广，这对编写组成员来说是个很大的挑战。编写组成员查阅了当年的文献资料，参阅了苏浙沪三地各级地方志、专业志以及相关文章著述，并考察了太浦河现场。

在资料收集中，吴江、青浦和嘉善三地档案局同心协力，还得到了无锡市、江阴市档案史志馆，张家港市、常熟市、太仓市、昆山市和吴中区档案馆以及常熟市史志办的大力支持。太浦河第三期工程是由水利部太湖流域管理局牵头组织的，吴江区档案馆设法和太湖局取得联系，太湖局档案室工作人员热情接待，编写人员查阅到了大量的太浦河三期工程的原始档案资料。太湖流域管理局和中水北方勘测设计研究有限责任公司提供了“太浦河沿线水利工程示意图”。吴江区水务局出面与上海市堤防泵闸建设运行中心、青浦区和嘉善县水务水利部门联系，沟通协调相关事项，保证了编纂、审稿工作的顺利进行。各地、各部门的领导、专家热心提供资料，积极沟通协调，为编写组排忧解难，答疑解惑，是本书完成的坚强后盾，在此一并致以由衷的感谢！

由于编写组成员才疏学浅，眼界狭隘，虽已尽力，但是本书肯定有遗漏、疏忽、错误的地方。不当之处，敬请领导、专家、读者批评指正。

《太浦河工程建设史》编写组

2022年6月

